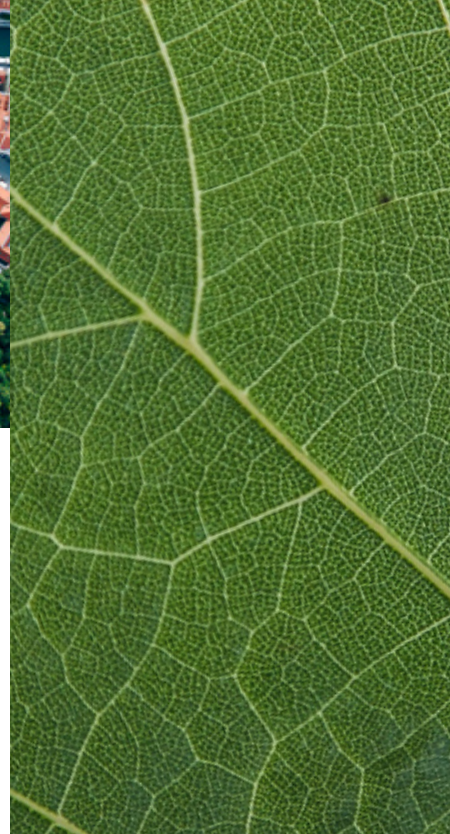
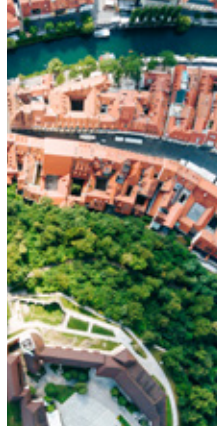


# PREDSTAVITEV SKUPINE GEN IN REZULTATOV V LETU **2021**



# ODGOVOR GEN NA IZZIVE PRIHODNOSTI: STABILNA, ZANESLJIVA IN NIZKOOGLJIČNA ENERGETSKA MEŠANICA



**Blaž Košorok,**  
generalni direktor

**Danijel Levičar,**  
poslovni direktor

**mag. Gordana Radanovič,**  
finančna direktorica

**V Skupini GEN smo poslovno leto 2021 zaključili uspešno in nad pričakovanji kljub pandemiji ter soočenju z energetskimi in gospodarskimi izzivi na svetovni ravni. Ustvarili smo 3,5 milijarde evrov prihodkov in postavili nov mejnik, ki nas uvršča med največje poslovne skupine v Sloveniji. Ponovno smo se uvrstili med investicijsko najmočnejše poslovne skupine, saj so družbe v skupini izvedle investicije, ki v skupnem obsegu dosegajo skoraj 80 milijonov evrov.**

## OBRATOVALNA UČINKOVITOST

Pri proizvodnji električne energije smo presegli načrte. Nuklearna elektrarna Krško (NEK) je obratovala stabilno in varno ter večino časa na polni moči. Proizvedla je 5.419 GWh električne energije, od tega skladno z Meddržavno pogodbo o NEK pripada GEN oz. Republiki Sloveniji polovica, torej 2.709 GWh. Aprila smo kljub zahtevnim epidemiološkim razmeram uspešno izvedli remont v NEK. Hidroelektrarne na Savi so ob nadpovprečni hidrologiji v prvi polovici leta in podpovprečni hidrologiji v drugi polovici leta, ko je bila vseh šest mesecev proizvodnja hidroelektrarn pod načrtovano, skupaj proizvedle 619 GWh. Termoelektrarna Brestanica (TEB) je potrdila svojo vlogo pri zagotavljanju stabilnosti sistema in zagotovila 12 zanesljivih zagonov za potrebe balansiranja slovenskega elektroenergetskega sistema. Kljub višjim cenam pogonskih goriv in kuponov CO<sub>2</sub> so ugodne razmere na trgu z električno energijo v letu 2021 spodbudile tudi pogostejše komercialno obratovanje novega plinskega bloka PB6 v TEB. Proizvodne enote Skupine GEN so v letu 2021 obratovale brez izpadov, kar je izjemen dosežek.

