

Zanesljivo.  
Poslovno trdno.

PREDSTAVITEV SKUPINE GEN  
IN REZULTATOV V LETU 2018



# Dolgoročna usmeritev in premišljeni pristopi za stabilno rast

To so odlike našega poslovanja, za katere si bomo prizadevali tudi v prihodnje.



Poslovno leto 2018 smo v Skupini GEN zaključili uspešno. Ustvarili smo blizu 2,4 milijarde evrov prometa in se tako uvrstili na drugo mesto na lestvici največjih poslovnih skupin ter hkrati med investicijsko najmočnejše poslovne skupine v Sloveniji. Družbe v Skupini so izvedle naložbe v skupnem obsegu 100 milijonov evrov. Med pomembnejšimi sta bila uspešno izveden remont v jedrski elektrarni Krško in dokončanje plinskega bloka 6 v Brestanici.

## OBRATOVALNA UČINKOVITOST: proizvodnja 3.414 GWh električne energije

Proizvedli smo 3.414 GWh električne energije in tako presegli načrte. NEK je z varnim in stabilnim obratovanjem proizvedla 5.489 GWh električne energije (od tega skladno z Meddržavno pogodbo o NEK pripada Skupini GEN oziroma Republiki Sloveniji polovica, torej 2.745 GWh). V hidroelektrarnah smo ob razmeroma ugodni povprečni letni hidrologiji proizvedli 653 GWh električne energije. V TEB smo zagotovili 24 zanesljivih zagonov za potrebe balansiranja sistema in skupaj s partnerji zagotavljali sistemske storitve.

## NIZKOOGLJIČNOST: 99,6 % iz nizkoogljične jedrske in vodne energije

Kar 99,6 % vse električne energije, proizvedene v družbah, ki so vključene v Skupino GEN, je iz nizkoogljičnih trajnostnih in obnovljivih virov – jedrske in vodne energije. To je energetska mešanica, ki se tako po ekonomskih in okoljsko-podnebnih kot tudi družbenih kazalnikih izkazuje za pravo kombinacijo pri oblikovanju trajnostne energetske prihodnosti Slovenije.

## TRŽENJE IN PRODAJA: razvoj novih poslovnih pristopov in naprednih storitev

Na tržno-prodajnem področju so se v družbi GEN-I uspešno prilagajali dinamičnim tržnim razmeram in izkoriščali tržne priložnosti. Razvijali so nove poslovne pristope in storitve, povezane z e-mobilnostjo in digitalizacijo, veliko poudarka so namenili kadrovskemu razvoju. Uspešno in ekonomsko učinkovito so obvladovali tveganja, povezana z nižjo lastno proizvodnjo elektrike kot posledico zahtevnih hidroloških razmer in remonta v NEK.

## INTENZIVNA INVESTICIJSKA DEJAVNOST

Zavedamo se, da cilji razogljčenja družbe prinašajo velike spremembe na strani rabe energije. Te gredo v smeri elektrifikacije sektorjev ogrevanja in hlajenja ter transporta. Razvoj in investicije zato usmerjamo v razpoložljive nizkoogljične vire za proizvodnjo elektrike. Naša intenzivna investicijska dejavnost na področju vodne energije je usmerjena v nadaljevanje aktivnosti za izgradnjo HE Mokrice, v NEK pa v nadaljnjo varnostno nadgradnjo. Pri trgovanju in prodaji se usmerjamo v razvoj novih, naprednih storitev in orodij za učinkovito trgovanje z elektriko.

Osrednji strateški razvojni izziv Skupine GEN je projekt JEK 2, ki ga zaradi njegovih prednosti na področju uresničevanja ciljev zanesljivosti in konkurenčnosti oskrbe ter podnebnih ciljev potrebujemo že danes. Pri tem projektu računamo na širše mednarodno oziroma regionalno sodelovanje, s katerim bo Slovenija kot energetska stabilna država dodatno okrepila svoj ugled v EU.

