

ODGOVORNA ENERGIJA

LETNO POROČILO
DRUŽBE IN SKUPINE GEN
2024



Izdajatelj:

GEN energija d.o.o.
Vrbina 17, 8270 Krško
T: 07 49 10 112
E: info@gen-energija.si
www.gen-energija.si

Besedilo:

GEN d.o.o.

Oblikovanje:

WOAF Andraž Filač

Fotografije:

Arhiv Skupine GEN,
Unsplash, Adobe Stock
Vrbina, avgust 2025

00

KAZALO

UVOD

- 1.1. Ključni poudarki poslovanja Skupine GEN
- 1.2. Pismo posloводства
- 1.3. Poročilo o delu Nadzornega sveta družbe GEN energija d.o.o. za leto 2023

POSLOVNO POROČILO

- 2.1. Predstavitev Skupine GEN
- 2.2. Izjava o upravljanju
- 2.3. Strategija
- 2.4. Gospodarska gibanja v 2024 in njihov vpliv na elektroenergetsko dejavnost
- 2.5. Poslovanje Skupine GEN v letu 2024
- 2.6. Finančno poslovanje
- 2.7. Pregled pomembnejših dogodkov
- 2.8. Dogodki po koncu obračunskega obdobja
- 2.9. Politika kakovosti in zagotavljanje varnosti
- 2.10. Upravljanje tveganj

TRAJNOSTNI RAZVOJ

- 3.1. Trajnostne usmeritve
- 3.2. Trajnostna prizadevanja
- 3.3. Splošne informacije
- 3.4. Ključni deležniki in ocena dvojne pomembnosti
- 3.5. Okoljski vidik
- 3.6. Družbeni vidik
- 3.7. Upravljavski vidik
- 3.8. Trajnostno poročanje po smernicah ESRS
- 3.9. Poročilo neodvisnega revizorja za Skupino GEN

4 RAČUNOVODSKO POROČILO

- 5 4.1. Uvodna pojasnila k pripravi računovodskih izkazov 104
- 7 4.2. Izjava o odgovornosti posloводства 104
- 4.3. Posamični računovodski izkazi družbe GEN 105
- 10 4.4. Pojasnila k posamičnim računovodskim izkazom družbe GEN 109
- 4.5. Poročilo neodvisnega revizorja za družbo GEN 126
- 15 4.6. Računovodski izkazi Skupine GEN 129
- 16 4.7. Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom Skupine GEN 133
- 17 4.8. Poročilo neodvisnega revizorja za Skupino GEN 178

22 SEZNAM KRATIC

23 181

43

- 44
- 44
- 45
- 52
- 56
- 82
- 91
- 98
- 100

01 UVOD

SKUPINA GEN V LETU 2024

1.1. Poslovanje Skupine GEN	5
1.2. Pismo posloводства	8
1.3. Poročilo o delu Nadzornega sveta družbe GEN energija d.o.o. za leto 2024	10

1.1. Poslovanje Skupine GEN

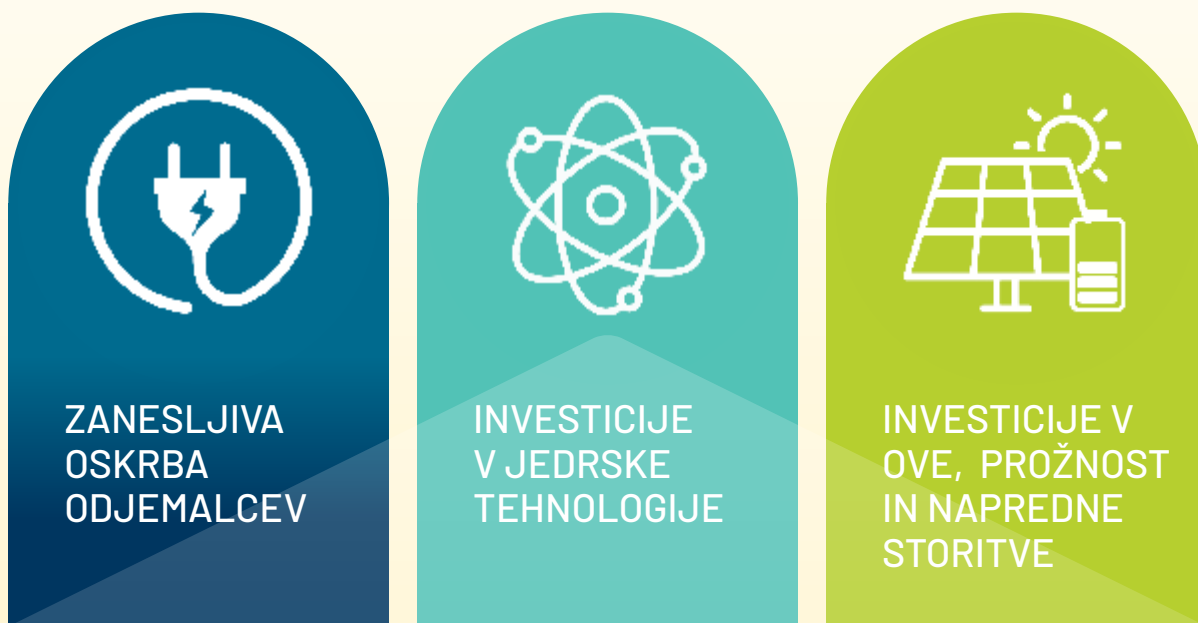
POSŁANSTVO

Smo vodilni regijski izvajalec prehoda v samooskrben in nizkoogljičen elektroenergetski sistem na temelju **jedrske energije in obnovljivih virov**.

Z verigo dodane vrednosti od proizvodnje do dobave zagotavljamo **zanesljivo, konkurenčno in k odjemalcem usmerjeno oskrbo** z energijo in energetske storitvami.

VIZIJA

Postali bomo vodilni regijski proizvajalec in dobavitelj nizkoogljične energije po konkurenčni ceni, odličen v mednarodnem merilu.



Temelji udejanjanja vizije in poslanstva Skupine GEN:

- Strokovni, visoko motivirani in usposobljeni zaposleni
- Odgovorno upravljanje tveganj
- Zaupanje pri deležnikih na temeljih transparentnega delovanja
- Učinkovito organizacijsko upravljanje
- Visoka inovacijska kultura

Skupina GEN je v letu 2024 uspešno uresničevala poslanstvo vodilnega regijskega izvajalca prehoda v samooskrben in nizkoogljičen elektroenergetski sistem na temelju jedrske energije in obnovljivih virov energije. Slovenskim odjemalcem smo ves čas zagotavljali zanesljivo in nizkoogljično energijo po dostopnih cenah. Proizvodnja v naših proizvodnih enotah je bila višja od načrtovane, kar nam je omogočilo, da smo kljub znižanju cen energentov na trgu s poslovnimi rezultati presegli zastavljene cilje. Doseženi rezultati so trden temelj za poslovanje v letu 2025 in nadaljnje uresničevanje usmeritev iz Strateškega razvojnega načrta Skupine GEN 2024–2030.

1.1.1. Ključni poudarki

- V Skupini GEN smo zanesljivo oskrbo z električno energijo zagotavljali po **konkurenčnih in zaimenjenih cenah**, kar nam omogoča razpolaganje z lastnimi zmogljivostmi za proizvodnjo električne energije po predvidljivi ceni.
- Skupina GEN je leto 2024 zaključila uspešno, kar je posledica dobrega obvladovanja stroškov proizvodnje, ugodne hidrologije, uspešnega upravljanja portfelja in nerealiziranih tveganj.
- **Proizvodnja električne energije** je v vseh naših proizvodnih objektih vse leto potekala **varno, zanesljivo in okolju prijazno**, kar je posledica preteklih kontinuiranih in premišljenih vlaganj v znanje in opremo.

1.1.2. Poslovni rezultati

- Skupina GEN je leto 2024 zaključila uspešno, saj je dosegla 185.834 tisoč EUR čistega dobička,

kar je 51 % nad načrtovanim zneskom in skladno s strateškim razvojnim načrtom. To je zlasti posledica stabilnega obratovanja proizvodnih objektov, dobrega obvladovanja stroškov proizvodnje, ugodne hidrologije, uspešnega upravljanja portfelja (medletnih nakupov in prodaj), prav tako v letu 2024 ni prišlo do materializacije tveganj.

1.1.3. Zanesljiva nizkoogljična proizvodnja

- Proizvodne enote družb, vključenih v Skupino GEN, so v letu 2024 skupaj proizvedle **3.570,3 GWh električne energije**. Vse družbe so proizvedle več električne energije od načrtovane.
- **NEK** je vse leto obratovala **stabilno, varno in večino časa na polni moči** ter proizvedla 5.551,2 GWh električne energije, od katerih skladno z Meddržavno pogodbo o NEK pripada GEN oziroma Republiki Sloveniji polovica, torej **2.775,6 GWh**.
- S proizvodnega vidika je leto 2024 najbolj znamenovala **ugodna hidrologija**. Z zanesljivim in uspešnim obratovanjem so naše velike **hidroelektrarne** tako proizvedle **710,5 GWh** električne energije, kar je 86,3 GWh več od načrtovane.
- V Skupini GEN obratujeta tudi dve veliki **sončni elektrarni**, ki sta proizvedli **29,0 GWh** električne energije.
- **Male enote OVE** so proizvedle **12,2 GWh** električne energije.
- V letu 2024 je bilo obratovanje celotnega elektroenergetskega sistema stabilno, tako da smo zabeležili le sedem aktivacij pozitivne terciarne regulacije, ki so bile vse izvedene uspešno. TEB je zaradi ugodnih razmer na trgu električne energije obratovala tudi komercialno.

- **Proizvodnja električne energije** je v vseh naših proizvodnih objektih vse leto potekala **varno, zanesljivo in okolju prijazno**, kar je posledica preteklih kontinuiranih in premišljenih vlaganj v znanje in opremo.

1.1.4. Prodaja energije in storitev

- **Vsem našim odjemalcem v Sloveniji dobavljamo izključno nizkoogljivo energijo.** Tudi v letu 2024 je bila dobavljena električna energija našim končnim uporabnikom proizvedena iz jedrskih, vodnih in sončnih virov. Blaga zima, normalizacija razmer na trgih energentov (zlasti zemeljskega plina, posledično pa tudi kuponov CO₂), nove inštalirane kapacitete OVE za proizvodnjo električne energije in še vedno nižji odjem s strani gospodarstva so vplivali na **padec cen električne energije** v primerjavi s koncem leta 2023.
- Kot dolgoročen strateški odgovor na izzive energetske krize je GEN razvil nova dolgoročna produkta, ki omogočata dobaviteljem, da odjemalcem zagotovijo ščitenje pred ekstremnim porastom cen na veleprodajnem trgu električne energije, GEN pa omogoča ščitenje pred ekstremnim padcem cen električne energije na trgu, t. i. nPPA. Odjemalcem je tako omogočen petletni dolgoročni zakup pasovne električne energije za pokritje dela njihovih potreb, pri čemer je veleprodajna cena zakupa energije navzgor in navzdol zamenjana. Ta možnost je na voljo poslovnim odjemalcem, ki energijo na trgu kupujejo v več korakih s strukturiranimi produkti, ki so prilagojeni njihovim potrebam.
- Zaradi regulacije cen električne energije je **število menjav dobavitelja pri gospodinjskih in malih poslovnih odjemalcih upadlo**, večji po-

slovni odjemalci pa vseskozi iščejo najugodnejšega dobavitelja glede na tržne razmere.

1.1.5. Mednarodno trgovanje

- Zaradi spremenjenih razmer na mednarodnih trgih z električno energijo in zemeljskim plinom so bili **obseg prodaje in prihodki skupine iz mednarodnega trgovanja v letu 2024 nižji** kot v letu 2023.
- S **premišljenim pristopom k trgovanju smo na mednarodnih energetskih trgih prodali 134 TWh energentov**, od tega **54 TWh električne energije**. Pri tem smo stremeli k doseganju višjih marž in izboljšanju rezultatov poslovanja.

1.1.6. Investicije v jedrske tehnologije

- V krovni družbi GEN energija smo osrednjo pozornost namenjali ključnemu razvojnemu projektu Skupine GEN – izgradnji **nove jedrske elektrarne v Krškem (JEK2)**. Okrepili smo **aktivnosti za promocijo jedrskih tehnologij**. Glede na meritve javnega mnenja je naklonjenost jedrski energiji in projektu JEK2 v javnosti na nacionalni ravni ob koncu leta 2024 znašala **dobrih 60 %**.
- Sprejeta je bila odločitev, da se z namenom zmanjšanja tveganj za izvedbo projekta JEK2 dvojna enota izloči iz nadaljnjih postopkov.
- Pripravljena je bila podrobna ekonomska analiza projekta JEK2, ki je bila med letom večkrat nadgrajena ter mednarodno preverjena. Rezultati so pokazali, da je investicija v projekt JEK2 ekonomsko upravičena, rezultati pa so bili predstavljeni javnosti ter ostalim deležnikom.
- Družba GEN je maja 2024 na Ministrstvo za okolje, podnebje in energijo (MOPE) ter na Ministr-

stvo za naravne vire in prostor (MNVP) oddala osnutek pobude za začetek postopka državne-ga prostorskega načrtovanja, ki ga je nato po posredovanih komentarjih ter zahtevah s strani omenjenih ministrstev ustrezno revidirala in dopolnila ter ga oktobra 2024 ponovno oddala.

- Nadaljeval se je strokovni dialog s predvidenimi dobavitelji KHNP, EDF in Westinghouse. Korejski dobavitelj KHNP nas je obvestil, da ne bo sodeloval pri razpisnem procesu za JEK2, tako da se v nadaljevanju projekta JEK2 uporablja nabor treh variant z enojno enoto, in sicer EDF z dizajnom EPR 1200 in EPR ter ameriškega dobavitelja Westinghouse z dizajnom AP1000.
- Parlamentarne stranke so marca 2024 vložile predlog za posvetovalni referendum o izvedbi projekta JEK2, ki bi moral potekati konec novembra, a je bil nato preklican.
- Spremljali smo izgradnjo odlagališča nizko- in srednjeradioaktivnih odpadkov v Vrbini ter pričeli pospešeno izvajati **aktivnosti na področju novih jedrskih tehnologij oz. malih modularnih reaktorjev (SMR)**.

1.1.7. Investicije v OVE, prožnost in napredne storitve

- Glavnina investicijskih vlaganj v letu 2024 je bila namenjena **ohranjanju visoke razpoložljivosti in obratovalne zanesljivosti** v vseh naših proizvodnih enotah.
- Na področju **vlaganj v obnovljive vire energije** je poleg hidroenergije iz proizvodnega portfelja HESS in SEL pomemben vir tudi sončna energija. Z novim **Strateškim razvojnim načrtom Skupine GEN 2024–2030** smo si zastavili ambiciozne cilje tudi na tem področju.

- Skupna vrednost vlaganj v letu 2024 je znašala **51.007 tisoč EUR**. Glavnina se nanaša na obstoječe proizvodne enote, **9.299 tisoč EUR** pa je bilo vloženo v **nove enote**.
- Še naprej **slovenskim gospodinjstvom** omogočamo zeleno preobrazbo z energijo sonca.
- V letu 2024 smo nadaljevali s širjenjem trga samooskrbe za **poslovne odjemalce**.
- Nadaljevali smo s projekti **samooskrbnih skupnosti, energetskega pogodbeništva, sončnih skupnosti in e-mobilnosti**.
- Aktivno smo **upravljali pogodbe PPA** (pogodbe za dolgoročni zakup električne energije) in si prizadevali za sklenitev novih.
- Zaradi razvejanje mreže, znanja in vzpostavljene infrastrukture se vse bolj uveljavljamo kot vodilni **agregator (združevalec) aktivnih odjemalcev**.

1.1.8. Trajnostni razvoj

- V letu 2024 smo v okviru priprav na prvo trajnostno poročanje po evropskih standardih poročanja o trajnostnosti (ESRS) nadgradili **proces zbiranja informacij** in dodali **nova razkritja s področja okolja, družbe in upravljanja**.
- Že drugič smo opravili **izračun ogljičnega odtisa** za obseg 1, 2 in 3 in tako vključili emisije iz celotne vrednostne verige.
- Nadaljevali smo tudi s **krepitevijo razumevanja tem, povezanih z energijo in energetiko** v širši javnosti, **razvijali energetske pismenosti** v različnih ciljnih skupinah ter uskladili kriterije za usmerjanje **sponzorskih in donatorskih sredstev v trajnostne namene (ESG)**.
- V družbah Skupine GEN smo v letu 2024 kar 98,8 % vse proizvedene električne energije pridobili iz nizkoogljivih in obnovljivih virov (jedrskih, vodne in sončne energije).

Ključni kazalniki družbe in
Skupine GEN

KLJUČNE POSTAVKE		SKUPINA			DRUŽBA		
		Realizacija I-XII 2024	Realizacija I-XII 2023	Indeks R I-XII 2024/ R I-XII 2023	Realizacija I-XII 2024	Realizacija I-XII 2023	Indeks R I-XII 2024/ R I-XII 2023
Prihodki	tisoč EUR	2.141.530	2.972.047	72 %	453.243	562.156	81 %
EBIT	tisoč EUR	226.714	251.052	90 %	168.726	193.805	87 %
EBITDA	tisoč EUR	279.423	313.137	89 %	169.507	194.569	87 %
Čisti dobiček	tisoč EUR	185.834	204.315	91 %	143.464	166.106	86 %
Število zaposlenih ob koncu obdobja		1.435	1.394	103 %	102	89	115 %
Sredstva	tisoč EUR	1.650.907	1.659.278	99 %	836.682	899.125	93 %
Kapital	tisoč EUR	1.260.900	1.226.833	103 %	697.928	704.400	99 %
Zadolženost	tisoč EUR	123.138	130.930	94 %	0	0	-
Proizvedena električna energija	GWh	3.570	3.456	103 %	0	0	-
Prodana električna energija	GWh	14.491	14.792	98 %	4.169	3.739	111 %
Investicije	tisoč EUR	51.007	43.658	117 %	6.384	8.124	79 %

KAZALNIKI		SKUPINA			DRUŽBA		
		Realizacija I-XII 2024	Realizacija I-XII 2023	Indeks R I-XII 2024/ R I-XII 2023	Realizacija I-XII 2024	Realizacija I-XII 2023	Indeks R I-XII 2024/ R I-XII 2023
Stopnja lastniškosti financiranja	%	76,38	73,94	103 %	83,42	78,34	106 %
Stopnja dolgoročnosti financiranja	%	83,59	78,31	107 %	95,82	89,00	108 %
Stopnja osnovnosti investiranja	%	46,01	42,32	109 %	3,51	2,63	134 %
Stopnja dolgoročnosti investiranja	%	48,71	45,02	108 %	63,10	58,16	108 %
Koeficient kapitalske pokr. osnovnih sredstev		1,66	1,75	95 %	23,74	29,81	80 %
Koeficient dolgoročne pokr. dolgoročnih sredstev		1,69	1,60	106 %	1,49	1,50	99 %
Hitri koeficient		1,90	1,31	146 %	10,34	2,73	379 %
Pospešeni koeficient		2,47	1,86	133 %	13,69	3,55	386 %
Kratkoročni koeficient		3,08	2,35	131 %	12,37	3,74	331 %
Koeficient gospodarnosti poslovanja		1,12	1,10	102 %	1,62	1,57	104 %
Koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala (ROE)	%	14,74	16,65	88 %	20,56	23,58	87 %
Koeficient čiste dobičkonosnosti sredstev (ROA)	%	11,26	12,31	91 %	17,15	18,47	93 %
Dodana vrednost	tisoč EUR	390.107	459.199	85 %	177.230	274.894	64 %
Dodana vrednost na zaposlenega	EUR	275.840	335.917	82 %	1.855.811	3.372.932	55 %
Koeficient dolgovno-kapitalskega razmerja		0,10	0,11	92 %	0,00	0,00	-
Celotne finančne obveznosti / EBITDA		0,44	0,42	105 %	0,00	0,00	-
EBITDA marža	%	13,14	10,54	125 %	38,58	34,61	111 %
EBITDA / finančni odhodki iz prejetih posojil		50,89	54,95	93 %	-	586,09	-
Celotne finančne obveznosti / sredstva		0,07	0,08	95 %	0,00	0,00	-
Neto finančne obveznosti / EBITDA		-1,40	-1,08	130 %	-1,47	-1,37	107 %
Bruto marža	%	24,49	20,44	120 %	50,63	47,59	106 %

1.2. Pismo posloводства

Spoštovani,

Skupina GEN je v letu 2024 uspešno uresničevala svoje poslanstvo in utrjevala pomembno vlogo v elektroenergetskem sistemu Slovenije in regije. V zahtevnih razmerah, ki so jih zaznamovali negotovosti na energetskih trgih, zahtevni regulativni okviri ter podnebni in geopolitični izzivi, smo zasledovali svoje cilje ter ostali zanesljiv in odgovoren partner v energetske preobrazbi.

Poslovno leto 2024 smo zaključili z odličnimi rezultati. Dosegli smo 2,2 milijarde evrov prihodkov, 186 milijonov evrov čistega dobička in 276 tisoč evrov dodane vrednosti na zaposlenega, kar pomeni preseganje načrtovanih finančnih ciljev. Ta dosežek je rezultat stabilnega delovanja proizvodnih enot, ugodne hidrologije, učinkovitih nabavno-prodajnih strategij ter premišljenega upravljanja tveganj.

Pomemben prispevek k poslovnemu uspehu je predstavljala stabilna proizvodnja v naših proizvodnih objektih. NEK je v letu 2024 obratovala zanesljivo, varno in večino časa na polni moči ter proizvedla 5.551 GWh električne energije. Hidroelektrarne so izkoristile ugodne hidrološke razmere in presegle načrtovano proizvodnjo, sončne elektrarne pa so dodatno okrepile naš proizvodni portfelj z 29 GWh energije. V času visokih potreb po električni energiji in nizki proizvodnji iz obnovljivih virov smo 42,9 GWh energije proizvedli tudi v plinskih enotah TEB. Vse proizvodne enote so delovale stabilno in brez večjih prekinitev, kar je odraz dolgoletnih vlaganj v znanje, tehnologijo in vzdrževanje.

Skupina GEN ima pomembno vlogo v energetske preskrbi Slovenije, kar potrjuje dejstvo, da smo tudi

v letu 2024 slovenskim odjemalcem zanesljivo dobavljali izključno nizkoogljično električno energijo po sprejemljivih in predvidljivih cenah. Naši nizkoogljični proizvodni viri – jedrska, vodna in sončna energija – so skupaj prispevali kar 98,8 odstotka vse proizvedene električne energije znotraj skupine, kar predstavlja velik korak v smeri trajnostne in odgovorne energetske prihodnosti.

Leto 2024 so še vedno zaznamovali pomembni regulativni ukrepi kot odziv na energetske krize. Breme vladne regulacije cen električne energije je za našo skupino znašalo 104 milijonov evrov. Ti ukrepi so vplivali na prihodke skupine, a prav zaradi naše lastne proizvodnje po predvidljivih stroškovnih cenah smo lahko še naprej podpirali vladne ukrepe in slovenske odjemalce zaščitili pred pretiranimi cenovnimi nihanji na energetskih trgih.

Poleg stabilne oskrbe domačega trga ostajamo aktivni tudi na mednarodnih trgih, kjer smo prodali 134 TWh energentov, od tega 54 TWh električne energije. Čeprav so bili prihodki na teh trgih zaradi nižjih cen energentov in plina nižji kot leto prej, smo z usmerjenim pristopom ohranjali dober tržni položaj.

V Skupini GEN ostajamo dolgoročno usmerjeni v energetske prehod in trajnostni razvoj. Eden naših najpomembnejših strateških projektov ostaja izgradnja nove jedrske elektrarne JEK2, ki bo zagotavljala dolgoročno energetske varnost in zanesljivost Slovenije. V letu 2024 smo okrepili aktivnosti za promocijo jedrskih tehnologij in beležili več kot 60-odstotno javno podporo prebivalcev jedrske energiji in projektu JEK2. Komunikacijo projekta in pripravo strokovnih gradiv smo okrepili tudi zaradi posvetovalnega referenduma o izvedbi projekta JEK2, ki so

ga sklicale parlamentarne stranke, a so ga na koncu odpovedale. Vzporedno smo intenzivno spremljali razvoj novih jedrskih tehnologij, kot so mali modularni reaktorji, ter zagotavljali sredstva za odlaganje nizko- in srednjeradioaktivnih radioaktivnih odpadkov v Vrbini.

Velik poudarek namenjamo tudi obnovljivim virom in naprednim energetske rešitvam. Z novim Strateškim razvojnim načrtom 2024–2030 smo si zastavili ambiciozne cilje na področju OVE, prožnosti sistema in naprednih storitev. V letu 2024 smo za investicije namenili več kot 50 milijonov evrov. Prek hčerinske družbe GEN-I smo zgradili 12 MW sončno elektrarno v Severni Makedoniji, nadaljevali aktivnosti na področju samooskrbe, okrepili aktivnosti v segmentu sončnih skupnosti, energetskega pogodbeništva ter se vse bolj uveljavljali kot vodilni agregator aktivnih odjemalcev.

Zavedamo se, da bo prihodnost energetike oblikovana s trajnostnimi pristopi in odgovornim upravljanjem. V letu 2024 smo nadgradili priprave na prvo poročanje po evropskih standardih trajnostnega poročanja, razširili razkritja s področja okolja, družbe in upravljanja ter že drugič opravili izračun ogljičnega odtisa za celotno vrednostno verigo. Okrepili smo tudi razvoj energetske pismenosti in usmerjanje sredstev v trajnostno naravnane sponzorske in donatorske projekte.

Rezultati leta 2024 potrjujejo, da Skupina GEN deluje stabilno, odgovorno in s pogledom v prihodnost. Vsega tega ne bi mogli doseči brez strokovnih, zavzetih in predanih zaposlenih ter izkušenih in odgovornih vodij v naši skupini.

Vsem zaposlenim, partnerjem, lastnikom in drugim deležnikom se iskreno zahvaljujemo za zaupanje, sodelovanje in podporo. Skupaj bomo tudi v prihodnje soustvarjali energetske sistem, ki bo varen, zanesljiv, nizkoogljičen in usmerjen v dobrobit prihodnjih generacij.

Vrbina, 21. 8. 2025

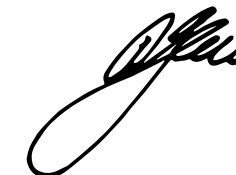
dr. Dejan Paravan
generalni direktor



mag. Nada Drobne Popović
finančna direktorica



dr. Bruno Glaser
poslovni direktor





1.3. Poročilo o delu Nadzornega sveta družbe GEN energija d.o.o. za leto 2024

S Poročilom o preveritvi in potrditvi Letnega poročila družbe in Skupine GEN za leto 2024

V skladu z Zakonom o gospodarskih družbah (v nadaljevanju: ZGD-1), Aktom o ustanovitvi družbe z omejeno odgovornostjo GEN energija d.o.o. (v nadaljevanju: Akt), Poslovnikom o delu Nadzornega sveta družbe GEN energija d.o.o. (v nadaljevanju: Poslovnik) in Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države (v nadaljevanju: Kodeks) sprejema Nadzorni svet družbe GEN energija d.o.o. (v nadaljevanju: nadzorni svet) naslednje

POROČILO NADZORNEGA SVETA DRUŽBE GEN energija d.o.o. za leto 2024

Sestava in delovanje nadzornega sveta

Nadzorni svet je z namenom zagotavljanja zakonitosti, pravilnosti in gospodarnosti odločitev posloводства ter skladno s svojimi pristojnostmi po Aktu in skladno z drugo veljavno zakonodajo nadziral vodenje družbe in Skupine GEN energija d.o.o. (v nadaljevanju: GEN) tudi v poslovnem letu 2024.

Pri svojem delu je nadzorni svet upošteval vrednote, vizijo in poslanstvo družbe ter preverjal, ali je vodenje in posledično poslovanje družbe skladno s

strateškimi in kratkoročnimi cilji, s čimer je deloval v skrbi za maksimiziranje vrednosti družbe.

Sestava nadzornega sveta v letu 2024

Sestava nadzornega sveta je skozi leto 2024 ostala nespremenjena, kar zagotavlja kontinuiteto pri nadzoru in strateškem usmerjanju družbe. Trenutno je nadzorni svet sestavljen iz 8 članov, ki s svojim strokovnim znanjem in izkušnjami prispevajo k učinkovitemu delovanju nadzornega organa.

SESTAVA NADZORNEGA SVETA

od 1. 1. 2024 do 31. 12. 2024
mag. Žiga Debeljak
mag. Mateja Čuk Orel
Ivana Nedižavec Korada
dr. Miloš Pantoš
mag. Marijan Penšek
Marjanca Molan Zalokar
Samo Fürst
Aleš Buršič

Nadzorni svet svoje delovanje ocenjuje kot uspešno, svojo sestavo pa primerno raznoliko za izvajanje nalog iz pristojnosti, ki mu jih nalagajo veljavni

predpisi. Nadzorni svet sestavljajo člani, ki imajo različna strokovna komplementarna znanja, izkušnje in veščine, ki se med njimi dopolnjujejo, po starosti je sestava heterogena in po spolu raznolika. Člani nadzornega sveta si prizadevajo, da so pri svojem delu neodvisni in da pri opravljanju nalog ustrezno upravljajo s potencialnimi nasprotji interesov. V letu 2024 je prišlo do ene zabeležene možnosti potencialnega nasprotja interesov. Člani nadzornega sveta svoje delo opravljajo vestno, odgovorno in učinkovito. Seje so bile vodene na način, da je bila vsem članom nadzornega sveta dana možnost razprave in da so bile obravnave točk dnevnega reda temeljite, kar je pripomoglo k sprejemu odgovornih odločitev.

Nadzorni svet ima tri komisije kot posvetovalna telesa, in sicer REVIZIJSKO, KADROVSKO in INVESTICIJSKO.

Delo komisij je potekalo v skladu z veljavnimi poslovniki, torej na podlagi njihovih pristojnosti in pristojnosti, ki jih je komisijam določil nadzorni svet s sklepi. Gradiva so člani prejeli pravočasno, kakovost gradiv je omogočala učinkovito informiranje o zadevah, o katerih so odločali.

Sestava komisij nadzornega sveta v letu 2024

Sestava nadzornega sveta je skozi leto 2024 ostala nespremenjena, kar zagotavlja kontinuiteto pri nadzoru in strateškem usmerjanju družbe. Trenutno je nadzorni svet sestavljen iz 8 članov, ki s svojim strokovnim znanjem in izkušnjami prispevajo k učinkovitemu delovanju nadzornega organa.

SESTAVA REVIZIJSKE KOMISIJE

od 1. 1. 2024 do 31. 12. 2024
Ivana Nedižavec Korada
dr. Miloš Pantoš
mag. Marijan Penšek
Samo Fürst
Slavica Pečovnik

SESTAVA INVESTICIJSKE KOMISIJE

od 1. 1. 2024 do 31. 12. 2024

dr. Miloš Pantoš

mag. Marijan Penšek

Ivana Nedižavec Korada

Marjanca Molan Zalokar

Podatki o delovanju nadzornega sveta in njegovih komisij¹

Nadzorni svet se je sestajal redno in obravnaval različne vidike poslovanja. Člani nadzornega sveta so se sestali na skupno dvanajstih (12) sejah, od teh je bilo devet (9) rednih in tri (3) dopisne seje. Skupno je nadzorni svet sprejel 139 sklepov. Udeležba članov nadzornega sveta je bila, z izjemo ene odsotnosti, polnoštevilčna in je razvidna tudi iz tabele, vključene v izjavo o upravljanju.

Revizijska komisija nadzornega sveta se je sestala na osmih (8) rednih sejah in na njih sprejela 55 sklepov. Udeležba članov komisije je bila 100-odstotna.

Kadrovska komisija nadzornega sveta se je sestala na osmih (8) rednih sejah in na njih sprejela 49 sklepov. Udeležba članov komisije je bila 100-odstotna.

Investicijska komisija se je v letu 2024 sestala na desetih (10) rednih in na eni (1) dopisni seji in na njih sprejela 57 sklepov. Udeležba članov komisije je bila 100-odstotna.

Člani so redno prejeli pomembnejše informacije, poročila, gradiva za seje nadzornega sveta in seje komisij ter redno spremljali realizacijo spre-

jetih sklepov. Delo nadzornega sveta oz. komisij je potekalo v skladu z veljavnimi poslovniki.

Soglasja k vodenju in upravljanju

Nadzorni svet se je redno seznanjal s poslovanjem družbe in Skupine GEN, z realizacijo sklepov nadzornega sveta ter obravnaval pravne posle in statusne zadeve odvisnih družb, za katere je v skladu z Aktom potrebno njegovo predhodno soglasje. Tako je podajal soglasja h glasovanju za predlagane sklepe na skupščinah družb GEN-I, trgovanje in prodaja električne energije, d.o.o., GEN-EL naložbe d.o.o. in družbe Nuklearna elektrarna Krško d.o.o. ter soglasja k naročanju analiz in študij za JEK2.

Medletno spremljanje poslovanja

Nadzorni svet je tekoče (za vsako tromesečje) obravnaval medletna poročila o poslovanju družbe GEN in Skupine GEN in medletna poročila o upravljanju tveganj za družbo GEN in Skupino GEN. O vseh medletnih poročilih je nadzornemu svetu poročala tudi revizijska komisija. Nadzorni svet se je seznanjal s tekočim poslovanjem družbe in Skupine GEN, z njihovimi naložbami, načrtovanimi in realiziranimi investicijami, številom zaposlenih in z optimizacijo stroškov dela, vrednostjo sredstev, kapitala, terjatev, poslovnih prihodkov in stroškov ter s poslovnim izidom iz poslovanja in čistim poslovnim izidom družb v Skupini GEN. Nadzorni svet se je seznanjal tudi ostalimi zadevami, ki vplivajo na doseganje ciljev iz Letnega načrta upravljanja SDH.

Pomembnejše odločitve nadzornega sveta

Letno poročilo družbe in Skupine GEN

Potrditev Letnega poročila družbe in Skupine GEN za leto 2023

Na 19. redni seji dne 24. 7. 2024 je nadzorni svet preveril sestavo Letnega poročila družbe in Skupine GEN za leto 2023 ter predlog za uporabo bilančnega dobička in ugotovil, da letno poročilo ustrezno prikazuje poslovne, tržne in finančne rezultate za leto 2023. Letno poročilo je predhodno obravnavala tudi revizijska komisija. Nadzorni svet k letnemu poročilu ni imel pripomb in ga je potrdil skupaj z mnenji revizijske družbe za družbo GEN energija d.o.o. in Skupino GEN. O rezultatih preveritve letnega poročila je nadzorni svet sestavil Pisno poročilo Nadzornega sveta družbe GEN energija d.o.o. za ustanovitelja.

Računovodski izkazi in predlog uporabe bilančnega dobička za leto 2023

Nadzorni svet je pri obravnavi Letnega poročila družbe in Skupine GEN za leto 2023:

- preveril sestavo Letnega poročila družbe in Skupine GEN in ob tem ugotovil, da je družba dosegla dobre poslovne, tržne in finančne rezultate za leto 2023,
- potrdil vsebino letnega poročila za družbo in Skupino GEN, skupaj z mnenjem revizijske družbe,
- sestavil pisno poročilo nadzornega sveta za ustanovitelja ter
- podal soglasje na predlog posloводства za uporabo bilančnega dobička.

Letno poročilo je bilo pregledano s strani družbe Deloitte Revizija d.o.o., Ljubljana, ki jo je Slovenski državni holding d.d. v vlogi ustanovitelja dne 3. 10. 2023 imenoval za izvedbo obvezne revizije letnega poročila ter konsolidiranega letnega poročila skladno z veljavnimi predpisi za družbo GEN energija, d.o.o. in Skupino GEN za poslovna 2023, 2024 in 2025. Pooblaščen revizijska družba je podala pritrdilno mnenje na letno poročilo. Nadzorni svet na revizorjevo mnenje ni imel pripomb in je z njim soglašal.

Slovenski državni holding d.d. je v vlogi ustanovitelja in edinega družbenika družbe GEN dne 27. 8. 2024 sprejel sklep številka 271/27/24 z naslednjo vsebino:

- seznanil se je z Letnim poročilom družbe GEN energija, d.o.o. in konsolidiranim letnim poročilom Skupine GEN za leto 2023, z Revizorjevima poročiloma ter Poročilom nadzornega sveta o preveritvi letnega poročila;
- bilančni dobiček za leto 2023, ki je znašal 150.000.000,00 EUR, se v celoti izplača edinemu družbeniku;
- podelil je razrešnico članu posloводства, dr. Dejanu Paravanu, in članom nadzornega sveta, ki so funkcijo opravljali v poslovnem letu 2023 in so bili na tej funkciji tudi na dan odločanja ustanovitelja, pri čemer se zahtevki iz odgovornosti lahko uveljavljajo tudi proti osebam, ki jim je bila podeljena razrešnica;
- seznanil se je s Politiko prejemkov organa vodenja družbe GEN energija d.o.o., Usmeritveno politiko prejemkov organov vodenja v odvisnih družbah Skupine GEN in Politiko prejemkov organa nadzora GEN energija d.o.o.;

¹ Tč. 8.6 Kodeksa

- seznanil se je s prejemki poslovodstev in nadzor-
nih svetov družbe in odvisnih družb GEN energija
d.o.o. v poslovnem letu 2023 in
- seznanil s Poročilom o statusu projekta JEK2, ki
vsebuje informacijo o analizah in študijah, izve-
denih v 2023.

Poslovni načrt družbe in Skupine GEN za leto 2025

Nadzorni svet se je na 20. redni seji dne 3. 9. 2024 seznanil z osnutkom Poslovnega načrta družbe GEN energija d.o.o. in Skupine GEN za leto 2025, na 21. redni seji dne 15. 10. 2024 pa je podal soglasje k Poslovnemu načrtu družbe GEN energija d.o.o. in Skupine GEN za leto 2024 z napovedjo poslovanja za leti 2026 in 2027 in ustanovitelja s sprejemom seznanil skladno z določili 4. odstavka 23. člena Akta družbe.

Soglasje k strategiji trženja električne energije

Na 16. redni seji dne 15. 5. 2024 je nadzorni svet podal soglasje k spremembi Strategije trženja električne energije družbe GEN energija d.o.o. v letu 2024 za leto 2025 in za prihodnja leta.

Razširitev poslovodstva

Družba GEN je imela od 1. 1. 2024 do 30. 6. 2024 enočlansko sestavo poslovodstva, in sicer je družbo vodil samostojno generalni direktor dr. Dejan Paravan. Od 1. 7. 2024 dalje pa je družba prešla na tričlansko poslovodstvo. Nadzorni svet je dne 26. 6. 2024 dodatno imenoval finančno direktorico mag. Nado Drobne Popović in poslovnega direktorja dr. Bruna Glaserja.

SESTAVA POSLOVODSTVA

	od 1. 1. 2024 do 30. 6. 2024	od 1. 7. 2024 do 31. 12. 2024
generalni direktor	dr. Dejan Paravan	dr. Dejan Paravan
finančni direktor	/	mag. Nada Drobne Popović
poslovni direktor	/	dr. Bruno Glaser

Notranja revizija

Družba GEN je do 3. 10. 2024 notranjo revizijo izvajala z zunanjim izvajalcem KPMG d.o.o., katerega izbor je bil izveden na podlagi izvedenega javnega naročila, k sklenitvi pogodbe pa je dal nadzorni svet soglasje na 1. redni seji, dne 13. 9. 2022.

Nadzorni svet je v letu 2024 podal soglasje k Letnemu poročilu notranje revizije za leto 2023 in se seznanjal z medletnimi poročili notranje revizije v Skupini GEN.

Revizor za opravljanje storitev dajanja zagotovil o trajnostnosti

Na 22. redni seji dne 9. 12. 2024 je nadzorni svet podal soglasje, da predsednik nadzornega sveta skladno z usmeritvami iz dopisa Ministrstva za gospodarstvo, turizem in šport z dne 21. 11. 2024 podpiše pogodbo za pregled konsolidiranega poročila o trajnostnosti z družbo Deloitte revizija d.o.o., ki je hkrati tudi revizor za izvedbo obvezne revizije letnega poročila ter konsolidiranega letnega poročila, ki ga je imenoval ustanovitelj s sklepom št. 458/36/23 dne 3. 10. 2023.



Samoocenjevanje in razkritja
skladno s kodeksom korporativnega
upravljanja družb s kapitalsko
naložbo države

SAMOOCENJEVANJE

Postopek vrednotenja učinkovitosti nadzornega sveta za leto 2024 je bil izveden z izpolnitvijo matrike za samoocenjevanje nadzornega sveta v mesecu februarju 2025. Samoocenili so se vsi člani. Po zaključku postopka samoocelitve je nadzorni svet sprejel poročilo in akcijski načrt za izboljšave, o izvedbi pa je bil seznanjen tudi ustanovitelj.

Prav tako je revizijska komisija nadzornega sveta družbe izvedla v mesecu februarju 2024 vrednotenje učinkovitosti Revizijske komisije z izpolnitvijo Vprašalnika za samoocenjevanje revizijske komisije. Pri tem je bilo ugotovljeno, da so bili člani revizijske komisije večinoma enotni in so podali podobne ocene, kar potrjuje delovanje v skladu s Priporočili za revizijske komisije, ki jih je objavilo Združenje nadzornikov Slovenije.

RAZKRITJA

Skladno s Kodeksom² družba jasno in konkretno razkrije prejeme ter druge pravice posameznega člana organa nadzora, strukturirano po posameznih vrstah prejemkov oz. vrstah drugih pravic (v popolnoma stroškovno razdelani obliki):

² Tč. 8.4 Kodeksa

³ Tč. 8.6 Kodeksa

SESTAVA IN VIŠINA PREJEMKOV ČLANOV NADZORNEGA SVETA IN KOMISIJ V POSLOVNEM LETU 2024

Ime in priimek	Funkcija (predsednik, namestnik, član, zunanji član komisije)	Plačilo za opravljanje funkcije in doplačila - bruto letno			Sejnine NS in komisij – bruto letno (2)	Skupaj bruto (1+2)	Potni stroški
		Osnovno plačilo za opravljanje funkcije	Doplačilo za opravljanje funkcije	Skupaj (1)			
mag. Žiga Debeljak	predsednik NS	13.000,00	6.500,00	19.500,00	2.860,00	22.360,00	253,64
	predsednik KK	0,00	0,00	0,00	1.540,00	1.540,00	120,61
mag. Mateja Čuk Orel	nam. predsednika NS	13.000,00	1.300,00	14.300,00	2.860,00	17.160,00	249,50
	članica KK	3.250,00	0,00	3.250,00	1.540,00	4.790,00	120,61
Ivana Nedižavec Korada	članica NS	13.000,00	0,00	13.000,00	2.585,00	15.585,00	367,74
	predsednica RK	4.875,00	0,00	4.875,00	1.540,00	6.415,00	35,47
	članica IK	1.625,00	0,00	1.625,00	2.156,00	3.781,00	11,82
dr. Miloš Pantoš	član NS	13.000,00	0,00	13.000,00	2.860,00	15.860,00	245,36
	član RK	3.250,00	0,00	3.250,00	1.540,00	4.790,00	7,09
	član KK	3.250,00	0,00	3.250,00	1.540,00	4.790,00	117,06
	predsednik IK	0,00	0,00	0,00	2.156,00	2.156,00	3,55
mag. Marijan Penšek	član NS	13.000,00	0,00	13.000,00	2.860,00	15.860,00	718,34
	član RK	3.250,00	0,00	3.250,00	1.540,00	4.790,00	449,33
	član IK	3.250,00	0,00	3.250,00	2.156,00	5.406,00	89,87
Marjanca Molan Zalokar	članica NS	13.000,00	0,00	13.000,00	2.860,00	15.860,00	569,35
	članica IK	3.250,00	0,00	3.250,00	2.156,00	5.406,00	222,30
Samo Furst	član NS	13.000,00	0,00	13.000,00	2.860,00	15.860,00	465,89
	član RK	3.250,00	0,00	3.250,00	1.540,00	4.790,00	432,75
Aleš Buršič	član NS	13.000,00	0,00	13.000,00	2.860,00	15.860,00	670,01
Katja Simončič Stropnik	zunanja članica KK	3.250,00	0,00	3.250,00	1.540,00	4.790,00	154,31
Slavica Pečovnik	zunanja članica RK	4.875,00	0,00	4.875,00	1.540,00	6.415,00	24,83

* v EUR

Skladno s Kodeksom³ družba razkrije tudi stroške delovanja nadzornega sveta, kot so stroški pravnih mnenj, stroški prevajanja, potni stroški, stroški izobraževanja, najema posebnega izvedenca, stroške D&O zavarovanja ipd. Stroški dodatnih usposabljanj za člane nadzornega sveta v letu 2024 so znašali 2.287,95 EUR brez DDV. Potni stroški so razvidni iz tabele o razkritjih prejemkov.

Poročilo o preveritvi in potrditvi Letnega poročila družbe in Skupine GEN za leto 2024

Revizijska komisija Nadzornega sveta družbe GEN energija d.o.o. se je v okviru svojih pristojnosti, vezanih na Letno poročilo družbe in Skupine GEN za leto 2024, na 23. redni seji dne 2. 4. 2025 seznanila z osnutkom računovodskega dela Letnega poročila družbe GEN za leto 2024, na 24. redni seji dne 19. 5. 2025 se je seznanila z osnutkom poslovnega in računovodskega dela Letnega poročila družbe in Skupine GEN za leto 2024, na 25. redni seji dne 7. 7. 2025 se je seznanila z osnutkom trajnostnostnega dela Letnega poročila družbe GEN in Skupine GEN za leto 2024 in na 26. redni seji dne 19. 8. 2025 preverila Letno poročilo družbe in Skupine GEN za leto 2024 in ocenila, da je Računovodsko poročilo družbe GEN za leto 2024 pripravljeno v skladu z določbami Meddržavne pogodbe o NEK in Slovenskimi računovodskimi standardi, v delih, ki jih eksplicitno ne ureja Meddržavna pogodba o NEK, in da je Računovodsko poročilo Skupine GEN za leto 2024 pripravljeno v skladu z računovodskimi usmeritvami Skupine GEN. Revizijska komisija Nadzornega sveta družbe GEN energija d.o.o. na Letno poročilo družbe in Skupine GEN za leto 2024 ni imela pripomb, zato ga je predlagala v pripravljeni vsebini v potrditev Nadzornemu svetu družbe GEN energija d.o.o. Na tej seji revizijske komisije so bili prisotni tudi predstavniki zunanega revizorja, ki so predstavili izvedeno revizijo.