## TRGOVANJE

Družba GEN-I se je na tržno-prodajnem področju v letu 2021 uspešno prilagajala dinamičnim tržnim razmeram ter kljub zahtevnim razmeram na energetskem trgu spretno izkoriščala tržne priložnosti. Premišljena pretekla vlaganja ter novi poslovni pristopi in storitve, povezani z zeleno preobrazbo, e-mobilnostjo in digitalizacijo, so omogočili izkoriščanje nepričakovanih poslovnih priložnosti in stabilno upravljanje kriznih razmer. Rezultati so vsem krizam navkljub presegli pričakovanja in dokazujejo, da je Skupina GEN-I zgrajena na izjemnih temeljih in znanju zaposlenih.

## INVESTICIJE IN RAZVOJ

Varna, zanesljiva in okolju prijazna proizvodnja električne energije je posledica kontinuiranih vlaganj v strokovno znanje in opremo. Družbe v Skupini GEN so v letu 2021 izvedle za 79 milijonov EUR investicij. V Nuklearni elektrarni Krško smo uspešno izvedli remont, v Termoelektrarni Brestanica pa smo zaključili izgradnjo dodatnega plinskega bloka PB7, ki igra pomembno vlogo pri zagotavljanju stabilnosti elektroenergetskega sistema

v Sloveniji. Zaradi nizkih cen plina in ugodnih cen električne energije na trgu je TEB delovala komercialno, kar se je izkazalo pozitivno tudi v poslovanju TEB in GEN. Skupina GEN in HESS pričakujejo tudi pričetek gradnje HE Mokrice, ki ima pomembno protipoplavno vlogo, energetski del elektrarne pa bo omogočil izravnavo pretokov do sosednje Republike Hrvaške in s tem polno fleksibilnost že zgrajenih objektov.

## OSREDNJI STRATEŠKI RAZVOJNI PROJEKT: JEK2

Izgradnja drugega bloka jedrske elektrarne v Krškem (JEK2) je eden ključnih strateških izzivov Skupine GEN. Ministrstvo za infrastrukturo je na podlagi sprejete Resolucije o Dolgoročni podnebni strategiji Slovenije do leta 2050 (ReDPS50) in Celovitega nacionalnega energetskega in podnebne načrta (NEPN) 19. julija 2021 izdalo energetske dovoljenje za projekt JEK2, s katerim je odprlo pot za izvedbo upravnih postopkov in pripravo dokumentacije za investicijsko odločanje o JEK2. Z uradnimi postopki smo nadaljevali decembra, ko smo oddali gradivo pobude za začetek postopka umeščanja JEK2 v prostor, torej za pričetek priprave državnega prostorskega načrta.

## ZAPOSLjeni IN ZNANJE

Naši zaposleni so s svojim znanjem in predanostjo jedro poslovne odličnosti in obratovalne učinkovitosti Skupine GEN ter predpostavka za uresničevanje sinergij, ki jih dosegamo med dejavnostmi družb v naši skupini. Usposobljenost in kakovost našega kadra sta se ponovno pokazali v letu 2021, ko so tržne razmere zahtevale znanje in izkušnost zaposlenih, tako za dobrobit Skupine GEN kot tudi naših odjemalcev in poslovnih partnerjev. V letu 2021 nas je bilo 1.232, od tega več kot 66 % z vsaj višješolsko izobrazbo. S svojimi izkušnjami, strokovnostjo, pripadnostjo, prizadevnostjo in motiviranostjo uresničujemo zastavljene cilje ter gradimo trajnostno prihodnost za zanesljivo oskrbo z nizkooogljično električno energijo po dostopnih cenah.