## POSLOVNA ODLIČNOST: 2,4 milijarde evrov prihodkov in 40,7 milijona evrov čistega dobička

Prihodki Skupine GEN so bili v letu 2018 na ravni 2,4 milijarde EUR, od tega je bil čisti dobiček 40,7 milijona EUR, kar je 38 % več od načrtovanega. V krovni družbi GEN energija smo načrte presegli za več kot 25 %, prihodki podjetja so bili na ravni 200 milijonov EUR, od tega čisti dobiček 24,5 milijona EUR. Takšne rezultate smo dosegli z učinkovito izrabo

sinergij med proizvodnimi, trgovalnimi in investicijskimi funkcijami v skupini.

## REZULTATE SOUSTVARJAMO S 1.344 ZAPOSLENIMI

V letu 2018 nas je bilo v Skupini GEN zaposlenih 1.344, od tega več kot 64 % z vsaj višješolsko izobrazbo. S svojo izkušnostjo, strokovnostjo, pripadnostjo in prizadevnostjo smo ključno prispevali k doseganju poslovnih, obratovalnih in trženjsko-prodajnih rezultatov. Z dolgoročno usmeritvijo in premišljenimi pristopi bomo tudi v prihodnje zagotavljali zanesljivo oskrbo državljanek in državljanov Slovenije z nizkoogljično elektriko po ugodni ceni.

**Martin Novšak**, generalni direktor, GEN energija d. o. o.

»Če z energetske-podnebnimi ukrepi mislimo resno, potrebujemo JEK 2 že danes. Projekt JEK 2 je osrednji strateški razvojni izziv za našo skupino, celotno Slovenijo in širšo regijo. Jedrska energija je med ključnimi sestavinami energetske mešanice prihodnosti. Je temelj zanesljive in konkurenčne oskrbe z nizkoogljično električno energijo, na katero naravni pogoji bistveno ne vplivajo.«

# To je Skupina GEN

Skupina GEN je ena največjih in investicijsko najmočnejših poslovnih skupin v Sloveniji.

**5.600–6.300 GWh**

povprečna letna proizvodnja elektrike v naših elektrarnah

**99,6 %**

električne energije, ki jo proizvedemo, je iz nizkoogljične jedrske in vodne energije

**30 %**

delež celotne proizvodnje elektrike v Sloveniji

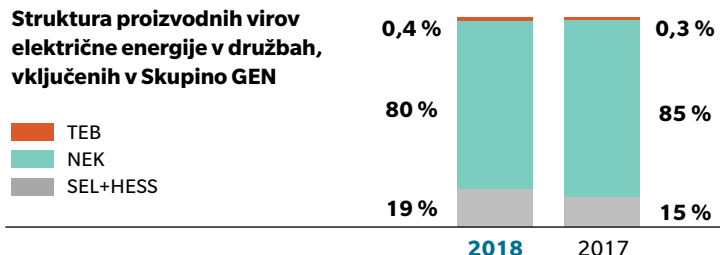
**22**

evropskih trgov, na katerih smo prisotni s trgovalno-prodajnimi aktivnostmi

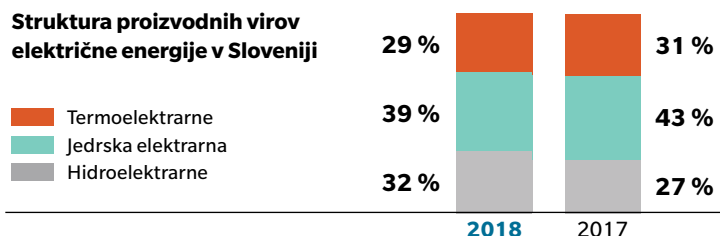
## CELOVITO OSKRBUJEMO Z ELEKTRIČNO ENERGIJO:

- **proizvajamo** jo iz nizkoogljičnih virov: jedrske in vodne energije;
- **tržimo** in **prodajamo** jo na domačem ter več kot 20 malo- in veleprodajnih trgih po vsej Evropi;
- tok kapitala usmerjamo v **razvoj** in **investicije**, predvsem v nenehno skrbno vzdrževanje obstoječih ter odgovorno načrtovanje in gradnjo novih, nizkoogljičnih proizvodnih zmogljivosti za oskrbo Slovenije z električno energijo.