Nadzorni svet se je na 25. redni seji dne 19. 5. 2025 seznanil z osnutkom računovodskega in poslovnega dela Letnega poročila družbe in Skupine GEN za

leto 2024, na 26. redni seji dne 7. 7. 2025 se je seznanil z osnutkom trajnostnostnega dela Letnega poročila družbe GEN in Skupine GEN za leto 2024, na 27. redni seji dne 21. 8. 2025 pa je preveril sestavo Letnega poročila družbe in Skupine GEN za leto 2024 ter predlog za uporabo bilančnega dobička. Nadzorni svet k Letnemu poročilu ni imel pripomb in ga je potrdil skupaj z mnenji revizijske družbe za družbo GEN energija d.o.o. in Skupino GEN. Ugotovil je, da letno poročilo ustrezno prikazuje poslovne, tržne in finančne rezultate za leto 2024.

Računovodski izkazi in predlog uporabe bilančnega dobička za leto 2024

Nadzorni svet je pri obravnavi Letnega poročila družbe in Skupine GEN za leto 2024:

- preveril sestavo Letnega poročila družbe in Skupine GEN,
- potrdil vsebino Letnega poročila za družbo in Skupino GEN, skupaj z mnenji revizijske družbe,
- sestavil pisno poročilo nadzornega sveta za ustanovitelja ter
- podal soglasje na predlog posloводства za uporabo bilančnega dobička.

Letno poročilo je bilo pregledano s strani družbe Deloitte Revizija d.o.o., Ljubljana, ki jo je Slovenski državni holding d.d. v vlogi ustanovitelja dne 3. 10. 2023 imenoval za izvedbo obvezne revizije letnega poročila ter konsolidiranega letnega poročila skladno z veljavnimi predpisi za družbo GEN energija, d.o.o., in Skupino GEN za poslovna leta 2023, 2024 in 2025 in ki je hkrati tudi revizor za pregled konsolidiranega poročila o trajnostnosti. Pooblaščen revizijska družba je podala pritrdilno mnenje na Letno poročilo družbe GEN in Skupine GEN za leto

2025, pri trajnostnostnem delu Letnega poročila za leto 2024 pa je revizijska družba izdala poročilo o omejenem zagotovitlu. Nadzorni svet na revizorjeva mnenja ni imel pripomb in je z njimi soglašal.

Družba bo na Slovenski državni holding d.d. naslovila predlog, da ta v vlogi ustanovitelja in edinega družbenika družbe GEN sprejme naslednje sklepe:

- seznanitev z Letnim poročilom družbe GEN energija d.o.o. in konsolidiranim Letnim poročilom Skupine GEN za leto 2024 z Revizorjevimi poročili ter Poročilom nadzornega sveta o preveritvi letnega poročila;
- da se bilančni dobiček za leto 2024, ki znaša 143.453.899,01 EUR, delno izplača družbeniku, in sicer v višini 93.000.000,00 EUR, del bilančnega dobička v višini 50.453.899,01 EUR pa ostane nerazporejen;
- da se podeli razrešnica poslovodstvu in nadzornemu svetu za delo v poslovnem letu 2024, pri čemer se zahtevki iz odgovornosti lahko uveljavljajo tudi proti osebam, ki jim je bila podeljena razrešnica.

Zaključek

Člani nadzornega sveta ocenjujejo poslovanje družbe in Skupine GEN v letu 2024 kot uspešno, zanesljivo in varno. Skupina GEN je tudi v letu 2024 uspešno uresničevala svoje poslanstvo in z zanesljivo, stabilno ter varno proizvodnjo električne energije zagotavljala oskrbo slovenskih odjemalcev s cenovno dostopno in nizkoogljično energijo. Skupina GEN bo še naprej stremela k doseganju trajnostne rasti ter dolgoročnemu uspehu, k če-

mur bo pomembno prispevala tudi izgradnja drugega jedrskega bloka JEK2, ki bo zagotovila razvoj sodobne, zanesljive, varne in okolju prijazne ter v prihodnost usmerjene oskrbe Slovenije z električno energijo.

Nadzorni svet je poročilo pripravil v skladu z 282. členom ZGD-1. Poročilo nadzornega sveta je namenjeno ustanovitelju in edinemu družbeniku družbe.

mag. Žiga Debeljak

predsednik Nadzornega sveta GEN d.o.o.



02 POSLOVNO POROČILO

2.1. Predstavitev Skupine GEN	16
2.2. Izjava o upravljanju	17
2.3. Strategija	21
2.4. Gospodarska gibanja v 2024 in njihov vpliv na elektroenergetsko dejavnost	22
2.5. Poslovanje Skupine GEN v letu 2024	23
2.6. Finančno poslovanje	33
2.7. Pregled pomembnejših dogodkov	34
2.8. Dogodki po koncu obračunskega obdobja	35
2.9. Politika kakovosti in zagotavljanje varnosti	36
2.10. Upravljanje tveganj	38

2.1. Predstavitev Skupine GEN

2.1.1. Splošni podatki o krovni družbi GEN

Firma: GEN energija d.o.o.

Skrajšana firma: GEN d.o.o.

Sedež: Vrbina

Poslovni naslov: Vrbina 17, 8270 Krško

Ustanovitelj in edini družbenik: Republika Slovenija

Osnovni kapital: 250.000.000,00 EUR

Identifikacijska številka za DDV: SI44454686

Matična številka: 1646613

Dejavnost:

K/64.200 dejavnost holdingov,

D/35.140 trgovanje z električno energijo,

in druge registrirane dejavnosti.

2.1.2. Organi krovne družbe GEN energija

Z družbo GEN energija d.o.o. upravlja ustanovitelj neposredno in prek organov družbe, ki so bili na dan 31. 12. 2024 v sledeči sestavi:

NADZORNI SVET:

predsednik: mag. Žiga Debeljak

namestnica predsednika: mag. Mateja Čuk Orel

člani: Ivana Nedižavec Korada

dr. Miloš Pantoš

mag. Marijan Penšek

Marjanca Molan Zalokar

Aleš Buršič

Samo Fürst

POSLOVODSTVO:

dr. Dejan Paravan, generalni direktor

mag. Nada Drobne Popović, finančna direktorica

dr. Bruno Glaser, poslovni direktor

Do 1. 7. 2024 je bilo poslovodstvo enočlansko, družbo je vodil dr. Dejan Paravan kot generalni direktor. Po tem datumu družbo vodi tričlansko poslovodstvo, in sicer dr. Dejan Paravan kot generalni direktor, mag. Nada Drobne Popović kot finančna direktorica in dr. Bruno Glaser kot poslovni direktor.

2.1.3. Povezane družbe

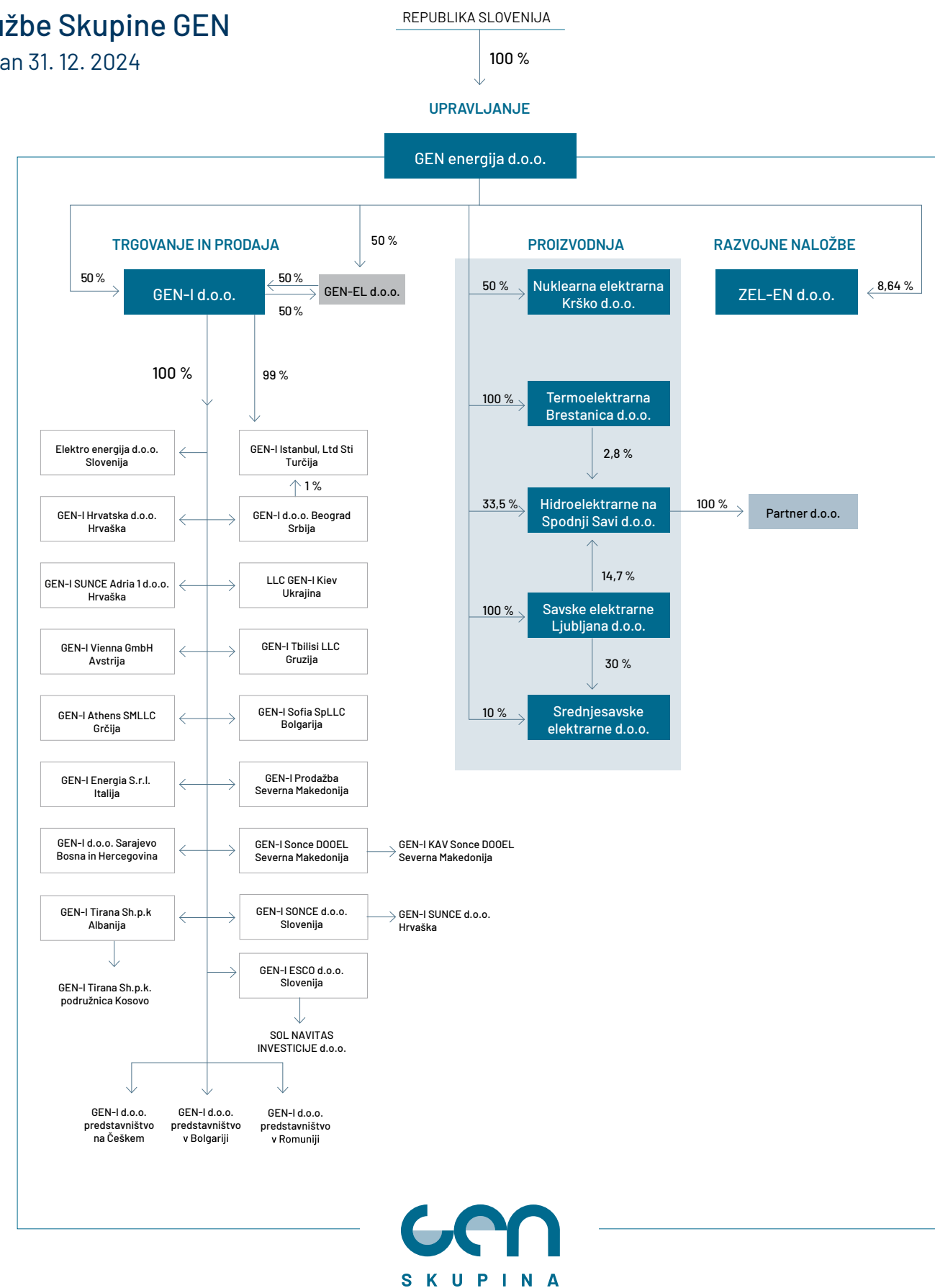
Skupino GEN so v letu 2024 sestavljale družba GEN kot obvladujoča družba, TEB in SEL kot odvisni družbi, v katerih ima GEN 100-odstotni lastniški delež, odvisna družba HESS, v kateri ima Skupina GEN 51-odstotni lastniški delež, ter od 14. 12. 2016 tudi odvisni družbi GEN-I in GEN-EL, v katerih ima družba GEN po 50-odstotni lastniški delež, a prevladujoč vpliv.

V skupino se vključuje v okviru skupnega aranžmaja kot skupna dejavnost tudi družba NEK, v kateri ima družba GEN 50-odstotni lastniški delež, ter naložba v kapital družbe SRESA, v kateri ima družba GEN pomemben vpliv, saj ima Skupina GEN 40-odstotni lastniški delež.

Poleg deležev v energetskih družbah ima družba GEN na dan 31. 12. 2024 tudi 8,64-odstotni lastniški delež v družbi ZEL-EN.

Družbe Skupine GEN

na dan 31. 12. 2024



V letu 2024 se v konsolidirane računovodske izkaze Skupine GEN skladno z določili MSRP 11 vključuje NEK kot skupna dejavnost. Kjer ni zapisano drugače, so v letnem poročilu upoštevani podatki v skladu z lastniškim deležem GEN v NEK.

2.2. Izjava o upravljanju

Družba GEN energija d.o.o., Vrbina 17, 8270 Krško (v nadaljevanju: družba GEN), v skladu s 6. odstavkom 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (v nadaljevanju: ZGD-1) in v skladu s točkama 3.6 in 3.6.1 veljavnega Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države, SDH, december 2023 (v nadaljevanju: Kodeks SDH),¹ podaja izjavo o upravljanju za obdobje od 1. 1. 2024 do 31. 12. 2024.

Poslovodstvo družbe GEN energija d.o.o. (v nadaljevanju: poslovodstvo) izjavlja, da je bilo upravljanje družbe GEN v letu 2024 skladno z veljavno zakonodajo in drugimi veljavnimi predpisi, Aktom o ustanovitvi družbe z omejeno odgovornostjo GEN energija d.o.o. (v nadaljevanju: ustanovitveni akt), veljavnim Kodeksom SDH ter veljavnimi Priporočili in pričakovanji Slovenskega državnega holdinga² (v nadaljevanju: Priporočila in pričakovanja SDH).

Poslovodstvo izjavlja, da je letno poročilo z vsemi sestavnimi deli, vključno s to izjavo o upravljanju družbe, sestavljeno in objavljeno v skladu z ZGD-1 in računovodskimi usmeritvami družbe in Skupine GEN.

V družbi stremimo k spoštovanju in nadgradnji korporativne integritete ter s tem k širjenju zavezanja o pomenu poslovanja v skladu z zakonodajo, dobrimi poslovnimi običaji in visokimi etičnimi standardi kot enim izmed temeljnih načel družbeno odgovornega delovanja. Že od leta 2012 imamo sprejet Kodeks poslovne etike družbe GEN energija d.o.o. Do konca leta 2024 pa je bil pripravljen Etični kodeks Skupine GEN, ki bo po podpisu nadomestil trenutno veljavni kodeks.

Izjava o upravljanju družbe je sestavni del letnega poročila in je javno objavljena na spletni strani družbe – <http://www.gen-energija.si>.

2.2.1. Izjava o skladnosti s kodeksom ter priporočili in pričakovanji SDH

A/ Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko udeležbo države (v nadaljevanju: Kodeks SDH)

Družba GEN je v letu 2024 kot svoj referenčni kodeks uporabljala veljavni Kodeks SDH, ki je bil konec leta 2023 prenovljen. Pri njegovi uporabi je upoštevala tudi značilnosti svoje dejavnosti ter specifičnosti poslovanja. Družba je v letu 2024 po načelu »spoštuj ali pojasni«³ spoštovala pretežni del priporočil iz Kodeksa SDH. V nadaljevanju podajamo pojasnila glede posameznih odstopanj od priporočil iz Kodeksa SDH:

Tč. 7.7: Kultura prepoznavanja talentov je bila identificirana s projektom nasledstva, v katerem smo prepoznali talente in pripravili razvojne načrte, ki vsebujejo pregled izpolnjevanja formalnih meril, pregled aktualne razvitosti strokovnih, osebnostnih in vodstvenih kompetenc, analizo GAP, predloge za razvoj pomanjkljivo razvitih kompetenc in predvideni časovni potek. Razvojni načrt posameznega zaposlenega se ne izvaja, se pa izvajajo različni ukrepi prepoznavanja talentov, spodbujanja motivacije, odgovornosti in zelenega vedenja med zaposlenimi ter za razvoj njihovih znanj in veščin.

Tč. 9.3.1: Notranjerevizijska dejavnost se je v letu 2024 izvajala z zunanjim izvajalcem.³

Tč. 11: Družba ima sistemizirano delovno mesto pooblaščenca za skladnost poslovanja in integriteto, ki je nezasedeno. Funkcijo pooblaščenca za skladnost poslovanja in integriteto je v letu 2024 po pooblastilu izvajala zaposlena iz Službe korporativnega upravljanja, imenovana s sklepom poslovodstva. Načrt integritete je v izdelavi.

B/ Priporočila in pričakovanja slovenskega državnega holdinga (v nadaljevanju Priporočila SDH)

Družba GEN je v letu 2024 po načelu »spoštuj ali pojasni«⁴ ter ob upoštevanju značilnosti njene dejavnosti in specifičnosti poslovanja spoštovala pretežni del Priporočil SDH. V nadaljevanju podajamo pojasnila glede posameznih odstopanj od Priporočil SDH:

Priporočilo št. 3.10: Družba GEN ima na spletni strani objavljene smernice in navodila za dodelitev oz. oddajo vlog.⁴ Družbe skupine imajo zapisane postopke in kriterije za to področje. Postopki na ravni skupine so v usklajevanju in bodo po uskladitvi javno objavljeni.

Priporočilo št. 5: Nadgradnja upravljanja korporativne kulture je del Strateškega razvojnega načrta Skupine GEN 2024–2030 in je v izvajanju. Ker v letu 2024 notranjerevizijska dejavnost še ni bila vzpostavljena v lastni notranjerevizijski službi, se to področje še ni

vključevalo med redne revizijske preglede v okviru letnih notranjih načrtov oz. preverjalo v okviru revizijskih pregledov.

Priporočilo št. 6: Upošteva se smiselno in glede na organizacijsko strukturo družbe (d.o.o. z enim lastnikom).

Priporočilo št. 8.6: Sodelovanje se uresničuje skladno z določili Zakona o sodelovanju delavcev pri upravljanju, prizadevanje za dvostransko urejanje sodelovanja (s t. i. participacijskim dogovorom) je v teku. Pravica zaposlenih do sodelovanja pri upravljanju je udejanjena tudi s predstavniki zaposlenih v nadzornem organu družbe.

2.2.2. Opis sistema skladnosti poslovanja in integritete v družbi skladno s kodeksom ter priporočili in pričakovanji SDH

Sistem skladnosti poslovanja in integritete je v družbi GEN vzpostavljen s smiselno uporabo določil 6. poglavja ZSDH-1 ter določil tč. 11 Kodeksa in 14. poglavja Priporočil in pričakovanj. Poslovodstvo družbe je s sklepom imenovalo pooblaščenca za skladnost poslovanja in integriteto. Družba pripravlja Načrt integritete, v katerega bodo uvrščena vsa zaznana tveganja na področju skladnosti poslovanja in integritete v družbi. Posebna pozornost v družbi je namenjena varstvu osebnih podatkov in notranjih informacij. Obe področji urejata interna akta družbe. Družba ima druga področja, kot so npr. omejevanje nasprotja interesov, lobiranje, prepoved nee-

⁴ https://www.sdh.si/Data/Documents/pravni-akti/Kodeks%20korporativnega%20upravljanja%20druz_b_december%202023.pdf

⁵ december 2023

⁶ januar 2025 zaposlitev vodje službe notranje revizije

⁷ <https://www.gen-energija.si/odgovornost/sponzorstva-in-donacije>

tičnih ali nezakonitih ravnanj, prepoved in omejitve v zvezi s sprejemanjem daril, omejitev poslovanja s povezanimi osebami, zaščita prijaviteljev ipd. urejena v internih predpisih. Družba ima že od leta 2012 sprejet Kodeks poslovne etike, ki je javno objavljen na spletni strani družbe. Družba si prizadeva tudi za nadgradnjo skladnosti poslovanja v družbah Skupine GEN. V postopku sprejemanja je bil tudi Etični kodeks Skupine GEN.

2.2.3. Poročilo o izvajanju in doseženih rezultatih izvajanja politike raznolikosti v obdobju poročanja

Nadzorni svet družbe GEN je dne 3. 4. 2020 na podlagi določil 70. člena Zakona o gospodarskih družbah, 21. člena Zakona o Slovenskem državnem holdingu in na podlagi točk 3.6, 3.6.1 in 3.6.2 Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko nalozbo države, SDH november 2019, sprejel poseben akt z nazivom Politika raznolikosti posloводства in nadzornega sveta družbe GEN energija d.o.o. Ta akt predstavlja okvir ključnih načel glede zastopanosti, ki omogočajo in spodbujajo raznoliko sestavo (zlasti glede vidikov spola, starosti in izobrazbe) organa vodenja in nadzora GEN. V ta okvir spadajo tudi komisije organa nadzora. Z aktom je seznanjen ustanovitelj in je javno objavljen na spletni strani družbe.⁵

V letu 2024 je bila v okviru organa nadzora in njegovih komisij zasledovana raznolikost članov v skladu z vsemi zastavljenimi cilji akta iz prvega odstavka te točke. V letu 2024 je bil sprva do 1. 7. 2024 na čelu

organa vodenja en član posloводства (generalni direktor), nato pa sta mandat nastopila še dva člana posloводства, in sicer finančna direktorica in poslovni direktor. S tem je od 1. 7. 2024 dalje raznolikost vodenja glede spola in izobrazbe zagotovljena v skladu s cilji akta iz prvega odstavka te točke.

Pregled raznolikosti članov nadzornega sveta in posloводства družbe GEN po spolu in starosti.⁶

RAZNOLIKOST ČLANOV NADZORNEGA SVETA PO SPOLU V LETU 2024			
	moški	ženske	skupaj
obdobje: 1. 1. 2024 - 31. 12. 2024			

število članov nadzornega sveta	5	3	8
delež/Blau indeks	62,5 %	37,5 %	Blau 46,9 %

RAZNOLIKOST ČLANOV POSLOVODSTVA PO SPOLU V LETU 2024			
	moški	ženske	skupaj
obdobje: 1. 1. 2024 - 31. 6. 2024			

število članov posloводства	1	0	1
delež	100,0 %	0,0 %	Blau 0,0 %
obdobje: 1. 7. 2024 - 31. 12. 2024			

število članov posloводства	2	1	3
delež/Blau indeks	66,7 %	33,3 %	Blau 44,4 %

RAZNOLIKOST ČLANOV NADZORNEGA SVETA PO STAROSTI V LETU 2024				
	do 30 let	od 30 do 50 let	nad 50 let	skupaj
obdobje: 1. 1. 2024 - 31. 12. 2024				
število članov nadzornega sveta	0	4	4	8
delež/Blau indeks	0,0 %	50,0 %	50,0 %	Blau 50,0 %

RAZNOLIKOST ČLANOV POSLOVODSTVA PO STAROSTI V LETU 2024				
	do 30 let	od 30 do 50 let	nad 50 let	skupaj
obdobje: 1. 1. 2024 - 31. 6. 2024				
število članov posloводства	0	1	0	1
delež/Blau indeks	0,0 %	100,0 %	0,0 %	Blau 0,0 %
obdobje: 1. 7. 2024 - 31. 12. 2024				
število članov posloводства	0	2	1	3
delež/Blau indeks	0,00 %	66,67 %	33,33 %	Blau 44,4 %

Družba je skladno z drugo alinejo 254.b člena ZGD-1 zavezanka za doseganje uravnotežene zastopanosti spolov med člani organov vodenja in nadzora in za sprejem politike raznolikosti. Družba skladno z zakonom v politiki določi, katerega od deležev iz zakona namerava izpolnjevati. Zakon zavezuje tudi svet delavcev družbe, da je pri imenovanju predstavnikov delavcev v organe nadzora dolžan glede svojih predstavnikov zagotoviti vsaj 33-odstotno zastopanost manj zastopanega spola, razen če v času imenovanja nima na izbiro osebe manj zastopanega spola. Družba je v letu 2024 dosegala vse zahteve zakona glede spolne raznolikosti.

2.2.4. Podatki o delovanju ustanovitelja v vlogi skupščine družbe GEN

V letu 2024 je skladno z ustanovitvenim aktom družbo GEN v vlogi pooblaščenca edinega družbenika,

tj. Republike Slovenije, upravljal Slovenski državni holding d.d. Organ vodenja v družbi GEN v letu 2024 je bilo posloводство; v njegovi vlogi do 1. 7. 2024 samostojno generalni direktor ter od 1. 7. 2024 naprej generalni direktor skupaj s finančno direktorico in poslovnim direktorjem. Organ nadzora je nadzorni svet v devetčlanski sestavi po ustanovitvenem aktu, celotno leto 2024 pa je deloval v osemčlanski sestavi.

SDH kot ustanovitelj je v letu 2024 v vlogi skupščine družbe GEN sprejemal odločitve v skladu z ustanovitvenim aktom, in sicer je 27. 8. 2024 sprejel en sklep s sedmimi točkami. SDH javno objavlja sklepe na svoji spletni strani (<https://www.sdh.si/sl-si/upravljanje-nalozb/koledar-skupscin>), družba GEN pa jih skladno z ZGD-1 ažurno vpisuje v Knjigo sklepov družbe GEN. Ustanoviteljeve pristojnosti so določene v ustanovitvenem aktu, ki je javno objavljen na spletnih straneh Agencije Republike Slovenije za javnopravne evidence in storitve (AJPES).

⁵ https://www.gen-energija.si/files/sitegenerator/2024/pdf/Politika%20raznolikosti%20organov%20vodenja%20in%20nadzora%20druz%CC%8Cbe%20GEN_SLD_FINAL_april%202020.pdf
⁶ Kot merilo raznolikosti je uporabljen Blauov indeks – kazalnik raznolikosti, ki meri, kako enakomerno so v skupini zastopane posamezne kategorije (npr. po spolu, starosti, etničnosti). Višja vrednost pomeni večjo raznolikost, pri čemer najvišja možna vrednost nastopi, ko so vse skupine zastopane v enakem deležu. Vir: Blau, Peter M. (1977). Inequality and Heterogeneity: A Primitive Theory of Social Structure. New York: Free Press.
⁷ <https://www.sdh.si/sl-si/upravljanje-nalozb/koledar-skupscin>

2.2.5. Podatki o sestavi in delovanju organov vodenja in nadzora v letu 2024

Sestava nadzornega sveta in komisij v poslovnem letu 2024

Podatki so zajeti v Poročilu o delu nadzornega sveta družbe v letu 2024.

Ime in priimek	Funkcija (predsednik, namestnik, član NS)	Prvo imenovanje na funkcijo	Zaključek funkcije/ mandata	Predstavnik kapitala/ zaposlenih	Udeležba na sejah NS glede na skupno število sej NS	Spol	Državljanstvo	Letnica rojstva	Izobrazba	Strokovni profil	Status neodvisnosti v izjavi o neodvisnosti	Obstoj nasprotja interesa v poslovnem letu (DA/NE)	Članstvo v organih nadzora drugih družb	Članstvo v komisijah (revizijska, kadrovska, investicijska)	Udeležba na sejah komisij glede na skupno število sej komisij
mag. Žiga Debeljak	predsednik	10. 8. 2022, (od 16. 8. 2022 – predsednik nadzornega sveta)	10. 8. 2026	predstavnik kapitala	12/12	moški	slovensko	1971	univerzitetni diplomirani inženir računalništva, magister poslovanja in organizacije (znanstveni magisterij)	korporativno upravljanje, poslovanje in organizacija, korporativne finance	DA	NE	predsednik Nadzornega sveta TELEKOM SLOVENIJE, d.d.	kadrovska komisija (predsednik od 16. 8. 2022)	8/8 (kadrovska komisija)
mag. Mateja Čuk Orel	namestnica	10. 8. 2022 (od 16. 8. 2022 – namestnica predsednika nadzornega sveta)	10. 8. 2026	predstavnica kapitala	12/12	ženski	slovensko	1980	univerzitetna diplomirana pravnica, magistrica pravnih znanosti	energetska regulativa, korporativno upravljanje	DA	NE	članica Nadzornega sveta TELEKOM SLOVENIJE d.d.	kadrovska komisija (članica od 16. 8. 2022)	8/8 (kadrovska komisija)
Ivana Nedžavec Korada	članica	10. 8. 2022	10. 8. 2026	predstavnica kapitala	11/12	ženski	slovensko	1977	univerzitetna diplomirana ekonomistka	finance, energetika, kadri, računovodstvo, revizija, mednarodno sodelovanje	DA	NE	namestnica predsednika Nadzornega sveta BORZEN, d.o.o., članica nadzornega sveta GEN- l.d.o.o.	revizijska komisija (predsednica od 16. 8. 2022), investicijska komisija (članica od 1. 6. 2023)	8/8 (revizijska komisija), 11/11 (investicijska komisija)
dr. Miloš Pantoš	član	10. 8. 2022	10. 8. 2026	predstavnik kapitala	12/12	moški	slovensko	1977	univerzitetni diplomirani inženir elektrotehnike, doktor elektrotehniških znanosti	visoko specializiran inženir elektrotehnike na področju elektroenergetike	DA	NE	/	revizijska komisija (član od 16. 8. 2022), kadrovska komisija (član od 16. 8. 2022), investicijska komisija (predsednik od 1. 6. 2023)	8/8 (kadrovska komisija), 8/8 (revizijska komisija), 11/11 (investicijska komisija)
mag. Marijan Penšek	član	10. 8. 2022	10. 8. 2026	predstavnik kapitala	12/12	moški	slovensko	1959	univerzitetni diplomirani inženir strojništva, magister tehničnih znanosti s področja strojništva	20 let delovnih izkušenj v Gorenju d.d na različnih področjih (razvoj izdelkov in storitev, projektno vodenje, trženje izdelkov in storitev), 16 let delovnih izkušenj kot direktor družb ali posameznih področij; izkušnje na področju nakupa in prodaje podjetij; izkušnje pri nadzoru podjetij; 4 leta izkušenj kot samostojni podjetnik na poslovnem svetovanju predvsem s področja obnovljivih virov energije in organizacije poslovanja	DA	NE	namestnik predsednika Nadzornega sveta UNIOR d.d., član NS Premogovnik Velenje, d.o.o.	revizijska komisija (član od 16. 8. 2022), investicijska komisija (član od 1. 6. 2023)	8/8 (revizijska komisija), 11/11 (investicijska komsija)
Samo Fürst	član	1. 10. 2015	3. 10. 2027	predstavnik zaposlenih	12/12	moški	slovensko	1981	univerzitetni diplomirani inženir elektrotehnike, magister managmenta (MBA)	MBA, univ.dipl. inž. Elektrotehnike	DA	NE	/	revizijska komisija (član od 5. 9. 2018)	8/8 (revizijska komisija)
Aleš Buršič	član	3. 10. 2023	3. 10. 2027	predstavnik zaposlenih	12/12	moški	slovensko	1973	univerzitetni diplomirani inženir strojništva	Jedrska energetika, Upravljanje kakovosti, Konstrukterstvo in gradnja strojev	DA	NE	/	/	/
Marjanca Molan Zalokar	članica	2. 10. 2019	3. 10. 2027	predstavnica zaposlenih	12/12	ženski	slovensko	1971	univerzitetna diplomirana pravnica	korporativno upravljanje, pravo javnih naročil, delovno pravo	DA	NE	članica Nadzornega sveta ELEKTRO LJUBLJANA d.d.	investicijska komisija (članica od 1. 6. 2023)	11/11 (investicijska komisija)

Zunanji člani v komisijah (revizijska, investicijska, kadrovska)

Podatki so zajeti v Poročilu o delu nadzornega sveta družbe v letu 2024.

Ime in priimek	Komisija	Udeležba na sejah komisij glede na skupno število sej komisij	Spol	Državljanstvo	Izobrazba	Letnica rojstva	Strokovni profil	Članstvo v organih nadzora z družbo nepovezanih družb
Katja Simončič Stropnik	kadrovska komisija	8/8	ženski	slovensko	diplomirani ekonomist, univerzitetni diplomirani kadrovski menedžer	1980	ekonomija, upravljanje s človeškimi viri, računovodstvo, sodelovanje delavcev pri upravljanju, kadrovanje uprav, organizacija dogodkov	/
Slavica Pečovnik	revizijska komisija	8/8	ženski	slovensko	univerzitetna diplomirana ekonomistka, pooblaščen revizorka	1979	Pooblaščen revizorka z večletnimi izkušnjami na področju revizije, računovodstva, financ in svetovanja majhnim, srednjim in velikim družbam v Sloveniji	/

2.2.6. Značilnosti sistemov notranjih kontrol in upravljanja tveganj v družbi GEN

Za zagotavljanje večje transparentnosti, učinkovitosti in odgovornega poslovanja ima družba vzpostavljen učinkovit sistem notranjih kontrol in upravljanja tveganj. Ta sistem temelji na organizacijski strukturi podjetja, notranjih aktih ter standardih vodenja kakovosti, ki vključujejo jasno določene postopke poročanja v okviru posameznih organizacijskih enot. Na ključnih mestih je sistem notranjih kontrol podprt z ustreznimi ukrepi za nadzor in omejitve, ki zagotavljajo skladnost s predpisi in pravilnim delovanjem organizacije.

Sistem notranjih kontrol v družbi temelji na načrtnem in sistematičnem izvajanju postopkov in metod, katerih cilj je zagotavljanje točnosti, zanesljivosti in popolnosti informacij, pravilne priprave računovodskih izkazov ter preprečevanja in odkriva-

nja napak v poslovnih procesih. Ta sistem omogoča tudi zagotavljanje skladnosti z zakonodajo, predpisi in notranjimi akti podjetja.

Poslovodstvo družbe je odgovorno za pravilno vodenje poslovnih knjig, vzpostavitev in zagotavljanje učinkovitega delovanja notranjih kontrol ter izbiro ustreznih računovodskih smernic, ki omogočajo skladno in pošteno poročanje.

Pri vzpostavitvi sistema notranjih kontrol sledimo načelu treh obrambnih linij:

- **Prva obrambna** linija vključuje lastnike in skrbnike tveganj, ki so odgovorni za oceno poslovnega okolja in tveganj.
- **Druga obrambna linija** zajema različne strokovne službe in Odbor za tveganja, ki oblikujejo in izvajajo kontrolni sistem.
- **Tretja obrambna linija** obsega notranjo revizijo,⁹ ki spremlja delovanje sistema in predlaga izboljšave.

Sistem notranjih kontrol je zasnovan tako, da zagotavlja doseg treh ključnih ciljev:

- zagotavljanje točnosti, zanesljivosti in popolnosti računovodskih evidenc ter pravilnosti računovodskega poročanja,
- zagotovitev skladnosti z zakonodajo in drugimi regulativnimi zahtevami,
- povečanje učinkovitosti in uspešnosti poslovanja.

V družbi je organiziran Odbor za tveganja, notranja revizija pa je v letu 2024 tudi aktivno spremljala delovanje sistema notranjih kontrol.

⁹ V letu 2024 se je notranjerevizijska dejavnost izvajala s pogodbenim izvajalcem, v januarju 2025 pa je družba zaposlila vodjo službe notranje revizije.

2.3. Strategija

2.3.1. Stebri Strateškega razvojnega načrta Skupine GEN 2024–2030

Sočasnost podnebne in energetske krize je bistveno spremenila razmere v evropski energetiki. Izkazalo se je, da je zagotavljanje energetske samooskrbnosti ter prizadevanje za zmanjšanje uvozne odvisnosti eden ključnih pogojev za strateški razvoj države, zato so razlogi za krepitev domače proizvodnje in večjo zanesljivost oskrbe z električno energijo močnejši kot kadarkoli doslej. Nove okoliščine od energetskih družb zahtevajo prilagoditve, zato smo v letu 2023 sprejeli Strateški razvojni načrt Skupine GEN 2024–2030, ki smo ga začeli izvajati v letu 2024.

Poenotenje strategije in jasna določitev strateških usmeritev na ravni celotne Skupine GEN sta ključnega pomena za uresničevanje osveženega poslanstva Skupine GEN:

»Skupina GEN je vodilni regijski izvajalec prehoda v samooskrben in nizkoogljičen elektroenergetski sistem na temelju jedrske energije in obnovljivih virov. Z verigo dodane vrednosti od proizvodnje do dobave zagotavljamo zanesljivo, konkurenčno in k odjemalcem usmerjeno oskrbo z energijo in energetskimi storitvami.«

Razvojni dokument je rezultat skupnega razmisleka vseh družb v Skupini GEN, ki so z uspešno prepoznavo sinergij oblikovali strateške usmeritve, usmerjene k enotni viziji:

»Postali bomo vodilni regijski proizvajalec in dobavitelj nizkoogljične električne energije po konkurenčni ceni, odličen v mednarodnem merilu.«

Strateški razvojni načrt Skupine GEN 2024–2030 udejanjamo v okviru treh stebrov:

- **zanesljiva oskrba odjemalcev** (1. steber),
- **investicije v jedrske tehnologije** (2. steber) in
- **investicije v obnovljive vire energije, prožnost in napredne storitve** (3. steber).

S proizvodnjo električne energije in zanesljivo oskrbo naših odjemalcev, zagotavljanjem investicijskega potenciala ter mednarodnim trgovanjem bomo ustvarjali prost denarni tok, ki ga bomo usmerjali v investicije v jedrske tehnologije ter obnovljive vire energije, v prožnost (hranilniki, investicije v vodik ipd.) in napredne storitve (storitve Trajnostnega energetskega kroga, energetske skupnosti).

Strateški razvojni načrt Skupine GEN 2024–2030 se uporablja kot osnova za pripravo poslovnih načrtov družb, ki so usmerjeni v realizacijo usmeritev iz omenjenega razvojnega načrta iniciativ znotraj posameznih stebrov.

Sestavni del Strateškega razvojnega načrta Skupine GEN 2024–2030 je tudi Trajnostna politika Skupine GEN, ki celovito obravnava vse tri dejavnike ESG (okoljske, družbene in upravljalne) in v kateri natančneje opisujemo naše strateške usmeritve na okoljskem (E) in družbenem (S) področju ter na področju upravljanja (G). Več o prizadevanjih Skupine GEN na področju trajnostnega razvoja si lahko preberete v poglavju 3.

Začetek izvajanja in vzpostavitev rutin poročanja

Z začetkom izvajanja Strateškega razvojnega načrta smo v letu 2024 oblikovali tudi rutine poročanja, ki omogočajo redno spremljanje napredka pri uresničevanju zastavljenih ciljev. Iniciative poročajo na kvartalni ravni poslovodstvom Skupine GEN. Na ta način sledimo doseganju zastavljenih ciljev in pravočasno obravnavamo morebitna odstopanja. Kvaritalna poročila omogočajo tudi boljšo preglednost

in povezanost med posameznimi družbami znotraj skupine ter usklajeno uresničevanje strateških prioritet.

S tem celovitim pristopom smo postavili trdne temelje za doseg naše vizije ter trajnostnega in nizkoogljičnega elektroenergetskega sistema, ki bo podpiral tako energetske kot podnebne cilje države in regije.

VIZIJA

Postali bomo vodilni regijski proizvajalec in dobavitelj nizkoogljične energije po konkurenčni ceni, odličen v mednarodnem merilu.



ZANESLJIVA
OSKRBA
ODJEMALCEV



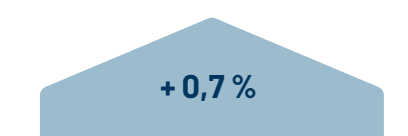
INVESTICIJE
V JEDRSKE
TEHNOLOGIJE



INVESTICIJE V
OVE, PROŽNOST
IN NAPREDNE
STORITVE

2.4. Gospodarska gibanja v 2024 in njihov vpliv na elektroenergetsko dejavnost

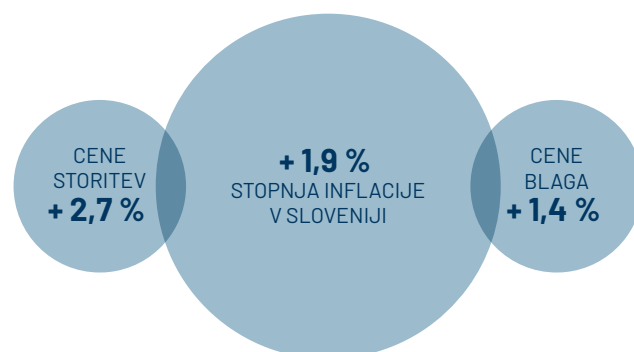
Gospodarska rast v evrskem območju je znašala 0,7 %



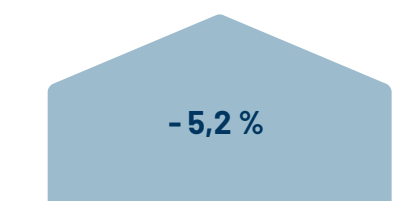
V Sloveniji smo zabeležili 1,4-odstotno rast BDP



Letna stopnja inflacije je dosegla 1,9 %



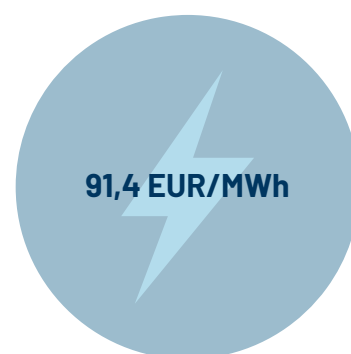
Brezposelnost v Sloveniji se je povečala



Industrijska proizvodnja je upadla



Veleprodajna cena električne energije

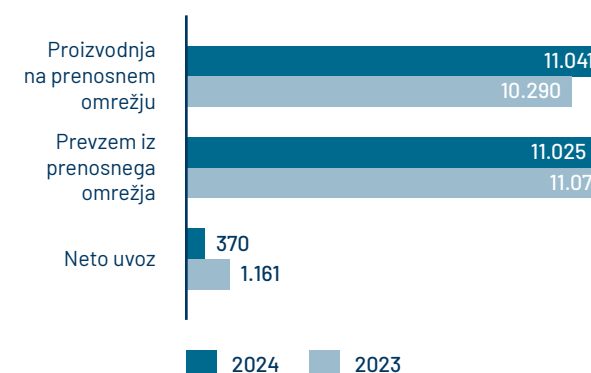


Za elektroenergetsko dejavnost je rast industrijske proizvodnje pomembna, saj je generator rasti porabe električne energije in drugih energentov.

Ključni dejavniki, ki so vplivali na slovensko energetiko v letu 2024



Slovenski trg električne energije v GWh



2.5. Poslovanje skupine GEN v letu 2024

2.5.1. Zanesljiva oskrba odjemalcev

V Strateškem razvojnem načrtu Skupine GEN 2024–2030 predstavlja zanesljiva oskrba odjemalcev prvi strateški steber. Za zagotavljanje zanesljive oskrbe z električno energijo je v Skupini GEN v prvi vrsti zaslužna visoka obratovalna razpoložljivost proizvodnih objektov, ki je rezultat strokovnega znanja in izkušenj obratovalnega osebja, odgovornega preventivnega in prediktivnega vzdrževanja proizvodnih objektov, sprotne- ga saniranja odstopanj ter pravočasno načrtovanih in izvedenih remontov, revizij, modifikacij ter investicij v opremo in delovne procese.

Zanesljiv proizvodni portfelj

Cilj proizvodnje električne energije je maksimirati količine proizvedene električne energije na način, da ta v vseh proizvodnih objektih Skupine GEN poteka varno, zanesljivo in s čim manjšim vplivom na okolje. Temeljni **zgled obratovalne odličnosti na mednarodni ravni je NEK**, ki se pri postavljanju lastnih ciljev primerja z mednarodnim okoljem in zasleduje najboljša merila uspešnosti ter ob tem deluje v okviru zakonodajnih določil. Podobne usmeritve na svojem področju zasledujejo tudi vsi ostali proizvodni objekti v skupini – hidro, sončne in plinske elektrarne.

Proizvodne enote v lasti družb Skupine GEN so v letu 2024 skupno proizvedle **3.570,3 GWh**. S pomočjo Centra vodenja GEN (CV GEN), ki združuje dejavnosti proizvodnje, kratkoročnega trženja, zagotavljanja sistemskih storitev in koordinira medsebojne procese celotne bilančne podskupine GEN, so proizvodne enote delovale usklajeno, ne-načrtovane dogodke pa smo učinkovito ublažili.

Velike enote za proizvodnjo električne energije v bilančni podskupini GEN v Sloveniji v letu 2024

NEK		NEK	SKUPAJ
Moč na pragu	MW	700,0	700,0
Nazivna moč generatorja	MVA	850,0	850,0

SEL		Moste	Završnica	Mavčiče	Medvode	Vrhovo	MHE	SKUPAJ
št. agreg.		2	1	2	2	3	6	
Moč na pragu	MW	13,0	8,0	38,0	25,0	34,0	3,7	121,7
Nazivna moč generatorja	MVA	18,0	11,0	50,0	27,0	42,9	4,7	153,6
Bruto padec Hbr.	m	70,0	177,0	17,5	20,8	8,7		294,0
Inštaliran pretok Qi	m³/s	26,0	6,0	260,0	150,0	500,0		

HESS		Boštanj	Arto-Blanca	Krško	Brežice	SKUPAJ
št. agreg.		3	3	3	3	
Moč na pragu	MW	32,5	39,1	39,1	47,4	158,1
Nazivna moč generatorja	MVA	43,5	49,5	49,5	64,5	207,0
Bruto padec Hbr.	m	7,5	9,3	9,1	11,0	36,9
Inštaliran pretok Qi	m³/s	500,0	500,0	500,0	500,0	

TEB		PB1	PB2	PB3	PB4	PB5	PB6	PB7	SKUPAJ
Moč na pragu	MW	23,0	23,0	23,0	114,0	114,0	53,0	56,0	406,0
Nazivna moč generatorja	MVA	32,0	32,0	32,0	155,0	155,0	67,4	68,1	541,5

Proizvodnja v velikih enotah je bila predvsem zaradi zanesljivega in stabilnega obratovanja NEK in dobre hidrologije višja od načrtovane. Tudi TEB je zaradi izboljšanja tržnih in komercialnih pogojev obratovala v večjem obsegu od predvidenega.

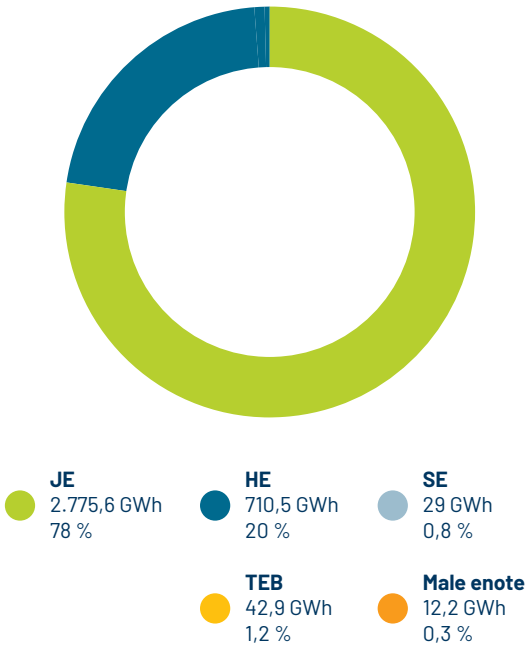
Proizvodnja električne energije v družbah
Skupine GEN v letu 2024

Poleg velikih proizvodnih objektov imajo družbe Skupine GEN v lasti tudi **male proizvodne enote**, od katerih so nekatere vključene v bilančno podskupino GEN, z drugimi razpolagajo družbe samostojno. Sestavljajo jih hidro in sončne elektrarne ter SPTE. Skupno so te proizvodne enote v obravnavanem obdobju proizvedle 12,2 GWh električne energije.

Stičišče dejavnosti Skupine GEN in pomemben del stebra zanesljive oskrbe odjemalcev predstavlja **Center vodenja GEN**, ki deluje od leta 2008. Center vodenja GEN koordinira delovanje celotne bilančne podskupine GEN in omogoča doseganje sinergijskih učinkov proizvodnje električne energije. Skrbi tudi za nemoteno izvajanje sistemskih storitev za potrebe elektroenergetskega sistema. Vsaka izmed proizvodnih družb v bilančni podskupini GEN ima namreč svojo vlogo v elektroenergetskem sistemu Slovenije.