# TO JE SKUPINA GEN

Skupina GEN je ena največjih in investicijsko najmočnejših poslovnih skupin v Sloveniji. Celovito oskrbujemo z električno energijo:

- **proizvajamo** jo iz nizkoogljičnih virov: jedrske in vodne energije,
- **tržimo** in **prodajamo** jo na domačem in več kot 20 maloprodajnih in veleprodajnih trgih po vsej Evropi,
- tok kapitala usmerjamo v **razvoj in investicije**, predvsem v nenehno skrbno vzdrževanje obstoječih ter odgovorno načrtovanje in gradnjo novih, nizkoogljičnih proizvodnih zmogljivosti za oskrbo Slovenije z električno energijo.

**6.300 –  
6.800 GWh**

povprečna letna proizvodnja elektrike v naših elektrarnah (upoštevajoč 100 % proizvodnje NEK)

**30 % DELEŽ**

celotne proizvodnje elektrike v Sloveniji

**22 EVROPSKIH TRGOV**

na katerih smo prisotni s trgovalno-prodajnimi aktivnostmi

**99 %**

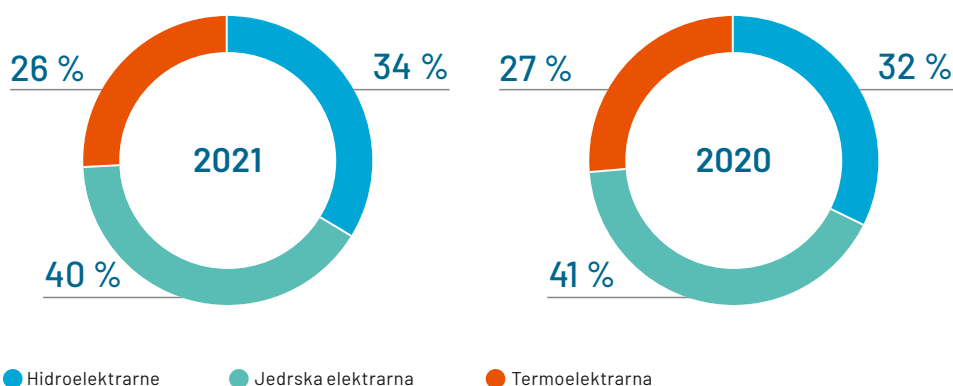
ELEKTRIČNE ENERGIJE  
IZ NIZKOOGLJIČNIH  
VIROV ENERGIJE

**3.388 GWh**

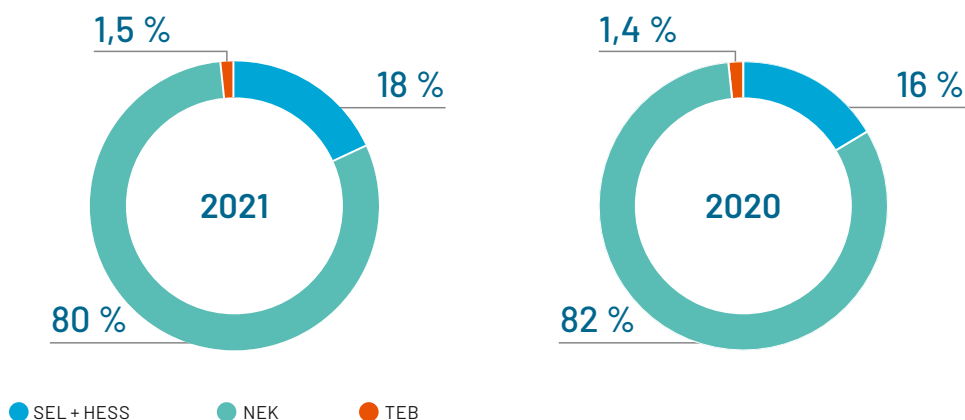
PROIZVEDENE  
ELEKTRIČNE ENERGIJE

**105,6  
milijona EUR**  
DOBIČKA

Struktura proizvodnih virov električne energije v Sloveniji



Struktura proizvodnih virov električne energije v družbah, vključenih v Skupino GEN