Struktura proizvodnih virov električne energije v družbah, vključenih v Skupino GEN



Struktura proizvodnih virov električne energije v Sloveniji



## KLJUČNE ŠTEVILKE

		SKUPINA		DRUŽBA	
		2018	2017	2018	2017
Prihodki	tisoč EUR	2.376.085	2.410.343	203.837	175.309
EBIT	tisoč EUR	50.208	38.900	27.589	21.761
EBITDA	tisoč EUR	86.834	72.016	28.326	22.547
Čisti dobiček	tisoč EUR	40.661	29.424	24.505	19.539
Sredstva	tisoč EUR	1.157.012	1.111.036	561.879	531.991
Kapital	tisoč EUR	818.695	784.880	466.408	447.904
Zadolženost	tisoč EUR	166.710	161.081	13.075	31
Proizvedena električna energija	GWh	3.699	3.740		
Prodana električna energija	GWh	47.153	51.791	4.275	3.928



# Obvladujemo izzive prihodnje oskrbe z energijo

Prepoznavamo, spremljamo in sooblikujemo izzive oskrbe z električno energijo. Iz priložnosti in tveganj oblikujemo poslovne in razvojne priložnosti za Skupino GEN, Slovenijo in širšo regijo.

○ AKCIJSKE PRIORITETE ○ KRITIČNI IZZIVI

\* Nabor izzivov je povzet po raziskavi World Energy Council (WEC): World Energy Issues Monitor 2019 (ugotovitve za Slovenijo).



## Naši kapitali in rezultati v 2018

### Infrastrukturni kapital

- Jedrska elektrarna, hidroelektrarne na reki Savi, plinska elektrarna (sistemske storitve) in razpršeni obnovljivi viri (sončne elektrarne).
- Napredna programska/IT-infrastruktura za učinkovito trženje in prodajo energije doma in v tujini.

### Naravni kapital

- Nizkoogljični viri energije: predvsem jedrska in vodna energija.

### Finančni kapital

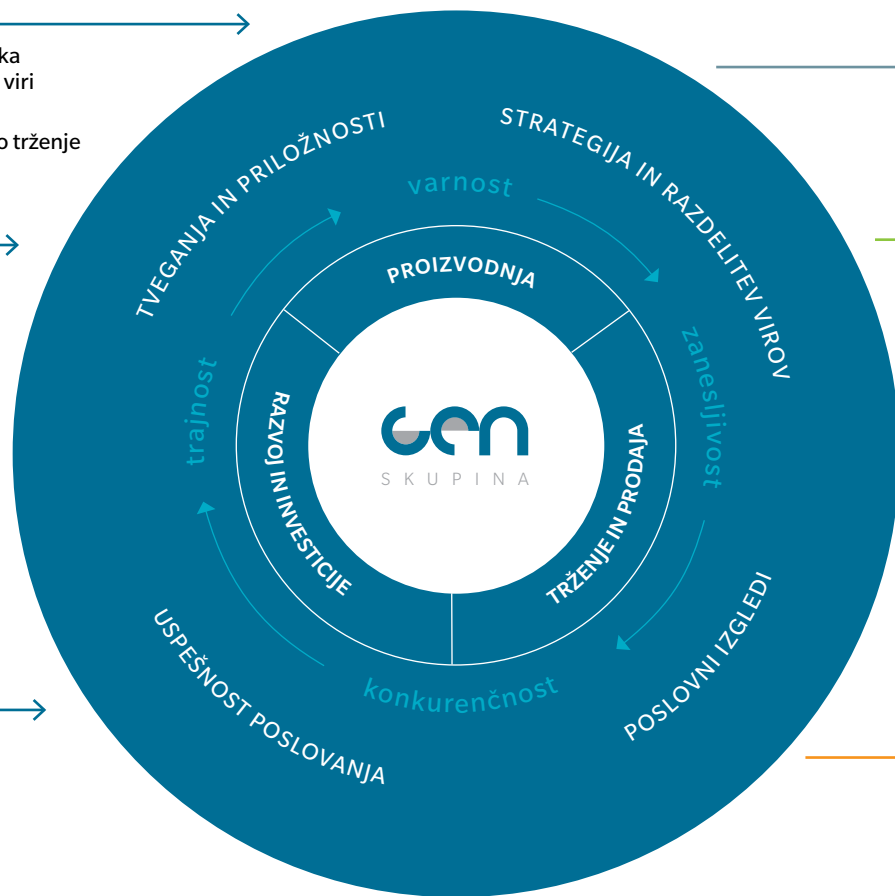
- Finančni viri (predvsem lastniško in dolžniško financiranje) za opravljanje storitev celovite oskrbe z električno energijo.