Skupina GEN			
	2024	2023	
V GWh	Realizacija	Realizacija	Razlika (2024-2023)
NEK (50 %)	2.775,6	2.666,2	109,4
SEL	387,2	396,9	-9,7
TEB	42,9	5,2	37,7
HESS HE (51 %)	323,3	345,7	-22,4
HESS SE (51 %)	3,8	2,7	1,1
GEN-I SE	25,2	25,7	-0,5
Velike enote	3.558,0	3.442,4	90,5
Male enote	12,2	13,9	-1,7
Skupaj	3.570,3	3.456,3	88,8

Nizkoogljični in obnovljivi viri energije,
proizvedeni v družbah Skupine GEN, v letu 2023



Nuklearna elektrarna Krško (NEK)

NEK skozi vse leto v dnevnem diagramu porabe električne energije pokriva osnovno pasovno obremenitev. V letu 2024 je NEK proizvedla **5.551 GWh** električne energije, količina električne energije, ki po Meddržavni pogodbi NEK pripada GEN, je znašala **2.775,6 GWh**, kar je za **1,8 % več od letnega načrta**. Višja proizvodnja od načrtovane je posledica zanesljivega in stabilnega obratovanja skozi celo leto. Prav tako je NEK zaradi ugodne hidrologije večji del časa obratovala brez uporabe hladilnih stolpov in z dobrim izkoristkom. Tudi remont, izveden v aprilu, je bil končan v predvidenem roku. Po končanem remontu je nova nazivna moč elektrarne na pragu 700 MW, pred tem je znašala 696 MW. Povišanje moči je imelo prav tako pozitiven vpliv na obseg proizvodnjo v letu 2024.

Kazalniki zmogljivosti, razpoložljivosti in
izkoriščenosti NEK v letu 2024

Kazalnik zmogljivosti NEK (skladno z WANO):

91,1 %
Kazalnik zmogljivosti elektrarne, kot ga je določilo Svetovne združenje operaterjev jedrskih elektrarn (WANO), prikazuje v odstotkih izraženo razmerje med razpoložljivo proizvodnjo električne energije v določenem obdobju in referenčno proizvodnjo energije v enakem obdobju.

Kazalnik razpoložljivosti NEK: 91,5 %

Kazalnik razpoložljivosti je razmerje med številom ur generatorja na mreži v določenem časovnem obdobju in celotnim številom ur v tem obdobju, izraženo v odstotkih.

Kazalnik izkoriščenosti NEK: 94,9 %

Kazalnik izkoriščenosti je razmerje med proizvedeno energijo v določenem časovnem obdobju in energijo, ki bi bila lahko proizvedena pri maksimalni zmogljivosti in neprekinjenem obratovanju v tem obdobju, izraženo v odstotkih.

Savske elektrarne Ljubljana (SEL)

Proizvodne enote SEL so v elektroenergetskem sistemu namenjene predvsem pokrivanju dnevnega diagrama porabe z možnostjo koriščenja akumulacij za prestavitev nočne energije in energije v času obratovanja sončnih elektrarn sredi dneva v čas jutranje in večerne konice. Proizvodnja električne energije v velikih hidroelektrarnah SEL je v letu 2024 znašala **387,2 GWh**, s čimer je za **17,3 % presegla letni načrt**.

Termoelektrarna Brestanica (TEB)

Proizvodnja TEB je običajno v veliki meri odvisna od obratovanja za namene pokrivanja izpadov večjih enot v elektroenergetskem sistemu. V primeru ugodnih razmer na trgu električne energije je proizvodnje TEB namenjen tudi potrebam trga. V TEB je bilo v letu 2024 proizvedeno **42,9 GWh električne energije**, s čimer je za **71,4 % preseгла letni načrt**. Proizvodnja je bila višja od načrtovane zaradi komercialnega obratovanja zlasti v tretjem četrtletju in ob koncu leta, ko so bile razmere na trgu z električno energijo ugodne za obratovanje plinskih turbin, katerih lastna cena je bila v času cenovnih konic v tem obdobju pogosto nižja od tržnih cen. Sicer je bilo obratovanje celotnega elektroenergetskega sistema stabilno, tako da je bilo v letu 2024 le sedem aktivacij pozitivne ročne rezerve za povrnitev frekvence oz. t. i. pozitivne terciarne regulacije. Obseg proizvodnje iz naslova pozitivne terciarne regulacije je zanemarljiv glede na obseg proizvodnje zaradi komercialnega obratovanja.

Hidroelektrarne na Spodnji Savi (HESS)

GEN je v letu 2024 iz hidroelektrarn HESS prevzel **327,1 GWh električne energije**, kar je za **9,9 % več od letnega načrta**. V tej količini je zajeta tudi proizvodnja iz sončne elektrarne D3 ob HE Brežice v višini 3,8 GWh.

Nizkoogljični portfelj virov energije

V letu 2024 je bilo kar 98,8 % vse električne energije, proizvedene v elektrarnah družb Skupine GEN, iz nizkoogljičnih in obnovljivih virov, tj. jedrske, vodne in sončne energije.

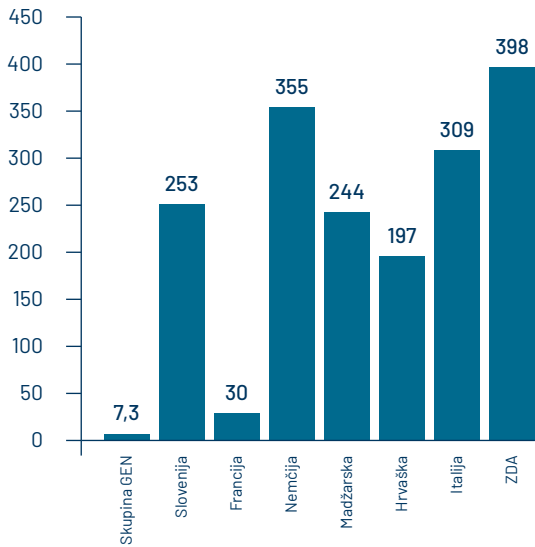
Tako je Skupina GEN tudi v letu 2024 pomembno prispevala k uresničevanju nizkoogljične proizvodnje električne energije, ki je učinkovita in varna ter usmerjena v ohranjanje in izboljševanje kakovosti okolja in blaženje podnebnih sprememb.

Proizvodnja električne energije v Sloveniji

	Izvoz	Uvoz	Neto uvoz	Prevzem iz prenosnega omrežja	Proizvodnja na prenosnem omrežju	Uvozna odvisnost
Slovenija						
2023	7.954	9.114	1.161	11.077	10.290	-10,5%
2024	9.599	9.969	370	11.025	11.041	-3,4%
razlika	1.646	855		-52	751	
GEN						
	Proizvodnja GEN	Proizvodnja ostali	Delež			
2023	3.429	6.860	33%			
2024	3.545	7.496	32%			

Vir: ELES

Primerjava izpustov CO₂ med obratovanjem elektrarn v g/kWh



Vir: Electricity maps, 2024

Prodaja energije in storitev

V Skupini GEN smo si v letu 2024 prizadevali zagotoviti ugodne in inovativne rešitve za svoje odjemalce tako v gospodinjstvem kot poslovnem segmentu:

- **Znižanje rednih cenikov za zemeljski plin tako za gospodinjski kot mali poslovni odjem:** Glede na redne cenike smo od 1. 12. 2024 dalje znižali

ceno za 15 %. Znižali smo tudi redni cenik električne energije (za 11 %) ter redni cenik za samooskrbo net metering za mali poslovni odjem (za 10 %).

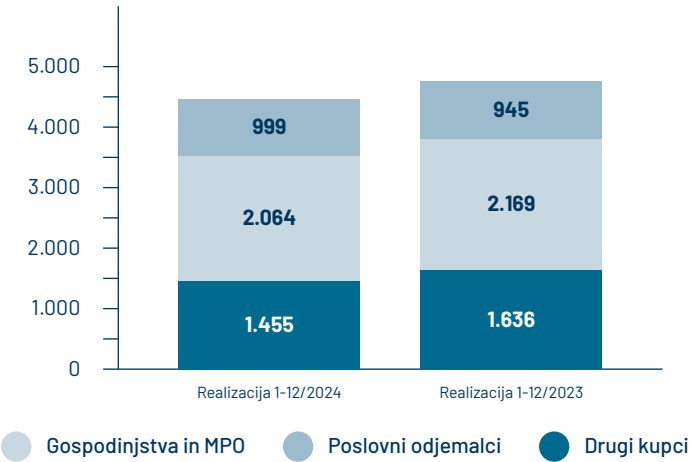
- **Individualna samooskrba:** Nadaljevali smo z aktivnostmi na področju vzpostavljanja in vzdrževanja odnosov z ostalimi zunanjimi graditelji sončnih elektrarn. Ponudba je bila predstavljena vsem ter z njimi dogovorjene tudi nadaljnje aktivnosti za sodelovanje v letu 2025.
- **Prodaja SPO kupcem:** Med letom smo bili pri ohranjanju obstoječih in pridobivanju novih kupcev zelo uspešni. Skupna količina za leto 2025 na dan 1. 1. 2025 v portfelju SPO je 327,2 GWh, kar je dobrih 7 % več kot preteklo leto.
- **Povpraševanja kupcev Suncontract za samooskrbo (letni obračun):** Ob koncu leta 2024 je dobavitelj Suncontract obvestil svoje samooskrbne kupce, da imajo dve možnosti: ali preidejo na mesečni obračun v kombinaciji z baterijo ali uredijo menjavo dobavitelja z dnem 1. 1. 2025, saj bodo po tem datumu namreč odstopili od pogodbe za dobavo o samooskrbi. Kupci so se odzvali burno, zato smo v tem času podpisali 593 pogodb z novimi kupci.

- **Aktivnosti v zvezi z novim omrežninskim aktom:** Na spletni strani smo prikazali vsebine o novem omrežninskem aktu, s čimer smo strankam omogočili lažje razumevanje sprememb, ki jih je prinesel omrežninski akt. Na portalu B2C smo pripravili in razvili rešitve mesečnih grafov porabe skladno z omrežninskimi bloki ter interaktivni prikaz trenutnega omrežninskega bloka s koristnimi nasveti za odjemalce.
- **Pametna samooskrba:** Uspešno smo lansirali produkt pametne samooskrbe skupaj z ekipo GEN-I Sonca kot nosilca prodaje.

Dobava električne energije

V letu 2024 so družbe Skupine GEN **domačim poslovnim in gospodinjstvom dobavile 3.064 GWh električne energije**, poleg tega pa še **1.455 GWh drugim kupcem** v Sloveniji, kot so sistemski operater prenosnega omrežja in drugi dobavitelji električne energije. Skupaj je bilo torej dobavljeno **4.518 GWh električne energije**.

Dobava električne energije na slovenski trg s strani družb Skupine GEN



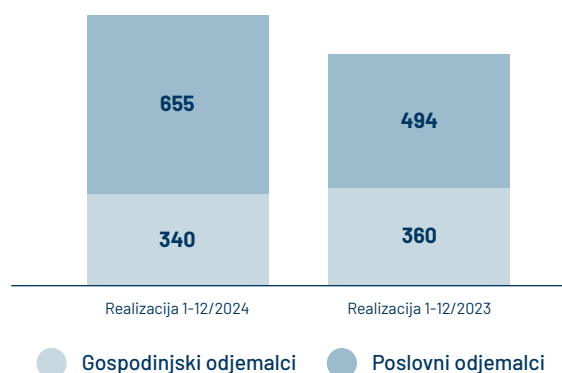
Dobava gospodinjstvom odjemalcem in malim poslovnim odjemalcem (MPO) je bila v letu 2024 nekoliko nižja od letnega načrta ter tudi nekoliko nižja kot dobava v letu 2023. Dobava poslovnim odjemalcem se je glede na prejšnje leto zvišala za 54 GWh. Dobava drugim kupcem je bila v letu 2024 nižja od dobave v letu 2023.

Skupina GEN je nosila pomemben del bremena vladne regulacije cen elektrike za gospodinske odjemalce v višini 104 milijone evrov.

Dobava zemeljskega plina

Dobava zemeljskega plina poteka prek hčerinske družbe GEN-I, ki z zanesljivo dobavo in konkurenčnimi cenami ohranja položaj drugega največjega dobavitelja zemeljskega plina v Sloveniji.

Dobava zemeljskega plina družb Skupine GEN v Sloveniji



GEN-I nabavlja zemeljski plin na evropskih energetskih borzah, kjer so cene plina odvisne od aktualnih ponudb in ne le od gibanja cen nafte. S tem razpršimo nabavne vire zemeljskega plina med preverjene in najbolj prepoznavne zahodnoevropske partnerje. V letu 2024 smo v širši regiji ze-

meljski plin dobavili nekaj več kot 32 tisoč gospodinjstvom odjemalcem in približno 140 poslovnim odjemalcem. Celotna prodaja zemeljskega plina je tako znašala **4.486 GWh**.

Zagotavljanje sistemskih storitev

Ključno vlogo pri nudenju sistemskih storitev za elektroenergetski sistem Slovenije v Skupini GEN ima TEB, saj je **sistemska elektrarna**, ki lahko zagotavlja ročno rezervo za povrnitev frekvence (rRPF), zagon agregatov brez zunanjega napajanja, točno napajanje NEK ter regulacijo napetosti in jalovo moč.

NEK je zaradi izjemno stabilnega obratovanja in nudenja velikega obsega regulacije napetosti in jalove moči ter regulacije energije pomembna **podporna točka** pri stabilizaciji kritičnih obratovalnih stanj in napetostnih razmer elektroenergetskega sistema v okviru evropske povezave ENTSO-E. Enote SEL in HESS zagotavljajo rezervo za vzdrževanje frekvence (RVF), rRPF ter jalovo moč. Določene enote SEL pa imajo tudi možnost zagona agregatov brez zunanjega napajanja.

Za potrebe rRPF je bilo v letu 2024 uspešno izvedenih devet aktivacij pozitivne in štiri aktivacije negativne terciarne regulacije.

Mednarodno trgovanje

Cena plina (TTF FM) je v letu 2024 z izjemo prvega četrtertletja naraščala, v zadnjem četrtertletju je bila povprečna cena 43,30 EUR/MWh. Volatilnost je bila povečana. Trg je zaznamovalo upadanje povpraševanja, zlasti zmanjšanje v sektorju proizvodnje električne energije, ki je posledica povečanega deleža obnovljivih virov energije. Poleg tega

je bilo zaradi eskalacije konflikta med Izraelom in Iranom prisotno tudi visoko geopolitično tveganje. Najpomembnejši dejavnik za nestabilnost trgov pa so bile v zadnjem četrtertletju špekulacije glede prihodnosti ruskih dobav plina skozi Ukrajino po izteku obstoječe pogodbe, kar je večkrat povzročilo hitre premike cen.

Rast cen je bila podprta tudi fundamentalno. Dobava utekočinjenega zemeljskega plina (LNG) v Evropo je še naprej zaostajala v primerjavi z letom 2023, hladnejša zima v primerjavi s prejšnjima dvema letoma pa je privedla do hitrejšega praznjenja skladišč. Ob koncu leta so bila skladišča plina 72-odstotno polna, kar je skladno s petletnim povprečjem, vendar 14 odstotnih točk nižje kot leto prej, kar je povečalo negotovost. V zadnjih dneh decembra, ko je postalo dokončno jasno, da bo pretok ruskega plina skozi Ukrajino prekinjen, so se cene povzpele na najvišje ravni v letu in zaključile pri 50 EUR/MWh.

Gibanje cene zemeljskega plina je v letu 2024 močno vplivalo tudi na gibanje **cen električne energije**. Na padec cen v začetku leta je vplival zlasti nižji odjem električne energije zaradi mile zime, hitra rast inštaliranih kapacitet solarne proizvodnje ter povečanje francoske nuklearne proizvodnje. Marca je cena električne energije pričela rasti, predvsem zaradi povečanja geopolitičnih tveganj ter prenehanja obratovanja nemških premogovnih in lignitnih elektrarn. V letu 2024 so mesečne cene na večini glavnih evropskih trgov z električno energijo presegle 100 EUR/MWh. Kljub povišanju cen ob koncu leta so evropski trgi v povprečju leta 2024 dosegli najnižje ravni cen od leta 2021.

Naraščajoča proizvodnja iz obnovljivih virov energije je povzročila večjo cenovno volatilnost elek-

trične energije. To je prineslo izzive za omrežje, kar je povzročilo strožje omejitve čezmejnih tokov in s tem večje razlike v cenah električne energije med evropskimi državami. Tradicionalno so bile cene električne energije tesno povezane s cenami plina, vendar se je to spremenilo z naglim povečanjem uporabe obnovljivih virov, kot sta sončna in vetrna energija, kar je zmanjšalo odvisnost od plinskih elektrarn.

Družba GEN-I se je v dinamičnem okolju s svojimi aktivnostmi na mednarodnih trgih v letu 2024 uspešno prilagajala razmeram na trgu in izkoriščala tržne priložnosti ter pomembno doprinesla k uspešnosti Skupine GEN:

Organiziranost trgovanja v Skupini GEN

V okviru analize scenarijev razvoja trgovanja v Skupini GEN smo preučili tri modele: (i) dostop do trga na podlagi ustreznih pogodb s trgovci kot je GEN-I, (ii) razvoj neodvisnega »trading floora« v GEN in (iii) integracija trgovanja GEN v GEN-I. Za vsako navedeno opcijo smo izvedli analizo SWOT in izračunali stroške ter prednosti.

- Druga možnost, tj. vzpostavitev samostojnega trgovalnega oddelka na GEN, bi povzročila izgubo sinergij, ki jih trenutno uživamo z GEN-I. Ta pristop bi povzročil povečanje stroškov za GEN, saj bi bilo potrebno zaposliti dodatne delavce in zagotoviti neodvisen dostop do trga. Poleg tega bi moral GEN vlagati v lastno trgovalno infrastrukturo in razviti strokovno znanje na področjih, ki trenutno niso v pristojnosti podjetja.
- Integrirani portfeljski model je zanimiva možnost, vendar je izvedljiva le, če GEN pridobi nadzor nad GEN-I kot gospodarsko enoto. Brez takšnega nadzora te rešitve ni mogoče uresničiti, saj bi zahtevala enotno upravljavsko strukturo za učinkovito usklajevanje operacij.

- Prva možnost, tj. ohranjanje dostopa do trga prek trgovca z električno energijo, kot je GEN-I, ponuja največje koristi in sinergije. Ker ima GEN naravno dolgo pozicijo, GEN-I pa običajno kratko pozicijo, lahko obe entiteti izkoristita te komplementarne pozicije za optimizacijo rezultatov. Ob tem pa mora GEN okrepiti dejavnost na veleprodajnem trgu, da bi celotna skupina lahko izkoristila več priložnosti, ki jih trg ponuja.

Trgovanje in geografska širitev:

- Izboljšanje aktivnosti na regijskih trgih: Nadaljujemo z optimizacijo trgovanja in izkoriščanjem razhajanj cen med regijami CEE in SEE. Uspešno obvladujemo geopolitična tveganja ter prilagajamo strategije za čim boljše delovanje na metodologiji FBMC na trgih za dan vnaprej. Metodologija FBMC še vedno močno vpliva na rezultate trgov za dan vnaprej, na kar se odzivamo z močnim vlaganjem v napovedne zmogljivosti parametrov PTDF in RAM.
- Uspešna izvedba fundamentalne simulacije za leto 2025: opremili smo jo s številnimi scenariji gibanja fundamentalnih gradnikov in jo nadgradili s portfeljsko analitiko. Aktivno smo sodelovali na letnih dražbah CBTC in pridobili delež kapacitet, ki smo ga načrtovali v višini približno 6 % tržnega deleža na ravni celotne EU, kar utrjuje našo pozicijo med vodilnimi trgovskimi podjetji.
- Algoritemsko trgovanje: Algoritemsko trgovanje je uspešno začelo avtomatizirano upravljati z lastniško baterijo 120 kW v Novi Gorici na slovenskem znotrajdnevem trgu. Ekipa algoritemskega trgovanja se je v prvem četrtletju 2024 aktivneje vključila na področje znotrajdnevni evropskih trgov z električno energijo, kjer dosegamo spodbudne rezultate.
- Vstop na nove energetske trge: Uspešno smo vstopili na trg električne energije v Belgiji in na Nizozemskem. Intenzivno pripravljamo vstop na britanski trg električne energije, ki

je predviden v prvem četrtletju 2025. V zadnjem četrtletju smo nadaljevali intenzivne priprave na vstop na energetske trge severne Amerike, ki napredujejo po načrtih. Poslovni načrt družbe Gen-I Trading North America je v zaključni fazi. Smo v fazi zaposlovanja in identifikacije kadrovskih virov.

Pogodbe mPPA in cPPA ter nPPA:

- Uvedba novega produkta nPPA: Kot dolgoročen strateški odgovor na izzive energetske krize je GEN razvil nova dolgoročna produkta, ki omogočata dobaviteljem, da odjemalcem zagotovijo ščitenje pred ekstremnim porastom cen na veleprodajnem trgu električne energije, GEN pa omogoča ščitenje pred ekstremnim padcem cen električne energije na trgu. Odjemalcem je tako omogočen petletni dolgoročni zakup pasovne električne energije za pokritje dela njihovih potreb, pri čemer je veleprodajna cena zakupa energije navzgor in navzdol zamejena. Ta možnost je na voljo poslovnim odjemalcem, ki energijo na trgu kupujejo v več korakih s strukturiranimi produkti, ki so prilagojeni njihovim potrebam.
- Širitev portfelja mPPA: uspešno vstopamo na trge Avstrije, kjer smo že sklenili prve posle PPA, in na trg Bosne in Hercegovine, kjer bomo kmalu lahko ponujali storitve dobave energije za lastno porabo elektrarn, kar nam bo omogočilo vso potrebno infrastrukturo za ponujanje storitev mPPA. Na Hrvaškem in v Severni Makedoniji smo znatno povečali obseg pogodb mPPA. Celoten portfelj mPPA trenutno presega 600 MW virov v upravljanju. Nadaljujemo pogovore z večjimi podjetji v Srbiji in Avstriji za nove posle cPPA.
- Sistemske storitve: Prek storitve VPP (virtualna elektrarna) nudimo sistemske storitve na Hrvaškem, podpisali smo pogodbo o fleksibilnost z največjo vetrno elektrarno na Hrvaškem v Senju z nazivno močno 156 MW.

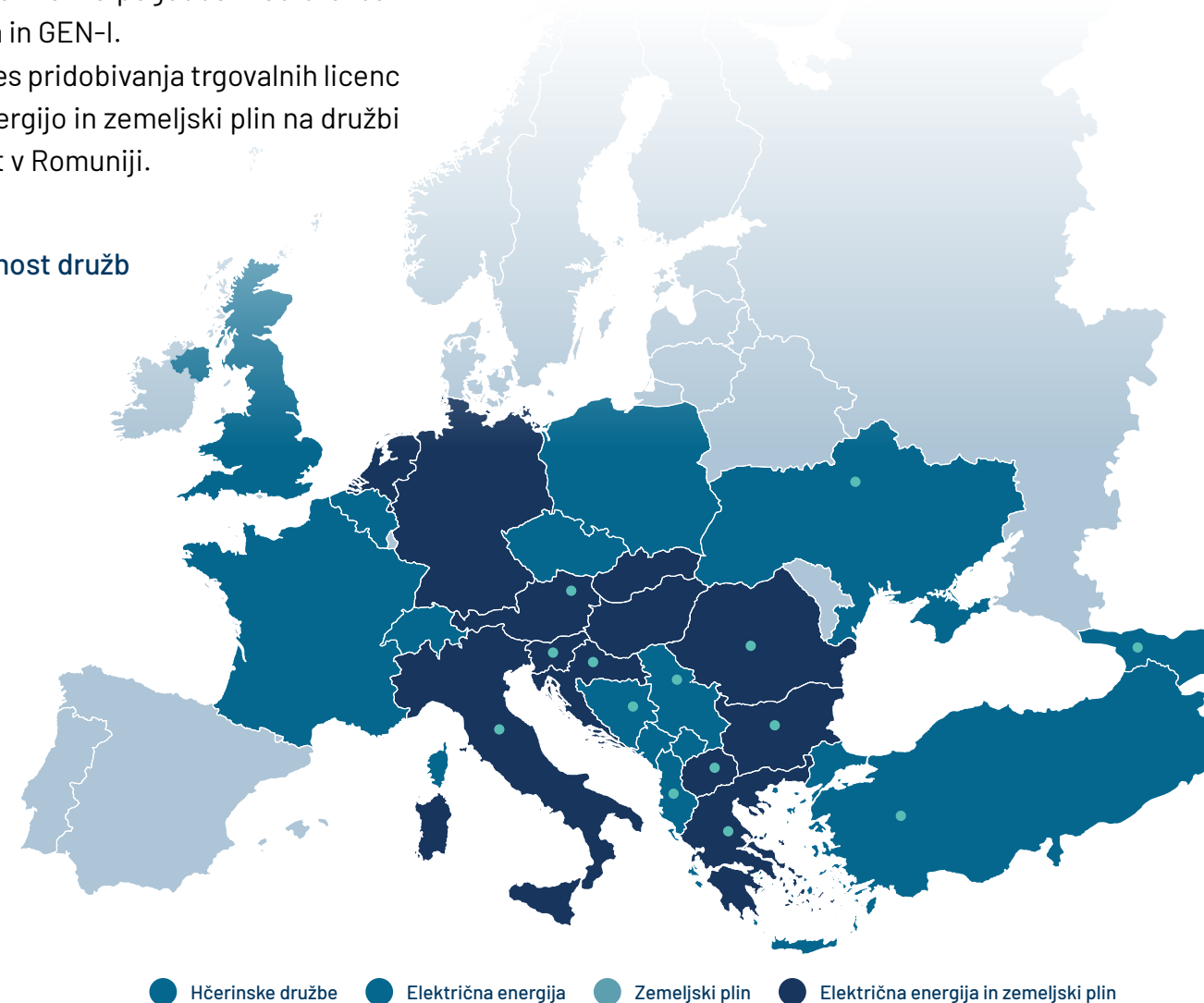
Razvoj ekipe:

- Program Trading Challenge 2024: Uspešno izveden program izobraževanja mladih s primarnim namenom identifikacije potencialnega kadra z afiniteto in izkušnjami do trgovanja. Od 655 prijavljenih kandidatov smo jih v program sprejeli 150.
- Interno izobraževanje: Nadaljevali smo z usposabljanjem trgovcev in izvedli delavnice z mednarodnimi strokovnjaki na temo »high performance trading«, kar je vsebovalo psihološko in psihofizično urjenje vseh naših trgovcev za delovanje v stresnem okolju in je prispevalo k učinkovitosti ter motivaciji ekipe.

Strateški dosežki in novosti:

- Uspešna prenova krovne pogodbe med družbama GEN energija in GEN-I.
- Začeli smo proces pridobivanja trgovalnih licenc za električno energijo in zemeljski plin na družbi GEN-I Bucharest v Romuniji.

Geografska prisotnost družb Skupine GEN



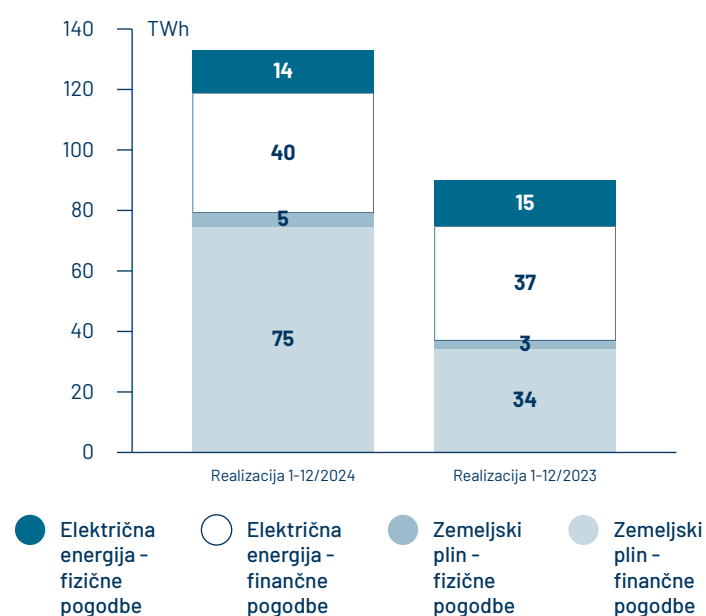
● Hčerinske družbe ● Električna energija ● Zemeljski plin ● Električna energija in zemeljski plin

Z vstopom na nove trge krepimo ekonomijo obsega. Glavni nakupni in prodajni trgi še naprej ostajajo trgi srednje, jugovzhodne in zahodne Evrope. Temelj širjenja na tuje trge so hčerinske družbe z vsemi potrebnimi dovoljenji, kompetencami za prilagajanje lokalnim specifikam in ustrezno infrastrukturo za trgovanje na teh trgih. Še vedno smo ključen akter v segmentu prodaje električne energije končnim odjemalcem v Sloveniji, dejavni pa smo bili tudi na področju dobave električne energije končnim odjemalcem v tujini. Ključni prodajni trgi so bili nemški, avstrijski, madžarski, romunski in italijanski. Tako pridobljene izkušnje s pridom uporabljamo za pospešen razvoj in iskanje novih priložnosti za prodajo končnim odjemalcem na drugih trgih, zlasti v jugovzhodni Evropi.

V letu 2024 je Skupina GEN trgovala s 134,51 TWh energentov, od tega s 54,85 TWh električne energije in z 79,65 TWh zemeljskega plina. Pri tem večji delež predstavljajo pogodbe s finančnimi količinami kot fizičnimi količinami.

Obseg fizičnega trgovanja z električno energijo je v letu 2024 znašal 15,1 TWh. Prihodki iz tega naslova so bili nižji kot v letu 2023. Obseg fizičnega trgovanja zemeljskega plina je bil v letu 2024 na ravni 4,6 TWh.

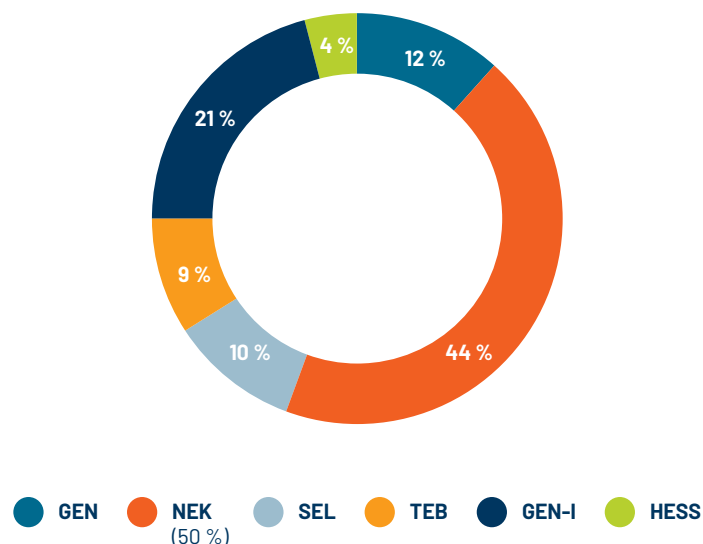
Prodane količine električne energije in zemeljskega plina – fizične in finančne pogodbe



Investicije Skupine GEN za zanesljivo oskrbo odjemalcev

Področje razvoja in raziskav, investicij ter naložb je ključno za dolgoročno stabilnost poslovanja in nadaljnji razvoj, tako posameznih družb kot tudi Skupine GEN kot celote. Za ta namen smo v letu 2024 vložili 51.007 tisoč EUR sredstev.

Struktura realiziranih investicij po družbah Skupine GEN v letu 2024



2.5.2. Investicije v jedrske tehnologije

V **Strateškem razvojnem načrtu Skupine GEN 2024–2030 predstavljajo investicije v jedrske tehnologije drugi strateški steber, kateremu je krovna družba GEN energija tudi v letu 2024 namenjala osrednjo pozornost. V nadaljevanju predstavljamo ključne elemente projekta razširitve jedrskih proizvodnih zmogljivosti (JEK2).**

Strateški okvir JEK2: stanje oskrbe z električno energijo v Sloveniji

V Sloveniji se soočamo z razmeroma visoko starostjo energetskega objekta, ki jih bo v prihodnje treba nadomestiti. Hkrati se vse bolj zavedamo omejitev glede rabe fosilnih goriv in njihovega vpliva na okolje ter s tem povezanega uresničevanja zahtev podnebno-energetskega paketa EU, ki narekuje zmanjševanje uporabe premoga za pro-

izvodnjo električne energije. Energetska kriza in vojne razmere v Ukrajini so pokazale cenovno soodvisnost energentov, ki se je odrazila na visokih cenah energentov in jasno pokazala na preveliko odvisnost proizvodnje elektrike v Evropi od uvoženega plina, hkrati pa na pomanjkanje investicij v nove proizvodne kapacitete. Vse to nas usmerja v krepitev energetske samooskrbe, ki omogoča zanesljivost oskrbe, cenovno stabilnost in omejuje tveganje višanja cen na trgu.

Projekt JEK2 je ključen za uresničevanje ciljev podnebne nevtralnosti in razogljičenja slovenskega sistema proizvodnje električne energije, kot pomemben domač vir energije pa bo prispeval k znižanju odvisnosti od uvoza električne energije. V letu 2024 smo v družbi GEN energija nadaljevali z zastavljenimi koraki izvedbe tega osrednjega strateškega razvojnega projekta Skupine GEN, ki bo pomembno prispeval k razvoju sodobne, zanesljive, varne in okolju prijazne ter v prihodnost usmerjene oskrbe Slovenije z električno energijo po konkurenčni ceni. Ključne aktivnosti projekta JEK2 so usmerjene v sprejem končne investicijske odločitve, ki je načrtovana za leto 2028.

V Skupini GEN se zavzemamo za strokovno utemeljen, učinkovit, transparenten in odgovoren potek projekta JEK2 v vseh fazah priprave in izvedbe.

Ključne prednosti projekta JEK2 so naslednje:

- stabilna, varna in zanesljiva oskrba z električno energijo, brez izpustov CO₂,
- domač vir energije in zmanjševanje energetske uvozne odvisnosti,
- konkurenčen vir energije, ki predstavlja sprejemljivo, predvidljivo in stabilno ceno električne energije,

- optimalna rešitev za okoljske zahteve in standarde, saj JEK2 poleg zmanjšanja emisij CO₂ na nacionalni ravni omogoča tudi ohranjanje naravnega, kmetijskega in bivalnega prostora ter biotske raznovrstnosti, ker gre za velik obseg proizvodnje na majhni površini,
- reaktor tretje generacije: izboljšana tehnologija, izboljšana varnost, večja ekonomska konkurenčnost,
- majhne količine predvidenih radioaktivnih odpadkov (tudi na račun možnosti ponovne uporabe reprocesiranega goriva),
- delovanje v pasu ali trapezu,
- izpolnjevanje najvišjih mednarodnih varnostnih zahtev in standardov,
- možnost souporabe koristne toplote (daljinsko ogrevanje – lokalno ali širše),
- možnost sodelovanja slovenskega gospodarstva v vseh razvojnih stopnjah (zasnova, gradnja, oprema, montiranje, sofinanciranje),
- pozitivni učinki na gospodarski razvoj in življenjski standard, visokokvalificirana delovna mesta.

Družbena odgovornost in trajnostnost projekta JEK2

Projekt JEK2 je zasnovan z jasno zavezo k trajnostnemu razvoju in družbeni odgovornosti, skladno z evropskimi cilji podnebne nevtralnosti, načeli krožnega gospodarstva in veljavno nacionalno zakonodajo. Poudarki trajnostne in družbene strategije se osredotočajo na ključne cilje, ki vključujejo zmanjšanje emisij, zaščito okolja, zagotavljanje varnosti delovnih mest ter ustvarjanje pozitivnih vplivov na lokalne skupnosti. Z implementacijo smernic EU in spoštovanjem zahtev taksonomije EU za trajnostne naložbe projekt JEK2 prispeva k energetske varnosti in nizkoogljični prihodnosti z

izgradnjo jedrskega objekta, ki izpolnjuje najvišje okoljske in varnostne standarde. Projekt JEK2 bo dosledno upošteval direktivo o poročanju o trajnosti, kar bo zagotavljalo transparentno in odgovorno poročanje o okoljskih, družbenih in upravljaljskih (ESG) vplivih projekta, skladno z načelom poročanja dvojne materialnosti.

V trajnostno strategijo projekta JEK2 vključujemo:

- **Okoljski vidik:** Osredotočamo se na zmanjšanje emisij toplogrednih plinov (TGP), učinkovito rabo virov in zaščito biotske raznovrstnosti, v skladu z evropskimi standardi ESRS in Zakonom o varstvu okolja (ZVO-1). Poseben poudarek bo na krožnem gospodarstvu in odgovornem ravnanju z radioaktivnimi odpadki, kar bo zmanjšalo okoljske vplive projekta.
- **Podnebna tveganja in priložnosti:** Celovit načrt za obvladovanje podnebnih tveganj, ki je v skladu z direktivo CSRD, vključuje prilagajanje na podnebne spremembe ter prispevek k inovacijam in trajnostnim rešitvam v energetiki.
- **Družbene vplive:** Ustvarjanje varnih in kakovostnih delovnih mest ter aktivno vključevanje lokalnih skupnosti v proces odločanja sta ključna vidika naše strategije. Zagotavljamo varnost in zdravje zaposlenih, skladno s standardi ESRS. Projekt bo prispeval k družbenemu razvoju in blaginji z upoštevanjem potreb prizadetih skupnosti.
- **Upravljanje vrednostne verige:** V skladu z nacionalno in evropsko zakonodajo bomo zagotavljali trajnost skozi celotno vrednostno verigo, vključno z dobavitelji, poslovnimi partnerji in odjemalci, kar prispeva k odgovorni poslovni praksi in odgovornemu ravnanju z vsemi deležniki.
- **Upravljanje in preglednost:** Projekt bo vodila odgovorna ekipa strokovnjakov, ki bo zagotavljala transparentno poročanje o trajnostnih

in finančnih rezultatih. Skladnost z najboljšimi praksami poslovne etike, kot to določajo veljavni standardi ESRS in slovenska zakonodaja, bo ključna za našo zavezo k odgovornosti.

Pravni okvir za razvoj projekta JEK2

Strateški dokumenti države so ključni dokumenti, ki opredeljujejo dolgoročne cilje, prioritete ter načrte za razvoj in upravljanje države. Njihov namen je zagotoviti smernice in jasne cilje za različne sektorje družbe, vlade in institucije, kako bi se dolgoročno dosegel napredek in blaginja za državljane in državo.

Družba GEN izvaja aktivnosti v zvezi s projektom JEK2 na podlagi sprejetih strateških načrtov države, kot so Odlok o strategiji upravljanja naložb države (OdSUND), Resolucija o dolgoročni miroljubni rabi jedrske energije v Sloveniji (ReDMRJE), Nacionalni energetski in podnebni načrt Republike Slovenije (NEPN) ter drugih. OdSUND za družbo GEN tudi podrobneje določa strateške usmeritve oziroma cilje v zvezi s projektom JEK2, kot je izgradnja novih jedrskih proizvodnih zmogljivosti in izvajanje vloge nosilca razvoja projekta JEK2 (koordiniranje in vodenje vseh potrebnih dejavnosti z vsemi ključnimi deležniki) ter optimizacijo postopkov odločanja s ciljem učinkovitega, odgovornega in pospešenega izvajanja projekta JEK2 in drugih investicij.

Dosedanji potek projekta, s poudarkom na korakih leta 2024

Družba GEN je v preteklih letih izvedla vrsto aktivnosti, analiz, raziskav in študij, katerih cilj in namen je bil celovito preučiti upravičenost in izvedljivost projekta drugega bloka jedrske elektrarne – JEK2. Namen teh študij je bil analizirati:

- energetski vidik,
- okoljske vplive,

- tehnološke možnosti in omejitve,
- ekonomske vidike projekta ter
- preveriti skladnost projekta JEK2 s cilji trajnostnega razvoja.

Zaključki opravljenih študij jasno kažejo, da je projekt JEK2 potreben, izvedljiv ter dolgoročno upravičen tako z vidika nacionalnih razvojnih ciljev kot tudi z vidika celovite trajnostne energetske politike Slovenije.

Večina aktivnosti leta 2024 je bila izvedena v zvezi s strategijo odločanja ter s prvimi sprejetimi odločitvami, projektnimi aktivnostmi, ki so v teku oz. so v procesu javnega naročanja, pripravi strokovnih podlag za pobudo ter oddajo pobude, sestanki na delovni skupini za koordinacijo JEK2, posvetovalnem odboru JEK2, z ministrstvi, URSJV ter ostalimi deležniki, strokovnimi obiski v okviru strokovnega dialoga s potencialnimi dobavitelji, komunikacijskimi aktivnostmi, predreferendumskega dogajanjem ter vrsto drugih.

V letu 2024 je bil pripravljen interni dokument strateškega odločanja za JEK2, ki zajema ključne odločitve glede moči, dobaviteljev in alokacije tveganj s ciljem sprejetja končne investicijske odločitve (FID) do leta 2028. Na tej osnovi je bil pripravljen prvi strateški dokument odločitve o izboru števila enot, ki je na osnovi tehnične analize priključitve JEK2 na EES ter analize raznih vidikov projektnih tveganj predlagal usmeritev, da se z namenom zmanjšanja tveganj za izvedbo projekta JEK2 dvojna enota izloči iz nadaljnjih postopkov. Odločitev za opustitev dvojne enote je bila sprejeta v času izdelave nove verzije NEPN, ki predvideva in analizira dva scenarija, in sicer JE + OVE ter OVE + plin. NEPN v jedrskem scenariju predvideva moč JE 1.100 MWe, s katero dosežemo cilj razogličenja ter visoko pokritost rabe električne energije s proizvo-

dnjo v Sloveniji in v primerjavi s scenarijem OVE + plin boljše kazalnike zanesljivosti oskrbe. Scenarij z dvojno enoto pa predstavlja veliko tveganje z vidika izvoza cenejše električne energije, proizvedene v pasu, hkrati pa zaradi visoke investicije nujno zahteva sodelovanje tujega soinvestitorja, kar pri enojni enoti ni nujno potrebno. S tem namenom je bil maja 2024, v okviru oddane pobude DPN za JEK2, na MOPE poslan dopis s prednostmi in razlogi umestitve enojne enote ter pozivom, da nam čim prej sporočijo, če obstajajo kakršnakoli dejstva glede soinvestitorstva v JEK2, ki so nam nepoznana, ali kakršnekoli druge okoliščine, ki bi zahtevale gradnjo jedrske elektrarne večje moči, tj. dvojno enoto. Ker neposrednega odgovora glede opustitve dvojne enote nismo prejeli, smo v začetku avgusta 2024 ponovno pozvali MOPE, naj nas obvesti, če razpolaga z dodatnimi dejstvi, ki bi opravičevala nadaljnjo pripravo projekta z dvojno enoto. S tem namenom je bil podan predlog NS GEN, da potrdi odločitev projekta JEK2 z enojno enoto, ki se kaže kot zadostna, manj tvegana, finančno vzdržna in primerna izbira. Poleg MOPE ter Nadzornega sveta GEN je bila omenjena odločitev ustrezno sporočena tudi posvetovalnemu odboru JEK2, delovni skupini Vlade RS JEK2 ter drugim deležnikom.

V začetku leta 2024 je bila pripravljena prva interna iteracija ekonomske analize projekta JEK2, ki je pa bila tekom leta večkrat nadgrajena. Najprej je bila pripravljena okvirna predinvesticijska ekonomska analiza projekta JEK2, kjer je bil namen projekt JEK2 ovrednotiti z ekonomskega vidika na osnovi trenutno znanih in dostopnih podatkov, pridobljenih v procesu strokovnega dialoga z dobavitelji in ob upoštevanju primerljivih podatkov iz obstoječe jedrske elektrarne v Krškem (NEK). Rezultati so pokazali, da je investicija v projekt JEK2 ekonomsko upravičena, in so bili podrobneje predstavljeni javnosti ter drugim deležnikom. Sredi leta

2024 je MOPE družbo GEN pozvalo k pripravi in zagotovitvi mednarodne recenzije vhodnih parametrov ekonomske analize ter pripravi podrobnejše analize zunanjih neposrednih in posrednih ekonomskih učinkov projekta JEK2. Omenjeni študiji sta bili pravočasno izvedeni, predstavljeni javnosti ter ustrezno objavljeni do začetka referendumске kampanje na spletni strani JEK2.si. Na podlagi priporočil je bila izdelana recenzija ekonomskega modela, kjer je bilo ugotovljeno, da so bili vhodni podatki, ki jih je GEN uporabil v svoji ekonomski študiji, v sprejemljivem razponu stroškov v primerjavi z akademskimi raziskavami in industrijskimi merili za novo jedrsko elektrarno, medtem ko se pri analizi neposrednih in posrednih učinkov projekta JEK2 izgradnja JEK2 ponuja kot optimalna opcija prihodnjega razvoja slovenskega elektroenergetskega sistema, ki lahko služi kot ključni dejavnik stabilnosti celotnega EES.

Maja 2024 je GEN energija na MOPE in MNVP oddala osnutek pobude za začetek postopka državnega prostorskega načrtovanja. Po poglobljenih strokovnih pregledih in usklajevanjih so bile prvotne idejne rešitve, ki so vključevale možnost dvojne enote, ustrezno revidirane in dopolnjene. Dopolnjen predlog pobude, skupaj z revidiranimi idejnimi rešitvami, povzetkom za javnost in strategijo komuniciranja projekta JEK2, je bil oktobra 2024 formalno oddan na MOPE.

V letu 2024 se je nadaljeval strokovni dialog s predvidenimi dobavitelji KHNP, EDF in Westinghouse. V ta namen so bile pripravljene tehnične specifikacije z zahtevami, ali je možno predlagane dizajne umestiti na lokacijo JEK2 glede na speci-

fične lokacijske in tehnične zahteve ter glede na slovensko jedrsko zakonodajo. S to nalogo želimo zmanjšati tveganja pri izvedbi projekta JEK2. V nadaljevanju smo bili s strani korejskega dobavitelja KHNP obveščeni, da ne bo sodeloval pri razpisnem procesu za JEK2. V skladu s to odločitvijo se v nadaljnjem procesu projekta JEK2 uporablja nabor treh variant z eno enoto, kar pomeni francoskega dobavitelja EDF z dizajnomom APR1400 ter ameriškega dobavitelja Westinghouse z dizajnom AP1000.