KLJUČNE ŠTEVILKE		SKUPINA		DRUŽBA	
		2021	2020	2021	2020
Prihodki	tisoč EUR	3.483.568	2.193.560	239.522	231.350
EBIT	tisoč EUR	134.993	86.192	30.564	53.607
EBITDA	tisoč EUR	179.719	144.526	31.323	54.329
Čisti dobiček	tisoč EUR	105.555	64.189	27.054	45.664
Sredstva	tisoč EUR	1.397.959	1.223.555	641.955	634.934
Kapital	tisoč EUR	1.005.911	912.480	536.835	522.710
Zadolženost	tisoč EUR	146.469	162.269	70	11.866
Investicije	tisoč EUR	47.458	57.147	4.359	19.160
Proizvedena električna energija	GWh	3.388	3.674		
Prodana električna energija	GWh	48.685	45.281	3.972	3.930
Število zaposlenih ob koncu leta		1.232	1.159	66	64

# VIZIJA 3 + 1: KLJUČ DO RAZOGLJIČENJA SLOVENSKE ELEKTROENERGETIKE

Skupina GEN je v letu 2021 oblikovala **Vizijo 3 + 1**, ki z nizkoogljično mešanico jedrske, hidro in sončne energije ter plinom, ki predstavlja sistemsko rezervo, prinaša ključ do razogljičenja slovenske energetike in uspešnega energetskega prehoda. Ti trije viri energije v kombinaciji današnjih in prihodnjih povečanih proizvodnih zmogljivosti zagotavljajo stabilen, cenovno konkurenčen in nizkoogljičen elektroenergetski sistem za Slovenijo in širšo regijo ter prispevajo k uresnitvi cilja podnebne nevtralnosti.

Z dodatnimi 10 TWh energije, ki jih v Skupini GEN načrtujemo v sklopu vizije, bomo lahko nadomestili izpad energije ob opustitvi fosilnih goriv ter zagotavljali zadostne količine električne energije pri pričakovani elektrifikaciji in digitalizaciji družbe.

V družbah, vključenih v Skupino GEN, sta že danes ključna nizkoogljična vira energije jedrska in vodna energija, v manjšem delu tudi sončna energija, ki skupaj predstavljajo kar 99-odstotni delež

proizvedene energije. Energetska mešanica Skupine GEN bistveno znižuje slovensko nacionalno povprečje izpustov iz proizvodnje električne energije ter se ob ekonomskih in energetskih kazalnikih izkazuje tudi po okoljsko-podnebnih vidikih. Tako igra pomembno vlogo pri oblikovanju trajnostne energetske prihodnosti Slovenije.



# PROJEKT JEK2: STEBER VIZIJE 3 + 1

Z izgradnjo drugega bloka jedrske elektrarne v Krškem (projekt JEK2) lahko uresničimo prehod v nizkoogljično družbo. JEK2 je steber Vizije 3 + 1, v kateri s kombinacijo treh nizkoogljičnih virov energije (jedrske, hidro in sončne energije) zagotavljamo stabilen, cenovno konkurenčen in nizkoogljičen sistem zanesljive oskrbe z električno energijo za Slovenijo in širšo regijo.

JEK2 je ključen za uresničevanje ciljev podnebne nevtralnosti in razogljičenja slovenskega sistema proizvodnje električne energije.

Ministrstvo za infrastrukturo je julija 2021 Skupini GEN podelilo energetske dovoljenje za projekt JEK2. Ta pomemben mejnik pomeni začetek upravnih postopkov, hkrati pa se lahko o projektu začne javna razprava. S pobudo za sprejetje državnega prostorskega načrta (DPN) se bo začel postopek umeščanja v prostor. Skupina GEN bo v vseh fazah projekta skrbela za transparentnost in vključevanje javnosti v projekt.

Odločitev o izvedbi projekta JEK2 je predvidena po prejemu ponudb potencialnih dobaviteljev, ko bosta razgrnjeni vrednost projekta in finančna konstrukcija.