### Zaposleni in intelektualni kapital

- Znanje, veščine in predanost zaposlenih za izvajanje naših temeljnih dejavnosti.

### Družbeni kapital

- Odnosi z zunanjimi deležniki za izvajanje storitev celovite oskrbe z električno energijo.
- Krepitev razumevanja pomena oskrbe z energijo za vsakodnevno življenje in za trajno družbeno blaginjo.



**PREDNOSTNE  
AKTIVNOSTI**  
Skupine GEN za  
učinkovito soočanje  
z izzivi

## Oskrba z energijo, ki zagotavlja blaginjo državljanov in konkurenčnost gospodarstva

Z robustnim proizvodnim portfeljem ter visoko razvito prodajno-trgovalno infrastrukturo zagotavljamo zanesljivo oskrbo z nizkoogljično električno energijo po konkurenčnih cenah. Tako prispevamo k družbeni blaginji.

**Prispevamo h konkurenčnosti slovenske industrije na domačem in mednarodnih trgih ter k blaginji državljanov in državljanov Slovenije.**

### Nizkoogljična energetika in družba

S čistim, nizkoogljičnim proizvodnim portfeljem, ki temelji na jedrski in vodni energiji, znatno prispevamo k uresničevanju energetske-podnebnih ciljev v smeri razogljičenja energetike in družbe.

Proizvodni portfelj naših družb je z vidika izpustov CO<sub>2</sub> okoljsko sprejemljiv in trajnosten ter bistveno znižuje slovensko nacionalno povprečje izpustov iz proizvodnje električne energije.

**Investicije usmerjamo pretežno v nizkoogljično vodno in jedrsko energijo. Tako utrjujemo začrtano pot razogljičenja.**

### Napredne energetske storitve za prožne odjemalce

Intenzivno razvijamo širok nabor naprednih rešitev, povezanih z dobavo energije. Tako vse prožnejšim gospodinjstvom, industrijskim in storitvenim odjemalcem-proizvajalcem ter energetskim skupnostim omogočamo uresničevanje zelene transformacije. Storitve temeljijo na naprednih tehnologijah ter konvergenci dejavnosti energetike, transporta in informacijsko-komunikacijskih tehnologij.

**Sooblikujemo globalne trende dekarbonizacije (razogljičenja), decentralizacije in digitalizacije.**

### Širitev jedrskih proizvodnih zmogljivosti

Osrednji strateški razvojni izziv Skupine GEN je projekt JEK 2, ki ga potrebujemo že danes. JEK 2 prinaša višji družbeni standard, delovna mesta z visoko dodano vrednostjo in zanesljivo oskrbo z elektriko tudi v prihodnje ter zmanjšuje izpuste ogljikovega dioksida na nacionalni in širši regionalni ravni.