V letu 2024 je bilo uspešno zaključenih več ključnih naročil, ki so prispevala k analizi, načrtovanju in strateškemu odločanju v okviru projekta JEK2. Zaključilo se je (1) naročilo *Revizija študije Analize priključitve JEK2 na EES*, katerega namen je bil preveriti vpliv instalirane moči JEK2 v višini do 2.400 MWe na elektroenergetsko omrežje in pri tem preveriti statične ter dinamične analize sistema glede na doslej znane podatke; (2) naročilo *Contract on the Provision of Consulting and Advisement Services for New Nuclear Power Plant JEK2*, katerega glavni namen naročenih svetovalnih storitev je bil zagotoviti podporo ekipe visoko izkušenih podjetij in posameznikov, ki so sposobni podpirati GEN z veščinami, ki jih potrebujemo v trenutni in prihodnjih fazah izvedbe projekta JEK2; (3) naročilo *Obravnava porabljenih sredstev za JEK2*, katerega namen je bil obravnavati že porabljena sredstva JEK2, ki so bremenila družbo GEN; (4) naročilo *Neodvisen pregled vhodnih podatkov ekonomske analize projekta JEK2*, katerega namen je bil oceniti točnost vhodnih podatkov začetne investicije in stroškov poslovanja, uporabljenih v študiji Okvirna predinvesticijska ekonomska analiza projekta



JEK2, ki jo je pripravila družba GEN s ciljem povečanja verodostojnosti in zanesljivosti rezultatov; (5) naročilo *Osvežitev izračunov v analizi učinkov izgradnje in obratovanja JEK2 na slovensko gospodarstvo*, katerega namen je makroekonomska analiza učinkov gradnje in obratovanja nove enote Jedrske elektrarne Krško (JEK2) na domačo proizvodnjo, bruto domači proizvod (BDP), zaposlenost in javnofinančne učinke; (6) naročilo *Analiza stanja prostora z vidika okoljskih vsebin*, katerega namen je izdelava ustrezne dokumentacije, ki bo analizirala projekt JEK2 z vidika okoljskih vsebin ter ravnanja z radioaktivnimi odpadki (VRAO in NSRAO); (7) naročilo *Utemeljitev lokacije JEK2 na območju Slovenije*, katerega namen je bil priprava ustrezne dokumentacije, ki identificira in na podlagi izbranih kriterijev analizira primernost lokacije in določi vse izvedljive lokacije za postavitev jedrske elektrarne na ozemlju Slovenije; (8) naročilo *Povzetek in opis PSHA študije*, katerega namen bil priprava dokumentov, ki ustrezno podajo opis verjetnostnih analiz potresne nevarnosti – PSHA in podajo povzetek študij PSHA za lokacijo JEK2 in NEK, ki je trenutno še v teku. Namen projektne naloge je bil informiranje širše javnosti in upravnega organa URSJV.

V letu 2024 so vlaganja v študije in analize pri projektu JEK2 znašala 2.048 tisoč EUR, medtem ko skupna vlaganja, vključno z letom 2024, znašajo okoli 24 mio EUR.

Vzporedno s strateškim razvojem projekta JEK2 so v letu 2024 intenzivno potekale tudi aktivnosti na področju odnosov z javnostmi z zavedanjem, da je širjenje podpore jedrski energiji ključnega pomena za uspešno nadaljevanje projekta ter razvoj Skupine GEN kot osrednjega akterja slovenskega

jedrskega sektorja. Ob napovedani referendumski kampanji se je javna razprava o JEK2 še dodatno okrepila, kajti javnost mora imeti dostop do preverjenih, strokovnih in razumljivih informacij o tako pomembnem projektu. S tem namenom smo okrepili sodelovanje z mediji in spodbujali obveščanje o jedrski energiji in projektu JEK2 v različnih nacionalnih, pa tudi regionalnih medijih, na različnih javnih dogodkih, obravnavah in energetskih konferencah z usmerjenim komuniciranjem in predstavitevami projekta JEK2. Kot pomembnejše bi omenili t. i. roadshow, kjer smo predstavljali projekt JEK2 v 19 slovenskih krajih, imeli smo odprto informacijsko pisarno v prostorih Mestne občine Krško, na spletni strani JEK2.si ter drugih platformah smo objavljali informativne vsebine itd.

Oktobra 2024 je bil na osnovi predloga političnih strank razpisan posvetovalni referendum o JEK2, za katerega je bil na osnovi uredbe Državnega zbora sprejet rokovnik na 88. seji Državne volilne komisije. Državni zbor je kasneje izdal uredbo z izdajo nove uredbe preklical. Po odpovedi referenduma, je družba GEN poslala dopis na SDH, da v duhu maksimalne skrbnosti poslovanja pri ustanovitelju preveri, če razpolagajo s kakršnimkoli informacijami, da bi pristojno ministrstvo oziroma Državni zbor načrtoval spremembe Odloka o strategiji upravljanja naložb države (OdSUND) glede strateških umeritev v povezavi s projektom JEK2 za družbo GEN. SDH¹⁰ je poslal obvestilo, da je njihovo stališče enako stališču družbe GEN, da tako OdSUND kot tudi Resolucija o dolgoročni miroljubni rabi jedrske energije v Sloveniji (ReDMRJE) nalogata družbi GEN, da nadaljuje izvajanje vseh aktivnosti v povezavi s projektom JEK2 na enak način kot doslej, medtem ko je MOPE¹¹ naknadno potrdi-

lo, da ne načrtujejo sprememb OdSUND, kakor tudi ne drugih aktov iz njihovih pristojnosti ter se kot pristojno ministrstvo pridružuje stališčem družb GEN in SDH, da se nadaljuje izvajanje vseh projektov in povezanih aktivnosti, kot to predvideva trenutno veljavna zakonodaja. Tako družba GEN aktivno nadaljuje z vsemi ključnimi aktivnostmi projekta JEK2, s poudarkom na postopku umeščanja v prostor in nadaljevanju izvajanja strokovnih študij. Ne glede na navedeno menimo, da je GEN energija v letu 2024 uspela:

- učinkovito predstaviti pomen projekta za slovensko energetsko prihodnost,
- utrditi vlogo jedrske energije kot stabilnega in nizkoogljivega vira,
- prispevati k večji podpori javnosti in razumevanju koristi projekta JEK2.

Proučevanje možnosti uporabe malih modularnih reaktorjev (SMR) v Sloveniji

Skladno s strateško usmeritvijo želi Skupina GEN postati vodilni promotor novih jedrskih tehnologij v Sloveniji. Družba GEN je v preteklosti že pripravila tehnično poročilo, ki daje celovit vpogled v razpoložljivost te tehnologije z vidika aplikacije na projekt JEK2, vendar je bilo ugotovljeno, da je SMR tehnologija z vidika komercialne dostopnosti na trgu za te namene neprimerna, saj so tveganja na področju licenciranja, umeščanja v prostor in ekonomije prevelika. Ker pa intenziven razvoj novih jedrskih tehnologij vodi v potrebo po nenehnem razvoju strokovnih kompetenc in spremljanju trendov, pri čemer imamo v Skupini GEN med zaposlenimi ustrezno koncentracijo znanja in sposobnosti za soočanje s tovrstnimi izzivi, razvoj novih jedr-

skih tehnologij intenzivno spremljamo kot del procesa smotrnega načrtovanja dolgoročne oskrbe z električno energijo in toploto v smeri, da postane vodilni promotor novih jedrskih tehnologij v Republiki Sloveniji. S tem namenom smo med letom 2024 sodelovali v različnih projektih, kot je projekt Phoenix, ki ga vodi MOPE, včlanili smo se European Industrial Alliance on SMRs ter projekt One Stop Shop.

Poudarki

- Projekt JEK2 je ključen za uresničevanje ciljev podnebne nevtralnosti in razogljičenja slovenskega sistema proizvodnje električne energije, kot pomemben domač vir energije pa bo prispeval k znižanju odvisnosti od uvoza električne energije.
- Ključne aktivnosti projekta JEK2 kot osrednjega razvojnega projekta Skupine GEN so usmerjene na sprejem končne investicijske odločitve, za katero se predvideva, da bo sprejeta do konca leta 2028.
- V Skupini GEN se zavzemamo za strokovno utemeljen, učinkovit, transparenten in odgovoren potek projekta JEK2 v vseh fazah priprave in izvedbe.
- Postati vodilni promotor novih jedrskih tehnologij v Sloveniji.

¹⁰ Slovenski državni holding (v nadaljevanju: SDH) je družbi GEN dne 16. 1. 2025 poslal dopis, s katerim so bili seznanjeni tudi člani nadzornega sveta družbe in v katerem je SDH podal stališče, ki je enako stališču posloводства GEN.

¹¹ Ministrstvo za okolje, podnebje in energijo (v nadaljevanju: MOPE) je družbi GEN dne 23. 1. 2025 poslalo dopis, s katerim so bili seznanjeni tudi člani nadzornega sveta družbe in v katerem je ministrstvo pojasnilo, da spremembe strateških usmeritev OdSUND niso načrtovane niti niso načrtovane nobene spremembe zakonodaje iz njihove pristojnosti glede tega področja. MOPE se je prav tako pridružil stališčem družbe GEN in SDH, da se nadaljuje izvajanje vseh projektov in povezanih aktivnosti, kot to predvideva trenutno veljavna zakonodaja.

2.5.3. Investicije v OVE, prožnost in napredne storitve

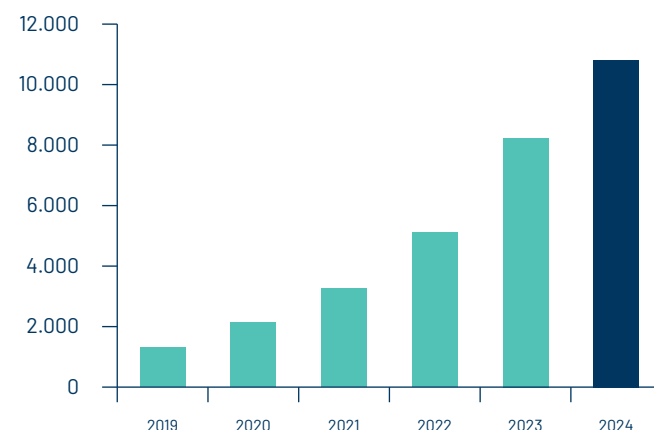
Investicije v obnovljive vire energije, prožnost in napredne storitve predstavljajo tretji steber v Strateškem razvojnem načrtu Skupine GEN 2024–2030. V okviru tega stebra pomembno prispevamo k uresničevanju zelenega prehoda, ciljem razogljičenja, povečanju deleža OVE in trajnostnemu razvoju z namenom izboljšanja kakovosti bivanja. Z uporabo naprednih storitev aktivnim odjemalcem omogočamo samooskrbo in nove rešitve za aktivno sodelovanje na energetskem trgu. Skupina GEN je v letu 2024 postavila za 48 MW novih sončnih elektrarn, kar je največ v Sloveniji, kjer je bilo lani na novo priključenih za 292 MW sončnih elektrarn.

Sončne elektrarne za samooskrbo gospodinjstev

V letu 2024 je bila ponudba sončnih elektrarn za samooskrbo gospodinjstev zelo iskana, zaradi česar smo ostali vodilna skupina na tem področju v Sloveniji in ohranjamo najvišji, 17-odstotni tržni delež. Preko družbe GEN-I Sonce ponujamo celostno in unikatno storitev postavitve, izgradnje, vzdrževanja, zavarovanja in financiranja sončnih elektrarn. Intenzivno rast zanimanja za tehnologije in storitve, vezane na izgradnjo sončnih elektrarn, so v letu 2024 močno pogojevale tudi spremembe v regulativi in finančne spodbude, ki so vplivale na vse aspekte pri prodaji produktov.

Do konca leta 2024 smo zeleno preobrazbo z energijo sonca omogočili več kot 10.730 slovenskim gospodinjstvom. Priključili smo kar 2.540 novih sončnih elektrarn.

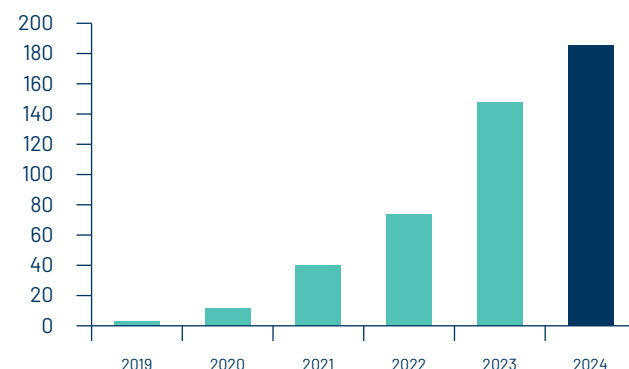
Število primopredanih malih sončnih elektrarn po letih



Sončne elektrarne za poslovne uporabnike

IV letu 2024 smo nadaljevali s širjenjem trga samooskrbe za poslovne odjemalce (prav tako v družbi GEN-I Sonce), ki s postavitvijo sončne elektrarne za samooskrbo znižujejo svoj ogljični odtis in sledijo trajnostnim smernicam. Na strehah podjetij, hotelov, trgovskih centrov in drugih velikih odjemalcev električne energije smo v letu 2024 priklopili 38 sončnih elektrarn s skupno inštalirano močjo 4.543 kW.

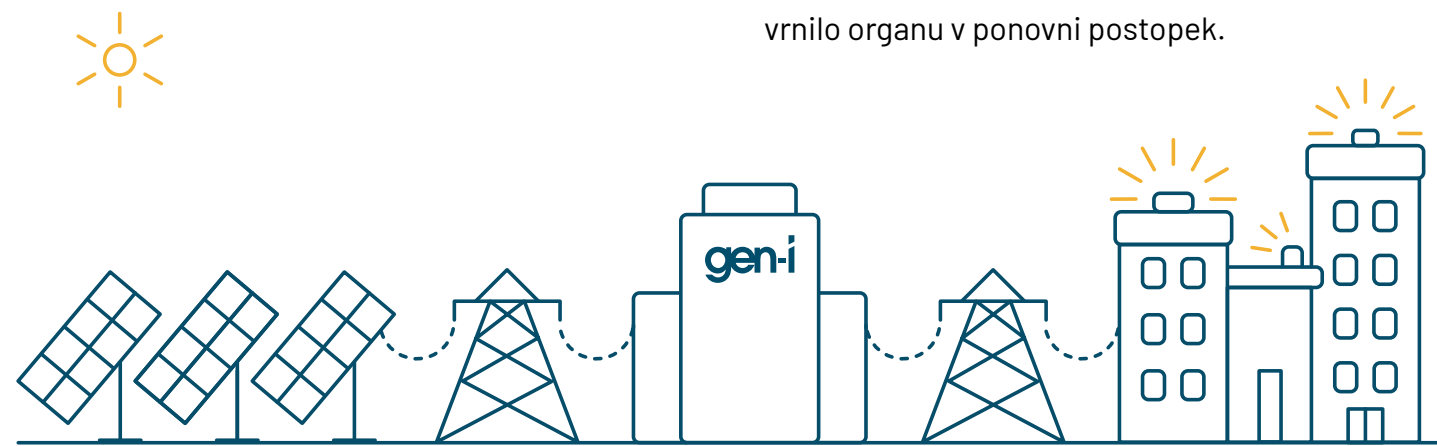
Število primopredanih sončnih elektrarn za poslovne uporabnike po letih



Sončne skupnosti

Z namenom omogočanja proizvodnje električne energije iz sončne elektrarne tudi tistim, ki si zaradi katerega koli razloga tega v lastnem gospodinjstvu ne morejo privoščiti, dajemo velik pomen skupnostni samooskrbi; gre za samooskrbo večstanovanjskih stavb in samooskrbo skupnosti za oskrbo z energijo iz obnovljivih virov, ki jo želijo v prihodnje okrepljeno udeležati s sončnimi skupnostmi.

V družbah GEN-I in GEN-I Sonce bomo s postavitvijo sončnih elektrarn po vsej Sloveniji članom sončnih skupnosti omogočili dolgoročno (so)uporabo panelov. V letu 2024 smo za ta namen predali v uporabo pet sončnih elektrarn na petih javnih objektih v občini Ajdovščina, s katerimi smo vzpostavili Sončno skupnost Ajdovščina in tako omogočili (so)uporabo panelov več kot 180 gospodinjstvom. Sončni paneli v skupni površini 5.432 kvadratnih metrov in skupno močjo skoraj 700 kW zagotavljajo zanesljiv in čist vir energije, nižje mesečne stroške in prijeten občutek, da so člani skupnosti pripomogli k zmanjševanju emisij brez vpliva na kakovost življenja v njihovih domovih.



Septembra 2024 smo na pobočjih gričevja v bližini mesta Kavadarci v Severni Makedoniji zgradili že drugo veliko sončno elektrarno v tej državi. Kupili smo 70.000 m² veliko degradirano površino, na njej pa postavili 17.612 fotonapetostnih modulov, ki skupaj predstavljajo kar 60.000 m² veliko površino. Njihova največja možna skupna moč (glede na vremenske razmere) znaša 12 MW.

V TEB so na neizkoriščeni travnati brežini zgradili prostostoječo sončno elektrarno MFE TEB4 z močjo 465 kW, ki je bila na energetske omrežje priključena februarja 2025.

Z namenom širitve nabora energetskih storitev, ki podpirajo zeleno transformacijo in digitalizacijo energetike, smo v družbi GEN-I v letu 2024 pričeli z intenzivnejšim razvojem področja baterijskih hranilnikov za podjetja in gospodinjstva odjemalce.

Nadaljevali smo aktivnosti v povezavi z izgradnjo zadnje hidroelektrarne v verigi hidroelektrarn na spodnji Savi, HE Mokrice. Upravno sodišče RS je ugodilo tožbi nevladne organizacije zoper odločbo Vlade RS o prevladi javne koristi energetike – obnovljivih virov energije nad javno koristjo ohranjanja narave; odločbo je sodišče odpravilo in zadevo vrnilo organu v ponovni postopek.

2.6. Finančno poslovanje

S poravnavanjem finančnih obveznosti in obveznosti do dobaviteljev družbe Skupine GEN v letu 2024 niso imele težav, saj so bile vse poravnane v okviru pogodbeno dogovorjenih rokov. Tudi poravnava terjatev s strani kupcev je potekala nemoteno.

Na finančno poslovanje družbe in skupine poleg obveznosti obvladovanih in skupaj obvladovanih družb pomembno vplivajo tudi obveznosti, ki jih imamo v družbi GEN že vse od ustanovitve in se našajo na Meddržavno pogodbo o NEK. S slednjo smo v GEN poleg pravice do polovice električne energije iz NEK prevzeli tudi odgovornosti za vračilo kreditov za izgradnjo, poravnavanje obveznosti do Sklada NEK in zagotavljanje sredstev za pokritje fiksnih stroškov v primerih nenačrtovanih zaustavitev NEK.

2.6.1. Servisiranje poslovanja in zadolževanje

Ključna funkcija finančnega poslovanja je načrtovanje ustrezne višine likvidnih sredstev za zagotavljanje plačilne sposobnosti, pri čemer so ključni dejavnik obveznosti za dobavljeno električno energijo in moč. Še posebej pomembno vlogo ima pokritje fiksnih stroškov NEK, ki je eden izmed glavnih vzvodov za pravočasno poravnavanje obveznosti GEN ter optimizacijo presežkov in primanjkljajev med družbami Skupine GEN. Poleg tega je bila ustrezna likvidnost dosežena tudi z dosledno izterjavo zapadlih terjatev. To je bilo še posebej izrazito v družbi GEN-I, ki ima s pogodbenimi določili to področje dobro urejeno.

Aktivnosti na področju zadolževanja so bile usmerjene v pridobivanje zadostnih finančnih sredstev tako za kratkoročno kot dolgoročno poslovanje. Vse družbe v skupini se zadolžujejo samostojno. GEN in družbe Skupine GEN, v katerih ima država odločujoč vpliv na upravljanje, pa so dolgoročna zadolževanja in zadolževanja s trajanjem izven koledarskega leta dolžne izvajati tudi skladno z Uredbo o pogojih in postopkih zadolževanja pravnih oseb iz 87. člena Zakona o javnih financah (Uradni list RS, št. 112/2009).

Kratkoročnega zadolževanja se najpogosteje poslužuje GEN-I, ki tako zagotavlja ustrezno likvidnost pri trgovanju z električno energijo – v preteklosti predvsem v obliki najemanja kreditov, v zadnjih letih pa tudi z izdajanjem komercialnih zapisov in obveznic, kar se je izkazalo kot zelo uspešen način pridobivanja finančnih sredstev.

Dolgoročno zadolževanje uporabljajo proizvodne družbe Skupine GEN, zlasti za investicije in investicijsko vzdrževanje.

Kreditni so bili zavarovani z bančnimi garancijami ali menicami. Obveznosti iz financiranja so bile vezane na evro.

2.6.2. Poravnanje obveznosti do Sklada NEK

Na podlagi Meddržavne pogodbe o NEK in zakona o Javnem skladu RS za financiranje razgradnje NEK in odlaganja radioaktivnih odpadkov in izrabljene-ga goriva iz NEK je družba GEN zavezana k plače-

vanju prispevka v Sklad NEK od vsake dobavljene MWh električne energije iz NEK. S Sklepom Vlade RS št. 36011-3/2021/7 z dne 13. 1. 2022 se je s 1. 1. 2022 višina prispevka z dotedanjih 4,80 EUR/MWh zvišala na 12,0 EUR/MWh. V letu 2024 je bilo v Sklad NEK vplačanih 33,3 mio EUR.

2.6.3. Zagotavljanje sredstev za pokritje enoletnih fiksnih stroškov NEK

Družba GEN je po Meddržavni pogodbi o NEK zavezana plačevati stalne stroške NEK za čas enega leta ne glede na to, ali obratuje ali ne. Ker je NEK dominantni proizvodni objekt v Skupini GEN, s čimer je poslovanje skupine močno vezano na proizvodnjo NEK, je skupina izpostavljena velikemu tveganju tudi ob krajšem neobratovanju tega proizvodnega objekta. Za zagotovitev kritja stalnih stroškov NEK je družba GEN že leta 2003 sprejela odločitev o oblikovanju dolgoročnih rezervacij v višini polovice letnih stalnih stroškov NEK (drugo polovico je dolžan zagotoviti drugi solastnik NEK).

Celotne načrtovane dolgoročne rezervacije je družba GEN dokončno oblikovala že ob koncu leta 2009. Višina oblikovanih rezervacij se vsako leto prilagaja zaradi sprememb stroškov poslovanja družbe NEK, na katere najbolj vplivajo vlaganja v tehnološke in varnostne nadgradnje ter odplačilo glavnih najetih kreditov družbe NEK.

Na osnovi novelacije 4 Sklepa o oblikovanju in črpanju rezervacij NEK je družba GEN v letu 2024 dolgoročne rezervacije oblikovala v višini 7.994

tisoč EUR. Na dan 31. 12. 2024 je bilo stanje oblikovanih dolgoročnih rezervacij 102.680 tisoč EUR.

2.6.4. Naložbenje prostih denarnih sredstev

Strategija naložbenja, namenjena pokrivanju črpanja oblikovanih dolgoročnih rezervacij za pokritje fiksnih stroškov NEK v primerih nenačrtovanega zmanjšanja proizvodnje električne energije v NEK (v nadaljevanju: Strategija naložbenja za rezervacije), zaradi potrebe po kratkoročni razpoložljivosti sredstev ne omogoča nalaganja v dolžniške in lastniške vrednostne papirje ter omogoča naložbenje le v obliki depozitov pri finančnih institucijah z ročnostjo do šest mesecev in v obliki investiranja v elektroenergetski panogi. Za prosta denarna sredstva nad zneskom, potrebnim za Strategijo naložbenja za rezervacije, se izvaja naložbenje v obliki depozitov do dvanajst mesecev.

2.7. Pregled pomembnejših dogodkov

Januar

Poslovodstvo GEN je na letni novinarski konferenci predstavilo poslovne rezultate družbe in Skupine GEN za leto 2023 in načrte za leto 2024.

GEN in NEK so obiskali člani odbora DZ za infrastrukturo, okolje in prostor.

Vzpostavljeno polno obratovanje MHE Bistrica po sanaciji zaradi visoke vode v septembru 2023.

Februar

GEN-I je lastnikom sončnih elektrarn, zgrajenih po uvedbi nove sheme, ponudil produkt, ki omogoča odkup viškov električne energije v obliki dobropisa, ki jim zniža višino računa za električno energijo.

Marec

Zaživela je sončna skupnost Ajdovščina, ki ima skupno površino 5.432 m² in skupno moč skoraj 700 kW.

April

V NEK so uspešno izvedli redni remont, med katerim so zamenjali gorivo, opravili preventivne preglede in vzdrževalne posege ter nadzorna testiranja.

GEN-I je povabljenim vlagateljem poslal ponudbo za vpis zelenih obveznic.

GEN-I je z družbo Messer podpisal pogodbo za dobavo električne energije v Srbiji.

V organizaciji GEN energije in NEK je potekalo 11. tekmovanje Mladi genialci, na katerem je sodelovalo 17 ekip s posavskih osnovnih šol.

Skupščina družbe NEK je za člana uprave ponovno imenovala mag. Saša Medakovića.

Maj

V Informacijskem središču GEN se je premierno predstavila potujoča predstavitev projekta JEK2, ki je v naslednjih mesecih obiskala številne kraje po Sloveniji.

GEN je na rednem srečanju z novinarji predstavil oceno ekonomike projekta JEK2.

GEN je postal član Evropskega industrijskega zavezništva za male modularne jedrske reaktorje (European Industrial Alliance on SMRs).

V Informacijskem središču GEN je potekala seja Sveta regije Posavje, na kateri je vodstvo GEN županom posavskih občin predstavilo aktivnosti v okviru projekta JEK2.

Junij

Nadzorni svet GEN je v poslovodstvo družbe GEN imenoval mag. Nado Drobne Popović na mesto finančne direktorice in dr. Bruna Glaserja na mesto poslovnega direktorja.

V okviru obiska Vlade RS v Posavju je v NEK potekala redna seja vlade.

GEN je v okviru obiska vlade RS obiskal minister za okolje, podnebje in energijo mag. Bojan Kumer.

HE Brežice je v okviru obiska Vlade RS obiskal minister za naravne vire in prostor Jože Novak.

TEB je v okviru delovnega obiska Vlade RS obiskal minister za obrambo Marjan Šarec.

GEN je v prostorih Mestne občine Krško odprl informacijsko pisarno za projekt JEK2.

GEN-I je na trgu ponudil nov model samooskrbe, ki je primeren za sončne elektrarne s hranilniki ali brez in omogoča odkup viškov električne energije v obliki dobropisa.

19. 6. 2024 je začela veljati nova Družbena pogodba GEN-I.

Julij

S 1. 7. 2024 sta nova člana poslovodstva GEN nastopila funkcijo.

Družba GEN-I Sonce je kot največji slovenski ponudnik sončnih elektrarn na ključ zgradila že desettisočo sončno elektrarno.

GEN je poslovnim odjemalcem predstavil pomembno novost na slovenskem trgu – dolgoročni zakup električne energije z zamejeno ceno.

GEN-I je vstopil na belgijski veleprodajni trg z električno energijo. To je za družbo že 24. veleprodajni trg.

Avgust

GEN-I je za napredno inovativno storitev Smart Charge prejel nacionalno priznanje GZS za najboljše inovacije.

September

Skupina GEN-I je v Severni Makedoniji zagnala že drugo veliko sončno elektrarno s skupno močjo 12 MW.

Vetrni park Senj na Hrvaškem z močjo 156 MW se je pridružil virtualni elektrarni Skupine GEN-I.

V skladu s spremenjeno Družbeno pogodbo GEN-I je bil ustanovljen nadzorni svet družbe v sestavi dr. Dejan Paravan, Ivana Nedižavec Korada, Mitja Učakar, Mateja Fridl Stojanovič, Matej Mavsar in Adrijana Germovšek.

HESS je na razpisu INTERREG Slovenija-Hrvaška 2021-2027 pridobil nepovratna sredstva za projekt Multimedijsko stičišče okolja in energetike.

Oktober

Skupina GEN je oddala zavezujočo ponudbo za nakup družbe Gorenjske elektrarne d.o.o.

GEN in NEK je obiskal predsedniški Državnega sveta Marko Lotrič.

HESS je začel drugo fazo prenove Kušljanove vile in gradnje Multimedijskega stičišča okolja in energetike.

Skupščina družbe GEN-I je imenovala za člana posloводства družbe – delavskega direktorja Klemna Pleška.

November

HESS je na Ministrstvo za okolje, podnebje in energijo oddal dopolnjeno okoljsko dokumentacijo za projekt HE Mokrice.

GEN-I je vstopil na nizozemski veleprodajni trg z električno energijo.

December

V NEK so obeležili 50. obletnico položitve temeljnega kamna za elektrarno.

GEN-I je pred zimo znižal cene elektrike in zemeljskega plina za gospodinjske in male poslovne odjemalce.

Začetek delovanja novega 6,3-kV stikališča na lokaciji HE Medvode.

Začela je veljati nova Družbena pogodba GEN-I.

2.8. Dogodki po koncu obračunskega obdobja

Skupščina družbe GEN-EL d.o.o. je februarja 2025 na predlog družbenika GEN-I d.o.o. imenovala za člana Nadzornega sveta GEN-EL d.o.o. Tomaža Slano.

Skupščina družbe ZEL-EN d.o.o. je februarja 2025 ponovno za dve leti imenovala za poslovodjo družbe Domna Zorka, z nastopom mandata 20. 2. 2025.

Skupščina družbe NEK d.o.o. je aprila 2025 na predlog družbenika GEN d.o.o. imenovala za članico nadzornega sveta NEK d.o.o. mag. Nado Drobne Popović.

GEN d.o.o. kot ustanovitelj in edini lastnik družbe SEL d.o.o. je maja 2025 zaradi odstopne izjave odpoklical člana Nadzornega sveta SEL d.o.o., mag. Kruna Abramoviča, in za dobo štirih let za člana imenoval dr. Bruna Glaserja.

2.9. Politika kakovosti in zagotavljanje varnosti

Politika kakovosti GEN temelji na poslanstvu in viziji ter je usklajena s strateškimi stebri razvojnega načrta Skupine GEN 2024–2030. Ključni elementi politike kakovosti in zagotavljanja varnosti so sistemi vodenja ter izboljševanje jedrske varnosti in varnostne kulture.

2.9.1. Sistemi vodenja

V sisteme vodenja so neposredno vključeni vsi zaposleni v družbah Skupine GEN, posredno pa tudi izvajalci in drugi deležniki, ki so dolžni ravnati skladno z vpeljanimi sistemi vodenja, načeli varnostne kulture, standardi in drugimi zahtevami kakovosti ter poslovno etiko.

Družbe Skupine GEN že več let razpolagajo s certifikati na področjih sistema ravnanja z okoljem po standardu **ISO 14001**, sistema varnosti in zdravja pri delu **ISO 45001** ter standarda kakovosti **ISO 9001**.

V Skupini GEN smo zavezani k vzpostavljanju in vzdrževanju najvišje ravni **kakovosti in varnostne kulture**, kar je temelj za doseganje naših strateških ciljev. Zavedamo se, da je naš uspeh neposredno povezan z vključenostjo in popolno zavzetostjo naših zaposlenih. Naša zaveza k nenehnemu izboljševanju sistema vodenja kakovosti je ključna za našo operativno odličnost. Prav tako smo zavezani k **družbeno odgovornemu ravnanju**, pri čemer si prizadevamo za uravnotežen razvoj in podporo vsem segmentom družbe. Z integracijo teh načel v vsakodnevno poslovanje Skupina GEN optimizira in racionalizira svoje procese kot tudi ustvarja sinergije med ključnimi dejavnostmi, kar vodi do stalnega izboljševanja uspešnosti in učinkovitosti pri doseganju poslovnih ciljev in ciljev kakovosti.

Preglednica povzema nekatere ključne aktivnosti v letu 2024 in načrte za leto 2025, povezane z vzpostavitvijo, vzdrževanjem in razvojem sistemov vodenja.

Aktivnosti na področju sistemov vodenja

Družba	Certifikat	Izvedene aktivnosti	Ključni načrti za 2025
GEN	ISO9001:2015	- Izvedena notranja presoja sistema vodenja (december 2023–januar 2024) ter pričetek izvajanja notranje presoje za naslednje obdobje (november 2024). - Izveden vodstveni pregled (februar 2024). - Izvedena obnovitvena zunanja presoja sistema vodenja, na kateri ni bilo ugotovljenih neskladnosti (februar 2023). - Nenehno izboljševanje na podlagi priporočil zunanje certifikacijske organizacije, ugotovitev vodstvenega pregleda, notranje presoje ali predlogov zaposlenih.	- Izvedba notranje presoje sistema vodenja (januar 2025). - Izvedba vodstvenega pregleda (februar 2025). - Izvedba redne zunanje presoje sistema vodenja (februar 2025). - Obravnava ugotovitev zunanje in notranje presoje in vodstvenega pregleda ter implementacija skozi sistem vodenja izboljšav (TMA). - Nadgradnja sistema vodenja v IMS in pričetek implementacije standarda ISO 37001.
NEK	ISO 14001:2015	- Dne 21. in 22. 11. 2024 je Bureau VERITAS Izvedel kontrolno presojo, brez ugotovljenih odstopanj. Veljavnost certifikata do 18. 12. 2026. - Za priporočila zunanje presoje odprta analiza v korektivnem programu NEK. - Interna presoja izvedena od 6. do 11. 11. 2024, odprta analiza in podane akcije. - Izveden vodstveni pregled za leto 2023. - Izdana nova revizija Poslovnika sistemov ravnanja z okoljem in vodenja varnosti in zdravja pri delu.	- Kontrolna presoja do 1. 12. 2025. - Implementacija akcij in preverjanje učinkovitosti izvedenih ukrepov. - Izvedba vodstvenega pregleda za 2024.
	ISO 45001:2018	- Dne 21. in 22. 11. 2024 je Bureau VERITAS Izvedel kontrolno presojo, brez ugotovljenih odstopanj. Veljavnost certifikata do 30. 12. 2026. - Za priporočila zunanje presoje odprta analiza v korektivnem programu NEK, podane so akcije. - Interna presoja izvedena od 6. do 11. 11. 2024, odprta analiza in podane akcije. - Izveden vodstveni pregled za leto 2023. - Izdana nova revizija Poslovnika sistemov ravnanja z okoljem in vodenja varnosti in zdravja pri delu.	- Kontrolna presoja do 1. 12. 2025. - Implementacija akcij in preverjanje učinkovitosti izvedenih ukrepov. - Tekoče naloge službe TO.VPD, ki podpirajo sistem vodenja ter izvajanja varnosti in zdravja pri delu v praksi. - Izvedba vodstvenega pregleda za 2024. - Priprava in varna izvedba remonta 2025.
SEL	ISO 9001:2015	- Izvedena notranja presoja. - Izveden vodstveni pregled. - Izvedena 1. kontrolna presoja za sistem vodenja ISO 9001. - Zapisana ena manjša neskladnost (NCR), ki je bila odpravljena, ter štiri priložnosti za izboljšave (OFI). - Za OFI je vodstvo sprejelo ukrepe, ki se še izvajajo.	- Predvidena 2. kontrolna presoja za sistem vodenja ISO 9001. - Pred kontrolno presojo je načrtovana prenova procesne strukture in spremljanja kazalnikov sposobnosti procesov, izvedba notranjih presoj in vodstvenega pregleda.
	Proces okolje in prostorske vsebine (brez certifikata ISO 14001:2015)	- Proces je bil vključen v notranjo presojo, vodstveni pregled in zunanjo presojo za ISO 9001. - V okviru procesa smo sledili smernicam za trajnostno hidroenergetiko in načelom standarda ISO 14001:2015.	Nadaljevale so bodo aktivnosti in sledili bomo ciljem v okviru iniciative Strategija razogljčenja družb Skupine GEN (ogljčno nevtralna Skupina GEN).
	Proces zagotavljanja varnosti in zdravja pri delu ter varstva pred požarom (brez certifikata ISO 45001:2018)	- Proces je bil vključen v notranjo presojo, vodstveni pregled in presojo po standardu ISO 9001:2015. V okviru procesa smo sledili smernicam trajnosti (S – vidik v okviru ESG) in načelom standarda ISO 45001:2018. - Aktivnosti so bile izvedene po načrtu aktivnosti VPD in VPP za leto 2024.	Proces se prilagaja smernicam ESG (S – vidik). Nadaljevale se bodo aktivnosti in sledili bomo ciljem v okviru iniciative Zagotavljanje zdravega in varnega delovnega okolja.
TEB	ISO 9001:2015 ISO 14001:2015 ISO 45001:2018	- Vpeljan in certificiran integriran sistem vodenja po ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 in ISO 45001:2018. - Izvedena notranja in zunanja kontrolna presoja po vseh treh naštetih standardih.	- Izvedba obeh presoj, notranje in zunanje kontrolne presoje sistema vodenja. - Optimizacija postopkov po posameznih procesih in tudi v okviru sistema vodenja spodbujanje izboljšav za še večjo digitalizacijo procesov. - E-arhiviranje
HESS	Sistem vodenja kakovosti (brez certifikata ISO 9001:2015)	Izvedba notranje presoje z zunanjim izvajalcem.	Izvajanja priporočil notranje presoje
GEN-I (GEN-I Sonce)	ISO9001:2015 ISO14001:2015	- Izvedena notranja presoja sistema vodenja (junij 2024). - Izveden vodstveni pregled (marec 2024). - Izvedena zunanja presoja sistema vodenja. - Vzpostavitev novega načina vodenja in obvladovanja neskladnosti. - Vzpostavitev novega načina vodenja razvojnih projektov. - Nenehno izboljševanje na podlagi priporočil zunanje certifikacijske organizacije, ugotovitev vodstvenega pregleda, notranje presoje ali predlogov zaposlenih.	- Izvedba notranje presoje sistema vodenja (september 2025). - Izvedba vodstvenega pregleda (januar 2025). - Izvedba redne zunanje presoje sistema vodenja (december 2025). - Opravljen usposabljanje na temo skrbnikov sistemov vodenja. - Vpeljava nove metodologije za analizo tveganj in priložnosti. - Začetek vzpostavitve standarda ISO45001.

2.9.2. Izboljševanje jedrske varnosti in varnostne kulture

Jedrska varnost in kultura varnosti sta temeljni vrednoti Skupine GEN, ki usmerjata vse ravni našega delovanja. Ta zavezanost se izraža skozi:

- Našo predanost zagotavljanju varnega okolja za prebivalstvo s posebnim poudarkom na preprečevanju dogodkov, ki bi lahko povzročili nenadzorovano sproščanje radioaktivnih snovi.
- Neprekinjeno skrb za zdravje in varnost zaposlenih v vseh delovnih okoljih, od proizvodnje do pisarniškega dela, s poudarkom na stalnem usposabljanju in ozaveščanju o jedrski varnosti ter varnostnih protokolih.
- Stremimo k nenehnim izboljšavam operativne učinkovitosti in poslovne odličnosti, pri čemer jedrska varnost in varnostna kultura ostajata ključna temelja za doseganje teh ciljev.

Zavedamo se, da ima človeški dejavnik ključno vlogo pri zagotavljanju jedrske varnosti, zato veliko pozornosti namenjamo krepitvi znanja in sistematičnemu usposabljanju zaposlenih. Naše zaveze do jedrske varnosti izvajamo v vseh organizacijah znotraj Skupine GEN, ki so neposredno ali posredno povezane z jedrsko dejavnostjo.

Varnostni vidiki obratovanja NEK in razvoj projekta JEK2 so naša prednostna naloga na vseh ravneh načrtovanja in izvedbe. To vključuje:

- Redno spremljanje najboljših praks jedrske varnosti na svetovni ravni.
- Upoštevanje priporočil mednarodnih organizacij, kot so IAEA (misija OSART – Operational Safety Assessment Review Team), WENRA (Western European Nuclear Regulators Association) ter WANO (World Association of Nuclear Operators).
- Vlaganje v modernizacijo opreme ter vzdrževanje in nadgradnjo jedrske kulture, varnostne kulture in ozaveščenosti med zaposlenimi.

Ti ukrepi NEK uvrščajo med vodilne jedrske objekte na svetu po merilih varnega in stabilnega obratovanja.

Poudarki

- V Skupini GEN smo zavezani vzpostavljanju in ohranjanju najvišje ravni jedrske varnosti in varnostne kulture, hkrati pa si prizadevamo za družbeno odgovorno ravnanje.
- NEK spada med vodilne jedrske objekte na svetu glede na kriterije varnosti in stabilnosti obratovanja.
- Projekt JEK2 vodimo po enakih načelih kot veljajo za obratujočo NEK.



2.10. Upravljanje tveganj

Vsaka organizacija, ne glede na svojo velikost ali vrsto dejavnosti, se srečuje z notranjimi in zunanjimi dejavniki, ki lahko povzročijo negotovost in vplivajo na doseganje zastavljenih ciljev. Ta negotovost prinaša tveganja, ki jih je treba ustrezno prepoznati, obvladovati in upravljati, da se doseže stabilnost poslovanja. Ob tem je pomembno, da se zavedamo tudi pozitivnih priložnosti, ki jih ustvarjajo spremembe v okolju, kar ustreza opredelitvam iz standarda ISO 9001, in pri tem upoštevati, da te priložnosti pogosto vključujejo tudi nova tveganja, ki jih je treba prav tako ustrezno obvladati. Cilj Skupine GEN je učinkovito upravljanje tako pozitivnih kot negativnih vplivov na poslovanje, kar pomeni celovito obvladovanje tveganj in priložnosti, ki se pojavljajo v vsakdanjem poslovanju.

Leto 2024 je bilo za Skupino GEN izjemno dinamično in polno izzivov, ki so jih družbe uspešno premagovale s prilagodljivostjo in strateškim načrtovanjem. Zavezanost k trajnostnemu razvoju, energetski neodvisnosti in zanesljivi oskrbi z električno energijo je bila ključna pri doseganju ciljev.

Omrežninska reforma: V letu 2024 je bila izvedena prva omrežninska reforma po več kot dvajsetih letih, ki je prinesla nove tarife za uporabo prenosnega in distribucijskega omrežja. Te spremembe so vplivale na poslovanje, vendar je bilo z učinkovitim upravljanjem stroškov in optimizacijo procesov mogoče ohraniti konkurenčnost in zanesljivost storitev.

Energetski prehod: Slovenija se je soočila z izzivi energetske učinkovitosti in optimizacije v indu-

striji. Projekt nove jedrske elektrarne Krško (JEK2) je bil izpostavljen kot ključen projekt za zagotavljanje elektroenergetske neodvisnosti in stabilne oskrbe. Prizadevanja so bila usmerjena v pospešitev razvoja tega pomembnega projekta.

Podnebna in energetska kriza: Skupina GEN se je osredotočala na trajnostne odzive na podnebno in energetska krizo ter reformo energetskega trga EU. Vlagali smo v vzdrževanje in optimizacijo obstoječih ter razvoj novih proizvodnih zmogljivosti, kar je omogočilo, da ostanemo zanesljiv partner pri oskrbi z električno energijo.

Trgovanje z električno energijo: Prisotnost na širšem evropskem trgu je zahtevala učinkovito obvladovanje tveganj nakupa, trgovanja in prodaje električne energije. S strateškim pristopom in inovativnimi rešitvami smo lahko ohranili stabilnost in konkurenčnost na trgu.

Leto 2024 je bilo za Skupino GEN obdobje prelomnih sprememb in pomembnih dosežkov. Kljub izzivom ga je Skupina GEN uspešno zaključila. Vse dejavnosti v Skupini GEN potekajo uspešno, družbe poslujejo stabilno in s svojim zanesljivim obratovanjem predstavljajo trden temelj za uspešno poslovanje celotne skupine. Prav tako zanesljivo in nemoteno potekajo vse dobave energentov pod okriljem družbe GEN-I.

Zavezanost k trajnostnemu razvoju, energetski neodvisnosti in stabilni oskrbi z električno energijo ostaja temeljna usmeritev Skupine GEN, kar omogoča optimističen pogled v prihodnost.

V letu 2024 je družba GEN uspešno nadgradila sistem upravljanja tveganj, ki ga bo v prihodnje v celoti implementirala ter zagotovila usmeritve za ostale družbe v skupini z namenom poenotenja procesa upravljanja tveganj in priložnosti.

2.10.1. Tveganja in priložnosti

Družba GEN obravnava vsa izpostavljena tveganja in priložnosti skupine ter jih v povezavi s kontekstom in zahtevami družbe opredeljuje s sprejetim krovnim dokumentom Upravljanje tveganj. Opredeljena tveganja in priložnosti družbe so evidentirani na seznamu tveganj, tj. registru tveganj in priložnosti.

Družba GEN je v letu 2024 razvrščala tveganja in priložnosti v skupini v pet kategorij:

- **strateška tveganja in priložnosti,**
- **projektna tveganja in priložnosti,**
- **poslovna tveganja in priložnosti,**
- **operativna tveganja in priložnosti,**
- **finančna tveganja in priložnosti.**

Strateška tveganja in priložnosti

Sestavni del Strateškega razvojnega načrta Skupine GEN 2024–2030 je uresničevanje trajnostnega razvoja. Identificirani so trije stebri trajnostnega razvoja, v presečišču katerih sta znanje in varnost. Znotraj teh področij si družbe v skupini nenehno prizadevajo za izboljšave s ciljem zmanjšanja morebitnih negativnih vplivov in povečanja pozitivnih vplivov njihovega delovanja na okolje in skupino. Najpomembnejša tveganja in priložnosti za delo-

vanje Skupine GEN so na področju zagotavljanja varne, zanesljive in stabilne proizvodnje električne energije ter oskrbe z električno energijo, saj sta od tega odvisna tudi obstoj in razvoj družbe in Skupine GEN.

V zadnjih letih so vse pomembnejša **okoljska in trajnostna tveganja**, kjer podnebne spremembe povzročajo pogostejše ekstremne vremenske pojave, kot so vročinski valovi, neurja in poplave, kar vpliva na delovanje energetskih objektov in infrastrukture. Okoljska tveganja se nanašajo zlasti na nastanek ekoloških škod v naravi in na objektih Skupine GEN. Največja tveganja tako nastopajo pri havariji (strojelom, porušitev objektov, ogrožanje varnosti in zdravja zaposlenih), ki posledično povzroči požar, ogrožanje varnosti celotnega objekta in sosednjih objektov, ekološko nesrečo (razlitje olj in maziv, razlitje kislin in izpuste drugih nevarnih snovi), povečane pretoke ali celo poplavne valove. Tovrstna tveganja družbe obvladujejo s preventivnim in prediktivnim vzdrževanjem tehnoloških sistemov, rednimi periodičnimi meritvami emisij/imisij snovi v zrak, rednimi dnevnimi pregledi proizvodnih objektov in meritvami odpadnih voda.

Skupina GEN prilagaja svoje strategije za obvladovanje teh tveganj in povečuje odpornost na podnebne spremembe.