## FAZE PROJEKTA JEK 2



LEGENDA: ✓ ŽE IZVEDENO

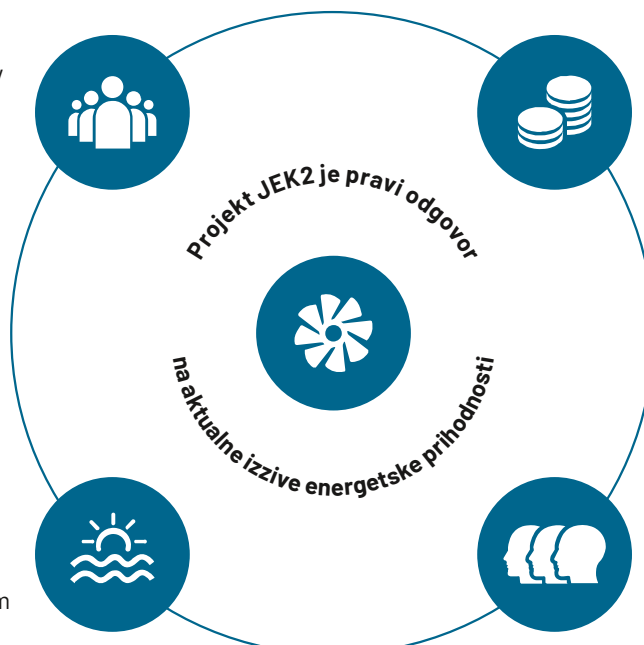
**JEK2 je potreben, izvedljiv in ekonomsko upravičen projekt. Je pravi odgovor na aktualne izzive energetske prihodnosti Slovenije in EU.**

Je podnebno, okoljsko in prostorsko sprejemljiv projekt s pozitivnim vplivom na biotsko raznovrstnost in habitate

Krepi zanesljivost oskrbe odjemalcev

Zagotavlja ugodno ceno električne energije za državljane in gospodarstvo

Povečuje konkurenčnost slovenskega gospodarstva



# KAPITALI IN REZULTATI V LETU 2021

KAPITALI SKUPINE GEN

## INFRASTRUKTURNI KAPITAL

Jedrska elektrarna, hidroelektrarne na reki Savi, plinska elektrarna (systemske storitve) in razpršeni obnovljivi viri (sončne elektrarne). Napredna programska/IT infrastruktura za učinkovito trženje in prodajo energije doma in v tujini.

## NARAVNI KAPITAL

Nizkoogljični viri energije: predvsem jedrska in vodna ter v manjšem delu tudi sončna energija.

## FINANČNI KAPITAL

Finančni viri (predvsem lastniško in dolžniško financiranje) za opravljanje storitev celovite oskrbe z električno energijo.

## ZAPOSLENI IN INTELEKTUALNI KAPITAL

Znanje, veščine in predanost zaposlenih za izvajanje naših temeljnih dejavnosti.

## DRUŽBENI KAPITAL

Odnosi z zunanjimi deležniki za izvajanje storitev celovite oskrbe z električno energijo. Krepitev razumevanja pomena oskrbe z energijo za vsakodnevno življenje in za trajno družbeno blaginjo.



REZULTATI SKUPINE GEN V LETU 2021

## INFRASTRUKTURNI KAPITAL

Skupna proizvodnja: **3.388 GWh** električne energije

Proizvodnja NEK: **5.419 GWh** (2.709 GWh za Slovenijo)

Proizvodnja HE: **619 GWh**

Pomembna vloga **TEB** pri zagotavljanju **stabilnosti sistema**

## NARAVNI KAPITAL

**Nizkoogljični portfelj** virov energije (jedrska, vodna in sončna energija): **99 %**

## FINANČNI KAPITAL

Čisti dobiček: **105,6 mio EUR**

Promet: **3,5 mrd EUR**

## ZAPOSLENI IN INTELEKTUALNI KAPITAL

**1.232** zaposlenih

**66 %** zaposlenih: **vsaj višješolska izobrazba**  
Uresničevanje **akcijskega načrta za optimizacijo poslovanja**

Vložek v razvoj in raziskave, investicije ter naložbe za dolgoročno stabilnost: **79,35 mio EUR**

Pridobitev energetskega dovoljenja za **JEK2**

## DRUŽBENI KAPITAL

**Varna, zanesljiva in okolju prijazna oskrba** odjemalcev z električno energijo

Napredne storitve za odjemalce – **uresničevanje zelene transformacije**

**Krepitev razumevanja energije in energetike** med ključnimi deležniki

S svojim delovanjem souresničujemo naslednje cilje trajnostnega razvoja.