**Skupina GEN in širša slovenska energetika sta na podlagi strokovnih utemeljitev na JEK 2 pripravljena. Potrebujemo politično voljo in družbeno sprejemljivost.**

Skupna proizvodnja:

**3.414 GWh**  
električne energije

Proizvodnja HE:

**653 GWh**  
električne energije

Pomembna vloga TEB pri zagotavljanju stabilnosti sistema

Varna, zanesljiva in okolju prijazna oskrba odjemalcev z električno energijo

Nizkoogljični portfelj virov energije (jedrska in vodna energija):

**99,6 %**

Proizvodnja NEK:

**5.489 GWh**  
(2.745 GWh za Slovenijo)

Vložek v razvoj in raziskave, investicije ter naložbe za dolgoročno stabilnost:

**99,8 mio EUR**

Priprava študij za projekt JEK 2

Krepitev razumevanja energije in energetike med ključnimi deležniki

Promet:

**2,4 mrd EUR**

Čisti dobiček:

**40,7 mio EUR**

Uresničevanje akcijskega načrta za optimizacijo poslovanja

Število zaposlenih:

**1.344**

Izobrazba zaposlenih:

**64 %**  
vsaj višješolska izobrazba

Napredne storitve za odjemalce – uresničevanje zelene transformacije

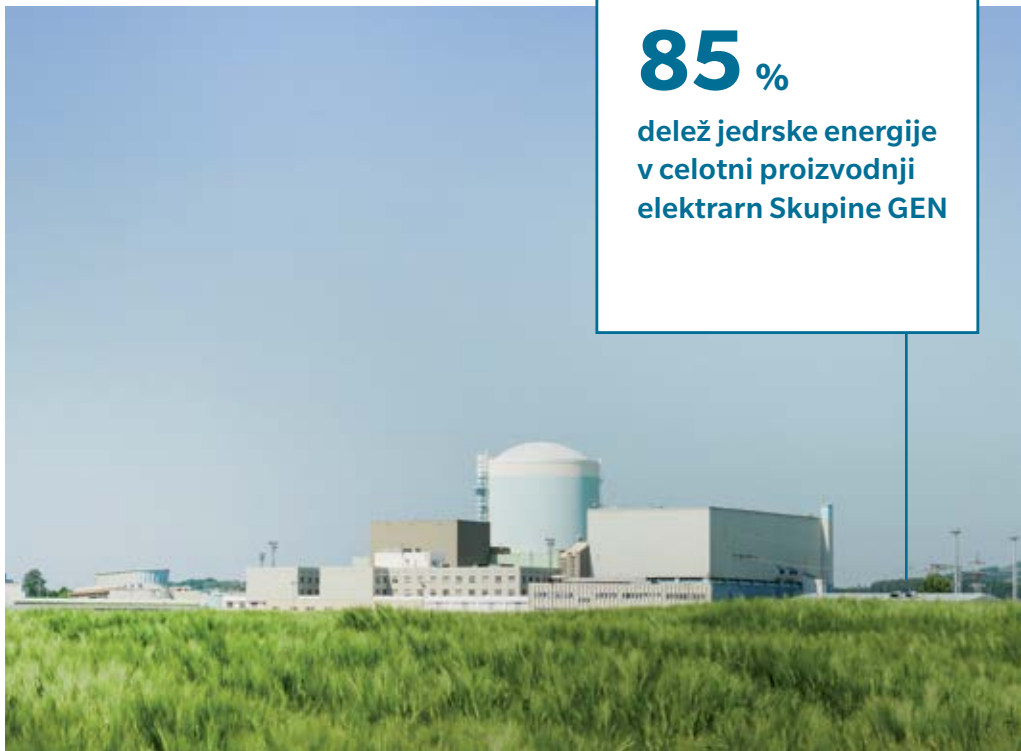
## Odlično obratujemo in dosegamo najvišje standarde na mednarodni ravni

Nuklearna elektrarna Krško je tudi v letu 2018 dokazala svojo visoko raven varnosti obratovanja, proizvodno in poslovno odličnost. Ponovno smo presegli letni plan proizvodnje električne energije in s tem potrdili visoko zanesljivost in predvidljivost v jedrski elektrarni proizvedene nizkoogljične električne energije. Opravili smo najkrajši remont od uvedbe 18-mesečnega ciklusa in izvedli zahtevnejše projekte obsežne varnostne nadgradnje.