V okviru upravljanja strateških tveganj je pomembno področje **upravljanje kapitalskih naložb**, ki ga izvršuje Slovenski državni holding, d.d. (v nadaljevanju: SDH). SDH je v skladu z Zakonom o Slovenskem državnem holdingu (Uradni list RS,

št. 105/2012 in sprem.) pristojen za upravljanje kapitalskih naložb v imetništvu RS in kapitalskih naložb, katerih imetnik je SDH. Pojem upravljanja kapitalskih naložb obsega pridobivanje naložb, razpolaganje z naložbami in izvrševanje pravic delničarja ali družbenika oz. vsa druga pravna dejanja v skladu z zakonom, ki ureja gospodarske družbe (ZGD-1). Na podlagi tega pravnega naslova SDH upravlja tudi s kapitalsko naložbo RS v družbi GEN.

Aktivno upravljanje družbe se izvaja s ciljem doseči poslovni rezultat v skladu s kazalniki uspešnosti poslovanja. Poudarek aktivnega upravljanja je na učinkovitosti poslovanja, zato poslovanje stremi k čim večji dobičkonosnosti in obvladovanju stroškov v celotni skupini. Cilj aktivnega upravljanja je povečati donosnost družbe ter razvoj in obnovo energetske infrastrukture. Družba mora izkoristiti investicijski kapitalski potencial za realizacijo energetskih projektov za zagotavljanje zanesljivega, varnega in stabilnega obratovanja energetskega sistema v državi. Obnova in povečanje proizvodnih zmogljivosti v hčerinskih družbah se spremljata prek letnih in četrletnih izkazov poslovanja ter poslovnih načrtov.

Na doseganje pričakovane donosnosti v največji meri vpliva cena električne energije na prodajnem trgu, na podlagi katere se ustvarjajo prihodki na eni strani ter stroški in vlaganja na drugi strani. Pričakovano donosnost Skupina GEN zagotavlja z ustreznim načrtovanjem in strategijo prodaje produktov električne energije.

Gospodarska rast in inflacija vplivata na konkurenčnost in finančno stabilnost, kar zahteva prilagoditve v poslovnih strategijah za **doseganje pri-**

čakovanih ciljev lastnika. Skupina GEN je morala uskladiti svoje cilje z makroekonomskimi razmerami in prilagoditi svoje načrte za doseganje dolgoročnih ciljev.

Pomembna so tudi **regulativna tveganja**, ki jih država prenaša na poslovne subjekte, kot so novi/povišani davki, širitev dostopa do informacij javnega značaja, politika Uprave Republike Slovenije za jedrsko varnost ter regulacija cene dobave električne energije nekaterim segmentom odjemalcev (gospodinjstva in del gospodarstva) v Republiki Sloveniji.

Novela Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1M) je prinesla spremembe v poročanju in preglednosti, kar vpliva na **obvladovanje hčerinskih in pridruženih družb**. Skupina GEN je prilagodila svoje procese in sisteme za zagotavljanje skladnosti z novimi regulativnimi zahtevami. Skladno s temi spremembami sta bila maja in junija 2024 imenovana nova nadzorna sveta za družbi SEL in TEB, septembra 2024 pa je bil po spremembi družbene pogodbe ustanovljen tudi nadzorni svet v družbi GEN-I. Vsi trije nadzorni sveti so ustanovili revizijske komisije, kar vse skupaj prispeva k učinkovitejšemu korporativnemu upravljanju ter zagotavljanju nadzora nad poslovanjem teh družb. Imenovanja so potekala v okviru usklajevanja z zakonodajnimi zahtevami in strateškimi usmeritvami Skupine GEN, s ciljem še boljšega obvladovanja tveganj ter doseganja dolgoročne stabilnosti in trajnostne rasti.

Zaradi pomembne vloge, ki jo ima jedrska energija za poslovanje Skupine GEN in ohranjanje nižjih emisij TGP v Sloveniji, je največja pozornost namenjena učinkovitemu **upravljanju tveganj na**

področju jedrske varnosti. Posebna pozornost je usmerjena v zagotavljanje in preverjanje izvajanja predpisov in standardov jedrske tehnologije. Temu je posvečeno stalno spremljanje najboljših izkušenj na področju jedrske varnosti v svetu in priporočil misij WANO in OSART ter njihovo vključevanje v posodobitve NEK.

Nuklearna elektrarna Krško (NEK) ostaja najpomembnejši energetski objekt v skupini in državi. Delovanje objektov se posredno spremlja z rednimi koordinacijskimi sestanki poslovodstev družb, rednimi operativnimi sestanki družb ter imenovanjem strokovnih kadrov v nadzorne svete in uprave družb v skupini ter v različne delovne skupine.

Obnovljivi viri energije predstavljajo ključen strateški vir primarne energije. Skupina GEN se zave da njihovega pomena, zato ima v svojem portfelju hidroelektrarne na reki Savi, ki prispevajo k trajnostni in stabilni proizvodnji električne energije. Hidroenergija je v Sloveniji najbolj izkoriščen obnovljiv vir, pri čemer bi se z izgradnjo vseh načrtovanih hidroelektrarn na Savi večina hidroenergetskega potenciala tega porečja izkoristila do največje možne mere. Neizgradnja HE Mokrice zaradi administrativnih, političnih in okoljskih ovir predstavlja strateško tveganje, saj zavira zaključek verige hidroelektrarn na spodnji Savi ter zmanjšuje izkoriščenost razpoložljivih vodnih virov.

Skupina GEN širi svojo zavezanost obnovljivim virom tudi na področje sončne energije. Družba HESS ob rednih posodobitvah opreme večjih hidroelektrarn vlaga tudi v razvoj lastnih fotovoltaičnih elektrarn, s čimer dodatno krepi proizvodnjo iz obnovljivih virov energije in zmanjšuje tveganja,

povezana s hidrološko negotovostjo. Na Informacijskem središču GEN je nameščena sončna elektrarna, medtem ko v družbi GEN-I intenzivno nadaljujejo z vlaganji v gradnjo novih sončnih elektrarn.

Vlaganje v obnovljive vire energije je zlasti preventivni ukrep za obvladovanje strateškega tveganja prehoda v nizkoogljično družbo. Z vlaganjem v obnovljive vire Skupina GEN zmanjšuje ta tveganja, zagotavlja stabilnost poslovanja in krepi svojo vlogo v prihodnji trajnostni energetski mešanici.

Poleg obnovljivih virov Skupina GEN svoj proizvodni portfelj dopolnjuje z delovanjem družbe TEB, ki za proizvodnjo energije uporablja zemeljski plin in ekstra lahko kurilno olje – energenta, ki med fosilnimi gorivi veljata za okoljsko najsprejemljivejša.

Projektna tveganja in priložnosti

V letu 2024 so se družbe v Skupini GEN soočale z različnimi projektnimi tveganji in priložnostmi, ki so vplivali na njihovo delovanje. Glavni fokus je bil na projektu JEK2, ki je ključnega pomena za elektroenergetsko neodvisnost in stabilno oskrbo z električno energijo. Poleg tega so bile pomembne investicije v različne projekte znotraj posameznih družb v skupini.

Projektna tveganja in priložnosti identificiramo in obvladujemo posebej za večje projekte. Glavna oblika projektnih tveganj so **investicijska tveganja**.

Delovanje **NEK** je pomembno tako za trenutno poslovanje GEN kot tudi za razvoj jedrske tehnologije v Sloveniji, zato je treba spremljati obratovanje NEK na vseh ravneh. Pomembno vlogo pri tem ima izobraževanje kadrov.

Glede na pomembnost **projekta JEK2** za nacionalno gospodarstvo se družba že od samega začetka srečuje s splošnimi tveganji, med katerimi so najbolj izpostavljena tveganja, povezana s politično odločitvijo za izvedbo projekta in opredelitvijo projekta v nacionalnem strateškem programu na eni strani ter družbeno sprejemljivostjo projekta na drugi strani. Družba poskuša obvladovati splošna tveganja tako, da ustrezne institucije, Vlado RS in družbeno okolje seznanja z dejavniki upravičenosti in nacionalne strateške pomembnosti projekta JEK2, ki so podlaga za sprejetje potrebnih odločitev za izgradnjo JEK2.

V povezavi s projektom JEK2 so bila identificirana tveganja, kot so tveganje neuspeha izvedbe (posvetovalnega ali zakonodajnega) referendumu, tveganja načrtovanja in sledenja časovnici JEK2, tveganje pomanjkanja pridobivanja visoko usposobljenega kadra, tveganja v zvezi s postopkom umeščanja v prostor, tveganja sprejemanja napačnih odločitev, korupcijska tveganja, tveganja, povezana z dobavitelji, tveganja sestave finančne konstrukcije, regulatorna tveganja ter druga družbena in politična tveganja.

Posebna pozornost je bila namenjena tveganju neuspeha referendumu ter tveganju, povezanem s sprejemanjem napačnih odločitev, ki sta bila preventivno obvladovana s skrbnim načrtovanjem ter izvajanjem ustreznih ukrepov. Tveganje neuspeha referendumu je bilo obvladovano z različnimi aktivnostmi, ki so omogočale širšo angažiranost in ozaveščenost javnosti o pomenu projekta JEK2 prek različnih komunikacijskih kanalov, medtem ko tveganja, povezana s sprejemanjem napačnih

odločitev pri vodenju projekta JEK2, izhajajo zlasti iz kompleksnih in medsebojno prepletenih postopkov ter pomanjkanja smernic glede načina in časa sprejemanja ključnih odločitev. S tem posledično obstaja večja verjetnost napačnih odločitev, ki bi lahko negativno vplivale na potek projekta. Ukrepi za obvladovanje teh tveganj vključujejo redno obveščanje, odločanje posloводства ter posvetovanja z usklajevanjem odločitev s ključnimi zunanjimi deležniki.

Družba GEN energija skladno z veljavnim Odlokom o strategiji upravljanja naložb države sledi strateški usmeritvi izgradnje novih jedrskih proizvodnih zmogljivosti in izvaja vlogo nosilca razvoja projekta JEK2.

Investicije v plinske agregate so pomembne z vidika zagotavljanja rezervnega napajanja NEK ter kot možnost sistemske rezerve in zagotavljanja fleksibilnosti proizvodnega portfelja.

Poslovna tveganja in priložnosti

Poslovna tveganja in priložnosti se nanašajo na temeljne procese delovanja družbe GEN.

Tržna oziroma cenovna tveganja in priložnosti izhajajo iz nihanja nabavnih cen energentov na globalnih trgih, kar vpliva na prodajne cene električne energije na domačem in mednarodnem trgu.

Leto 2024 je zaznamovala volatilitnost cen električne energije, ki je bila posledica energetske politike EU, prehoda na obnovljive vire energije, makroekonomskih dejavnikov ter geopolitičnih napetosti, ki vplivajo na stabilnost trga energentov.

Na ravni Skupine GEN so cenovna tveganja prisotna pri odprtih trgovalnih pozicijah, kadar obstajajo razlike v količinah in vrednostih med nakupi in prodajami v določenem obdobju dobave. Nenadne spremembe cen električne energije lahko povzročijo povečanje ali zmanjšanje vrednosti portfelja. Za zmanjšanje teh tveganj izvajamo sprotno zapiranje pozicij, pri čemer se ob vsaki transakciji praviloma hkrati sklepa nasprotna transakcija z ustreznimi karakteristikami, ki omejuje izpostavljenost cenovnim nihanjem. Če identična nasprotna pozicija ni mogoča, uporabljamo nakup čezmejnih prenosnih zmogljivosti za zmanjšanje tveganja razlike v cenah med trgi. Politika upravljanja tveganj določa maksimalno odprto pozicijo vsakega portfelja po metodi VaR (ang. value at risk), pri trgovanju za svoj račun (ang. proprietary trading) pa tudi maksimalno izgubo portfelja.

Tveganja pri prodaji električne energije za sistemske storitve so se v preteklosti izkazala za precejšnja, saj je razpis družbe ELES za sistemske rezerve omogočil udeležbo tujih ponudnikov tudi pri večjih količinah terciarne regulacije frekvence. Z uspešno prodajo večine teh storitev na dolgoročni osnovi so bila ta tveganja obvladovana.

Priložnosti pri gibanju cen električne energije ostajajo pomemben dejavnik poslovanja Skupine GEN. Če družba pravočasno ne zapira odprtih pozicij, lahko bodisi izkoristi nižje nakupne cene bodisi doseže višje prodajne cene, kar lahko pozitivno vpliva na poslovni izid.

Skupina GEN zaradi lastnih proizvodnih virov ohranja naravno dolgo pozicijo, kar ji omogoča boljše

upravljanje tržnih tveganj v primerjavi s klasičnimi trgovci, ki zgolj trgujejo z električno energijo. Stabilno obratovanje proizvodnih enot omogoča natančnejšo napoved razpoložljivih količin električne energije, kar prinaša konkurenčno prednost in večjo prilagodljivost na tržna nihanja.

Količinska tveganja v Skupini GEN izhajajo iz razlik med napovedano in dejansko proizvedeno ali nabavljeno električno energijo. Ta tveganja delimo na interna in eksterna. Interna tveganja so povezana s tehnološkimi in logističnimi omejitvami pri proizvodnji ter pravočasni dobavi energentov, medtem ko eksterna tveganja izvirajo zlasti iz vremenskih in hidroloških razmer.

Največja količinska tveganja nastajajo pri proizvodnji električne energije. Ključnega pomena je obvladovanje **tveganja izpada NEK**, saj gre za količinsko najpomembnejši proizvodni objekt. Za zagotavljanje stabilnosti oskrbe Skupina GEN oblikuje rezervacije na nakupni strani ter uporablja proizvodno ceno TEB kot mejno ceno za nadomestno energijo. Pri nabavi električne energije iz zunanjih virov tveganja obvladujemo z dolgoročnimi pogodbami in stalnim spremljanjem tržnih razmer.

Interna količinska tveganja vsaka družba v Skupini GEN obvladuje s strokovnim znanjem, dolgoletnimi izkušnjami ter rednim vzdrževanjem in diagnostiko proizvodnih enot (NEK, SEL, TEB, HESS). Za zmanjšanje tveganj eksterne narave je ključnega pomena ustrezna informacijska podpora, s katero natančno napovedujemo profile odjema in oddaje električne energije ter spremljamo količinska odstopanja. Pri tem osrednjo vlogo igra Center vodenja GEN.

Poleg tveganj pri proizvodnji in nabavi električne energije v Skupini GEN obravnavamo tudi **tveganja pri dobavi energentov**. Ta tveganja obvladujemo z oblikovanjem ustreznih zalog in pravočasnim izvajanjem potrebnih ukrepov, kar zagotavlja nemoteno delovanje vseh proizvodnih enot v skupini.

Operativna tveganja in priložnosti

Operativna tveganja in priložnosti so prisotni pri vseh poslovnih procesih. To so tveganja, da bi skupina utrpela finančno škodo zaradi premajhne učinkovitosti poslovnih procesov in neučinkovite kontrole.

Procesna tveganja v Skupini GEN obvladujemo z vzpostavljenimi kontrolnimi mehanizmi v posameznih družbah, pri čemer je ključno načelo, da se vse pomembne operacije izvajajo po principu vsaj »štirih oči«. Hkrati inovacije na področju upravljanja procesov prinašajo nove operativne priložnosti. Skupina tveganja in priložnosti obvladuje z jasno določenimi procesi, natančno opredeljenimi vlogami, odgovornostmi in pooblastili ter z upoštevanjem kodeksov in pravilnikov.

Regulatorna tveganja so za družbo ena izmed najbolj pomembnih tveganj, saj jih je izjemno težko obvladovati zaradi njihove narave nastajanja izven pristojnosti družbe same, kljub možnosti sodelovanja v postopku javne razprave. Kljub temu jih na operativni ravni na izkustveni bazi v GEN uvrščamo med ključna operativna tveganja, ker so lahko spremembe na področju zakonodaje in podzakonskih predpisov za energetske skupine, ki imajo lastne proizvodne vire, pomembne in imajo izjemne posledice na poslovanje. Odločitve regulatornih organov imajo lahko na družbo GEN izjemno velik vpliv, in sicer tako na redno poslovanje kot na

samo ekonomiko proizvodnih objektov (koncesijske dajatve, vodni prispevek, davek na nepremičnine, dajatve za emisije, kot je CO₂, sprememba prispevka za razgradnjo NEK ipd.), nenazadnje pa tudi na odločitve o investicijskih vlaganjih in razvoju skupine kot celote zaradi regulativnih posegov v trg z električno energijo (regulacija cen električne energije ipd.).

Pravna tveganja se nanašajo na izgube zaradi kršenja ali nepravilnega upoštevanja zakonov, podzakonskih aktov, navodil, priporočil, sklenjenih pogodb, dobre prakse ali etičnih norm. Družbe obvladujejo omenjena tveganja zlasti z natančno opredeljenimi pogodbenimi določili.

Pogosto se pojavljajo tudi tveganja zaradi nedorečenosti zakonskih podlag ali nenadnih zakonskih sprememb. Slednje skuša družba omejiti z rednim spremljanjem in proučevanjem zakonodajnih sprememb še pred njihovo uvedbo v veljavni pravni red.

Skupina GEN se pri svojem poslovanju sooča z vedno strožjimi **regulativnimi zahtevami na področju trajnostnega poročanja**. Z uvedbo Direktive (EU) 2022/2464 glede poročanja podjetij o trajnostnosti (CSRD) ter pripadajočih Evropskih standardov poročanja o trajnostnosti (ESRS; Delegirana uredba Komisije (EU) 2023/2772) se bistveno razširjajo obveznosti razkrivanja podatkov o vplivu poslovanja na okolje in družbo ter o vplivu zadev v zvezi s trajnostnostjo na uspešnost, položaj in razvoj podjetja.

Nova pravila zahtevajo celovitejše in bolj strukturirano poročanje ter vključitev trajnostnih kazalnikov v poslovne strategije in odločitvene procese. To prinaša izzive pri prilagajanju notranjih sis-

temov, zbiranju podatkov ter zagotavljanju skladnosti z novimi standardi. Tveganja vključujejo večje administrativne in operativne obremenitve, razpoložljivost in celovitost podatkov, potrebo po dodatnih investicijah v IT-sisteme in programske rešitve ter morebitna neskladja pri implementaciji novih zahtev.

Skupina GEN je v letu 2024 prilagodila svoje procese in začela postopno uvajati zahteve CSRD ter ESRS, da bi zagotovila pravočasno skladnost in zmanjšala regulativna tveganja. Nadaljnje aktivnosti vključujejo krepitev internega poročanja, usposabljanje zaposlenih ter sodelovanje z relevantnimi deležniki za učinkovito implementacijo trajnostnih zahtev oziroma standardov poročanja.

V Skupini GEN, ki deluje na področju energetike in trajnostnih rešitev, so informacijsko-tehnološka (IT) tveganja specifična za to dejavnost. Med ključna **IT tveganja** sodijo kibernetiski napadi, varnost podatkov, pomanjkanje IT veščin, naraščajoči stroški IT infrastrukture, neusklajenost sistemov, napake pri delovanju, pristranskost pri uporabi umetne inteligence ter izzivi pri upravljanju oblčnih storitev in velikih količin podatkov.

Za učinkovito obvladovanje teh tveganj Skupina GEN izvaja številne ukrepe, vključno z vzpostavitvijo varnostnih mehanizmov, izobraževanjem zaposlenih in strateškim načrtovanjem IT virov.

Ključni ukrepi vključujejo zaščito podatkov, nadgradnjo omrežnih in strežniških sistemov, uvedbo naprednih kibernetских zaščit ter nadzor nad dostopi.

V letu 2024 so v Skupini GEN potekale intenzivne priprave na uskladitev poslovanja z novim Zakonom o informacijski varnosti (ZInfV-1), ki bo v letu 2025 prenesel evropsko direktivo NIS 2 (Direktiva (EU) 2022/2555) v slovenski pravni red. V ta namen je bil pripravljen tudi akcijski načrt za implementacijo zahtev ZInfV-1, ki bo podlaga za nadaljnje ukrepe na področju kibernetične varnosti.

Na ravni službe informatike se IT tveganja spremljajo redno in poglobljeno z namenom zagotavljanja skladnosti z zakonodajnimi zahtevami in krepitev digitalne odpornosti.

Poleg tega Skupina GEN poudarja pomen ozaveščanja zaposlenih o varni uporabi interneta, testiranja programske opreme, nadzora nad dostopi in zagotavljanja podpore zunanjih strokovnjakov za vzdrževanje in implementacijo IT rešitev.

S temi ukrepi Skupina GEN zmanjšuje operativna tveganja, povečuje odpornost IT sistemov in zagotavlja nemoteno delovanje ključnih procesov.

Tveganja upravljanja s človeškimi viri so načrtovanje in upravljanje kadrov za potrebe nemotenega delovanja poslovnih procesov družbe. Za slednje pa je najpomembnejše opredeliti ključne kadre s specifičnimi znanji in kompetencami ter oceniti stopnjo verjetnosti/posledice nenadne izgube oz. dolgotrajne odsotnosti. Načrtovanje kadrov v Skupini GEN vključuje prepoznavanje potreb po človeških virih in načrtovanje aktivnosti za njihovo pridobivanje. Za učinkovito upravljanje s kadrovskimi viri je ključno vključevanje vseh odgovornih deležnikov v družbi.

Upravljanje kadrovskih tveganj ostaja prednostna naloga zaradi rasti Skupine GEN, širitve na nove trge ter intenzivnih priprav na projekt JEK2. Nadaljevalo se je zaposlovanje strokovnega kadra za ta projekt, hkrati pa se je začela gradnja dodatnih prostorov na sedežu družbe v Vrbini, Krško, kar bo zagotovilo ustrezne pogoje za nadaljnji razvoj in rast.

Finančna tveganja in priložnosti

Finančna tveganja in priložnosti v Skupini GEN vključujejo tveganja, povezana z likvidnostjo, kreditno sposobnostjo, obrestnimi merami, valutni spremembami in dostopnostjo financiranja ter priložnosti za optimizacijo stroškov in povečanje donosnosti.

Kreditno tveganje je tveganje, ki nastopi, ko poslovni partner pravočasno ne izpolni svojih fizičnih (dogovorjena dobava/dostava določene količine električne energije) ali finančnih obveznosti (neplačevanje pogodbenih obveznosti, vračila posojil, danih drugim – depoziti). Takšna neizpolnitev vpliva na sposobnost družb glede izpolnitve svojih ostalih obveznosti do pogodbenih partnerjev.

Družbe kreditna tveganja obvladujejo s temeljitim preverjanjem bonitete poslovanja obstoječih in potencialnih bodočih poslovnih partnerjev, bank in njihovih likvidnostnih sposobnosti, z jasno opredeljenim postopkom izterjave terjatev, sistemom opominjanja in sklepanjem pogodb z ustreznimi zavarovanji (menice, bančne garancije). Stopnja ocenjenega tveganja je odvisna predvsem od poslovnih rezultatov partnerja, zlasti od stopnje za-

dolženosti, kratkoročne likvidnosti, kazalnikov solventnosti in kazalnikov donosnosti. Velik pomen dajemo pridobivanju aktualnih informacij s trga, saj se lahko ob različnih tržnih in regulativnih spremembah status posameznega partnerja hitro spremeni.

V letu 2024 je Skupina GEN zaradi širitve poslovanja na nove partnerje izvedla prenovo upravljanja kreditnih tveganj. Proces je bil nadgrajen z integracijo upravljanja tveganj in trgovanja, kar vključuje sprotne ocene izpostavljenosti, predlaganje poslovnih limitov za posamezne partnerje ter spremljanje njihovega poslovanja.

Obrestno tveganje je finančno tveganje, ki so mu v različnem obsegu izpostavljene gospodarske družbe, ko se pojavijo v vlogi posojilodajalcev in posojilodajalcev. Obrestno tveganje pomeni možnost izgube prihodka ali povečanje odhodka zaradi neugodnega gibanja obrestnih mer na trgu. Neugodno gibanje je lahko tako dvig kot tudi znižanje obrestne mere. Če gospodarska družba potrebuje denar za izvedbo določenega projekta, predstavlja dvig obrestnih mer neugodno spremembo. Lahko pa negativno spremembo predstavlja tudi znižanje obrestnih mer, ko gospodarska družba presežke svojih denarnih sredstev posoja na trgu. V kontekstu investiranja pomeni obrestno tveganje možnost, da bo vrednost naložbe manjša zaradi sprememb tržnih obrestnih mer.

Praviloma je obseg izpostavljenosti obrestnemu tveganju odvisen od velikosti deleža finančnih obveznosti in finančnih naložb v gospodarski družbi

– večji delež pomeni tudi večjo izpostavljenost.

Obrestno tveganje v letu 2024 za Skupino GEN predstavlja tveganje, povezano s spremembami obrestnih mer na trgu, ki lahko vplivajo na vrednost naložb posameznih družb v skupini. Družbe v skupini, ki se redko ukvarjajo z najemanjem kreditov in niso posojilodajalci, so izpostavljene zlasti naložbenemu tveganju. Skupina vlaga v različne naložbe, pri katerih spremembe obrestnih mer lahko vplivajo na vrednost teh naložb. Obvladovanje obrestnega tveganja poteka z uporabo različnih finančnih instrumentov, katerih cilj je zmanjšanje negativnih učinkov sprememb tržnih obrestnih mer.

Valutnemu tveganju se lahko podjetje izpostavlja pri trgovanju z električno energijo in trgovanju s čezmejnimi prenosnimi zmogljivostmi. Dodatno so lahko valutnemu tveganju izpostavljeni kapital in posojila hčerinskih družb. Valutnemu tveganju so družbe izpostavljene predvsem pri mednarodnih poslih oz. pri poslovanju z državami, v katerih evro ni uradna valuta. Ob tem gre predvsem za izpostavljenost do tečajnih razlik od sklenitve pogodbenega razmerja do plačila pogodbenega zneska.

03

TRAJNOSTNI RAZVOJ

3.1. Trajnostne usmeritve	44
3.2. Trajnostna prizadevanja	44
3.3. Splošne informacije	45
3.4. Ključni deležniki in ocena dvojne pomembnosti	52
3.5. Okoljski vidik	56
3.6. Družbeni vidik	82
3.7. Upravljavski vidik	91
3.8. Trajnostno poročanje po smernicah ESRS	98
3.9. Poročilo neodvisnega revizorja za Skupino GEN	100



3.1. Trajnostne usmeritve

Pomen trajnostnega razvoja se v zadnjih letih povečuje in ob finančnih rezultatih poslovanja družb Skupine GEN predstavlja že skorajda enakovreden dejavnik merjenja uspešnosti družbe. K temu prispevajo vedno bolj opazne posledice podnebnih sprememb, kot so suše, požari, vročinski valovi, poplave, kar širši družbi že zdaj povzroča znatno gospodarsko škodo. Zakonodaja na tem področju postaja vse bolj kompleksna, enako pa velja tudi za pričakovanja finančnih institucij. Evropska unija si je zastavila ambiciozne cilje, pri čemer je ključna ogljična nevtralnost do leta 2050. Kdor se bo odločil voditi z zgledom, bo lahko s pozitivnim prispevkom k trajnostnemu razvoju izkoristil tudi poslovne priložnosti prehoda v trajnostno družbo. Skupina GEN si prizadeva ostati ena izmed vodilnih na področju trajnostnega razvoja in zelenega prehoda v Sloveniji, zaradi česar smo v naše strateške usmeritve do leta 2030 vključili tako poslovni kot trajnostni vidik, ki se prepletata in dopolnjujeta. Te usmeritve uresničujemo skozi delovanje osmih trajnostnih iniciativ, ki sledijo operativnim ciljem na področju ESG. Poleg tega smo prepoznali ključne cilje trajnostnega razvoja (ang. *Sustainable Development Goals* – SDG), h katerim lahko s svojim delovanjem prispevamo in nanje vplivamo. Znotraj tega okvira smo identificirali, katere cilje vidimo kot naše odgovornosti in katere kot priložnosti za nadaljnji razvoj.

Trajnost je ključen del vizije in poslanstva Skupine GEN

Trajnostno poslovanje razumemo kot odgovorno upravljanje ekonomsko-upravljaljskih, družbenih in okoljskih vplivov svojega poslovanja. Načela

trajnosti aktivno vključujemo v vse vidike našega poslovanja, v skladu s smernicami ESG pa prepoznavamo in upravljamo trajnostne vplive, tveganja in priložnosti.

Naše odgovornosti



Naše priložnosti



3.2. Trajnostna prizadevanja

V Skupini GEN se kot eden vodilnih predstavnikov energetske panoge in v zadnjih letih promotor zelene preobrazbe zavedamo, da odgovornost do okolja in skupnosti zahteva nov način razmišljanja in delovanja. V skladu s tem smo v letu 2024 na področju trajnostnega razvoja izvedli nadaljnje korake pri integriranju trajnostnih vidikov v strateško načrtovanje in poslovanje. Med ključnimi aktivnostmi izpostavljammo naslednje dosežke.

Poudarki preteklega leta:

- **Nadgradnja trajnostnega poročanja:** V okviru priprav na prvo trajnostno poročanje po evropskih standardih poročanja o trajnostnosti (ESRS) smo nadgradili proces zbiranja informacij, dodali nova razkritja s področja okolja, družbe in upravljanja ter sklenili pogodbe za zagotovitev zanesljivosti (revizije) in strojne berljivosti podanih informacij.
- **Celovitejši vpogled v emisije:** Prvič smo opravili izračun ogljičnega odtisa za emisije, v katerega smo vključili družbe GEN energija, HESS, SEL, TEB in GEN-I, vključno z odpadki, službenimi potmi ter potjo zaposlenih v službo in iz službe, kar nam omogoča boljše načrtovanje ukrepov za zmanjšanje teh emisij.
- **Trajnostno naravnane politike prejemkov:** V politike prejemkov smo vključili

nefinančna merila, ki dodatno spodbujajo doseganje dolgoročnih trajnostnih ciljev.

- **Podpora skupnosti:** Z donacijami in sponzorstvi smo podpirali projekte, ki spodbujajo trajnostni razvoj in izboljšujejo kakovost življenja.
- **Razvoj zaposlenih:** Izmerili smo zavzetost zaposlenih ter si zastavili cilje za njihovo rast in razvoj. Okrepili smo sistem mentoriranja, zagotovili izvedbo aktivnih odmorov in delavnic za ohranjanje telesnega in duševnega zdravja ter preučili možnosti za boljšo zaposlitveno vključenost invalidov.
- **Visoki etični standardi:** Prenovili smo interne akte s področja poslovne etike in preprečevanja korupcije ter oblikovali nove dokumente o nasledstvu, postopanju ob mobingu in osnutek okvira sistematične presoje ustreznosti dobaviteljev.
- **Spodbujanje trajnostne kulture:** Izvedli smo izobraževanja o zahtevah in novostih trajnostnega poročanja, krepili sodelovanje s šolami in fakultetami ter uskladili kriterije za usmerjanje sponzorskih in donatorskih sredstev v trajnostne namene (ESG).

3.3. Splošne informacije

3.3.1. Podlaga za pripravo Poročila o trajnostnosti

Poročilo o trajnostnosti je namenski oddelek letnega poročila, v katerem so predstavljene informacije o trajnostnih zadevah, pripravljene na podlagi direktive glede poročanja podjetij o trajnostnosti (CSRD) in ESRS. Vsebuje informacije, potrebne za razumevanje vpliva skupine na zadeve v zvezi s trajnostnostjo, in informacije, potrebne za razumevanje, kako zadeve v zvezi s trajnostnostjo vplivajo na razvoj, uspešnost in položaj skupine.

Družba GEN kot obvladujoče podjetje velike skupine s povprečno več kot 500 zaposlenimi na konsolidirani osnovi o trajnostnosti poroča na konsolidirani osnovi v skladu s členom 29a CSRD. Obseg konsolidacije ni enak kot v računovodskih izkazih, saj družba NEK v trenutnem poročilu o trajnostnosti ni vključena.

Zaradi kompleksnosti lastniških in upravljavskih razmerij upravljanja NEK, ki so definirani v meddržavni Pogodbi med Vlado Republike Slovenije in Vlado Republike Hrvaške o ureditvi statusnih in drugih pravnih razmerij, povezanih z vlaganjem v Nuklearno elektrarno Krško, njenim izkoriščanjem in razgradnjo (BHRNEK) je bil časovni okvir za uskladitev poročevalskih procesov v trenutnem trajnostnem poročilu prekratek.

Zakon ZGD-1M, ki je v slovenski pravni red prenesel direktivo CSRD in s tem obvezno poročanje po ESRS v skladu z direktivo CSRD, začel veljati 18. 12. 2024. V družbi GEN energija smo pristopili k zbi-

ranju podatkov in razkritij za pripravo trajnostnega poročila po direktivi CSRD, a ker k temu ni pristopil drug družbenik v NEK, Hrvatska elektroprivreda (HEP), vseh potrebnih podatkov nismo mogli pridobiti.

Ker se zavedamo pomena poročanja o vplivih skupine v prihodnja poročila, si za to prizadevamo vzpostaviti ustrezne mehanizme in poudarjamo, da družba NEK o trajnostnosti na podlagi direktive CSRD poroča zase.¹² Na podlagi zakonodajnih sprememb, povezanih z direktivo CSRD, predvidevamo, da bo v primeru sprejema t. i. »omnibus« zakonodajnega paketa, ki predvideva povišanje praga za obvezno poročanje za določena podjetja, Skupina GEN z letom 2025 zelo verjetno izpadla iz obveznosti poročanja o trajnostnosti. Informacije glede politik, ukrepov in ciljev se tako praviloma nanašajo na družbe in geografska območja delovanja GEN, SEL, TEB, HESS in GEN-I Skupine GEN. Kjer ni tako, je pri posameznih razkritjih navedeno, na katere družbe se razkritje nanaša.

Poročilo o trajnostnosti Skupine GEN za leto 2024 še ne vsebuje vseh informacij o višjem in nižjem delu vrednostne verige podjetja. Skupina si bo tako v prihodnjih letih prizadevala, da nagradi svoje procese zbiranja informacij in postopke skrbnega pregleda in pridobi potrebne informacije za njihovo razkritje.

Ključni elementi skrbnega pregleda so sicer neposredno izraženi in, kjer je to relevantno ter mogoče, razkriti v zahtevah po razkritju iz ESRS 2 in tematskih ESRS in bodo skladno z določili 61.

odstavka ESRS 1 v prihodnje še dodatno razviti. Skupina GEN pri pripravi trajnostnih razkritij poleg ESRS upošteva tudi zahteve Uredbe (EU) o taksonomiji.

Za izvajanje politik, navedenih v okviru bistvenih tem, je primarno odgovorno poslovodstvo Skupine GEN. Pri merjenju napredka trajnostnih ciljev si za izhodiščno leto postavljamo leto 2024, postopek spremljanja zastavljenih ciljev pa poteka bodisi skozi mesečna bodisi kvartalna in letna poročanja. Podatki pred letom 2024 in primerjalni izračuni, ki temeljijo na podatkih pred letom 2024, niso predmet revizorjevega dajanja omejenega zagotovila za leto 2024.

Skupina GEN ni uporabila možnosti, da izpusti tajne in občutljive podatke ter informacije o intelektualni lastnini, znanju in izkušnjah ter izvzetje za razkritja predvidenih dogodkov ali zadev, ki so predmet tekočih pogajanj. Izpustili smo le odložena razkritja ESRS 2, SBM-3 48 e; ESRS E1-9; ESRS E4-6, ESRS S1-7, S1-13, po katerih letos še nismo obvezani poročati.

V okviru poročanja o emisijah toplogrednih plinov obsega 3 smo uporabili metrike, ki vključujejo podatke o delih vrednostne verige, ki so ocenjeni z uporabo posrednih virov. Pri emisijah obsega 3 vključujemo podatke za osem ključnih kategorij, pri čemer se za kategoriji 3.1 (nakup blaga in storitev) in 3.2 (investicije v osnovna sredstva) uporabljajo ocenjeni podatki, izračunani po vrednostni metodi na osnovi finančno-računovodskih evidenc in emisijskih faktorjev iz podatkovne baze Exio, ki

temeljijo na sektorskih povprečjih. Ta metodologija je skladna s protokolom GHG in standardom ISO 14064-1:2018. Zaradi uporabe posrednih virov je raven točnosti za ti dve kategoriji nižja kot pri emisijah, temelječih na dejanskih meritvah, vendar ocenjujemo, da je ustrezna za oceno vplivov v vrednostni verigi. Trenutno pri pridobivanju teh podatkov ne sodelujemo neposredno z dobavitelji, vendar so aktivnosti za vzpostavitev metodologije, ki bo omogočila vključitev specifičnih podatkov, že v teku, kar bo postopoma prispevalo k izboljšanju točnosti v prihodnje.

Kvantitativnih metrik ali denarnih ocen z visoko merilno negotovostjo nismo opredelili oz. razkrivali.

3.3.2. Strategija, poslovni model in vrednostna veriga (SBM-1)

Skupina GEN zagotavlja celovito oskrbo z električno energijo, ki temelji na nizkoogljičnih in obnovljivih virih ter vključuje naslednje ključne skupine proizvodov in storitev.

Proizvodnja električne energije:

- Jedrska energija: Osrednji vir proizvodnje, ki zagotavlja stabilno in zanesljivo oskrbo.
- Hidroenergija: Proizvodnja električne energije iz hidroelektrarn, ki so ključne za povečanje deleža energije iz obnovljivih virov.
- Sončna energija: Naraščajoča vloga sončnih elektrarn v proizvodnem portfelju.

¹² Poročilo o trajnostnosti družbe NEK za leto 2024 ni predmet postopkov dajanja zagotovil revizorja.

Sistemske storitve:

- Zagotavljanje terciarne rezerve in drugih sistemskih storitev za stabilno delovanje elektroenergetskega sistema, zlasti prek TEB.

Trgovanje in dobava energentov:

- Trgovanje in dobava električne energije ter zemeljskega plina gospodinjstvom in poslovnim odjemalcem, zlasti prek družbe GEN-I.

Prodaja energetske tehnologije:

- Prodaja, montaža in vzdrževanje sončnih elektrarn ter baterijskih hranilnikov.
- Vzpostavljane skupnostnih rešitev za samooskrbo, kot so sončne skupnosti.

Napredne energetske storitve:

- Razvoj in implementacija rešitev za energetske učinkovitost, e-mobilnost ter pametne samooskrbne sisteme.

Prisotnost na trgih

Skupina GEN je dejavna na več trgih, pri čemer ima slovenski trg osrednjo vlogo, tako pri proizvodnji kot pri dobavi električne energije in naprednih energetske storitve. V Sloveniji skupina oskrbuje širok spekter odjemalcev, med katere sodijo gospodinjstva, podjetja, industrijski uporabniki ter javne ustanove. Pomembno vlogo ima tudi v okviru sistema zanesljive oskrbe z energijo in nudenja sistemskih storitev. Prek družbe GEN-I je Skupina GEN prisotna tudi na številnih evropskih trgih – med drugim v Avstriji, Italiji, Nemčiji, Hrvaški, Srbiji, Bosni in Hercegovini, Severni Makedoniji, Grčiji, Romuniji in drugih državah. Na teh trgih GEN-I opravlja trgovanje z električno energijo in zemeljskim plinom ter uvaja rešitve za brezogljično dobavo.

Natančnejše informacije glede te teme ter vstopov na nove trge podajamo v poglavju 2.5. Poslovanje Skupine GEN v letu 2024.

Trajnostna politika Skupine GEN

Trajnostna politika Skupine GEN predstavlja sestavni del Strateškega razvojnega načrta Skupine GEN 2024–2030 in služi kot osrednja podlaga strateškega trajnostnega upravljanja skupine na področjih okolja (E), družbe (S) in upravljanja (G). Politika opredeljuje upravljaljske pristope na bistvenih trajnostnih področjih, določa temeljna načela in prizadevanja za trajnostno poslovanje, ki jim Skupina GEN sledi pri svojem poslovanju ter v odnosih z različnimi skupinami deležnikov, od dobaviteljev do kupcev ter odvisnih družb Skupine GEN. Osnovni cilj vključevanja trajnostnih načel in pristopov trajnostnega upravljanja Skupine GEN v upravljaljske procese in poslovne odločitve je boljše prepoznavanje trajnostnih tveganj in priložnosti, ki lahko dolgoročno vplivajo na uspešnost poslovanja Skupine GEN in izboljšanje njihovega upravljanja. V okviru Trajnostne politike Skupine GEN smo zato že v letu 2022 organizirali trajnostne iniciative, v katerih sodelujejo zaposleni iz družb Skupine GEN. Več kot 30 zaposlenih na ta način aktivno in poglobljeno prispeva k trajnostnim prizadevanjem na ravni skupine. Vsaka iniciativa ima opredeljena merila uspešnosti (KPI), ki so natančneje opisana v poslovnem načrtu skupine. Za učinkovitejše delo v okviru iniciativ ima vsaka izmed njih pripravljen operativni načrt, ki sledi uresničevanju zastavljenih trajnostnih ciljev in usmeritev iz Strateškega razvojnega načrta ter poslovnega načrta skupine. Skrbniki trajnostnih iniciativ kvartalno poročajo o svojem delu, aktivnostih in izzivih vodji službe za strateško upravljanje na krovni družbi GEN, na polletni ravni pa vsem poslovoilstvom družb Skupine GEN. Vključevanju poslovodstva pripisujemo velik pomen, saj vodstvo s svojimi

odločitvami in načinom vodenja vpliva na uspešnost dolgoročnega in trajnostnega razvoja družb. Za boljši pretok informacij, izkušenj, znanj in dobrih praks ter transparentno delovanje v skupini smo v posameznih družbah imenovali koordinatorje ESG, dvakrat letno organiziramo strateško trajnostno delavnico in po potrebi tudi trajnostna izobraževanja za zaposlene v celotni skupini.

Poleg trajnostne politike je trajnostnost globoko vpeta tudi v jedrno dejavnost našega poslovanja – v letu 2024 smo namreč kar 98,8 % vse proizvedene električne energije pridobili iz nizkoogljičnih in obnovljivih virov, kot so jedrska, vodna in sončna energija. S tem aktivno prispevamo k razogljičenju energetskega sektorja ter dolgoročni energetske zanesljivosti in trajnostnemu razvoju.

Ključni elementi strategije Skupine GEN, povezani s trajnostnostjo:

1. Vizija
2. Poslanstvo
3. Trajnostne usmeritve

Hkrati se zavedamo, da doseganje dolgoročne energetske trajnostnosti zahteva nenehen razvoj, strateške naložbe ter prilagajanje dinamičnemu regulativnemu in tržnemu okolju.

Glavni prihodnji izzivi

- Pridobitev družbenega soglasja in regulativne podpore za JEK2.
- Zagotavljanje zadostnih investicij v nizkoogljične in fleksibilne proizvodne vire.
- Prilagajanje poslovnega modela spremembam v energetske sektorju (tržna tveganja, regulativa, podnebne politike).
- Obvladovanje podnebnih tveganj in odpornost infrastrukture na ekstremne vremenske pojave.

Ključne rešitve in projekti

- Projekt JEK2 – strateška investicija v prihodnjo jedrsko proizvodnjo.
- Investicije v nove proizvodne vire in povečanje učinkovitosti obstoječih proizvodnih virov.
- Skladiščenje energije – razvoj virov prožnosti.
- Skladnost ESG in poročanje CSRD – nadgrajevanje trajnostnih kazalnikov in sistemov upravljanja.

Učinki in rezultati v smislu sedanjih in pričakovanih koristi za stranke, vlagatelje in druge deležnike

Poslovni model Skupine GEN je osredotočen na zanesljivo, varno in konkurenčno oskrbo z električno energijo iz nizkoogljičnih virov. Z doslednim uresničevanjem strateških usmeritev ustvarjamo koristi za različne deležnike:

Za stranke zagotavljamo dolgoročno stabilnost oskrbe z energijo, konkurenčne cene, večjo izbiro produktov (npr. OVE, samooskrba, e-mobilnost) ter nove digitalizirane storitve in energetske skupnosti, ki omogočajo aktivno vlogo na energetske trgu.

Za lastnika predstavljamo zanesljivega partnerja z jasno razvojno usmeritvijo in stabilnim investicijskim potencialom, kar dokazujejo naložbe v OVE, jedrske projekte ter napredne energetske storitve.

Za druge deležnike, kot so lokalne skupnosti, zaposleni in širša javnost, ustvarjamo družbeno in okoljsko vrednost prek trajnostnega razvoja, skrbi za zaposlene, podpore razogljičenju, vlaganj v inovacije in spodbujanja dolgoročne energetske varnosti Slovenije in regije. Več o tem navajamo v poslovnem delu letnega poročila.

Uspešna izvedba strateških projektov in obvladovanje prihodnjih izzivov ni odvisna le od notranjih procesov in odločitev, temveč tudi od širšega ekosistema, v katerem Skupina GEN deluje. Ključno vlogo pri tem ima vrednostna veriga, ki povezuje ključne dobavitelje, distribucijske poti, odjemalce in končne uporabnike. Razumevanje njene strukture, medsebojnih odnosov ter vplivov na poslovanje omogoča učinkovitejše upravljanje tveganj, izkoriščanje priložnosti in dolgoročno zagotavljanje trajnostne energetske oskrbe.

Skupina GEN za izvajanje svojega poslovnega modela uporablja različne vrste vhodnih podatkov, ki izhajajo tako iz fizičnih virov kot tudi iz razvijajočih se informacijskih, kadrovskih in infrastrukturnih sistemov. Za pridobivanje vhodnih podatkov za vrednostno verigo Skupine GEN smo uporabili notranje vire informacij, ki jih zagotavljajo naši poslovni procesi in sodelovanje s ključnimi akterji v vrednostni verigi.

Vrednostna veriga Skupine GEN

Višji del vrednostne verige

Ključni dobavitelji:

- **Jedrsko gorivo:** Glavni dobavitelji so globalni proizvajalci jedrskega goriva, kot sta podjetji URENCO in Westinghouse, ki zagotavljata gorivo za NEK. Ti dobavitelji so strateškega pomena, saj jedrska energija predstavlja več kot 50 % skupne proizvodnje električne energije Skupine GEN.
- **Vodna infrastruktura:** Regionalni dobavitelji in partnerji, ki prispevajo k zanesljivemu obratovanju vodnih virov za hidroelektrarne skupine, podjetja, ki sodelujejo pri lokalnem in daljinskem vodenju naprav, projektantska podjetja pri pro-

jektiranju večjih vzdrževalnih ali investicijskih del ter izvajalci celovitih rešitev.

- **Zemeljski plin in dizelsko gorivo:** Geoplin je največji dobavitelj zemeljskega plina, Petrol pa ključni dobavitelj tekočega goriva.
- **Tehnološki partnerji:** Vključujejo lokalne in mednarodne dobavitelje opreme za vzdrževanje in modernizacijo energetskih objektov, kot so HSE Invest, Siemens, Alstom, Westinghouse, Mitsubishi Heavy Industries, Litostroj in Hitachi.