# DRUŽBE SKUPINE GEN V 2021



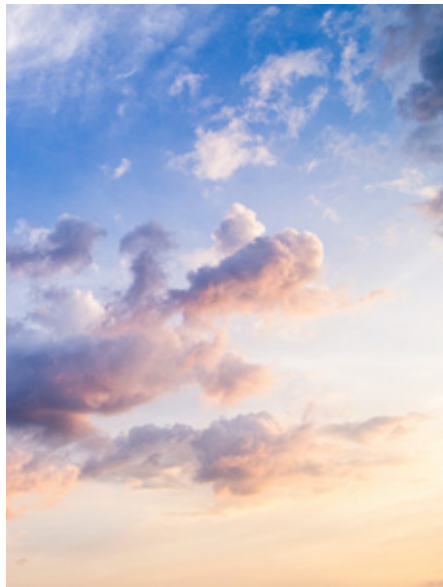
## NEK V LETU 2021

- Proizvedla je **5.419 GWh** električne energije.
- Količina električne energije, ki po meddržavni pogodbi o NEK pripada GEN, je znašala **2.709 GWh**.
- Realizacija nad načrtovano: **102 %**
- Kazalnik zmogljivosti: **90,15 %**
- Kazalnik razpoložljivosti: **90,65 %**
- Kazalnik izkoriščenosti: **92,88 %**



## SEL V LETU 2021

- **339 GWh** proizvedene električne energije
- Začetek dvoletnega projekta Zamenjava zapornic prelivnih polj HE Medvode
- Uspešno zaključene aktivnosti za nakup MHE Bistrica
- **102,8 %** realizacija načrta za leto 2021



## TEB V LETU 2021

- Skupno izvedenih 10 aktivacij oz. 12 zagonov plinskih blokov PB 1-6
- Skupno **52,3 GWh** oziroma **46,1 GWh** neto proizvedene električne energije
- Zaradi ugodnih razmer na trgu električne energije je TEB delovala tudi komercialno
- Zaključeni tehnični pregledi plinskega bloka PB7



## HESS V LETU 2021

- **280 GWh** proizvedene električne energije (delež GEN)
- **95,3 %** realizacija načrta za leto 2021
- Nadaljevanje postopkov za izgradnjo HE Mokrice in pridobljeno gradbeno dovoljenje za gradnjo fotonapetostne elektrarne na HE Brežice



## GEN-I V LETU 2021

- Trgovanje s **44,71 TWh** električne energije
- Glavni nakupni in prodajni trgi: trgi Srednje, Jugovzhodne in Zahodne Evrope
- Več kot **24 tisoč** novih odjemalcev
- Vodilni ponudnik zelenih rešitev
- Več kot **3000 novih sončnih elektrarn** na strehah slovenskih hiš
- Ohranjanje stabilnih cen električne energije v zahtevnih razmerah na trgu