Ponosni smo, da so naši delovni procesi tudi v mednarodnem okolju prepoznani kot odlična praksa. To je potrditev vloženega truda in hkrati velika odgovornost, da takšno dobro ime ohranimo tudi v prihodnje.



**Stane Rožman,**  
predsednik uprave,  
Nuklearna elektrarna  
Krško, d. o. o.



# 85 %

delež jedrske energije  
v celotni proizvodnji  
elektrarn Skupine GEN



# 22

evropskih trgov, na katerih smo prisotni s trgovalno-prodajnimi dejavnostmi

## Sooblikujemo nizkoogljično, zeleno energetske revolucijo

Rezultati Skupine GEN-I so že drugo leto zapored dosegli rekordne vrednosti in tako postavili nove mejnike. Dosegli smo več kot 2,3 milijarde evrov prihodkov, kar je 35 odstotkov več od povprečja predhodnih štirih let.

Zavedamo se, da je pred nami desetletje energetske revolucije, ki ji ne želimo le slediti, ampak jo sooblikovati. Zato razvijamo področja elektro mobilnosti, prilagodljivega odjema, učinkovite rabe energije in digitalizacije ter spodbujamo elektrifikacijo vsega.



# gen-i

**dr. Robert Golob,**  
predsednik uprave,  
GEN-I, d. o. o.



## Premišljeno vlagamo v vzdrževanje in gradnjo verige hidroelektrarn

Premišljenost preteklih vlaganj v nadgradnjo in vzdrževanje opreme se je v letu 2018 pokazala v preseženi načrtovani proizvodnji hidroelektrarn na Savi. To je zagon za nadaljnja vlaganja, ki bodo zagotavljala novo energijo iz obnovljivih virov pod konkurenčnimi pogoji.



**Drago Polak,**  
direktor,  
Savske elektrarne Ljubljana, d. o. o.

Družba HESS je poslovno leto 2018 zaključila v okviru planiranih sredstev in z ustvarjenimi prihodki v višini 19 milijonov evrov, kar je 28 % več kot predhodno leto. S pridobitvijo pravnomočnega uporabnega dovoljenja je začela redno obratovati HE Brežice, družba pa je s tem prvič preseгла letno proizvodnjo 500 GWh električne energije.

Večina naših aktivnosti je sedaj usmerjenih v izgradnjo zadnje v spodnjiesavski verigi, HE Mokrice, naši pogledi pa se poleg vode usmerjajo tudi v druge obnovljive vire.



**Bogdan Barbič,**  
direktor,  
Hidroelektrarne na  
Spodnji Savi, d. o. o.

# 24

aktivacij za  
zanesljivo izvajanje  
sistemskih storitev

## Utrjujemo stabilnost elektroenergetskega sistema

Med glavnimi dosežki Termoelektrarne Brestanica v preteklem letu je pridobitev uporabnega dovoljenja in s tem zaključek izgradnje novega plinskega bloka PB 6. Ključna investicija, ki je pred nami, je izgradnja dodatnega plinskega bloka PB 7.

Z izvedenimi in novimi investicijami utrjujemo zanesljivost in razpoložljivost, ki sta pri sistemskih elektrarnah izrednega pomena.