Prispevek k ustvarjanju vrednosti:

- Zanesljiva oskrba z jedrskim gorivom, zemeljskim plinom, dizelskim gorivom in zanesljiva vodna infrastruktura omogočata stabilno in konkurenčno proizvodnjo nizkoogljične električne energije.
- Tehnološki partnerji omogočajo modernizacijo in učinkovitost proizvodnih procesov.

Lastno poslovanje

Proizvodni segmenti:

- **Jedrska energija:** NEK je ključni vir nizkoogljične električne energije, ki zagotavlja stabilen temelj za energetsko oskrbo Slovenije in regije, saj z rednimi remonty obratuje že več kot 40 let.
- **Hidroenergija:** Hidroelektrarne na Spodnji Savi (HESS) in Savske elektrarne Ljubljana (SEL) pomembno prispevajo k višjemu deležu proizvodnje električne energije iz obnovljivih virov in predstavljajo zanesljivo in prilagodljivo oskrbo z električno energijo.
- **Termoelektrarna Brestanica (TEB):** Deluje kot podpora za zagotavljanje prožnosti in rezervne zmogljivosti v primeru izpada primarnih virov ter kot proizvodna enota v času ugodnih cen na trgu.
- **Sončne elektrarne:** Leta 2024 je Skupina GEN priključila 47,5 MW novih sončnih elektrarn.

Prispevek k ustvarjanju vrednosti:

- Proizvodni segmenti prispevajo k skupni letni proizvodnji električne energije, pri čemer velika večina te energije izvira iz nizkoogljičnih virov.
- Učinkovito upravljanje virov in optimizacija proizvodnih zmogljivosti zmanjšujeta stroške in povečujeta konkurenčnost na trgu.

Nižji del vrednostne verige

Distribucijski kanali:

- GEN-I kot ključna prodajna družba v skupini zagotavlja oskrbo gospodinjstvih in poslovnih odjemalcev ter mednarodno trgovanje z električno energijo. V letu 2024 smo trgovali s 134 TWh energentov, od tega 54 TWh električne energije.

Ključne stranke in trgi:

- Gospodinjstva in mala podjetja: Predstavljajo več kot 50 % neposredne oskrbe z električno energijo. Skupina GEN je v letu 2024 nosila breme regulacije cen za ta segment, kar je znašalo 104 milijone EUR.
- Mednarodni trgi: GEN-I je pomemben igralec na regionalnem trgu, saj deluje v več državah jugovzhodne Evrope.

Prispevek k ustvarjanju vrednosti:

- Končni uporabniki predstavljajo ključen vir prihodkov, saj Skupina GEN dosega stabilne prihodke z zagotavljanjem dostopne, konkurenčne in trajnostne energije.
- Tržni delež in uspešnost na mednarodnem trgu krepi finančno stabilnost in širita poslovni vpliv.

Ključna tveganja in izzivi

Višji del:

- Možnost motenj v dobavni verigi jedrskega go-

riva, zemeljskega plina ali rezervnih delov večjih enot (poškodba turbine, uparjalnika ipd.).

- Možnost spremembe okoljskih zahtev za vodne vire.

Lastno poslovanje:

- Zahteva po modernizaciji infrastrukture in prilagajanju strožjim regulativam (npr. CSRD, taksonomija EU).
- Zahteva po zadostnem številu usposobljenega kadra.

Nižji del:

- Ohranitev konkurenčnih cen in trajnostnih praks v luči vse večjih zahtev uporabnikov po zeleni energiji.

Ključni poslovni partnerji

Poleg dobaviteljev energetskih surovin in tehnologije Skupina GEN sodeluje s partnerji, ki podpirajo poslovne procese:

- **Finančne institucije:** banke, ki zagotavljajo posojila in druge finančne storitve.
- **Vzdrževalna podjetja:** podjetja, specializirana za vzdrževanje elektrarn.
- **Komunikacija in ozaveščanje:** PR-agencije in medijske hiše.
- **Podporne storitve:** zakup medijev, študije, vzdrževanje programske opreme, organizacija poslovnih potovanj ter podpora prodaji in proizvodnji.

01
Dobavitelji
surovin



- Dobavitelji jedrskega goriva, zemeljskega plina, dizelskega goriva
- Dobavitelji drugih potrebnih materialov za delovanje elektrarn

02
Proizvodnja



- Jedrske elektrarne
- Hidroelektrarne
- Termoelektrarne
- Sončne elektrarne

03
Prenos in
distribucija*



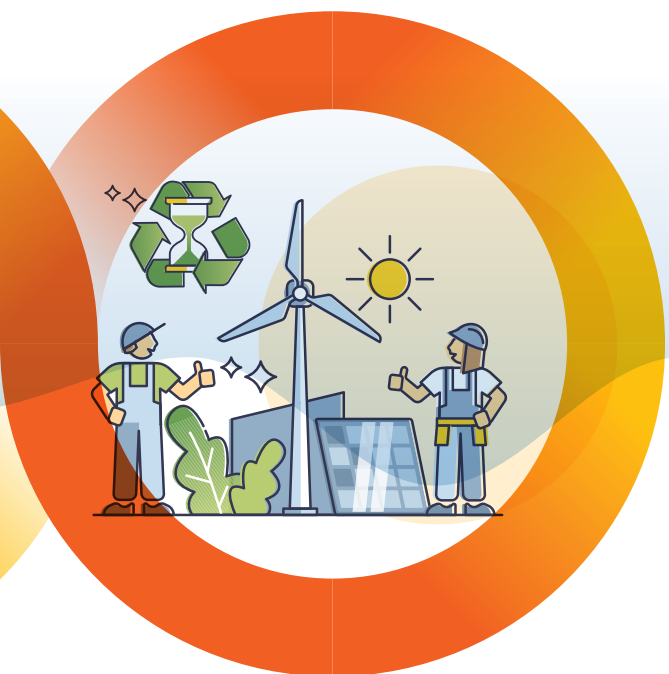
- Prenosna omrežja (visokonapetostni daljnovodi)
- Distribucijska omrežja (niskonapetostni daljnovodi)

04
Končni
uporabniki



- Industrijski odjemalci
- Gospodinjiski odjemalci
- Komercialni odjemalci

05
Podporne
storitve



- Vzdrževanje in servisiranje
- Upravljanje z odpadki
- Regulacija in nadzor

* Ni v domeni Skupine GEN.

3.3.3. Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom (SBM-3)

Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti, ki jih navajamo v okviru vsake prepoznane bistvene teme v nadaljevanju, so tesno prepleteni z osrednjimi dejavnostmi Skupine GEN, katere jedro predstavlja zagotavljanje varne, zanesljive, cenovno dostopne in nizkoogljične oskrbe z električno energijo. Njihova obravnava je integrirana v strateški načrt skupine, kar pomeni, da se obravnavajo sistematično – znotraj obstoječih upravljavskih struktur, investicijskih načrtov, notranjih politik ter spremljanja učinkovitosti prek ključnih kazalnikov.

Na podlagi tega ocenjujemo, da je odpornost strategije Skupine GEN na večini področij visoka. Poslovni model temelji na diverzificirani proizvodnji z večinskim deležem nizkoogljičnih virov, stabilni regulativni ureditvi, dolgoročnih investicijskih načrtih (npr. JEK2) in uveljavljenem sistemu notranjih kontrol. Ocenjujemo tudi, da imamo ustrezne sposobnosti za prilagajanje prihodnjim izzivom, kot je razogljičenje gospodarstva.

Poimenovanja naših vplivov, tveganj in priložnosti so prilagojena dejavnosti in strateškim ciljem Skupine GEN. Čeprav se nekatera tematsko ujemajo z določenimi temami, podtemami in podpodročji ESRS, so številna specifično oblikovana glede na naš poslovni model, operativno realnost in dolgoročne prioritete. Vplivi, tveganja in priložnosti, ki niso direktno povezani s temami, podtemami in podpodtemami ESRS in so specifični za Skupino GEN, vključujejo:

- proizvodnjo nizkoogljične energije,
- oskrbo z varno, čisto in zanesljivo energijo,
- doseganje najvišjih obratovalnih standardov na mednarodni ravni,
- omejeno razpoložljivost prostora in nestalnost virov energije,
- regulativno negotovost,
- družbeno (ne)sprejemljivost,
- stroške prehoda,
- povečanje zaupanja strank,
- kršitve varstva podatkov,
- uvedbo naprednih sistemov kibernetske varnosti in zaščite podatkov,
- podporo komercialnim in družbenim ciljem Skupine GEN,
- finančne izgube zaradi slabšega obvladovanja tveganj,
- nadgradnjo sistema politike upravljanja tveganj,
- izobraževanje in usposabljanje vodstvenega kadra v smislu poslovne etike,
- optimizacijo procesov in povečana odpornost poslovanja,
- kibernetske napade,
- vzdrževanje visokih standardov kibernetske varnosti in optimizacija poslovanja.

3.3.4. Vloga upravnih, poslovodnih in nadzornih organov (GOV-1 in GOV-2)

Učinkovito obvladovanje prihodnjih izzivov in uresničevanje strateških projektov v Skupini GEN temelji na strokovni podpori poslovodnih in nadzornih organov, ki usmerjajo trajnostni razvoj in zagotavljajo skladnost z dolgoročnimi cilji skupine. Poslovodstva družb v skupini so odgovorna za izvajanje vseh

politik ter za operativno uresničevanje razvojnih usmeritev na ravni posameznih družb.

Člani poslovodstva krovne družbe imajo obsežne vodstvene izkušnje iz energetskega sektorja, vključno z delovanjem na področjih proizvodnje, trženja in trgovanja z električno energijo, finančnega vodenja ter razvoja jedrske infrastrukture. Njihove reference vključujejo tako domače kot mednarodne trge (npr. Hrvaška, Italija, Avstrija).

Člani nadzornega sveta prihajajo iz različnih strokovnih okolij in imajo izkušnje na področjih energije, financ, prava in upravljanja družb. V letu 2024 so se redno udeleževali izobraževanj s področij, ki so pomembna za dejavnost družbe, vključno s:

- kibernetsko varnostjo,
- trajnostnim razvojem in ESG-vidiki poslovanja,
- korporativnim upravljanjem, notranjimi revizijami in zaščito nadzornikov pred vplivi pri odločanju,
- revizijskimi praksami, delovanjem revizijskih komisij in finančno-energetskimi temami.

S tem krepijo kompetence za ustrezen strateški nadzor nad poslovanjem družbe, katere dejavnosti vključujejo upravljanje ključne energetske infrastrukture in razvoj dolgoročnih investicijskih projektov.

Podrobnejši podatki o sestavi, raznolikosti in strokovni usposobljenosti članov poslovodnih in nadzornih organov družbe GEN energija so predstavljene v poglavju 2.2.5. Podatki o sestavi in delovanju organov vodenja in nadzora v letu 2024 in na spletni strani Skupine GEN, medtem ko so te informacije za naše hčerinske družbe na voljo v njihovih letnih poročilih in na spletnih straneh družb.

Dvotirni sistem upravljanja

Organ	Delež žensk	Delež moških
Poslovodstva družb Skupine GEN	9,1 %	90,9 %
Nadzorni sveti družb Skupine GEN	30,8 %	69,2 %
Višje vodstvo družb Skupine GEN	34,9%	65,1%

Strokovno znanje in spretnost nadzornih organov, ki jih imajo in do katerih dostopajo pri upravljanju trajnostnih zadev prikazujemo tudi v Poročilu o delu Nadzornega sveta družbe GEN energija d.o.o. Poslovodstva in nadzorni sveti (NS) družb aktivno ohranjajo in nadgrajujejo to znanje prek več ključnih mehanizmov. Poslovodstvo sodeluje v izobraževalnih programih, ki jih organizira SDH, kar omogoča poglobitev znanja o najnovejših trendih in regulativah na področju trajnostnosti in se poleg tega kvartalno seznanja s poročili o poslovanju, ki vključujejo trajnostne zadeve. Ob morebitnih spremembah ključne zakonodaje s področja trajnostnosti se poslovodstvu nemudoma poroča o novostih, da lahko hitro prilagodi svoje strategije in ukrepe. Poleg tega je področje trajnostnosti vključeno tudi v redna tedenska obveščanja na kolegijih poslovodstva, kar omogoča sprotno obravnavo aktualnih tem in prilagajanje aktivnosti glede na nove informacije.

Nadzorni sveti zagotavljajo, da so vsa ključna vprašanja ustrezno obravnavana. S poslovodstvom sodelujejo pri razvoju in potrjevanju strateških dokumentov, kot je Strateški razvojni načrt. Končno odobritev zagotovi lastnik, kar omogoča usklajenost s trajnostnimi cilji na vseh ravneh upravljanja.

Dodatna strokovna znanja, ki jih ti organi neposredno ne posedujejo, so dostopna prek notranjih podpornih funkcij ter po potrebi s pomočjo zunanjih svetovalcev.

Za ponazoritev vodimo tudi seznam konferenc, izobraževanj in drugih dogodkov posloводства, ki so posredno ali neposredno povezani s trajnostnostjo in bistvenimi temami Skupine GEN. Mednje sodijo dogodki, kot so:

- konferenca NENE,
- Blejski strateški forum,
- strokovni seminar Zeleni vodik prihodnosti,
- Ženske v energetiki '24,
- 1. znanstveni posvet Akademije znanosti za trajnostni razvoj Slovenije,
- Vpliv kibernetike (ne)varnosti na poslovanje in krepitev odpornosti organizacij,
- Konferenca korporacijskega upravljanja,
- Integriteta v gospodarstvu,
- Okrogla miza o energetiki: Realnost energetskega prehoda: Kakšno je pravo ravnovesje med nizkoogljičnimi viri in stabilno oskrbo?,
- 5th Go Net Zero Energy Summit,
- Okrogla miza: Krepitev enakosti v STEM in energetiki zavezništva za uspeh, Slovenia's Energy (R)evolution.

S tem zagotavljamo, da organi strateškega in operativnega vodenja dostopajo oz. razpolagajo z ustreznimi znanji s področja trajnosti oz. drugih področij, povezanih z relevantnimi vplivi, tveganji ali priložnostmi. Nad spremljanjem, ali so za nadzor trajnostnih zadev na razpolago ustrezne spretnosti in strokovno znanje bdi tudi revizijska komisija nadzornega sveta.

V poglavju 2.2.6. Značilnosti sistemov notranjih kontrol in upravljanja tveganj v družbi GEN opisujemo vlogo posloводства pri izvajanju nadzora nad postopkom upravljanja pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti. Najvišja raven v organizaciji, odgovorna za izvajanje politike upravljanja tveganj in priložnosti, je namreč posloводство, hkrati pa so za izvajanje zavezani vsi zaposleni. Pri tem sledimo modelu treh obrambnih linij. Postopek skrbnega pregleda, ki ga izvajamo v okviru upravljanja trajnostnih tem, temelji na mednarodnih okvirih, kot je opredeljeno v poglavju 4 standarda ESRS 1.0 nadzoru izključno trajnostnih zadev v okviru Sektorja za komuniciranje in trajnostni razvoj obveščamo na tedenskih kolegijih sektorja, vodstva, kvartalnem poročanju revizijske komisije nadzornega sveta, po potrebi Odboru za tveganja in o tem poročamo v skladu z internim dokumentom Rutine poročanja. Rutine poročanja predstavljajo ključen dokument, ki konkretizira izvajanje trajnostnih usmeritev strateškega razvojnega načrta. V okviru rutin poročanja izvajamo letno strateško delavnico, polletno poročanje posloводства družb ter kvartalno poročanje vodje službe strateškega upravljanja. Na ta način sooblikujemo in spremljamo zastavljene cilje ter potrebna sredstva za njihovo doseganje. S trajnostnostjo povezani vplivi, tveganja in priložnosti so bili s strani posloводства obravnavani tudi v sklopu priprave ocene dvojne pomembnosti.

Upravni, poslovodni in nadzorni organi pri nadzoru strategije podjetja, odločanju o večjih transakcijah in oblikovanju politik upravljanja tveganj dosledno upoštevajo prepoznane vplive, tveganja in priložnosti. To počnejo tudi s pomočjo posvetovalnih teles, kot je investicijska komisija NS. Pri tem skrbno ocenjujejo kompromise med različnimi dejavniki,



da zagotovijo uravnotežene odločitve, ki zagotavljajo zmanjšanje morebitnih negativnih in povečanje pozitivnih učinkov. Vsi člani nadzornih in poslovnih organov so neodvisni, zaposleni pa so zastopani tako v nadzornih svetih, prek komisij ali svetov delavcev in zbora delavcev. V družbi GEN energija interese zaposlenih tako zastopajo trije člani devetčlanskega nadzornega sveta, ki se imenujejo in odpokličejo v skladu z Zakonom o sodelovanju delavcev pri upravljanju.

3.3.5. Vključitev s trajnostnostjo povezane uspešnosti v sisteme spodbud (GOV-3)

V letu 2024 so družbe GEN, TEB, SEL in HESS oblikovale politike prejemkov v skladu s Priporočili za oblikovanje politik prejemkov organov vodenja družb s kapitalsko naložbo države ter za urejanje prejemkov v pogodbah s člani organov vodenja SDH in v skladu z dobrimi korporativnimi praksami. Nadzorni sveti so tako bodisi v postopku sprejemanja bodisi so že potrdili dokumente, ki določajo sprejemljivi delež prejemkov poslovodstev, pri čemer je 50 % sprejemljivega dela vezanega tudi na doseganje trajnostnih ciljev. Ti vključujejo vlaganja v OVE, prožnost, izračun ogljičnega odtisa, izvedenih meritev zavzetosti zaposlenih, usposabljanja zaposlenih, vzpostavitev službe notranje revizije za skupino ter okrepitev vloge skladnosti in integritete. Družbe skupine so tako že pristopile ali so v postopku pristopanja k politiki prejemkov, kjer bo spremenljivi del prejemkov odvisen tudi od doseganja letnih ciljev, povezanih z zmanjševanjem ogljičnega odtisa, nadgradnjo upravljanja in prispevkom k družbi.

3.3.6. Izjava o skrbnem pregledu (GOV-4)

Ključne elemente skrbnega pregleda, kjer je mogoče, neposredno izražamo v zahtevah po razkritju iz ESRS 2 in tematskih ESRS, kot je določeno in ponazorjeno v nadaljevanju.

Ključni elementi skrbnega pregleda	Odstavki v izjavi
Vključitev skrbnega pregleda v upravljanje, strategijo in poslovni model	ESRS 2 BP-1 5 c ESRS 2 GOV-1 20 b-c; 23 a, b ESRS 2 GOV-2 26 a-c ESRS 2 SBM-1 40 g, e; 42 b, c ESRS 2 SBM-3 48 a, c
Sodelovanje s prizadetimi deležniki	ESRS 2 GOV-1 21 b ESRS 2 SBM-2 45 a, b, d ESRS 2 SBM-3 48 b, c ESRS 2 E4-3 28 c ESRS S1-2, 27 do 27 e ESRS S3-2, 21 ESRS S3-3, 28 ESRS G1-1, 10 c
Opredelitev ter ocenjevanje škodljivih vplivov na ljudi in okolje	ESRS 2 IRO-1 20 a, b; 53 a-h ESRS E1-5, 37-42 ESRS E1-6, 44, 48 a, b, 49 b, 51, 52 a-b ESRS E4-2 AR 16 ESRS E4.IRO-1 19 a, b ESRS S1-14, 88 c, e ESRS 2 S3.SBM-3 9
Sprejemanje ukrepov za obravnavanje teh škodljivih vplivov	ESRS E1.MDR-A 68 a ESRS 2 SBM-3 48 b
Spremljanje učinkovitosti teh prizadevanj in komuniciranje	ESRS 2 SBM-3 48 b ESRS 2 SBM-1, 45 a, b, d ESRS E1-5, 37-42 ESRS E1-6, 44, 48 a, b, 49 b, 51, 52 a-b ESRS S1-2, 27 do 27 e

3.3.7. Upravljanje tveganj in notranje kontrole poročanja o trajnostnosti (GOV-5)

V Skupini GEN se zavedamo, da trajnostno poslovanje ni le zahteva regulative, temveč tudi priložnost za izboljšanje odpornosti in ustvarjanje vrednosti.

V letu 2024 smo zato vzpostavili in nadgradili notranje kontrole in procese, ki zagotavljajo celovitost in pravočasnost trajnostnega poročanja. V povezavi s tem smo izvedli samooceno ključnih tveganj, povezanih s trajnostnim poročanjem, vendar jih nismo razvrščali po pomembnosti.

Za zagotovitev točnega poročanja o trajnostnosti smo v letu 2024 izpeljali izobraževanja glede zahtev oz. novosti v zvezi s poročanjem o trajnostnosti (CSRD, ESRS, Uredba o taksonomiji), imenovali koordinatorje ESG, posamezne družbe oz. njenega koordinatorskega ESG seznanili z relevantnimi obveznimi ESRS ter zahtevami po Uredbi o taksonomiji ter imenovali skrbnike bistvenih tem. S skrbniki bistvenih tem so na skupnih sestankih za poenoteno razumevanje zakonodajnih zahtev pregledali zahteve relevantnih standardov in v odvisnosti od specifik in razpoložljivosti virov posamezne družbe, prejete podatke, kjer so po potrebi zaprosili za dopolnitve in pojasnila. S tem so zagotovili lastništvo procesov ter omejili tveganje glede časovne razpoložljivosti podatkov. Ugotovitve glede morebitnih tveganj v povezavi s trajnostnim poročanjem obravnavajo na rednih tedenskih kolegijih, v okviru srečanj skrbnikov trajnostnih iniciativ in kvartalnega poročanja vodji službe za strateško upravljanje na krovni družbi GEN ter polletnega poročanja poslovodstvom družb. Ti postopki omogočajo pravočasno vključitev ugotovitev v poslovne odločitve in operativne načrte, saj se zavedamo pomena vključevanja poslovodstva v trajnostna prizadevanja.

Zagotavljanje celovitosti in kakovosti podatkov pa razumemo kot proces, ki se bo skozi leta poročanja izboljševal in nadgrajeval.

3.4. Ključni deležniki in ocena dvojne pomembnosti

Z namenom zagotavljanja celovitega razumevanja našega vpliva smo identificirali ključne deležnike, opravili analizo njihovih interesov in pričakovanj ter hkrati prepoznali skupne bistvene teme, ki odražajo naša osrednja področja delovanja. Ta proces smo nato povezali z oceno dvojne pomembnosti ter določili ključna področja, ki zahtevajo našo pozornost in ukrepanje v skladu s trajnostnimi usmeritvami Skupine GEN.

3.4.1. Identifikacija deležnikov

Pri identifikaciji deležnikov (notranjih in zunanjih) smo na podlagi skrbnega pregleda in sodelovanj ter področij, na katerih delujemo in kjer izvajamo naše dejavnosti, najprej prepoznali deležnike, na katere vplivamo kot Skupina GEN, ter tiste, ki imajo vpliv na Skupino GEN. Ti vključujejo notranje deležnike, kot so poslovodstvo GEN, vodstva povezanih družb, vsi zaposleni v celotni skupini, skrbniki povezanih družb, ter zunanje deležnike, kot so lastnik, upravni organi in odločevalci, strokovna javnost, družbeno okolje, organizacije, povezane z okoljskimi vprašanji, in dobavitelji. Pri identifikaciji deležnikov smo kot ključnega deležnika za Skupino GEN pripoznali tudi odjemalce, ki pa jih v naš anketni vprašalnik po tehtnem premisleku nismo vključili. Sprejeli smo interno odločitev, da odjemalce kot ključne deležnike pri pripravi ocene dvojne pomembnosti v okviru svojega letnega poročila vključi naša povezana družba GEN-I, ki je vodilni dobavitelj električne energije in oskrbe gospodinjskih ter malih poslovnih odjemalcev.

Deležniki Skupine GEN

Izvedene aktivnosti	Ključni načrti za 2024
POSLOVODSTVO GEN	Ključna komunikacija na nivoju skupine (zunanja in notranja): komunikacija s poslovodstvom je ključna za usklajevanje strategij in zagotavljanje celovite usmeritve na ravni Skupine GEN. Ta komunikacija vključuje tako notranje kot zunanje vidike, kar pripomore k skladnemu delovanju podjetja.
VODSTVO POVEZANIH DRUŽB	Neposredna komunikacija s poslovodstvom skupine: neposredna, notranja komunikacija je ključna za učinkovito povezovanje med vodstvom povezanih družb in poslovodstvom Skupine GEN. Ta komunikacija omogoča usklajevanje strategij in doseganje skupnih ciljev. Poslovodstvo družbe GEN energija redno preko kvartalnih srečanj, mesečnih sestankov komunicira z vodstvi družb v skupini o sledenju letnega poslovnega načrta, rednih in izrednih dogodkih.
ZAPOSLENI V CELOTNI SKUPINI	Celovita notranja komunikacija za razvoj: notranja komunikacija z zaposlenimi je ključnega pomena za razvoj kadrov, ustvarjanje pozitivnega delovnega okolja in doseganje visoke motivacije ter zadovoljstva med zaposlenimi. Poslovodstvo prek rednih kvartalnih srečanj predstavlja rezultate rednega poslovanja, o vseh večjih poslovnih dogodkih pa neposredno poroča zaposlenim.
SKRBNIKI POVEZANIH DRUŽB	Spremljanje investicij in poslovanja družbe; komunikacija z družbami: notranja komunikacija s skrbniki povezanih družb omogoča učinkovito sledenje investicijam in poslovanju ter zagotavljanje transparentne komunikacije med Skupino GEN in njenimi povezanimi družbami. Skrbniki povezanih družb s poslovodstvom GEN in vodstvi družb izmenjujejo informacije na rednih kvartalnih srečanjih družb.
LASTNIK	Doseganje poslovnega uspeha, upravljanje s tveganji, korporativno upravljanje: zunanja komunikacija z lastnikom, je ključna za zagotavljanje njihovega razumevanja poslovnega uspeha, upravljanje s tveganji in učinkovito izvajanje korporativnega upravljanja. Poslovodstvo GEN komunicira z lastnikom neposredno oziroma preko upravljalca, SDH.
REGULATORJI IN ODLOČEVALCI	Zagotavljanje zakonske skladnosti, vpliv na odločitve: zunanja komunikacija z regulatorji in odločevalci je ključna za zagotavljanje skladnosti z zakoni, transparentnost poslovanja ter vzpostavljanje učinkovitega dialoga, ki vpliva na odločitve in izvajanje politik. Poslovodstvo GEN in strokovni sodelavci se udeležujejo ustreznih sej vladnih delovnih skupin, vladnih posvetovalnih odborov in sestankov na ministrski ravni, na katerih se vključujejo v razvoj energetske in trajnostne regulative in zakonodajnih okvirjev.
STROKOVNA JAVNOST	Sodelovanje na področjih pridobivanja strokovnih kompetenc: zunanja komunikacija s strokovno javnostjo omogoča sodelovanje na področjih pridobivanja strokovnih kompetenc ter doseganje skupnih ciljev. Zaposleni v družbah Skupine GEN se redno udeležujejo strokovnih izobraževanj, strokovnih srečanj in konferenc, ki jih pripravlja strokovna javnost, na katerih izmenjujejo informacije.
DRUŽBENO OKOLJE	Vzpostavitev in ohranjanje dobrih odnosov v družbenem okolju: zunanja komunikacija z družbenim okoljem je ključna za vzpostavljanje in ohranjanje pozitivnih odnosov ter soustvarjanje kakovostnega družbenega okolja. GEN energija redno izvaja ankete, s katerimi sledijo razmišljanju ljudi iz okolja, v katerem delujejo, da lahko prek sestankov z lokalnimi skupnostmi oziroma društvi izmenjajo ustrezne informacije. Poleg tega Skupina GEN pri razdeljevanju sponzorstev in donacij sledi usmeritvam, da je 50 % sredstev namenjenih v lokalno okolje, 70 % pa v dejavnosti, ki so v skladu s trajnostnimi usmeritvami.
ORGANIZACIJE POVEZANE Z OKOLJSKIMI VPRAŠANJI	Transparenten dialog na področju okoljskih vprašanj: zunanja komunikacija z organizacijami, povezanimi z okoljskimi vprašanji, je ključna za vzpostavitev transparentnega dialoga in informiranje o pobudah ter vprašanjih na področju okoljske trajnosti; okoljske organizacije so ključne za spremljanje in ovrednotenje okoljskih prizadevanj skupine.
DOBAVITELJI	Doseganje skupnih trajnostnih ciljev in utrjevanje dobrih poslovnih odnosov: zunanja komunikacija z dobavitelji je ključna za zagotavljanje dobavnih verig ter doseganje skupnih trajnostnih ciljev in vzpostavljanje trdnih poslovnih odnosov.
ODJEMALCI ¹³	Ključni z vidika tržnega deleža povezane družbe GEN-I: komunikacija in odnos z odjemalci je ključnega pomena za uresničevanje poslanstva in vizije Skupine GEN ter za vzdrževanje tržnega deleža, še zlasti v kontekstu povezane družbe GEN-I kot vodilnega dobavitelja v Sloveniji z električno energijo in oskrbe gospodinjskih ter malih poslovnih odjemalcev.

¹³ Vključeni v oceno dvojne pomembnosti v okviru letnega poročila Skupine GEN-I.

Vsaka hčerinska družba ima svoje specifične deležnike, s katerimi se povezuje na način, ki zagotavlja skladnost s trajnostnimi cilji in vrednotami. V družbah skupine je še posebej pomembno sodelovanje na koncesijskih območjih prek različnih pisnih okoljskih in prostorskih pobud ter prošenj za soglasja lokalnih skupnosti in druge zainteresirane javnosti, ki se jih obravnava skladno z okoljskimi omejitvami in veljavnimi prostorskimi dokumenti. Namen tega sodelovanja je reševanje odprtih vprašanj glede novih investicij ter vzdrževalnih posegov v prostor, obravnava morebitnih pomislekov glede okoljskih in socialnih vplivov ter vključevanje povratnih informacij deležnikov v trajnostne usmeritve.

Poslovodstvo skupine se seznaja z interesi deležnikov s hčerinskimi srečanji na kvartalnih srečanjih, kjer se poroča o iniciativi »Družbeno odgovorno delovanje« in ustreznem katalizatorju »Zaupanje pri deležnikih« (iniciativa in katalizator sta del Strateškega razvojnega načrta Skupine GEN 2024–2030). Poslovodstvo skupine se seznaja z interesi deležnikov tudi prek rednih sej skupščine družb, seje nadzornega sveta, kvartalnih srečanj z zaposlenimi, rednimi sestanki s predstavniki sveta delavcev, poslovno komunikacijo s partnerji, sodelovanjem z ministrstvi za realizacijo ciljev družb in spremljanje podatkov o delovanju družb; sodelovanje z lokalno skupnostjo skozi sponzorstva in donacije ter s strokovno javnostjo skozi objavo vsebin v strokovnih publikacijah, sodelovanje na kongresih ter konferencah in predlogi za izboljšave, sodelovanje z mediji z objavami in prispevki v sredstvih javnega obveščanja, sodelovanje z nevladnimi organizacijami skozi predloge za izboljšanje družbenega in okoljskega vidika poslovanja družbe, sodelovanje z izobraževalnimi

ustanovami skozi različne projekte, udeležbo dijakov in študentov na praktičnih usposabljanjih in z ogledi objektov za proizvodnjo električne energije ter predstavitev poslovanja družbe kot primera dobre prakse. Prav tako se aktivno vključujemo v razvoj energetske in trajnostne regulative in zakonodajnih okvirov v sodelovanju z regulatornimi in vladnimi organi.

Nadzorni svet Skupine GEN se seznaja z interesi deležnikov na rednih mesečnih sejah nadzornega sveta, s poročanjem poslovodstva o pomembni komunikaciji z deležniki, na zahtevo nadzornega sveta pa poslovodstvo pripravi posebna odzivna poročila o interesu deležnikov.

Skupina GEN si prizadeva za dosledno upoštevanje rezultatov sodelovanja z deležniki. Rezultati sodelovanja z institucionalnimi deležniki (vodstva družb, lastnik, regulatorji in odločevalci) so zabeleženi v uradnih dokumentih (zapisniki, uredbe, odloki, tudi zakoni), rezultati sodelovanja z zaposlenimi so podani v zapisnikih Sveta delavcev in na kvartalnih srečanjih z zaposlenimi,

Rezultati sodelovanja z organizacijami, povezanimi z okoljskimi vprašanji in družbenim okoljem, so upoštevani v skladu s slovensko zakonodajo, v katero je prenesena Aaarhurška konvencija, v pripravi državnih prostorskih načrtov, kjer se upošteva njihove upravičene argumente, poleg tega pa se pripravi letno poročilo o sponzorstvih in donacijah, ki opredeli zneske, namenjene za organizacije v lokalnem in širšem družbenem okolju.

Rezultati sodelovanja s strokovno javnostjo se upoštevajo pri pripravi strokovnih podlag za projekte Skupine GEN.

3.4.2. Ocena dvojne pomembnosti ter vključevanje pomembnih tem v poročanje o trajnostnosti

Na podlagi skrbne analize trga, na katerem delujemo, našega poslanstva in vizije, notranjega in zunanjega poslovnega okolja ter poslovnih odnosov in drugih odnosov z relevantnimi deležniki, smo skupaj s poslovodstvi vseh neposredno povezanih družb, poslovodstvom GEN ter ostalimi ključni-

mi zaposlenimi prepoznali 15 bistvenih tem, ki so bile v nadaljevanju umeščene v trajnostne zadeve, zajete v tematske ESRS. Pri identifikaciji smo se opirali tudi na strokovna gradiva, usmeritve zunanjih strokovnjakov in dobre prakse podobnih družb v svetu. Relevantno podlago pri identifikaciji je predstavljal tudi Strateški razvojni načrt Skupine GEN 2024–2030, ki opredeljuje našo strategijo in strateške ter trajnostne usmeritve, cilje in iniciative.

Zagotavljanje varne, zanesljive, čiste in cenovno dostopne energije	E1 – Podnebne spremembe	Okoljski vidik (E)
Prispevek k povečanju deleža OVE	E1 – Podnebne spremembe	
Zmanjšanje ogljičnega odtisa skupine	E1 – Podnebne spremembe	
Skrb za ekosisteme in doseganje najvišjih standardov na področju biodiverzitete	E4 – Biotska raznovrstnost in ekosistemi	
Razvoj in ohranjanje zaposlenih	S1 – Lastna delovna sila	Družbeni vidik (S)
Zagotavljanje zdravega in varnega delovnega okolja	S1 – Lastna delovna sila	
Odgovoren odnos do strank in varovanje osebnih podatkov	/	
Družbeno odgovorno delovanje in vračanje družbi	S3 – Prizadete skupnosti	
Ničelna toleranca do vseh oblik diskriminacij in nasilja na delovnem mestu ter spoštovanje človekovih pravic	S1 – Lastna delovna sila	
Digitalizacija poslovanja in kibernetška varnost	/	Upravljaljski vidik (G)
Korporativno upravljanje	G1– Poslovno ravnanje	
Celovito upravljanje tveganj	/	
Skladnost poslovanja in transparentnost vodenja	G1– Poslovno ravnanje	
Izvajanje protikorupcijske politike in politike izogibanja nasprotja interesov	G1– Poslovno ravnanje	
Strategija izbora in razvoja managementa z vidika poslovne etike	/	

Skladno s smernicami in zakonodajo s področja trajnostnega nefinančnega poročanja ter v okviru korporativne družbene odgovornosti smo pripravili oceno dvojne pomembnosti. Ocena prikazuje različne vidike vpliva na vrednost in uspešnost poslovanja Skupine GEN in zajema tako notranji kot zunanji vidik. Po uspešno izvedeni identifikaciji relevantnih deležnikov in bistvenih tem smo pripravili spletni anketni vprašalnik v slovenskem in angleškem jeziku, ki je bil poslan v reševanje vsem identificiranim relevantnim deležnikom. Na podlagi izvedenega anketnega vprašalnika je bila izdelana končna razvrstitev bistvenih tem po pomembnosti ob upoštevanju dvojne pomembnosti, ki jo prikazujemo v shemi pomembnosti vsebin za deležnike in Skupino GEN.

Ocena dvojne pomembnosti

Pregled ocene dvojne pomembnosti omogoča prepoznavanje ključnih fokusov in strategij za izpolnjevanje pričakovanj ter doseganje trajnostnih usmeritev in ciljev trajnostnega razvoja Skupine GEN. Pri vplivu Skupine GEN navzven ocena dvoj-

ne pomembnosti odraža najpomembnejše vplive na ljudi, okolje in gospodarstvo, vključno z vplivi na človekove pravice, pri upoštevanju vplivov na Skupino GEN navznoter pa prikazuje pričakovanja, ki vplivajo na poslovne odločitve na podlagi njihovih ocen kratkoročne, srednjeročne in dolgoročne finančne uspešnosti in vrednosti podjetja. Višja vrednost pomeni, da ima dejavnik večji vpliv na delovanje in cilje podjetja, s stališča deležnikov pa vrednost prikazuje, kako pomemben je določen dejavnik.

Na podlagi analize rešenih anketnih vprašalnikov in ob upoštevanju vsega opisanega v okviru tega poglavja smo pripravili interno strokovno poročilo Matrika dvojne pomembnosti v Skupini GEN, ki vključuje tudi podroben opis metodologije in popis celotnega procesa.

Ugotovitve iz procesa ocene dvojne pomembnosti smo natančneje razdelali in opisali v okviru posameznih poglavij.

Prikaz pomembnosti vsebin za deležnike in Skupino GEN

Razvrščanje bistvene teme	Bistvena tema	Teme po ESRS AR 16
1	Zagotavljanje varne, zanesljive, čiste in cenovno dostopne energije	E1 – Podnebne spremembe
2	Zagotavljanje zdravega in varnega delovnega okolja	S1 – Lastna delovna sila
3	Razvoj in ohranjanje zaposlenih	S1 – Lastna delovna sila
4	Odgovoren odnos do strank in varovanje osebnih podatkov	/
5	Celovito upravljanje tveganj	
6	Korporativno upravljanje	G1 – Poslovno ravnanje
7	Družbeno odgovorno delovanje in vračanje družbi	S3 – Prizadete skupnosti
8	Ničelna toleranca do vseh oblik diskriminacij in nasilja na delovnem mestu ter spoštovanje človekovih pravic	S1 – Lastna delovna sila
9	Zmanjšanje ogljičnega odtisa skupine	E1 – Podnebne spremembe
10	Prispevek k povečanju deleža OVE	E1 – Podnebne spremembe
11	Skladnost poslovanja in transparentnost vodenja	G1 – Poslovno ravnanje
12	Digitalizacija poslovanja in kibernetška varnost	/
13	Izvajanje protikorupcijske politike in politike izogibanja nasprotja interesov	G1 – Poslovno ravnanje
14	Skrb za ekosisteme in doseganje najvišjih standardov na področju biodiverzitete	E4 – Biotska raznovrstnost in ekosistemi
15	Strategija izbora in razvoja managementa z vidika poslovne etike	/

Postopek za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti (IRO-1)

Identifikaciji bistvenih tem in s tem povezanih vplivov, tveganj in priložnosti je sledilo povezovanje posameznih bistvenih tem in pripadajočih ESRS. Na podlagi ocene dvojne pomembnosti smo tako ugotovili, da so za nas relevantne teme ESRS E1 Podnebne spremembe; ESRS E4 Biotska raznovrstnost in ekosistemi; ESRS S1 Lastna delovna sila; ESRS S3 Prizadete skupnosti ter ESRS G1 Poslovno ravnanje, preostale teme, ki so specifične za našo skupino in ne spadajo pod navedene tematske standarde, pa smo opredelili v skladu z minimalnimi razkritji.

Prvotno opredeljeni vplivi so bili preverjeni in dopolnjeni z dodatnimi trajnostnimi vplivi, tveganji in priložnostmi. Pri tem smo že v fazi identifikacije upoštevali povezave med vplivi in s tem povezanimi tveganji ter priložnostmi. Ocenjevali smo jih v kontekstu poslovnega modela, obstoječega sistema upravljanja tveganj ter notranjih in zunanjih analiz, s čimer smo zagotovili celovit pristop k presoji pomembnosti. Znotraj identificiranih bistvenih tem smo nato v okviru sestankov s skrbniki posameznih bistvenih tem iz družb skupine natančneje preverili opredeljene vplive in jih dopolnili z informacijami o tipu vpliva, njegovem časovnem horizontu, relevantnem delu vrednostne verige, kvantitativno lestvico in dodatnimi, za družbe relevantnimi tveganji in priložnostmi. Pri tem smo izhajali iz prejšnjih ocen pomembnosti, ugotovitev deležnikov (pretežno notranjih področnih strokovnjakov), strokovnih usposabljanj, notranjih podat-

kov družb skupine ter javno dostopnih informacij. Vplive, tveganja in priložnosti smo nato ob upoštevanju resnosti in verjetnosti vplivov opredelili v okviru tem ESRS. S kvantitativno oceno na lestvici pomembnosti od 1 (nizka pomembnost) do 3 (visoka pomembnost) smo določili, da so pomembni IRO tisti, ki so ocenjeni z 2 (srednja pomembnost) ali več.

Postopek je bil osredotočen zlasti na ključne dejavnosti v lastnih enotah, z upoštevanjem IRO v vrednostni verigi (npr. pri dobaviteljih ali kupcih). Poglobljena analiza posebnih dejavnosti, poslovnih odnosov, geografskih območij ali drugih dejavnikov, ki bi lahko predstavljali povečano tveganje za škodljive vplive, še ni bila izvedena.

Pri ocenjevanju pomembnosti smo pri dejanskih negativnih vplivih v skladu s poglavjem 3. 4. ESRS upoštevali razsežnost, obseg in nepopravljiv značaj vpliva, pri morebitnih negativnih vplivih pa še verjetnost. Pri pozitivnih vplivih smo upoštevali razsežnost in obseg dejanskih vplivov, pri morebitnih pozitivnih vplivih pa tudi verjetnost. Pri ocenjevanju finančne pomembnosti smo upoštevali ESRS poglavje 3.5., kjer je opredeljeno, da je trajnostna zadeva s finančnega vidika pomembna, če povzroči pomembne finančne učinke na podjetje ali se lahko razumno pričakuje, da jih bo povzročila.

Pri ocenjevanju tveganj in priložnosti smo upoštevali, da se njihova pomembnost oceni na podlagi kombinacije verjetnosti nastanka finančnih učinkov in njihovega morebitnega obsega in povezali z lastno metodologijo, ki jo uporabljamo v okviru



sistema upravljanja tveganj. Tako smo zbrali opise tveganj in priložnosti in identificirali njihovo pomembnost na podlagi verjetnosti, posledic in finančnega vpliva ter jih, kjer je bilo mogoče, povezali s tveganji iz registra krovne družbe. Pri posledici smo ocenjevali vpliv tveganja na denarni tok v obdobju enega leta ter na solventnost v obdobju treh let.

Na podlagi ocen tveganj in priložnosti, prepoznanih v okviru priprav na poročanje o trajnostnosti, smo ugotovili, da so te – tako glede potencialnega vpliva na denarni tok kot na solventnost – nizke do zmerne. Tveganj, ki bi povzročili pomembno prilagoditev knjigovodskih vrednosti, tako nismo prepoznali. Ker glede na trenutno presojo ESG tveganja v naslednjih treh letih ne predstavljajo pomembne grožnje za delovanje Skupine, smo zanje določili najvišji finančni prag v višini 1.250.000 EUR.

Za druga tveganja, ki imajo lahko večji neposredni vpliv na poslovanje, so lahko pragovi višji, merilo ESG pa kot enega izmed vidikov presoje vključujemo tudi v oceno ostalih tveganj. Postopek za opredelitev in ocenjevanje pomembnosti IRO je bil v obdobju poročanja posodobljen glede na zahteve evropskih standardov ESRS.

Po oblikovanju poglobljenih ocen IRO smo opise preverili z notranjimi strokovnjaki, vodjo službe za strateško upravljanje ter vodjo sektorja za komuniciranje in trajnostni razvoj in jih nato potrdili še na ravni posloводства družbe GEN.

S trajnostnostjo povezana tveganja so tudi del redne letne ocene tveganj, s prenovo politike upravljanja tveganj pa je bila vzpostavljena tudi natančnejša določitev pragov pomembnosti tveganj, pri čemer je eden izmed kriterijev tudi vpliv ESG.

3.5. Okoljski vidik

3.5.1. Razkritja v skladu s členom 8 Uredbe (EU) 2020/852 (uredba o taksonomiji)

Uvodno o Taksonomiji EU kot orodju za prehod na podnebno nevtralnost

Skladno z 8. členom Uredbe o taksonomiji,¹⁴ Skupina GEN razkriva tudi informacije o tem, kako in v kolikšni meri so dejavnosti Skupine GEN povezane z gospodarskimi dejavnostmi, ki se štejejo kot okoljsko trajnostne v skladu s 3. in 9. členom omenjene uredbe. Gre torej za klasifikacijski sistem, ki opredeljuje merila za gospodarske dejavnosti, ki so usklajene s krivuljo neto ničelnih emisij do leta 2050 in širšimi okoljskimi cilji. Pri tem Skupina GEN informacije po Uredbi o taksonomiji prikazuje na podlagi določb Delegirane uredbe Komisije (EU) 2021/2178¹⁵, ki natančneje opredeljuje samo vsebino, metodologijo in način razkrivanja informacij, ter Delegiranih uredb Komisije (EU) 2021/2139¹⁶, 2023/2485¹⁷ in 2023/2486¹⁸, ki določajo tehnična merila za pregled, ali gospodarska dejavnost bistveno prispeva k šestim okoljskim ciljem, ki jih opredeljuje Uredba o taksonomiji (to so: blažitev podnebnih sprememb; prilagajanje podnebnim spremembam; trajnostna raba ter varstvo vodnih in morskih virov; prehod na krožno gospodarstvo; preprečevanje in nadzorovanje onesnaževanja; varstvo in ohranjanje biotske raznovrstnosti in ekosistemov) oz. okoljskim ciljem ne škoduje bistveno.

Upošteva je 10. člen Delegirane uredbe Komisije (EU) 2021/2178, Skupina GEN za poslovno leto, ki se je zaključilo z dnem 31. 12. 2024, razkriva delež svojih prihodkov, svojih naložb v osnovna sredstva in svojih operativnih stroškov, ki izhajajo iz gospodarskih dejavnosti, nesprejemljivih, sprejemljivih, a neusklajenih ter usklajenih s taksonomijo in druge relevantne kvalitativne informacije.

Hkrati skupina GEN razkriva tudi informacije po Delegirani uredbi Komisije (EU) 2022/1214¹⁹, s katero je Komisija ob upoštevanju znanstvenih mnenj, strokovnih posvetov in trenutnega tehnološkega napredka sklenila, da so izbrane plinske in jedrske dejavnosti v skladu s podnebnimi in okoljskimi cilji EU ter bodo omogočile pospešitev prehoda z dejavnosti, ki bolj onesnažujejo okolje (kot je izkoriščanje premoga), na podnebno nevtralno prihodnost, ki bo temeljila predvsem na obnovljivih virih energije.