## NAŠE PROIZVODNE ENOTE – ELEKTRARNE



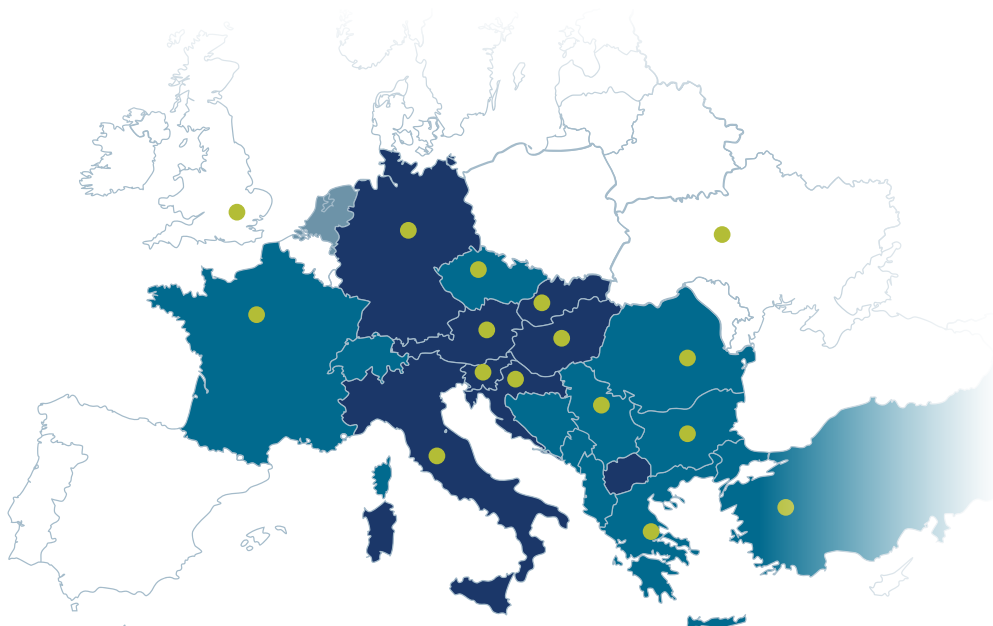
## PRISOTNOST NAŠIH DRUŽB NA TRGIH ELEKTRIČNE ENERGIJE IN PLINA V EVROPI

22

EVROPSKIH TRGOV

16

HČERINSKIH DRUŽB



- Hčerinske družbe
- Električna energija
- Električna energija in zemeljski plin
- Zemeljski plin



## DRUŽBE, VKLJUČENE V SKUPINO GEN, PO DEJAVNOSTIH

### GEN energija d.o.o.

Krovna družba Skupine GEN  
[www.gen-energija.si](http://www.gen-energija.si)

### PROIZVODNJA

#### Nuklearna elektrarna Krško d.o.o.

Proizvodnja električne energije v  
jedrski elektrarni  
[www.nek.si](http://www.nek.si)

#### Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.

Proizvodnja električne energije v  
hidroelektrarnah  
[www.sel.si](http://www.sel.si)

#### Termoelektrarna Brestanica d.o.o.

Proizvodnja električne energije v  
termoelektrarni in zagotavljanje  
sistemske rezerve  
[www.teb.si](http://www.teb.si)

#### Hidroelektrarne na Spodnji Savi, d.o.o.

Proizvodnja električne energije v  
hidroelektrarnah  
[www.he-ss.si](http://www.he-ss.si)

#### Srednjesavske elektrarne d.o.o.

Proizvodnja električne energije v  
hidroelektrarnah

### TRGOVANJE IN PRODAJA

#### GEN-I, d.o.o.

Trgovanje, prodaja in odkup  
električne energije  
[www.gen-i.si](http://www.gen-i.si)

#### Elektro energija d.o.o.

Prodaja električne energije in zemeljskega  
plina, odkup električne energije  
[www.elektro-energija.si](http://www.elektro-energija.si)

### RAZVOJ, RAZISKAVE, STORITVE IN OSTALO

#### ZEL-EN, razvojni center energetike d.o.o.

Razvojno-raziskovalna dejavnost na  
področju energetike  
[www.zel-en.si](http://www.zel-en.si)

#### GEN-EL d.o.o.

Upravljanje naložb

GEN energija d.o.o., Vrbina 17, 8270 Krško;  
telefon: 07 49 10 112; [info@gen-energija.si](mailto:info@gen-energija.si);  
[www.gen-energija.si](http://www.gen-energija.si) |

Letno poročilo Skupine GEN je dosegljivo  
na spletnem mestu:  
<http://letnoporocilo.gen-energija.si>