**Tomislav Malgaj,**  
direktor,  
Termoelektrarna  
Brestanica, d. o. o.

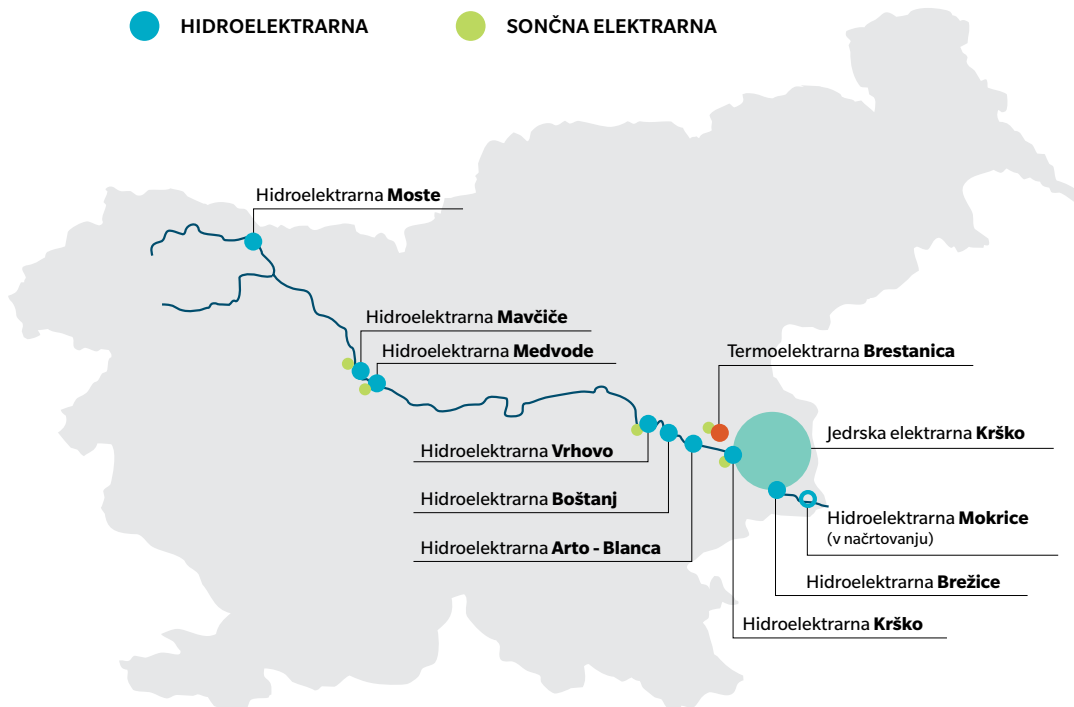
# 653 GWh

električne energije, v  
letu 2018 proizvedene  
v hidroelektrarnah  
Skupine GEN