Identifikacija gospodarskih dejavnosti, sprejemljivih za taksonomijo

Za identifikacijo gospodarskih dejavnosti, sprejemljivih za taksonomijo, je Skupina GEN opravila pregled vseh prej naštetih delegiranih uredb, ki opredeljujejo gospodarske dejavnosti, sprejemljive za taksonomijo glede na šest okoljskih ciljev. Le če je gospodarska dejavnost Skupine GEN navedena v kateri izmed delegiranih uredb in zanjo obstajajo tehnična merila za nadaljnjo presojo njene usklajenosti s taksonomijo, se namreč lahko šteje za spre-

jemljivo za taksonomijo. V nasprotnem primeru pa mora biti uvrščena med gospodarske dejavnosti, nesprejemljive za taksonomijo.

V prvem koraku je tako Skupina GEN kot gospodarske dejavnosti, sprejemljive za taksonomijo, relevantne za prihodke, osnovna sredstva in stroške poslovanja Skupine GEN zaznala spodaj naštete dejavnosti, ki so umeščene v Delegirano uredbo Komisije (EU) 2021/2139 in so posledično zanje na voljo tehnična merila za pregled ali bistveno prispevajo k dvema okoljskima ciljema, tj. blažitev podnebnih sprememb in prilagajanje podnebnim spremembam:

Gospodarska dejavnost po Delegirani uredbi Komisije (EU) 2021/2139	Gospodarska dejavnost Skupine GEN
4.1. Proizvodnja energije z uporabo fotovoltaične tehnologije	• Proizvodnja sončne energije, • energetsko pogodbeništvo.
4.5. Proizvodnja električne energije iz vodne energije	• Obratovanje hidroelektrarn
4.29. Proizvodnja električne energije iz fosilnih plinastih goriv	• Proizvodnja električne energije iz zemeljskega plina
7.6. Namestitev, vzdrževanje in popravilo tehnologij za energijo iz obnovljivih virov	• Gradnja sončnih elektrarn, • shranjevanje električne energije.

Pri tem sta za t. i. *non-sales related* naložbe v osnovna sredstva za Skupino GEN relevantni še dejavnosti:

- 6.5: Prevoz z motornimi kolesi, osebnimi avtomobili in lahкими gospodarskimi vozili in
- 7.4: Namestitev, vzdrževanje in popravilo polnilnih postaj za električna vozila v stavbah (in na parkirnih prostorih, povezanih s stavbami).

Identifikacija gospodarskih dejavnosti, usklajenih s taksonomijo

Za gospodarske dejavnosti, sprejemljive za taksonomijo, je sledilo preverjanje, ali:

- bistveno prispevajo k blažitvi podnebnih sprememb, tj. ali so skladne s tehničnimi merili po Delegirani uredbi Komisije (EU) 2021/2139, vezanimi na bistven prispevek k okoljskim ciljem. Presoja gospodarskih dejavnosti Skupine GEN je bila, tudi v izogib dvojnemu štetju, izvedena le na podlagi upoštevanja okoljskega cilja blažitev podnebnih sprememb (in torej ne tudi cilja prilagajanje podnebnim spremembam), saj je to glavni cilj, ki ga gospodarske dejavnosti Skupine GEN zasledujejo.
- ne škodujejo bistveno ostalim relevantnim okoljskim ciljem (prilagajanje podnebnim spremembam, trajnostna raba ter varstvo vodnih in morskih virov, prehod na krožno gospodarstvo, preprečevanje in nadzorovanje onesnaževanja, varstvo in ohranjanje biotske raznovrstnosti in ekosistemov).

¹⁴ Uredba (EU) 2020/852 Evropskega parlamenta in Sveta z dne 18. junija 2020 o vzpostavitvi okvira za spodbujanje trajnostnih naložb ter spremembi Uredbe (EU) 2019/2088 (UL L 198, 22. 6. 2020, str. 13–43).

¹⁵ Delegirana uredba Komisije (EU) 2021/2178 z dne 6. julija 2021 o dopolnitvi Uredbe (EU) 2020/852 Evropskega parlamenta in Sveta z določitvijo vsebine in prikaza informacij, ki jih morajo razkriti podjetja, za katera se uporablja člen 19a ali 29a Direktive 2013/34/EU, o okoljsko trajnostnih gospodarskih dejavnostih, ter metodologije za izpolnjevanje te obveznosti razkritja (UL L 443, 10. 12. 2021, str. 9–67; zadnje spremenjena z Delegirano uredbo Komisije (EU) 2023/2486 z dne 27. junija 2023 (UL L, 2023/2486, 21. 11. 2023).

¹⁶ Delegirana uredba Komisije (EU) 2021/2139 z dne 4. junija 2021 o dopolnitvi Uredbe (EU) 2020/852 Evropskega parlamenta in Sveta z določitvijo tehničnih meril za pregled za določitev pogojev, pod katerimi se šteje, da gospodarska dejavnost bistveno prispeva k blažitvi podnebnih sprememb ali prilagajanju podnebnim spremembam, ter za ugotavljanje, ali ta gospodarska dejavnost ne škoduje bistveno kateremu od drugih okoljskih ciljev (UL L 442, 9. 12. 2021, str. 1–349; zadnje spremenjena z Delegirano uredbo Komisije (EU) 2023/2485 z dne 27. junija 2023 (UL L, 2023/2485, 21. 11. 2023).

¹⁷ Delegirana uredba Komisije (EU) 2023/2485 z dne 27. junija 2023 o spremembi Delegirane uredbe (EU) 2021/2139 z določitvijo dodatnih tehničnih meril za pregled za določitev pogojev, pod katerimi

se šteje, da določene gospodarske dejavnosti bistveno prispevajo k blažitvi podnebnih sprememb ali prilagajanju podnebnim spremembam, in za ugotavljanje, ali te gospodarske dejavnosti ne škodujejo bistveno kateremu od drugih okoljskih ciljev (UL L, 2023/2485, 21. 11. 2023).

¹⁸ Delegirana uredba Komisije (EU) 2023/2486 z dne 27. junija 2023 o dopolnitvi Uredbe (EU) 2020/852 Evropskega parlamenta in Sveta z določitvijo tehničnih meril za pregled za določitev pogojev, pod katerimi se šteje, da gospodarska dejavnost bistveno prispeva k trajnostni rabi ter varstvu vodnih in morskih virov, prehodu na krožno gospodarstvo, preprečevanju in nadzorovanju onesnaževanja ali varstvu in obnovi biotske raznovrstnosti in ekosistemov, in za ugotavljanje, ali ta

gospodarska dejavnost ne škoduje bistveno kateremu od drugih okoljskih ciljev, ter o spremembi Delegirane uredbe Komisije (EU) 2021/2178 glede posebnih javnih razkritij za te gospodarske dejavnosti (UL L, 2023/2485, 21. 11. 2023).

¹⁹ Delegirana uredba Komisije (EU) 2022/1214 z dne 9. marca 2022 o spremembi Delegirane uredbe (EU) 2021/2139 glede gospodarskih dejavnosti v nekaterih energetskih sektorjih in Delegirane uredbe (EU) 2021/2178 glede posebnih javnih razkritij za te gospodarske dejavnosti (UL L 188, 15. 7. 2022, str. 1–45).

- se izvajajo v skladu z minimalnimi zaščitnimi ukrepi po 18. členu Uredbe o taksonomiji. Če sta izpolnjena oba pogoja, se gospodarska dejavnost šteje za usklajeno s taksonomijo.

Le če je odgovor na vsa zgornja vprašanja pozitiven, se namreč gospodarska dejavnost šteje za usklajeno s taksonomijo. V kolikor temu ni tako, se gospodarska dejavnost šteje za sprejemljivo, a ne-usklajeno s taksonomijo.

Rezultat preverjanja gospodarskih dejavnosti Skupine GEN je predstavljen v tabeli:

Gospodarska dejavnost po Delegirani uredbi Komisije (EU) 2021/2139	Opis gospodarske dejavnosti po Delegirani uredbi Komisije (EU) 2021/2139	Gospodarska dejavnost Skupine GEN	Presoja usklajenosti s taksonomijo
4.1. Proizvodnja energije z uporabo fotovoltaične tehnologije	Gradnja ali upravljanje objektov za proizvodnjo električne energije z uporabo fotovoltaične tehnologije	Proizvodnja sončne energije Energetsko pogodbeništvo	Merilo za bistven prispevek gospodarske dejavnosti k okoljskemu cilju blažitev podnebnih sprememb je izpolnjeno že zaradi same narave gospodarske dejavnosti (z njeno pomočjo proizvaja električna energija z uporabo fotovoltaične energije), a se gospodarska dejavnost vseeno ne more šteti za usklajeno s taksonomijo, saj: • so merila/procesi Skupine GEN za presojo, ali gospodarska dejavnost ne škoduje bistveno relevantnim okoljskim ciljem po Delegirani uredbi Komisije (EU) 2021/2139 oblikovani, a se v letu 2024 še niso celovito uporabljali, • so merila/procesi Skupine GEN za presojo skladnosti z minimalnimi zaščitnimi ukrepi po 18. členu Uredbe o taksonomiji v letu 2023 oblikovani, a se v letu 2024 v povezavi z dobavno oz. vrednostno verigo GEN še niso celovito uporabljali.
4.5. Proizvodnja električne energije iz vodne energije	Proizvodnja električne energije iz hidroelektrarn	Obratovanje hidroelektrarn	Gospodarska dejavnost se vseeno ne more šteti za usklajeno s taksonomijo, saj: • so merila/procesi Skupine GEN za presojo, ali gospodarska dejavnost ne škoduje bistveno relevantnim okoljskim ciljem po Delegirani uredbi Komisije (EU) 2021/2139 oblikovani, a se v letu 2024 še niso celovito uporabljali, • so merila/procesi Skupine GEN za presojo skladnosti z minimalnimi zaščitnimi ukrepi po 18. členu Uredbe o taksonomiji v letu 2023 oblikovani, a se v letu 2024 v povezavi z dobavno oz. vrednostno verigo GEN še niso celovito uporabljali.
4.29. Proizvodnja električne energije iz fosilnih plinastih goriv	Proizvodnja električne energije iz fosilnih plinov	Proizvodnja električne energije iz zemeljskega plina	Dejavnost 4.29 velja za prehodno dejavnost v skladu s členom 10(2) Uredbe (EU) 2020/852, kar pomeni, da: • omogoča prehod proti podnebni nevtralnosti, a še ni povsem brezogljična, • nima ustrezne nizkoogljične alternative, • omogoča takojšnje zmanjševanje emisij. Za skladnost s taksonomijo mora dejavnost: • imeti emisije ≤ 100 g CO₂e/kWh. Gospodarska dejavnost Skupine GEN ne izpolnjuje merila, saj so emisije pri produkciji električne energije večje od 100 g CO ₂ e/kWh, zato se ne more šteti za usklajeno s taksonomijo. Poleg tega se ta gospodarska dejavnost Skupine GEN ne more šteti za usklajeno s taksonomijo, saj: • so merila/procesi Skupine GEN za presojo, ali gospodarska dejavnost ne škoduje bistveno relevantnim okoljskim ciljem po Delegirani uredbi Komisije (EU) 2021/2139 oblikovani, a se v letu 2024 še niso celovito uporabljali, • so merila/procesi Skupine GEN za presojo skladnosti z minimalnimi zaščitnimi ukrepi po 18. členu Uredbe o taksonomiji v letu 2023 oblikovani, a se v letu 2024 v povezavi z dobavno oz. vrednostno verigo GEN še niso celovito uporabljali.
7.6. Namestitev, vzdrževanje in popravilo tehnologij za energijo iz obnovljivih virov	Namestitev, vzdrževanje in popravilo tehnologij za energijo iz obnovljivih virov na kraju samem	Gradnja sončnih elektrarn Shranjevanje električne energije	Merilo za bistven prispevek gospodarske dejavnosti k okoljskemu cilju blažitev podnebnih sprememb je izpolnjeno že zaradi same narave gospodarske dejavnosti (dejavnost namreč vključuje: namestitev, vzdrževanje in popravilo fotovoltaičnih sistemov ter pomožne tehnične opreme; namestitev, vzdrževanje in popravilo enot za shranjevanje toplotne ali električne energije ter pomožne tehnične opreme;), a se gospodarska dejavnost vseeno ne more šteti za usklajeno s taksonomijo, saj: • so merila/procesi Skupine GEN za presojo, ali gospodarska dejavnost ne škoduje bistveno relevantnim okoljskim ciljem po Delegirani uredbi Komisije (EU) 2021/2139 oblikovani, a se v letu 2024 še niso celovito uporabljali, • so merila/procesi Skupine GEN za presojo skladnosti z minimalnimi zaščitnimi ukrepi po 18. členu Uredbe o taksonomiji v letu 2023 oblikovani, a se v letu 2024 v povezavi z dobavno oz. vrednostno verigo GEN še niso celovito uporabljali.

Ker gospodarske dejavnosti Skupine GEN še niso bile celovito presojane z vidika izpolnjevanja vseh tehničnih meril za pregled po Delegirani uredbi Komisije (EU) 2021/2139 ter vidika izpolnjevanja meril za presojo skladnosti z minimalnimi zaščitnimi ukrepi po 18. členu Uredbe o taksonomiji, kar pomeni, da ne moremo z gotovostjo trditi, da izpolnjujejo vse potrebne zahteve, predvidene za klasifikacijo dejavnosti kot usklajenih s taksonomijo, smo svoje gospodarske dejavnosti označili kot sprejemljive za taksonomijo, a neusklajene s taksonomijo. Skupina GEN v letu 2024 tako ni imela gospodarskih dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, kar pa načrtujemo za leto 2025.

Podobno lahko zaključimo tudi za gospodarski del 6.5: Prevoz z motornimi kolesi, osebnimi avtomobili in lahкими gospodarskimi vozili, saj gre tu za naložbe v električna in hibridna vozila za lastne potrebe, in 7.4: Namestitev, vzdrževanje in popravilo polnilnih postaj za električna vozila v stavbah (in na parkirnih prostorih, povezanih s stavbami), saj dejavnost zajema naložbe v polnilne postaje za električna vozila za interno rabo. To pomeni, da sta dejavnosti sprejemljivi za taksonomijo, ker pa nista bili presojani z vidika tehničnih meril in minimalnih zaščitnih standardov, veljata za neusklajene s taksonomijo.

Ključni kazalniki uspešnosti

Ključni kazalniki uspešnosti za prihodke in naložbe v osnovna sredstva (CapEx) ter naložbe v obratna sredstva (OpEx) so izračunani na podlagi razumevanja definicij v Prilogi 1 Delegirane uredbe Komisije (EU) 2021/2178.

Znotraj Skupine GEN se dejavnosti, relevantne za Taksonomijo EU, katerih prihodki, naložbe v osnovna sredstva in operativni stroški so vključeni v izračun števca, izvajajo v sklopu družb:

- **GEN-I:** Ustvarja prihodke iz naslova opravljanja dveh gospodarskih dejavnosti, sprejemljivih za taksonomijo (4.1, 7.6). Podlago za vključitev prihodkov na ravni posamezne gospodarske dejavnosti v sklopu navedene družbe predstavljajo dejansko ustvarjeni prihodki na ravni posamezne gospodarske dejavnosti. Ustvarjeni prihodki posamezne gospodarske dejavnosti v sklopu zadevne družbe obenem predstavljajo ključ delitve naložb v osnovna sredstva in operativnih stroškov na ravni posamezne gospodarske dejavnosti te družbe.
- **HESS:** Ustvarja prihodke iz naslova opravljanja zgolj ene gospodarske dejavnosti, sprejemljive za taksonomijo (4.5). Pri zajemu podatkov te družbe zato ni potrebe po uporabi ključa delitve prihodkov, naložb v osnovna sredstva in operativnih stroškov.
- **SEL:** Ustvarja prihodke iz naslova opravljanja zgolj ene gospodarske dejavnosti, sprejemljive za taksonomijo (4.5). Pri zajemu podatkov te družbe zato ni potrebe po uporabi ključa delitve prihodkov, naložb v osnovna sredstva in operativnih stroškov.
- **TEB:** Ustvarja prihodke iz naslova opravljanja dveh gospodarskih dejavnosti, sprejemljivih za taksonomijo (4.1 in 4.29).

- **NEK*:** Ustvarja prihodke iz naslova opravljanja zgolj ene gospodarske dejavnosti, sprejemljive za taksonomijo (4.28). Ni vključen v analizo.

Zgolj prihodki, naložbe v osnovna sredstva in operativni stroški v smislu določil delegirane Uredbe Komisije (EU) 2021/2178 teh družb so vključeni v izračun števca.

S kvantifikacijo ključnih kazalnikov uspešnosti (KPI) samo za cilj blaženja podnebnih sprememb (ang. *climate change mitigation*) kot najpomembnejšega cilja za Skupino GEN smo se izognili dvojnemu štetju.

Med analizo gospodarskih dejavnosti smo za Skupino GEN za vse tri kategorije določili ključne kazalnike uspešnosti za gospodarske dejavnosti, ki so usklajene s taksonomijo (popolnoma izpolnjujejo kriterije), in za gospodarske dejavnosti, ki so ustrezne za taksonomijo (delno izpolnjujejo kriterije). Na osnovi analize bistvenega prispevka k blažitvi podnebnih sprememb in ocene, ali gospodarska dejavnost bistveno ne škoduje ostalim okoljskim ciljem in se izvaja v skladu z minimalnimi zaščitnimi ukrepi, je bilo ugotovljeno, da se dejavnosti uvrščajo med sprejemljive za taksonomijo, a so neusklajene s taksonomijo.

*Upoštevanje rezultatov NEK v izračunih za taksonomijo

Zaradi kompleksnosti lastniških in upravljaljskih razmerij upravljanja NEK, ki so definirani v meddržavni Pogodbi med Vlado Republike Slovenije in Vlado Republike Hrvaške o ureditvi statusnih in drugih pravnih razmerij, povezanih z vlaganjem v

Nuklearno elektrarno Krško, njenim izkoriščanjem in razgradnjo (BHRNEK), po kateri je NEK v 50-odstotni lasti Slovenije in 50-odstotni lasti Hrvaške, je bil časovni okvir za uskladitev poročevalskih procesov v trenutnem trajnostnem poročilu prekinjen.

Zakon ZGD-1M, ki je v slovenski pravni red prenesel direktivo CSRD in s tem obvezno poročanje po ESRS v skladu z direktivo CSRD je začel veljati dne 18. 12. 2024. V družbi GEN energija smo pristopili k zbiranju podatkov in razkritij za pripravo trajnostnega poročila po direktivi CSRD, a ker k temu ni pristopil drug družbenik v NEK, Hrvatska elektroprivreda (HEP), vseh potrebnih podatkov nismo mogli pridobiti.

Delež prihodkov od proizvodov ali storitev, povezanih z gospodarskimi dejavnostmi, usklajenimi s taksonomijo – razkritje za leto 2024

Poslovno leto 2024		2024			Merila za bistven prispevek					Merila za nebistveno škodovanje (h)									
Gospodarske dejavnosti (1)	Oznaka (a) (2)	Prihodki (3)	Delež prihodkov, leto 2024 (4)	Blažitev podnebnih sprememb (5)	Prilagajanje podnebnim spremembam (6)	Voda (7)	Onesnaževanje (8)	Krožno gospodarstvo (9)	Biotska raznovrstnost (10)	Blažitev podnebnih sprememb (11)	Prilagajanje podnebnim spremembam (12)	Voda (13)	Onesnaževanje (14)	Krožno gospodarstvo (15)	Biotska raznovrstnost (16)	Minimalni zaščitni ukrepi (17)	Delež prihodkov, usklajenih s taksonomijo (A.1) ali sprejemljivih za taksonomijo (A.2), leto 2023 (18)	Kategorija omogočitevna dejavnost (19)	Kategorija prehodna dejavnost (20)
		EUR	%	DA; NE; NSP (b) (c)	DA; NE; NSP (b) (c)	DA; NE; NSP (b) (c)	DA; NE; NSP (b) (c)	DA; NE; NSP (b) (c)	DA; NE; NSP (b) (c)	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	%	0	P
A. DEJAVNOSTI, SPREJEMLJIVE ZA TAKSONOMIJO																			
A.1 Okoljsko trajnostne dejavnosti (usklajene s taksonomijo)																			
Prihodki od okoljsko trajnostnih dejavnosti (usklajenih s taksonomijo) (A.1)		-	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	NE	NE	NE	NE	NE	NE	NE	%		
Od tega omogočitvenih		-	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	NE	NE	NE	NE	NE	NE	NE	%	0	
Od tega prehodnih		-	0,00 %	0,00 %						NE	NE	NE	NE	NE	NE	NE	%		P
A.2 Dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar niso okoljsko trajnostne (dejavnosti, neusklajene s taksonomijo) (g)																			
				SP; NSP (f)	SP; NSP (f)	SP; NSP (f)	SP; NSP (f)	SP; NSP (f)	SP; NSP (f)										
Proizvodnja električne energije iz fosilnih plinastih goriv		BPS 4.29	8.528.621	0,40 %	SP	SP	NSP	NSP	NSP								NSP		0,00 %
Proizvodnja električne energije iz vodne energije		BPS 4.5	43.027.519	2,04 %	SP	SP	NSP	NSP	NSP								NSP		1,47 %
Proizvodnja energije z uporabo fotovoltaične tehnologije		BPS 4.1	3.696.403	0,18 %	SP	SP	NSP	NSP	NSP								NSP		0,02 %
Namestitev, vzdrževanje in popravilo tehnologij za energijo iz obnovljivih virov		BPS 7.6	43.599.499	2,07 %	SP	SP	NSP	NSP	NSP								NSP		2,28 %
Prihodki od dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar niso okoljsko trajnostne (dejavnosti, neusklajene s taksonomijo) (A.2)			98.852.041	4,68 %	4,68 %	4,68 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %								0,00 %		3,78 %
A. Prihodki od dejavnosti, sprejemljivih za taksonomijo (A.1 + A.2)			98.852.041	4,68 %	4,68 %	4,68 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %								0,00 %		3,78 %
B. DEJAVNOSTI, NESPREJEMLJIVE ZA TAKSONOMIJO																			
Prihodki od dejavnosti, nesprejemljivih za taksonomijo		2.011.963.742	95,32 %																
SKUPAJ		2.110.815.783	100 %																

Kazalnik se nanaša na čiste prihodke od prodaje iz dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, glede na vse čiste prihodke od prodaje. Delež prihodkov, ki so sprejemljivi za taksonomijo, se je v letu 2024 znižal na 4,68 % (7,77 % v letu 2023). Znižanje je posledica izločitve prihodkov iz sprejemljivih dejavnosti, kot so proizvodnja električne energije iz jedrske energije v obstoječih napravah. Nižji prihodki oz. upad prihodkov je opazen tudi v dejavnosti gradnje sončnih elektrarn zaradi za konec leta 2024 predvidenega izteka sistema net meteringa.

Delež naložb v osnovna sredstva pri proizvodih ali storitvah, povezanih z gospodarskimi dejavnostmi, usklajenimi s taksonomijo – razkritje za leto 2024

Poslovno leto 2024				2024			Merila za bistven prispevek					Merila za nebistveno škodovanje (h)									
Gospodarske dejavnosti (1)	Oznaka (a) (2)	Prihodki (3)	Delež prihodkov, leto 2024 (4)	Blažitev podnebnih sprememb (5)	Prilagajanje podnebnim spremembam (6)	Voda (7)	Onesnaževanje (8)	Krožno gospodarstvo (9)	Biotska raznovrstnost (10)	Blažitev podnebnih sprememb (11)	Prilagajanje podnebnim spremembam (12)	Voda (13)	Onesnaževanje (14)	Krožno gospodarstvo (15)	Biotska raznovrstnost (16)	Minimalni zaščitni ukrepi (17)	Delež prihodkov, usklajenih s taksonomijo (A.1) ali sprejemljivih za taksonomijo (A.2), leto 2023 (18)	Kategorija omogočitevna dejavnost (19)	Kategorija prehodna dejavnost (20)		
		EUR	%	DA; NE; NSP (b) (c)	DA; NE; NSP (b) (c)	DA; NE; NSP (b) (c)	DA; NE; NSP (b) (c)	DA; NE; NSP (b) (c)	DA; NE; NSP (b) (c)	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	%	0	P		
A. DEJAVNOSTI, SPREJEMLJIVE ZA TAKSONOMIJO																					
A.1 Okoljsko trajnostne dejavnosti (usklajene s taksonomijo)																					
Naložbe v osnovna sredstva pri okoljsko trajnostnih dejavnostih (usklajenih s taksonomijo) (A.1)		-	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	NE	NE	NE	NE	NE	NE	NE	%				
Od tega omogočitvenih		-	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	NE	NE	NE	NE	NE	NE	NE	%	0			
Od tega prehodnih		-	0,00 %	0,00 %						NE	NE	NE	NE	NE	NE	NE	%		P		
A.2 Dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar niso okoljsko trajnostne (dejavnosti, neusklajene s taksonomijo) (g)																					
				SP; NSP (f)	SP; NSP (f)	SP; NSP (f)	SP; NSP (f)	SP; NSP (f)	SP; NSP (f)												
Proizvodnja električne energije iz fosilnih plinastih goriv		BPS 4.29	3.524.313	9,57 %	SP	SP	NSP	NSP	NSP								NSP		0,00 %		
Proizvodnja električne energije iz vodne energije		BPS 4.5	5.999.899	16,29 %	SP	SP	NSP	NSP	NSP								NSP		9,57 %		
Proizvodnja energije z uporabo fotovoltaične tehnologije		BPS 4.1	7.134.185	19,37 %	SP	SP	NSP	NSP	NSP								NSP		1,74 %		
Namestitev, vzdrževanje in popravilo tehnologij za energijo iz obnovljivih virov		BPS 7.6	758.239	2,06 %	SP	SP	NSP	NSP	NSP								NSP		7,63 %		
Namestitev, vzdrževanje in popravilo polnilnih postaj za električna vozila v stavbah (in na parkirnih prostorih, povezanih s stavbami)		BPS 7.4	253.541	0,69 %	SP	SP	NSP	NSP	NSP								NSP		0,00 %		
Prevoz z motornimi kolesi, osebnimi avtomobili in lahkiimi gospodarskimi vozili		BPS 6.5	845.540	2,30 %	SP	SP	NSP	NSP	NSP								NSP		0,00 %		
Naložbe v osnovna sredstva pri dejavnostih, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar niso okoljsko trajnostne (dejavnosti, neusklajene s taksonomijo) (A.2)		18.515.717	50,27 %	50,27 %	50,27 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %								18,94 %				
A. Naložbe v osnovna sredstva pri dejavnostih, sprejemljivih za taksonomijo (A.1 + A.2)		18.515.717	50,27 %	50,27 %	50,27 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %								18,94 %				
B. DEJAVNOSTI, NESPREJEMLJIVE ZA TAKSONOMIJO																					
Naložbe v osnovna sredstva pri dejavnostih, nesprejemljivih za taksonomijo		18.316.761	49,73 %																		
SKUPAJ		36.832.478	100 %																		

Kazalnik se nanaša na naložbe v osnovna sredstva za dejavnosti, ki so sprejemljiva za taksonomijo, glede na vse naložbe v osnovna sredstva na ravni Skupine GEN v letu 2024. Delež naložb v osnovna sredstva za dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, se je v letu 2024 znižal na 50,27 % (72,44 % v letu 2023). Znižanje je predvsem posledica izločitve podatkov sprejemljivih naložb v obstoječo jedrsko elektrno.

Operativni stroški, povezani z gospodarskimi dejavnostmi, usklajenimi s taksonomijo – razkritje za leto 2024

Poslovno leto 2024	2024			Merila za bistven prispevek						Merila za nebistveno škodovanje (h)									
Gospodarske dejavnosti (1)	Oznaka (a) (2)	Prihodki (3)	Delež prihodkov, leto 2024 (4)	Blažitev podnebnih sprememb (5)	Prilagajanje podnebnim spremembam (6)	Voda (7)	Onesnaževanje (8)	Krožno gospodarstvo (9)	Biotska raznovrstnost (10)	Blažitev podnebnih sprememb (11)	Prilagajanje podnebnim spremembam (12)	Voda (13)	Onesnaževanje (14)	Krožno gospodarstvo (15)	Biotska raznovrstnost (16)	Minimalni zaščitni ukrepi (17)	Delež prihodkov, usklajenih s taksonomijo (A.1) ali sprejemljivih za taksonomijo (A.2), leto 2023 (18)	Kategorija omogočitevna dejavnost (19)	Kategorija prehodna dejavnost (20)
		EUR	%	DA; NE; NSP (b) (c)	DA; NE; NSP (b) (c)	DA; NE; NSP (b) (c)	DA; NE; NSP (b) (c)	DA; NE; NSP (b) (c)	DA; NE; NSP (b) (c)	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	%	0	P
A. DEJAVNOSTI, SPREJEMLJIVE ZA TAKSONOMIJO																			
A.1 Okoljsko trajnostne dejavnosti (usklajene s taksonomijo)																			
Naložbe v obratna sredstva pri okoljsko trajnostnih dejavnostih (usklajenih s taksonomijo) (A.1)		-	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	NE	NE	NE	NE	NE	NE	NE	%		
Od tega omogočitvenih		-	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	NE	NE	NE	NE	NE	NE	NE	%	0	
Od tega prehodnih		-	0,00 %	0,00 %						NE	NE	NE	NE	NE	NE	NE	%		P
A.2 Dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar niso okoljsko trajnostne (dejavnosti, neusklajene s taksonomijo) (g)																			
				SP; NSP (f)	SP; NSP (f)	SP; NSP (f)	SP; NSP (f)	SP; NSP (f)	SP; NSP (f)										
Proizvodnja električne energije iz fosilnih plinastih goriv		BPS 4.29	921.766	8,73 %	SP	SP	NSP	NSP	NSP							NSP		0,00 %	
Proizvodnja električne energije iz vodne energije		BPS 4.5	3.297.014	31,24 %	SP	SP	NSP	NSP	NSP							NSP		17,85 %	
Proizvodnja energije z uporabo fotovoltaične tehnologije		BPS 4.1	231.024	2,19 %	SP	SP	NSP	NSP	NSP							NSP		0,39 %	
Namestitev, vzdrževanje in popravilo tehnologij za energijo iz obnovljivih virov		BPS 7.6	221.516	2,10 %	SP	SP	NSP	NSP	NSP							NSP		0,12 %	
Naložbe v obratna sredstva pri dejavnostih, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar niso okoljsko trajnostne (dejavnosti, neusklajene s taksonomijo) (A.2)		4.671.319	44,26 %	50,27 %	50,27 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %							18,36 %			
A. Naložbe v obratna sredstva pri dejavnostih, sprejemljivih za taksonomijo (A.1 + A.2)		4.671.319	44,26 %	50,27 %	50,27 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	18,36 %									
B. DEJAVNOSTI, NESPREJEMLJIVE ZA TAKSONOMIJO																			
Naložbe v obratna sredstva pri dejavnostih, nesprejemljivih za taksonomijo		5.883.858	55,74 %																
SKUPAJ		10.555.177	100 %																

Kazalnik se nanaša na stroške najemov in stroške izobraževanj ter stroške, povezane s tekočim in investicijskim vzdrževanjem osnovnih sredstev, povezanih z dejavnostmi, ki so sprejemljive za taksonomijo, glede na stroške najemov, stroške vzdrževanj in stroške, povezane s tekočim in investicijskim vzdrževanjem osnovnih sredstev na ravni Skupine GEN. Delež operativnih stroškov, povezanih z gospodarskimi dejavnostmi, ki so sprejemljive za taksonomijo, je v letu 2024 znašal 46,83 % (95,98 % v letu 2023).

Zaradi izpostavljenosti Skupine GEN dejavnostim, povezanim s plinom, v skladu z delegirano uredbo Komisije (EU) 2022/1214, priloga XII, predstavljamo naslednje tabele.

Predloga 1

Dejavnosti na področju jedrske energije in zemeljskega plina

Dejavnosti na področju jedrske energije		
1	Podjetje izvaja ali financira raziskave, razvoj, predstavitev in postavitev inovativnih objektov za proizvodnjo električne energije, ki proizvajajo energijo iz jedrskih procesov z minimalnimi odpadki iz jedrskega gorivnega cikla, ali ima izpostavljenosti do navedenega.	NE
2	Podjetje izvaja ali financira gradnjo in varno upravljanje novih jedrskih objektov za proizvodnjo električne energije ali procesne toplote, tudi za namen daljinskega ogrevanja ali industrijskih procesov, kot je proizvodnja vodika, ter njihove varnostne posodobitve z uporabo najboljših razpoložljivih tehnologij ali ima izpostavljenosti do navedenega.	NE
3	Podjetje izvaja ali financira varno upravljanje obstoječih jedrskih objektov za proizvodnjo električne energije ali procesne toplote, tudi za namen daljinskega ogrevanja ali industrijskih procesov, kot je proizvodnja vodika iz jedrske energije, ter njihove varnostne posodobitve ali ima izpostavljenosti do navedenega.	NE
Dejavnosti na področju zemeljskega plina		
4	Podjetje izvaja ali financira gradnjo ali upravljanje objektov za proizvodnjo električne energije, ki proizvajajo električno energijo z uporabo fosilnih plinastih goriv, ali ima izpostavljenosti do navedenega.	DA
5	Podjetje izvaja ali financira gradnjo, obnovo in upravljanje objektov za soproizvodnjo toplote/hladu in električne energije z uporabo fosilnih plinastih goriv ali ima izpostavljenosti do navedenega.	NE
6	Podjetje izvaja ali financira gradnjo, obnovo in upravljanje objektov za proizvodnjo toplote, ki proizvajajo toploto/hlad z uporabo fosilnih plinastih goriv, ali ima izpostavljenosti do navedenega.	NE

Predloge za tabelo Delež prihodkov od proizvodov ali storitev, povezanih z gospodarskimi dejavnostmi, usklajenimi s taksonomijo

Predloga 2

Gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo (imenovalec)

Gospodarske dejavnosti		Znesek in delež (informacije se navedejo v denarnih zneskih in kot odstotki)					
		BPS + PPS		Blažitev podnebnih sprememb (BPS)		Prilagajanje podnebnim spremembam (PPS)	
		Znesek	%	Znesek	%	Znesek	%
1	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.26 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0	0	0	0	0
2	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.27 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0	0	0	0	0
3	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.28 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0	0	0	0	0
4	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.29 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0	0	0	0	0
5	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.30 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0	0	0	0	0
6	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.31 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0	0	0	0	0
7	Znesek in delež drugih gospodarskih dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, ki niso navedene v vrsticah 1 do 6 zgoraj, v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0	0	0	0	0
8	Skupna vrednost ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0	0	0	0	0

Predloga 3

Gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo (števec)

Gospodarske dejavnosti		Znesek in delež (informacije se navedejo v denarnih zneskih in kot odstotki)					
		(BPS + PPS)		Blažitev podnebnih sprememb		Prilagajanje podnebnim spremembam	
		Znesek	%	Znesek	%	Znesek	%
1	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.26 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0	0	0	0	0
2	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.27 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0	0	0	0	0
3	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.28 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0	0	0	0	0
4	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.29 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0	0	0	0	0
5	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.30 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0	0	0	0	0
6	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.31 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0	0	0	0	0
7	Znesek in delež drugih gospodarskih dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, ki niso navedene v vrsticah 1 do 6 zgoraj, v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0	0	0	0	0
8	Skupni znesek in delež gospodarskih dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0	0	0	0	0

Predloga 4

Gospodarske dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar z njo niso usklajene

Gospodarske dejavnosti		Znesek in delež (informacije se navedejo v denarnih zneskih in kot odstotki)					
		(BPS + PPS)		Blažitev podnebnih sprememb		Prilagajanje podnebnim spremembam	
		Znesek	%	Znesek	%	Znesek	%
1	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.26 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0	0	0	0	0
2	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.27 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0	0	0	0	0
3	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.28 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0	0	0	0	0
4	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.29 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	8.528.621	0,40 %	8.528.621	0,40 %	0	0
5	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.30 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0	0	0	0	0
6	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.31 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0	0	0	0	0
7	Znesek in delež drugih gospodarskih dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar z njo niso usklajene, ter niso navedene v vrsticah 1 do 6 zgoraj, v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	90.323.420	4,28 %	90.323.420	4,28 %	0	0
8	Skupni znesek in delež gospodarskih dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar z njo niso usklajene, v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	98.852.041	4,68 %	98.852.041	4,68 %	0	0

Predloga 5

Gospodarske dejavnosti, ki niso sprejemljive za taksonomijo

Gospodarske dejavnosti		Znesek	%
1	Znesek in delež gospodarske dejavnosti iz vrstice 1 predloge 1, ki ni sprejemljiva za taksonomijo, v skladu z oddelkom 4.26 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0
2	Znesek in delež gospodarske dejavnosti iz vrstice 2 predloge 1, ki ni sprejemljiva za taksonomijo, v skladu z oddelkom 4.27 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0
3	Znesek in delež gospodarske dejavnosti iz vrstice 3 predloge 1, ki ni sprejemljiva za taksonomijo, v skladu z oddelkom 4.28 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0
4	Znesek in delež gospodarske dejavnosti iz vrstice 4 predloge 1, ki ni sprejemljiva za taksonomijo, v skladu z oddelkom 4.29 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	16.172.320	65,33 %
5	Znesek in delež gospodarske dejavnosti iz vrstice 5 predloge 1, ki ni sprejemljiva za taksonomijo, v skladu z oddelkom 4.30 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0
6	Znesek in delež gospodarske dejavnosti iz vrstice 6 predloge 1, ki ni sprejemljiva za taksonomijo, v skladu z oddelkom 4.31 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0
7	Znesek in delež drugih gospodarskih dejavnosti, ki niso sprejemljive za taksonomijo ter niso navedene v vrsticah 1 do 6 zgoraj, v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	1.995.791.422	29,99 %
8	Skupni znesek in delež gospodarskih dejavnosti, ki niso sprejemljive za taksonomijo, v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	2.011.963.742	95,32 %

Predloge za tabelo Delež naložb v osnovna sredstva pri proizvodih ali storitvah, povezanih z gospodarskimi dejavnostmi, usklajenimi s taksonomijo

Predloga 1

Gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo (imenovalec)

Gospodarske dejavnosti		Znesek in delež (informacije se navedejo v denarnih zneskih in kot odstotki)					
		BPS + PPS		Blažitev podnebnih sprememb (BPS)		Prilagajanje podnebnim spremembam (PPS)	
		Znesek	%	Znesek	%	Znesek	%
1	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.26 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0	0	0	0	0
2	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.27 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0	0	0	0	0
3	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.28 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0	0	0	0	0
4	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.29 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0	0	0	0	0
5	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.30 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0	0	0	0	0
6	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.31 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0	0	0	0	0
7	Znesek in delež drugih gospodarskih dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, ki niso navedene v vrsticah 1 do 6 zgoraj, v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0	0	0	0	0
8	Skupna vrednost ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0	0	0	0	0

Predloga 2

Gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo (števec)

Gospodarske dejavnosti		Znesek in delež (informacije se navedejo v denarnih zneskih in kot odstotki)					
		(BPS + PPS)		Blažitev podnebnih sprememb		Prilagajanje podnebnim spremembam	
		Znesek	%	Znesek	%	Znesek	%
1	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.26 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0	0	0	0	0
2	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.27 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0	0	0	0	0
3	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.28 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0	0	0	0	0
4	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.29 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0	0	0	0	0
5	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.30 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0	0	0	0	0
6	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.31 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0	0	0	0	0
7	Znesek in delež drugih gospodarskih dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, ki niso navedene v vrsticah 1 do 6 zgoraj, v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0	0	0	0	0
8	Skupni znesek in delež gospodarskih dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0	0	0	0	0

Predloga 3

Gospodarske dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar z njo niso usklajene

Gospodarske dejavnosti		Znesek in delež (informacije se navedejo v denarnih zneskih in kot odstotki)					
		(BPS + PPS)		Blažitev podnebnih sprememb		Prilagajanje podnebnim spremembam	
		Znesek	%	Znesek	%	Znesek	%
1	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.26 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0	0	0	0	0
2	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.27 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0	0	0	0	0
3	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.28 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0	0	0	0	0
4	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.29 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	3.524.313	9,57 %	3.524.313	9,57 %	0	0
5	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.30 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0	0	0	0	0
6	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.31 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0	0	0	0	0
7	Znesek in delež drugih gospodarskih dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar z njo niso usklajene, ter niso navedene v vrsticah 1 do 6 zgoraj, v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	14.991.404	40,70 %	14.991.404	40,70 %	0	0
8	Skupni znesek in delež gospodarskih dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar z njo niso usklajene, v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	18.515.717	50,27 %	18.515.717	50,27 %	0	0

Predloga 4

Gospodarske dejavnosti, ki niso sprejemljive za taksonomijo

Gospodarske dejavnosti		Znesek	%
1	Znesek in delež gospodarske dejavnosti iz vrstice 1 predloge 1, ki ni sprejemljiva za taksonomijo, v skladu z oddelkom 4.26 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0
2	Znesek in delež gospodarske dejavnosti iz vrstice 2 predloge 1, ki ni sprejemljiva za taksonomijo, v skladu z oddelkom 4.27 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0
3	Znesek in delež gospodarske dejavnosti iz vrstice 3 predloge 1, ki ni sprejemljiva za taksonomijo, v skladu z oddelkom 4.28 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0
4	Znesek in delež gospodarske dejavnosti iz vrstice 4 predloge 1, ki ni sprejemljiva za taksonomijo, v skladu z oddelkom 4.29 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	915.154	20,07 %
5	Znesek in delež gospodarske dejavnosti iz vrstice 5 predloge 1, ki ni sprejemljiva za taksonomijo, v skladu z oddelkom 4.30 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0
6	Znesek in delež gospodarske dejavnosti iz vrstice 6 predloge 1, ki ni sprejemljiva za taksonomijo, v skladu z oddelkom 4.31 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0
7	Znesek in delež drugih gospodarskih dejavnosti, ki niso sprejemljive za taksonomijo ter niso navedene v vrsticah 1 do 6 zgoraj, v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	17.401.607	29,66 %
8	Skupni znesek in delež gospodarskih dejavnosti, ki niso sprejemljive za taksonomijo, v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	18.316.761	49,73 %

Predloge za tabelo Operativni stroški, povezani z gospodarskimi dejavnostmi, usklajenimi s taksonomijo

Predloga 1

Gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo (imenovalec)

Gospodarske dejavnosti		Znesek in delež (informacije se navedejo v denarnih zneskih in kot odstotki)					
		BPS + PPS		Blažitev podnebnih sprememb (BPS)		Prilagajanje podnebnim spremembam (PPS)	
		Znesek	%	Znesek	%	Znesek	%
1	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.26 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0	0	0	0	0
2	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.27 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0	0	0	0	0
3	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.28 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0	0	0	0	0
4	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.29 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0	0	0	0	0
5	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.30 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0	0	0	0	0
6	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.31 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0	0	0	0	0
7	Znesek in delež drugih gospodarskih dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, ki niso navedene v vrsticah 1 do 6 zgoraj, v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0	0	0	0	0
8	Skupna vrednost ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0	0	0	0	0

Predloga 2

Gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo (števec)

Gospodarske dejavnosti		Znesek in delež (informacije se navedejo v denarnih zneskih in kot odstotki)					
		(BPS + PPS)		Blažitev podnebnih sprememb		Prilagajanje podnebnim spremembam	
		Znesek	%	Znesek	%	Znesek	%
1	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.26 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0	0	0	0	0
2	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.27 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0	0	0	0	0
3	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.28 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0	0	0	0	0
4	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.29 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0	0	0	0	0
5	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.30 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0	0	0	0	0
6	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.31 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0	0	0	0	0
7	Znesek in delež drugih gospodarskih dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, ki niso navedene v vrsticah 1 do 6 zgoraj, v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0	0	0	0	0
8	Skupni znesek in delež gospodarskih dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0	0	0	0	0

Predloga 3

Gospodarske dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar z njo niso usklajene

Gospodarske dejavnosti		Znesek in delež (informacije se navedejo v denarnih zneskih in kot odstotki)					
		(BPS + PPS)		Blažitev podnebnih sprememb		Prilagajanje podnebnim spremembam	
		Znesek	%	Znesek	%	Znesek	%
1	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.26 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0	0	0	0	0
2	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.27 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0	0	0	0	0
3	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.28 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0	0	0	0	0
4	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.29 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	921.766	8,73 %	921.766	8,73 %	0	0
5	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.30 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0	0	0	0	0
6	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.31 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0	0	0	0	0
7	Znesek in delež drugih gospodarskih dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar z njo niso usklajene, ter niso navedene v vrsticah 1 do 6 zgoraj, v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	3.749.553	35,52 %	4.671.319	35,52 %	0	0
8	Skupni znesek in delež gospodarskih dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar z njo niso usklajene, v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	4.671.319	44,26 %	4.671.319	44,26 %	0	0

Predloga 4

Gospodarske dejavnosti, ki niso sprejemljive za taksonomijo

Gospodarske dejavnosti		Znesek	%
1	Znesek in delež gospodarske dejavnosti iz vrstice 1 predloge 1, ki ni sprejemljiva za taksonomijo, v skladu z oddelkom 4.26 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0
2	Znesek in delež gospodarske dejavnosti iz vrstice 2 predloge 1, ki ni sprejemljiva za taksonomijo, v skladu z oddelkom 4.27 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0
3	Znesek in delež gospodarske dejavnosti iz vrstice 3 predloge 1, ki ni sprejemljiva za taksonomijo, v skladu z oddelkom 4.28 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0
4	Znesek in delež gospodarske dejavnosti iz vrstice 4 predloge 1, ki ni sprejemljiva za taksonomijo, v skladu z oddelkom 4.29 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	829.366	27,91 %
5	Znesek in delež gospodarske dejavnosti iz vrstice 5 predloge 1, ki ni sprejemljiva za taksonomijo, v skladu z oddelkom 4.30 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0
6	Znesek in delež gospodarske dejavnosti iz vrstice 6 predloge 1, ki ni sprejemljiva za taksonomijo, v skladu z oddelkom 4.31 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0
7	Znesek in delež drugih gospodarskih dejavnosti, ki niso sprejemljive za taksonomijo ter niso navedene v vrsticah 1 do 6 zgoraj, v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	5.054.492	27,83 %
8	Skupni znesek in delež gospodarskih dejavnosti, ki niso sprejemljive za taksonomijo, v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	5.883.858	55,74 %

V Skupini GEN se zavedamo pomena zmanjševanja lastnega ogljičnega odtisa in doseganja ogljične nevtralnosti, naše vloge pri zagotavljanju doseganja ciljev razogljičenja širše družbe ter pomena celovitega, okolju prijaznega delovanja. Smo del širšega okolja, zato nam je pomembno, da ohranjamo biotsko raznovrstnost in ekosisteme, zmanjšujemo porabo energetskih in naravnih virov ter skrbno ravnamo z odpadki. Ker želimo biti zgled zelene preobrazbe, smo z njo najprej začeli pri sebi. Na področju okolja smo prepoznali štiri bistvene teme, ki jih zasledujemo s pomočjo zastavljanja osredotočenih politik, ciljev in kazalnikov uspešnosti: zagotavljanje varne, zanesljive, čiste in cenovno dostopne energije, zmanjšanje ogljičnega odtisa Skupine GEN, prispevek k povečanju deleža OVE ter skrb za ekosisteme in doseganje najvišjih standardov na področju biodiverzitete.