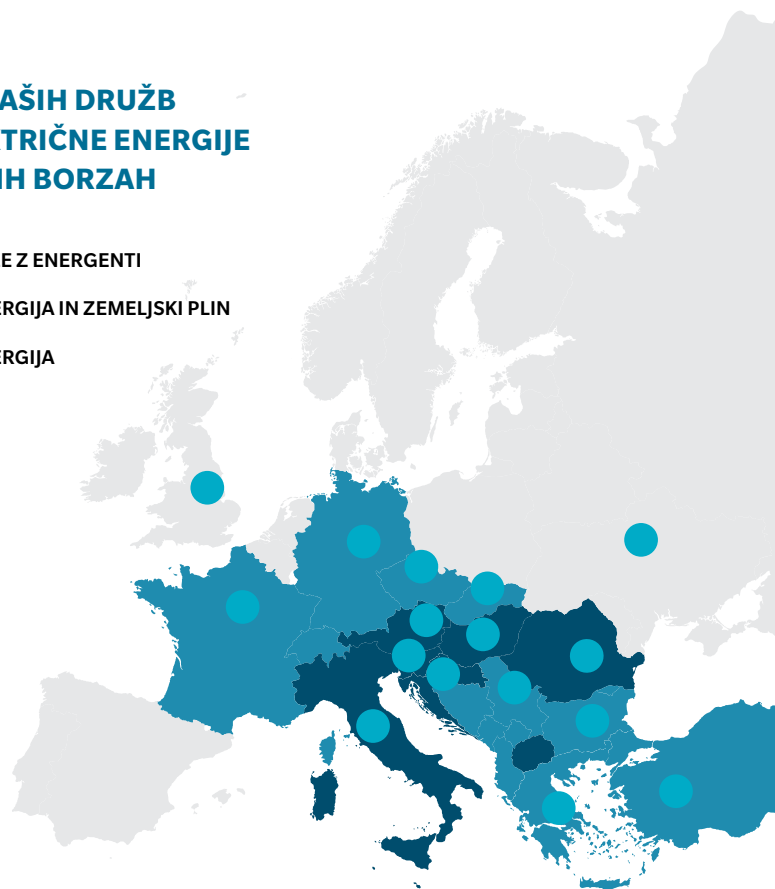
## NAŠE PROIZVODNE ENOTE – ELEKTRARNE

- JEDRSKA ELEKTRARNA
- TERMOELEKTRARNA
- HIDROELEKTRARNA
- SONČNA ELEKTRARNA



## PRISOTNOST NAŠIH DRUŽB NA TRGIH ELEKTRIČNE ENERGIJE IN ENERGETSKIH BORZAH

- EVROPSKE BORZE Z ENERGIJO
- ELEKTRIČNA ENERGIJA IN ZEMELJSKI PLIN
- ELEKTRIČNA ENERGIJA



## Družbe, vključene v Skupino GEN, po dejavnostih

### PROIZVODNJA

**Nuklearna elektrarna Krško, d. o. o.**  
Proizvodnja električne energije v  
jedrski elektrarni  
[www.nek.si](http://www.nek.si)

**Savske elektrarne Ljubljana, d. o. o.**  
Proizvodnja električne energije v  
hidroelektrarnah  
[www.sel.si](http://www.sel.si)

**Termoelektrarna Brestanica, d. o. o.**  
Proizvodnja električne energije v  
termoelektrarni in zagotavljanje  
sistemske rezerve  
[www.teb.si](http://www.teb.si)

**Hidroelektrarne na Spodnji  
Savi, d. o. o.**  
Proizvodnja električne energije v  
hidroelektrarnah  
[www.he-ss.si](http://www.he-ss.si)

**Srednjesavske elektrarne, d. o. o.**  
Proizvodnja električne energije v  
hidroelektrarnah

### TRGOVANJE IN PRODAJA

**GEN-I, d. o. o.**  
Trgovanje, prodaja in odkup  
električne energije  
[www.gen-i.si](http://www.gen-i.si)

**ELEKTRO ENERGIJA, d. o. o.**  
Prodaja električne energije in  
zemeljskega plina končnim  
odjemalcem ter odkup električne  
energije  
[www.elektro-energija.si](http://www.elektro-energija.si)

### RAZVOJ, RAZISKAVE, STORITVE IN OSTALO

**ZEL-EN, razvojni center  
energetike, d. o. o.**  
Razvojno-raziskovalna dejavnost na  
področju energetike  
[www.zel-en.si](http://www.zel-en.si)

**GEN-EL, d. o. o.**  
Upravljanje naložb



GEN energija d.o.o., Vrbina 17, 8270 Krško | telefon: 07 49 10 112 | telefaks: 07 49 01 118 | [info@gen-energija.si](mailto:info@gen-energija.si) | [www.gen-energija.si](http://www.gen-energija.si) | Letno poročilo Skupine GEN je dosegljivo na spletnem mestu: <http://letnoporocilo.gen-energija.si>

Izdajatelj: GEN energija d.o.o., Vrbina 17, 8270 Krško | Vsebinska zasnova in priprava besedil: GEN energija d.o.o. in Consensus d.o.o. | Oblikovanje: KOFEIN DIZAJN | Fotografije: Damjan Žibert, Bošjan Colarič, Jaka Babnik, arhiv GEN | Naklada: 2.500 izvodov | Krško, junij 2019

**GEN**  
SKUPINA