3.5.2. Zagotavljanje varne, zanesljive, čiste in cenovno dostopne energije

Bistvena tema Zagotavljanje varne, zanesljive, čiste in cenovno dostopne energije je najvišje ocenjena tema skupine in ima izjemno pomembnost za vse identificirane deležnike v elektroenergetski industriji. Predstavlja tako naše poslanstvo kot temelj uspešnega poslovanja, s katerim zagotavljamo nemoteno delovanje gospodarstva in vsakdanjega življenja. Ambiciozne načrte, pri zasledovanju katerih sledimo kriterijem varnosti, zanesljivosti, čistosti ter cenovne dostopnosti energije, uresničujemo s pomočjo visoke obratovalne razpoložljivosti proizvodnih objektov, z mednarodnim trgovanjem ter investicijami v jedrske ter obnovljive vire energije, prožnost in napredne storitve. S temi investicijami krepimo energetska samooskrbo oz. dolgoročno in zanesljivo oskrbo Republike Slovenije ter skrbimo za uresničevanje prehoda v nizkoogljično družbo.

Zagotavljanje varne, zanesljive, čiste in cenovno dostopne energije predstavlja osrednji del poslovnega modela Skupine GEN ter izhodišče za več pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti. Ključni dejanski vplivi vključujejo proizvodnjo elektrike iz nizkoogljičnih virov, kar pomembno prispeva k zmanjšanju emisij toplogrednih plinov, doseganju podnebnih ciljev EU in širšim okoljskim in družbenim koristim. Skupina GEN večino električne energije proizvede iz nizkoogljičnih, s čimer neposredno vpliva na čistejšo energetska mešanico v Sloveniji. Poleg tega zanesljiva oskrba z energijo

IRO	Tematski ESRS	Podtema	Kategorija	Tip vpliva	P/D	Časovni horizont	Vrednostna veriga	Pomembnost vpliva	Finančna pomembnost	Pojasnilo
Proizvodnja nizkoogljične energije	Specifična tema	/	V	+	D	K/S/D	LO/VV	3		Prispeva k zmanjšanju emisij TG, k EU ciljem in ima globalne okoljske koristi.
Oskrba z varno, čisto in zanesljivo energijo	Specifična tema	/	V	+	D	K/S/D	LO/VV	3		Omogoča stabilnost gospodarstva, konkurenčnost podjetij ter dostopnost energije za vsa gospodinjstva.
Doseganje najvišjih obratovalnih standardov na mednarodni ravni	Specifična tema	/	P			S/D	LO/VV		2	Ohranjanje visokih standardov vpliva na konkurenčnost in kakovost storitev.
Vremenski ekstremi in vpliv na proizvodne zmogljivosti	E1 - Podnebne spremembe	Prilaganje podnebnim spremembam	T			S/D	LO/VV		2	Povečano tveganje, da bodo prizadeti objekti ter sistemsko obnašanje omrežja.

pomembno prispeva k stabilnosti gospodarstva in kakovosti življenja v državi, saj pokriva več sto tisoč odjemalcev in ima nacionalni doseg.

Ti vplivi so tesno povezani z lastnimi dejavnostmi v srednjem in višjem delu vrednostne verige – od proizvodnje, sistemskega upravljanja in vzdrževanja objektov do distribucije in dobave električne energije. Hkrati skupina prepoznava priložnost v nadaljnjem dvigu obratovalnih standardov, s čimer bi povečala operativno učinkovitost, zmanjšala tveganja izpadov ter okrepila zaupanje vlagateljev

in regulatorjev. Skupina že dosega visoko raven skladnosti z mednarodnimi standardi in ima poslovno voljo za nadaljnji napredek.

Tveganje za proizvodnjo predstavlja povečana pojavnost vremenskih ekstremov, kot so suše, vročinski valovi, poplave in ekstremni pretoki, ki že vplivajo na zmogljivosti hidroelektrarn ter zmožnost hlajenja termo- in jedrskih elektrarn. Ti pojavi se pričakujejo predvsem srednjeročno in dolgoročno ter lahko povzročijo povečane stroške vzdrževanja, izpade proizvodnje in višje končne stroške za

uporabnike. Vpliv vremenskih sprememb se kaže tako v lastnih proizvodnih dejavnostih kot tudi prek poslovnih odnosov z dobavitelji energetska virov in tehnologij, ki bodo morali zagotoviti večjo odpornost infrastrukture.

Skupina GEN se na opisane vplive, tveganja in priložnosti odziva strateško – s krepitvijo kapacitet nizkoogljične proizvodnje, diverzifikacijo virov, implementacijo mednarodnih obratovalnih standardov in z ocenjevanjem ter nadgrajevanjem odpornosti proizvodnih objektov. Ukrepi so vključeni

ni v dolgoročne razvojne načrte, ki predvidevajo izboljšano zanesljivost oskrbe, povečano varnost in robustnost sistemov ter povečanje deleža nizkoogljičnih virov energije. Vsi ti vidiki so ključni elementi strategije skupine, s katerimi se sooča z izzivi energetske tranzicije ter prispeva k okoljski in družbeni trajnosti.

Politike

Zavezanost zagotavljanju varne, zanesljive, čiste in cenovno dostopne energije izhaja iz poslanstva in vizije Skupine GEN ter je usklajena s stebri Strateškega razvojnega načrta Skupine GEN 2024–2030. Uresničujemo jo s poslovnimi načrti družb, nanaša pa se tako na delovanje skupine na celotnem slovenskem trgu, kjer ta deluje kot ključni proizvajalec in dobavitelj energije kot tudi na širši regijski in evropski prostor na področju trgovanja in prodaje električne energije, kjer posluje GEN-I.

Delovanje vseh objektov v skupini posredno spremljamo tudi prek rednih koordinacij poslovodstev, operativnih sestankov in imenovanjem strokovnih kadrov v nadzorne svete in uprave družb v skupini ter različne delovne skupine.

Ukrepi

Kot navajamo v poglavju Zanesljiva oskrba odjemalcev, je za zagotavljanje zanesljive oskrbe z električno energijo v prvi vrsti zaslužna visoka obratovalna razpoložljivost proizvodnih objektov. Ta je rezultat strokovnega znanja in izkušenj obratovalnega osebja, odgovornega preventivnega in prediktivnega vzdrževanja proizvodnih objektov,

sprotnega saniranja odstopanj ter pravočasno načrtovanih in izvedenih remontov, revizij, modifikacij in investicij v opremo ter delovne procese. Tovrstni ukrepi leta 2024 s tega področja med drugim vključujejo programsko nadgradnjo Centra vodenja GEN in SEL, ki koordinira delovanje celotne bilančne podskupine GEN in skrbi, da proizvodni objekti delujejo usklajeno in uravnotežijo morebitne nepričakovane zunanje dogodke oziroma minimizirajo odstopanja. Potekalo je tudi usposabljanje operativnih kadrov na simulatorju, zamenjava in vzdrževanje strojne opreme in krepitev kibernetske varnosti industrijskega omrežja.

Ključni ukrepi glede zagotavljanja varne, zanesljive, čiste in cenovno dostopne energije so navedeni tudi v 1. 2. Pismu poslovodstva ter poglavju 2.5.1. Zanesljiva oskrba odjemalcev, kjer navajamo, kako skrbimo za zanesljiv proizvodni portfelj s čim manjšim vplivom na okolje.

Cilji

Cilj proizvodnje električne energije je povečati količine proizvedene električne energije na način, da ta v vseh proizvodnih objektih Skupine GEN poteka varno, zanesljivo in s čim manjšimi vplivi na okolje.

Za obdobje do leta 2030 smo si v Skupini GEN na področju zanesljive proizvodnje tako zadali tri strateške usmeritve:

- doseganje nivojev svetovne odličnosti,
- zagotavljanje najvišje stopnje jedrske varnosti,
- postati eden od vodilnih ponudnikov celovitih sistemskih storitev.

Za zagotavljanje zanesljive proizvodnje električne energije in sistemskih storitev je ključnega pomena vzdrževanje elektrarn. Ključni cilji obratovanja in vzdrževanja so: varnost, zanesljivost, razpoložljivost, fleksibilnost, izkoristek, uporabnost in trajnost, kar načrtujemo v letnih poslovnih načrtih in zagotavljamo skozi sistem vodenja kakovosti (standard ISO 9001).

Strateškim usmeritvam sledimo tudi skozi orodje za strateško upravljanje in spremljanje uspešnosti poslovanja Business Scorecard, ki omogoča celovit vpogled v doseganje ključnih ciljev Skupine GEN. Kazalniki za spremljanje področja Zagotavljanja varne, zanesljive, čiste in cenovno dostopne energije obsegajo tako finančni, investicijski, obratovalni kot tudi okoljski in družbeni vidik in na ravni skupine za leto 2024 vključujejo:

- S finančnega vidika: ciljne ravni prostega denarnega toka (EBITDA), ustreznega donosa lastniku (ROE) in ustreznega finančnega položaja (dolg/sredstva), večanje konkurenčnosti/produktivnosti (obvladovanje stroškovne cene lastne proizvodnje (stroški/kWh).
- Z vidika investicij: vlaganja v SE, VE, HE in prožnost (MW), JEK2 (doseženi mejniki skladno s poslovnimi načrti).
- Z vidika poslovanja s strankami: najbolj zaupanja vreden dobavitelj električne energije (merjenje zadovoljstva odjemalcev), ohranjanje strank (stopnja opuščanja), krepitev zaupanja v jedrsko energijo (ankete).
- Z vidika notranjih poslovnih procesov: najvišji obratovalni standard na mednarodni ravni (raz-

položljivost in zagonska zanesljivost), upravljanje investicij, nabava, skladnost poslovanja in trajnostno poročanje (skladnost s standardi).

- Z vidika učenja in rasti: zavzeti zaposleni (anketa zadovoljstva), ohranjanje ključnih zaposlenih (identifikacija ključnih delovnih mest v skupini), izobraženi in kompetentni zaposleni (število ur usposabljanja na zaposlenega).

Uspešnost doseganja ciljev beležimo na vseh področjih razen v procesu nabave in vlaganj v OVE ter prožnost, na kar bomo v naslednjih letih še posebej pozorni.

Strateškim usmeritvam sledimo in jih uresničujemo tudi v okviru vzpostavljenih trajnostnih iniciativ, ki imajo svoje kazalnike uspešnosti. Uspešnost doseganja najvišjih obratovalnih standardov na mednarodni ravni tako spremljamo skozi kazalnik dosežene cene in povprečne cene na borzi BSP.

3.5.3. Zmanjšanje ogljičnega odtisa Skupine GEN

IRO	Tematski ESRS	Podtema	Kategorija	Tip vpliva	P/D	Časovni horizont	Vrednostna veriga	Po- membnost vpliva	Finančna po- membnost	Pojasnilo
Zmanjšanje emisij	E1 - Pod- nebne spre- membe	Blaženje podneb- nih spre- memb Energija	V	+	D	S/D	LO/VV	2.3		Zmanjšanje emisij prispeva k blaženju podnebnih sprememb.
Regulativna negotovost	Specifični IRO	/	T	-	P	S/D	LO/VV		2	Regulativne spremembe vplivajo na ceno energije in investicijske odločitve.
Stroški prehoda	Specifični IRO	/	T	-	D	K/S	LO/VV		2.5	Visoki stroški prehoda na nizkoogljične tehnologije.
Povečanje deleža nizkoogljičnih tehnologij	E1 - Pod- nebne spre- membe	Blaženje podneb- nih spre- memb	P	+	P	S/D	LO/VV		2	Nizkoogljične tehnologije krepijo konkurenčnost skupine.

Zmanjšanje ogljičnega odtisa Skupine GEN predstavlja ključen korak v prizadevanjih za trajnostno in odgovorno poslovanje. S povečanjem deleža nizkoogljičnih virov energije in učinkovitejšimi proizvodnimi procesi Skupina GEN ne prispeva le h globalnim prizadevanjem za zmanjšanje ogljičnega odtisa, temveč tudi povečuje svojo odpornost na prihodnje regulativne zahteve in nihanja na energetske trgu. S tem postaja privlačnejša za ekološko ozaveščene odjemalce, investitorje in druge deležnike, kar lahko izboljša njen tržni položaj in olajša dostop do novih poslovnih priložnosti. Zmanjšanje ogljičnega odtisa je tako vse pomembnejši del strategije za dolgoročno trajnostno rast in obvladovanje tveganj.

Osrednji pozitivni vpliv izhaja iz prizadevanj za zmanjšanje emisij toplogrednih plinov prek prehoda na nizkoogljične tehnologije in povečanja deleža OVE. Vpliv se uresničuje zlasti v proizvo-

dnji električne energije, optimizaciji porabe virov ter tehnološkem posodabljanju objektov, kar ima dolgoročne okoljske in družbene koristi, vključno z izboljšanjem zdravja, stabilizacijo cen energije in večjo trajnostjo celotnega sistema. Čeprav je portfelj Skupine GEN že 98-odstotno nizkoogljičen, se nekateri vplivi že uresničujejo (npr. emisije in energetska učinkovitost), drugi pa so še v nastajanju in vezani na izvedbo projektov, kot je JEK2.

Pomembno tveganje predstavlja regulativna negotovost, ki lahko vpliva na cene energije in investicijske odločitve. Pogoste spremembe področne zakonodaje lahko privedejo do prilagoditvenih stroškov in negotovosti glede donosnosti projektov, kar je prisotno zlasti v strateškem odločanju, projektiranju in odnosih z dobavitelji, vpliv pa se preko regulacije in cen prenaša tudi na končne odjemalce. Drugo ključno tveganje so stroški prehoda, povezani z razogljičenjem infrastrukture in

sistemske nadgradnje. Kljub temu da je ogljični odtis že nizek, bodo morebitne dodatne zahteve (npr. vključevanje fleksibilnosti, digitalizacija, energetska učinkovitost) zahtevale znatna vlaganja, ki vplivajo na stroške poslovanja. Ti stroški lahko vplivajo tudi na končne cene za uporabnike, zlasti v segmentih z manjšo cenovno elastičnostjo. Stroški prehoda nastajajo tako v lastnih dejavnostih kot v širši vrednostni verigi, kjer je potreben prenos novih zahtev na dobavitelje in investitorje.

Obenem pa Skupina GEN prepoznava pomembno priložnost v krepitvi vlaganj v nizkoogljične tehnologije. Povpraševanje po čisti, zanesljivi energiji narašča ter povečuje privlačnost za trajnostno usmerjene vlagatelje, kadre in odjemalce. Priložnost je vezana tako na izvedbo konkretnih projektov kot tudi na uspešno pozicioniranje podjetja v kontekstu trajnostnih politik EU.

Skupaj ti vplivi, tveganja in priložnosti vplivajo na srednje- in dolgoročno usmerjenost poslovnega modela Skupine GEN, strategijo naložb in izbiro tehnologij, oblikovanje partnerstev v dobavni verigi ter način vključevanja okoljskih in družbenih dejavnikov v strateško odločanje. Prispevajo k okoljskim in družbenim ciljem prek lastne proizvodnje, sodelovanjem z dobavitelji in posrednim vplivom na potrošnike in širšo družbo.

Upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti

Upravljanje tveganj in priložnosti, povezanih s podnebjem, izvajamo v okviru Politike upravljanja tveganj, ki vključuje tudi okoljsko in trajnostno tveganje, prav tako pa smo primere fizičnih in prehodnostnih tveganj in priložnosti preučili s predstavniki hčerinskih družb. Analizo odpornosti, ki poteka v okviru politike upravljanja tveganj, izvajamo po potrebi, vendar najmanj enkrat letno ob letnem pregledu tveganj, klasifikacijo podnebnih fizičnih in prehodnostnih tveganj pa pregledamo v okviru zbiranja in preverjanja informacij za poročanje glede trajnostnosti. Z izjemo Skupine GEN-I smo se do fizičnih in prehodnostnih dogodkov opredelili za lastne dejavnosti na visoki ravni, zaenkrat brez razmejitev na kratko-, srednje- in dolgoročno obdobje in upoštevanja podnebnih scenarijev. Skupina bo celovitejšo analizo scenarijev, povezanih s podnebjem, opravila v okviru priprave Strategije razogljičenja, kjer se bomo naslonili na scenarije, ki temeljijo na smernicah Medvladnega odbora za podnebne spremembe (IPCC) in najnovejših znanstvenih spoznanjih. Spodnje dogodke smo pregle-

dali v okviru skrbnikov bistvene teme Zmanjšanja ogljičnega odtisa Skupine GEN ter ugotovili naslednjo, večinoma dolgoročno izpostavljenost naših sredstev in poslovnih dejavnosti.

S podnebjem povezana fizična tveganja

Kronične nevarnosti

Spremembe temperature zraka in sladke vode ter vročinski stres vplivajo na proizvodne enote, ki uporabljajo vodo, plin in jedrsko gorivo, saj lahko te spremembe znižajo učinkovitost hlajenja in obratovalne zmogljivosti, prav tako pa lahko uničijo oz. znižajo izkoristek sončnih celic. Spremembe vzorcev in vrst padavin (dež, toča, sneg/led) vplivajo na hidroelektrarne zaradi sprememb v pretokih rek in razpoložljivosti vodnih zalog, variabilnost padavin pa predstavlja dodatno tveganje za hidroelektrarne, saj vpliva na spremenljivo razpoložljivost vodnih virov. Erozija prsti lahko povzroči povečan dotok sedimentov v reke in akumulacijske jezove, kar lahko zmanjša kapaciteto vodnih rezervoarjev in zmogljivost hidroelektrarn. Prav tako lahko vpliva na kakovost vode in ekosistemov okoli elektrarn.

Akutne nevarnosti

Hladni val oz. pozeba vpliva na vse proizvodne vire, zlasti hidroelektrarne, kjer lahko zmrzovanje vode ovira pretoke in zmanjšuje proizvodnjo. Požari v naravi, plazovi, pogrezanje tal in viharji (vključno s snežnimi meteži, prašnimi in peščenimi viharji) predstavljajo tveganje za vse družbe v Skupini GEN, saj lahko ogrožajo infrastrukturo in motijo delovanje proizvodnih obratov. Na hidroelektrarne lahko vplivajo tudi močne padavine (dež, toča, sneg/led), posledično povečani pretoki in poten-

cialni visokovodni dogodki, ki lahko vodijo do poškodb infrastrukture in motenj v proizvodnji, ter suša zaradi zmanjšane razpoložljivosti vodnih virov in posledičnega znižanja proizvodnje. Ob določenih hidroloških in meteoroloških pogojih je možna tudi prekomerna eutrofikacija voda in z njo povezani negativni učinki na vodno telo, biotsko raznovrstnost, ekosistemske storitve ter zdravje ljudi.

V povezavi z navedenimi nevarnostmi smo glede na resnost in verjetnost pojavljanja ugotovili, da so z vidika Skupine GEN tveganja v razpredelnici majhna, ker kot skupina nismo pogosto izpostavljeni izrednim vremenskim pojavom, a hkrati poudarjamo, da nismo opravili podrobne analize glede sposobnosti prilagajanja strategije in poslovnega modela podnebnim spremembam. V okviru razmisleka o odpornosti poslovnega modela in strategije Skupine GEN na podnebne spremembe sicer temeljimo na ključni predpostavki, da bo prehod v nizkoogljično in odporno gospodarstvo vključeval dolgoročno rast deleža brezogljičnih virov v elektroenergetskem sistemu, razogljičenje industrije in prometa ter okrepljen razvoj naprednih tehnologij za uravnoteženje sistema. Skupina GEN pri tem sama že aktivno izvaja prehod v samooskrben in nizkoogljičen elektroenergetski sistem, pri čemer temelji na dveh strateških investicijskih stebrih – vlaganju v jedrske tehnologije kot nosilca stabilne in nizkoogljične proizvodnje ter vlaganju v obnovljive vire energije in povečanje prožnosti sistema.

Prehodnostna tveganja

Na področju politike in prava pričakujemo nadaljnje regulativne spremembe, ki vključujejo uvedbo strožjih zahtev glede poročanja o emisijah in mo-

rebitno povečanje cen emisijskih kuponov. Bodoče podražitve emisijskih kuponov so identificirane kot tveganje, ki bi lahko povečalo stroške poslovanja TEB za 5 %. Zaradi stroge okoljske zakonodaje bi se za družbe v skupini lahko podražilo sodelovanje z bankami, po drugi strani pa je mogoče, da bo ta v bodoče ponovno izpostavljena regulaciji cen. Na področju tehnologije zaradi preferenc potrošnikov in tehnoloških izboljšav pričakujemo vse večje premike k nizkoogljičnim energetskim virom, kjer bomo, kjer je mogoče, stremeli k nadomestilu oz. posodobitvi obstoječe opreme in storitev k takšnim z nižjimi emisijami TGP. Prehodnostno tveganje na tem področju predstavljajo stroški prehoda na tehnologije z manjšimi emisijami (zaradi dražjega uvoza zelenih tehnologij, kot so npr. sončni paneli in hranilniki, zaradi strožje okoljske zakonodaje, kot je CBAM), morebitne neuspešne naložbe v nove tehnologije, morebitne težave pri integraciji novih tehnologij z obstoječimi sistemi, njihove manjše zanesljivosti in učinkovitost glede na uveljavljene tehnologije, kot tudi neobstoj alternativ (npr. trenutno ni možna popolna reciklaža sončnih panelov in baterij, zeleni plini pa še niso komercialno dostopni). Prehodnostnemu tveganju je v tem primeru najbolj izpostavljena družba TEB, ostale družbe pa morajo upoštevati morebitne regulativne spremembe in tržne zahteve. Tržni razvoj tako prinaša povečanje povpraševanja po nizkoogljičnih energetskih rešitvah, zaradi sprememb vedenja strank pa pričakujemo tudi spremembe v vzorcih oz. profilu rabe električne energije, kar lahko vodi do napačnih napovedi odjema, prav tako pa dopuščamo možnost sprememb želja potrošnikov, kjer bi lahko prišlo do upada zanimanja za trajnostne izdelke in storitve. Z vidika ugleda je možna

tudi večja zaskrbljenost in negativne povratne informacije deležnikov v povezavi s potencialnimi novimi nizkoogljičnimi energetskimi objekti.

V vsakem primeru pri gradnji ali vzdrževanju energetskih objektov sledimo predpisani zakonodaji in izvajamo podrobne analize, ki nam omogočajo prepoznavanje in obvladovanje tveganj ter izboljšanje odpornosti naših energetskih objektov. V okviru analiz za potencialne energetske projekte posamezna tveganja naslavljamo in analiziramo v okviru projektnih tveganj, kar nadaljujemo tako v sklopu gradnje kot obratovanja.

Politike

Skupina GEN še ni vzpostavila načrta za prehod za blažitev podnebnih sprememb, vendar načrtuje sprejem Strategije razogljičenja družb znotraj Skupine GEN v letu 2025. Vsebino strategije bo izdelala posebna multidisciplinarna ekipa, ki bo vključevala strokovnjake iz družb Skupine GEN in bo na podlagi analiz predvidoma pripravila tri podnebne scenarije: t. i. scenarij BAU (ang. business as usual), scenarij omejitve segrevanja na 2 °C in scenarij omejitve segrevanja na 1,5 °C. Scenariji bodo omogočili identifikacijo ciljnih izvedbenih ukrepov za doseg ogljične nevtralnosti do leta 2045.

Podnebne spremembe vključujemo tudi v strateške trajnostne usmeritve SRN, ki predstavljajo ključni steber našega poslanstva. Vidiki, ki jih te obravnavajo, vključujejo zagotavljanje čiste energije, kjer spremljamo ogljično intenzivnost, ter delež proizvedene nizkoogljične električne energije in načrtujemo povečanje proizvodnje iz nizkoogljičnih virov ter skrb za ekosisteme in doseganje

najvišjih standardov na področju biodiverzitete. Pri tem si prizadevamo za zmanjšanje vplivov na vodne in kopenske ekosisteme ter biotsko raznovrstnost in ohranjanje biodiverzitete pri umeščanju novih nizkoogljičnih objektov v prostor. Pri tem uporabljamo različne vzvode za povečanje pozitivnih vplivov, obvladovanje tveganj ter izkoriščanje priložnosti, povezanih z blažitvijo podnebnih sprememb.

Ukrepi

Ukrepi, ki jih izvajamo za zmanjšanje ogljičnega odtisa, se razlikujejo znotraj družb in med drugim obsegajo:

- Povečanje inštaliranih kapacitet za proizvodnjo iz OVE in njeno shranjevanje.
- Elektrifikacijo službenih vozil.
- Redno spremljanje in poročanje o emisijah obsega 1, 2 in 3 ter nadaljnji koraki pri pripravi celovite strategije razogljičenja družb Skupine GEN.
- Izvedbo dogodkov z namenom ozaveščanja o pomenu trajnostne mobilnosti, izobraževanj s področja zakonodajnih novosti glede trajnostnosti ter uvedbe sistematičnega merjenja odtisa CO₂ službenih poti.
- Izvedbo delavnic ESG, kjer sledimo konkretnim trajnostnim ciljem s področja okolja, družbe in upravljanja in posredno prispevajo k zniževanju ogljičnega odtisa Skupine GEN.
- Krepitev ukrepov energetske učinkovitosti, kar zasledujemo z:
 - internimi izzivi in nasveti,
 - vlaganji v opremo z boljšimi energetske koristki,

- uvajanjem tehnoloških izboljšav (toplotna zaščita stavbnega ovoja, sistemi ogrevanja, prežračevanja in klimatizacije), digitalizacijo poslovanja,
- kampanjami ozaveščanja širše javnosti s ciljem 10-odstotnega zmanjšanja porabe energentov odjemalcev glede na preteklo leto in cilji zmanjšanja porabe energije v poslovnih stavbah.
- Pripravo osnutka konceptualnega okvirja procesa presoje ustreznosti dobaviteljev za izpolnjevanje pogojev in kriterijev trajnostnih praks ob upoštevanju določil ZJN-3.
- Nadaljnje upoštevanje in poglobitev okoljske odgovornosti pri razvoju inovativnih produktov in storitev.
- Prilagoditve infrastrukture, uvedbo naprednih tehnologij za nadzor in upravljanje hidroelektrarn za zagotavljanje varne in zanesljive proizvodnje električne energije.
- Sodelovanje z lokalnimi in nacionalnimi organi za nenehno izboljševanje infrastrukture za preprečevanje poplav in zaščito pred ekstremnimi vremenskimi pojavi.
- Izvajanje ukrepov za obnovo in ohranjanje ekosistemov ob reki Savi (vzdrževanje naravovarstvenih ureditev, prilagojen režim košnje, odstranjevanje invazivnih tujerodnih vrst, izvajanje okoljskih monitoringov idr.), kar je ključnega pomena za ohranjanje ekosistemov in blaženje podnebnih sprememb.
- V skladu s 3. stebrom SRN so bile v letu 2024 tudi na ravni krovne družbe realizirane prve zaposlitve, namenjene uvajanju OVE.

Ker je Strategija razogljičenja Skupine GEN še v pripravi, v letu poročanja še nismo kvantificirali rezultatov ukrepov za blažitev podnebnih sprememb, zato ni bilo mogoče oceniti doseženega ali pričakovanega zmanjšanja emisij TGP, prav tako pa iz istega razloga še nismo povezali načrtovanih ali sprejetih ukrepov z znatnimi denarnimi sredstvi. Ti elementi bodo ustrezno zajeti in razkriti po zaključku priprave strategije, ko bodo opredeljeni tudi konkretni investicijski načrti ter ciljne vrednosti zmanjšanja emisij.

Cilji

Strategija razogljičenja bo vključevala cilj ohranjanja ogljičnega odtisa Skupine GEN pod določeno panožno primerljivo mejo g/kWh v kratko-, srednje- in dolgoročnem obdobju.

Tveganja, povezana s stroški prehoda, regulativno negotovostjo ter priložnosti za povečanje deleža nizkoogljičnih tehnologij, obvladujemo skozi vzpostavljene procese, upravljanje tveganj, strateške cilje in investicije. Zaradi celovitega pristopa posebnih ciljev in metrik za ta področja nismo posebej določili.

Ogljični odtis Skupine GEN

Postopek pregleda dejavnosti in načrtov, ki opredeljujejo dejanske in morebitne prihodnje vire emisij TGP v družbi in Skupini GEN, poteka v okviru vsakoletnega izračuna ogljičnega odtisa ter iniciative ESG, katere cilj je vzpostaviti strategijo razogljičenja družb znotraj Skupine GEN. Viri emisij za leto 2024 so bili identificirani v skladu s Proto-

kolom o toplogrednih plinih (protokol GHG) za obseg 1, 2 in 3.

Delež emisij TGP obsega 1 iz reguliranih sistemov trgovanja z emisijami za družbo TEB znaša 99,06 % emisij ogljičnega odtisa TEB. Za druge regulirane sisteme trgovanja z emisijami (npr. EU ETS 2/BRT) TEB ni zavezana.

Skupina GEN (brez NEK)	Retrospektivno				Mejniki in ciljna leta			
	Izhodiščno leto 2022	Primerjalno leto 2023	N leto 2024	% N/N-1	2025	2030	-2050	Letni cilj v % / izhodiščno leto
EMISIJE TGP obsega 1								
Bruto emisije TGP obsega 1 (v tonah ekvivalenta CO ₂)	35.910,73	4.558,58	26.672,94	5,85				
Delež emisij TGP obsega 1 iz reguliranih sistemov trgovanja z emisijami (v %)	0,98	0,86	0,98	1,13				
EMISIJE TGP obsega 2								
Bruto lokacijske emisije TGP obsega 2 (v tonah ekvivalenta CO ₂)	2.626,05	2.041,68	2.272,04	1,11				
Bruto tržne emisije TGP obsega 2 (v tonah ekvivalenta CO ₂)	267,74	268,16	320,17	1,19				
POMEMBNE EMISIJE TGP obsega 3								
Skupne bruto posredne emisije TGP (obsega 3)		937,81	226.157,43	241,15				
1 Kupljeni izdelki in storitve	/	/	4.161,77					
2 Investicijsko blago	/	/	7.520,98					
3 Aktivnosti, povezane z gorivom in elektriko neopredeljene v obsegu 1 in 2	/	/	213.349,33					
4 Transport in distribucija navzgor po dobavni verigi	/	/	74,37					
5 Odpadki, nastali pri dejavnostih	/	28,29	8,49	0,30				
6 Službena potovanja	/	162,38	163,77	1,01				
7 Prevoz zaposlenih na delo	/	747,14	878,72	1,18				
SKUPAJ LOKACIJSKE 1+2+3	38.536,78	7.538,07	255.102,42					
SKUPAJ TRŽNE 1+2+3	36.178,46	5.764,56	253.150,55					

PRIHODKI SKUPINA GEN [€] ²⁰	SKUPAJ TGP SKUPINA GEN OBSEG 1+2+3				INTENZIVNOST EMISIJ	
	LOKACIJSKA METODA [t]	LOKACIJSKA METODA [g]	TRŽNA METODA [t]	TRŽNA METODA [g]	LOKACIJSKA METODA [t/€]	TRŽNA METODA [t/€]
2.110.815.783,00	255.102,42	255.102.418.917,96	253.150,55	253.150.546.753,61	0,000121	0,000120

²⁰ Navedeno na 159 strani računovodskega poročila.

Metodologija izračuna za Skupino GEN

Metodologija za izračun izpolnjuje zahteve standarda protokola GHG. Izračunavajo se neposredne in posredne emisije, ki se poročajo v skladu z zahtevami protokola GHG ter standarda ISO 14064-1:2018, kot emisije CO₂, CH₄, N₂O in emisije izražene v CO₂ ekvivalentu (CO₂e).

Metodologija vključuje tri ključne dimenzije:

- **Organizacijske meje** so določene skladno z računovodsko konsolidacijo in vključujejo vse družbe, kjer ima GEN energija več kot 50-odstotni lastniški delež (GEN-I, HESS, SEL, TEB). V primerjavi z letom 2023 v izračun zaradi kompleksnosti lastniških in upravljavskih razmerij, določenih z meddržavno pogodbo, kot navedeno v BP-1, ne vključujemo NEK.
- **Operativne meje** zajemajo vse pomembne vire emisij, razvrščene po obsegih 1, 2 in 3.
- **Časovno obdobje poročanja** je usklajeno s koledarskim letom (1. 1.–31. 12.).

Vse družbe skupine uporabljajo enotno metodologijo, izračune pa pripravijo ločeno. Matična družba nato pridobljene podatke združi v skupno poročilo. Izračuni se izvajajo v predlogi MS Excel, pri čemer se kot osnovna formula uporablja produkt količine aktivnosti in ustreznega emisijskega faktorja, ob upoštevanju neto kaloričnih vrednosti:

$$\text{emisije [t CO}_2\text{e]} = \text{aktivnost [enota]} \times \text{neto kalorična vrednost [TJ/enota]} \times \text{emisijski faktor [»t CO}_2\text{e/TJ«]}$$

oz. produkt količine aktivnosti in ustreznega faktorja GWP (ang. *global warming potential*) v prime-

ru plinov, ki imajo potencial globalnega segrevanja, kot so npr. hladiva:

$$\text{emisije [t CO}_2\text{e]} = \text{aktivnost [enota]} \times \text{faktor GWP [»t CO}_2\text{e/enota«]}$$

Uporabljeni emisijski faktorji prioriteto temeljijo na pridobljenih podatkih iz baz ARSO, DEFRA, protokola GHG ter dobaviteljev električne in toplotne energije, pri čemer se redno osvežujejo. Ocena negotovosti temelji na smernicah protokola GHG. Podatki za obseg 1 in 2 imajo visoko ali dobro raven zaupanja; obseg 3 pa je ocenjen kot dober.

Vključeni viri emisij po obsegih

Obseg 1

V obseg 1 so vključeni vsi viri emisij, ki nastajajo znotraj operativnega nadzora družb Skupine GEN:

- **Stacionarne emisije:** fosilna goriva za ogrevanje in toplo vodo ter fosilna goriva za lastno proizvodnjo elektrike in toplote.
- **Mobilne emisije:** fosilna goriva pri uporabi neelektričnih vozil, ki jih imajo družbe v lasti oz. trajnem najemu.
- **Ubežne emisije:** hladiva oz. plini za hladilne naprave in ostali toplogredni plini, npr. SF6.

Obseg 2

V obseg 2 sodijo emisije, povezane s porabo kupljene energije:

- **Električna energija:** porabljena za potrebe stavb, delovanje MFE, potrebe počitniških objektov in polnjenje električnih vozil. Izračun se izvaja po tržni metodi (na podlagi emisijskega

faktorja dobavitelja) oz. lokacijski metodi, če podatki niso na voljo.

- **Toplotna energija:** poraba toplotne energije za ogrevanje objektov po tržni oziroma po lokacijski metodi.

Obseg 3

Skupina GEN v letu 2024 vključuje naslednje **relevantne kategorije obsega 3**:

- **3.1 Kupljeni izdelki in storitve:** ocena emisij iz proizvodnje nabavljenega materiala in storitev.
- **3.2 Investicijsko blago:** emisije, povezane z nabavo večjih infrastrukturnih sredstev in opreme.
- **3.3 Aktivnosti, povezane z gorivom in elektriko, neopredeljene v obsegu 1 in 2:** emisije »od zibelke do vrat« za nabavljene energente.
- **3.4 Transport in distribucija navzgor po dobavni verigi:** emisije, povezane s prevozom nabavljenega blaga.
- **3.5 Odpadki:** emisije iz oddanih odpadkov.
- **3.6 Poslovna potovanja:** emisije iz poti z lastnimi vozili, javnim prevozom, letalskimi prevozi in nastanitvami.
- **3.7 Prevoz delavcev na delo in z dela:** na podlagi oddaljenosti kraja bivanja in prisotnosti na delovnem mestu.

Od skupnih emisij obsega 3 je bilo 20,27 % emisij izračunanih na podlagi primarnih podatkov. Preostale kategorije obsega 3 niso vključene, ker zanje v okviru poslovnega modela Skupine GEN ni relevantnih emisij ali pa so že vključene v druge obsege.

Obrazložitev izključitve preostalih kategorij emisij obsega 3:

8. Najeta sredstva

Emisije iz najema sredstev so že ustrezno zajete v obsegih 1 in 2, saj se ta sredstva uporabljajo znotraj operativne kontrole družbe. Stroški najema, če družba najema prostore oz. sredstva, pa so vključeni v izračun emisij po vrednostni metodi v obsegu 3.1.

9. Transport in distribucija navzdol

Kategorija bi bila relevantna le, če bi podjetje krilo stroške transporta do končnega kupca.

10. Procesiranje prodanih izdelkov

Naše prodane storitve in izdelki (npr. elektrika, sistemi PV) ne zahtevajo dodatne obdelave, zato ta kategorija ne generira nadaljnjih emisij.

11. Uporaba prodanih izdelkov

Izključeno. Paneli PV kot glavni produkti GEN-I med uporabo ne proizvajajo emisij, saj ne potrebujejo goriva ali elektrike – zato emisij v fazi uporabe ni.

12. Odlaganje izdelkov ob koncu življenjske dobe

Trenutno ni vključeno. Sistemi PV še niso dosegli konca življenjske dobe, zato zanesljivi podatki o tej fazi še niso na voljo.

13. Oddajanje sredstev v najem

Skupina ne oddaja sredstev v najem, zato ta kategorija ni relevantna.

14. Franšize

Skupina GEN ne upravlja franšiznega modela, zato ta kategorija ne generira emisij.

15. Investicije

Skupina GEN zajema vse družbe iz skupine, torej družbo GEN energija in vse družbe v lastništvu, razen NEK (pojasnilo v poglavju 3.5.1.).

Pregled emisijskih faktorjev in virov vhodnih podatkov za izračun emisij TGP po obsegh

EMISIJSKI FAKTORJI 2024			VIR VHODNEGA PODATKA	ENOTA VHODNEGA PODATKA	VREDNOST EMISIJSKEGA FAKTORJA oz. GWP	VIR EMISIJSKEGA FAKTORJA oz. GWP
OBSEG 1	STACIONARNE EMISIJE	Zemeljski plin	Računi dobaviteljev	[Nm3]	56,5 tCO ₂ e/TJ	ARSO
		Dizelsko gorivo	Računi dobaviteljev	[l]	74,1 tCO ₂ e/TJ	ARSO
		Bencinsko gorivo	Računi dobaviteljev	[l]	69,3 tCO ₂ e/TJ	ARSO
		Ekstra lahko kurilno olje	Računi dobaviteljev	[l]	74,1 tCO ₂ e/TJ	ARSO
		Propan	Računi dobaviteljev	[kg]	3,0 tCO ₂ e/t	DEFRA
	MOBILNE EMISIJE	Dizelsko gorivo	Računi dobaviteljev	[l]	74,1 tCO ₂ e/TJ	ARSO
		Bencinsko gorivo	Računi dobaviteljev	[l]	69,3 tCO ₂ e/TJ	ARSO
		UNP	Računi dobaviteljev	[kg]	63,1 tCO ₂ e/TJ	ARSO
	UBEŽNE EMISIJE	R-22	Računi serviserjev	[kg]	1,760 tCO ₂ e/kg	IPCC AR5
		R-32	Računi serviserjev	[kg]	0,677 tCO ₂ e/kg	IPCC AR5
		R-125	Računi serviserjev	[kg]	3,170 tCO ₂ e/kg	IPCC AR5
		R-134a	Računi serviserjev	[kg]	1,300 tCO ₂ e/kg	IPCC AR5
		R-407c	Računi serviserjev	[kg]	1,624 tCO ₂ e/kg	IPCC AR5
		R-410a	Računi serviserjev	[kg]	1,924 tCO ₂ e/kg	IPCC AR5
		SF6	Računi serviserjev	[kg]	23,500 tCO ₂ e/kg	IPCC AR5
OBSEG 2	EMISIJE ZARADI PORABE ELEKTRIČNE ENERGIJE	Tržna metoda	Računi dobaviteljev	[kWh]	Različno; 0,459 kgCO ₂ e/kWh; različno	Dobavitelj; Agencija za energijo za SLO; AUB Residual mix
		Lokacijska metoda	Računi dobaviteljev	[kWh]	0,235 kgCO ₂ e/kWhe	CEU IJS
	EMISIJE ZARADI PORABE TOPLOTNE ENERGIJE	Tržna metoda	Računi dobaviteljev	[kWh]	Različno	Dobavitelj
		Lokacijska metoda	Računi dobaviteljev	[kWh]	0,269 kgCO ₂ e/kWht	CEU IJS
OBSEG 3	KUPLJENI IZDELKI ALI STORITVE		Interne baze	[€]	Različno glede na podkategorijo	EXIOBASE; EcolInvent; DEFRA/BEIS; GHG Protocol Calculation Tools; Base Carbone
	INVESTICIJSKO BLAGO		Interne baze	[€]	Različno glede na podkategorijo	EXIOBASE; EcolInvent; DEFRA/BEIS; GHG Protocol Calculation Tools; Base Carbone
	AKTIVNOSTI, POVEZANE Z GORIVI TER ELEKTRIČNO ENERGIJO IN TOPLOTO NEOPREDELJENE V OBSEGU 1 in 2	Zemeljski plin WTT	Računi dobaviteljev	[Nm3]	0,337 kgCO ₂ e/Nm3	DEFRA
		Dizelsko gorivo WTT	Računi dobaviteljev	[l]	0,611 kgCO ₂ e/l	DEFRA
		Bencinsko gorivo WTT	Računi dobaviteljev	[l]	0,581 kgCO ₂ e/l	DEFRA
		Ekstra lahko kurilno olje WTT	Računi dobaviteljev	[l]	0,611 kgCO ₂ e/l	DEFRA
		UNP WTT	Računi dobaviteljev	[kg]	0,349 kgCO ₂ e/kg	DEFRA
		Izgube električne energije iz omrežja	Računi dobaviteljev	[kWh]	0,235 kgCO ₂ e/kWhe	CEU IJS
		Izgube toplote iz sistema daljinskega ogrevanja	Računi dobaviteljev	[kWh]	0,269 kgCO ₂ e/kWht	CEU IJS
	TRANSPORT IN DISTRIBUCIJA NAVZGOR PO DOBAVNI VERIGI	Transport s kombiji	Interne baze	[km]	0,250 kgCO ₂ e/km	DEFRA
		Transport s tovornjaki	Interne baze	[km]	0,977 kgCO ₂ e/km	DEFRA
	TRANSPORT IN DISTRIBUCIJA NAVZGOR PO DOBAVNI VERIGI	Papirna in kartonska embalaža	Obvestilo dobaviteljev	[t]	Različno glede na način obdelave	DEFRA
		Mešana embalaža	Obvestilo dobaviteljev	[t]	Različno glede na način obdelave	DEFRA
		Mešani komunalni odpadki	Obvestilo dobaviteljev	[t]	Različno glede na način obdelave	DEFRA
		Biorazgradljivi odpadki	Obvestilo dobaviteljev	[t]	Različno glede na način obdelave	DEFRA
		Steklena embalaža	Obvestilo dobaviteljev	[t]	Različno glede na način obdelave	DEFRA
	POSLOVNA POTOVANJA	Lastna vozila	Interni podatek	[km]	0,184 kgCO ₂ e/km	ARSO
		Letalski prevozi	Interni podatek	[kgCO ₂ e] ali [km]	Različno glede na destinacijo	ICAO
		Nočitve	Interni podatek	[dni]	Različno glede na državo	GREENVIEW HOTEL FOOTPRINTING TOOL
	PREVOZ DELAVCEV NA DELO IN Z DELA		Interni podatek	[km]	0,154 kgCO ₂ e/km	ARSO

Poraba energije in mešanica virov energije

KATEGORIJA PORABE ENERGIJE	PORABA (MWh)
Skupna poraba energije (lastne dejavnosti)	135.327,96
Poraba energije iz fosilnih virov	126.963,36
Poraba goriva iz premoga in proizvodov iz premoga	0,00
Poraba goriva iz surove nafte in naftnih proizvodov	15.709,39
Poraba goriva iz zemeljskega plina	110.066,67
Poraba goriva iz drugih fosilnih virov	104,16
Poraba kupljene ali pridobljene električne energije, toplote, pare ali hlajenja iz fosilnih virov	1.083,10
Poraba energije iz jedrskih virov	4.888,41
Poraba energije iz obnovljivih virov	3.476,19
Poraba goriva za obnovljive vire vključno z biomaso (vključno z industrijskimi in komunalnimi odpadki biološkega izvora), biogorivi, bioplinom, vodikom iz obnovljivih virov)	-
Poraba kupljene ali pridobljene električne energije, toplote, pare in hlajenja iz OVE	3.231,89
Poraba samoproizvedene energije iz negorivnih OVE	244,31
Stroški varstva okolja (tisoč EUR)	46.205

Energijska intenzivnost Skupine GEN na podlagi neto prihodkov, opredeljena na 159 strani finančnega dela letnega poročila in povezana z dejavnostmi v podnebnih sektorjih z velikim vplivom, znaša 0,000064081.²¹

Podnebni sektorji z velikim vplivom, ki se uporabljajo za določitev zgornje intenzivnosti, so naslednji:

- proizvodnja električne energije,
- trgovanje z električno energijo,
- trgovanje z zemeljskim plinom,
- dobava električne energije,
- dobava zemeljskega plina.

Proizvodnja energije iz obnovljivih virov (MWh)	758.017,64
Proizvodnja energije iz neobnovljivih virov (MWh)	42.860,51

V skupini v letu 2024 nismo izvedli projektov, ki bi vključevali odvzeme in shranjevanje TGP v okviru lastnih dejavnosti ali vzdolž svoje vrednostne verige in prav tako ne uporabljamo internih ogljikovih shem.

3.5.4. Prispevek k povečanju deleža OVE

IRO	Tematski ESRS	Podtema	Kategorija	Tip vpliva	P/D	Časovni horizont	Vrednostna veriga	Po-membnost vpliva	Finančna po-membnost	Pojasnilo
Povečanje deleža OVE v energetski bilanci	E1 - Podnebne spremembe	Blaženje podnebnih sprememb	V	+	P	S/D	LO/VV	2,66		Prispevek k zmanjšanju emisij TGP in zdravemu življenjskemu okolju.
Povečanje deleža OVE v energetski bilanci	E1 - Podnebne spremembe	Blaženje podnebnih sprememb	V	+	P	S/D	LO/VV	2,66		Prispevek k zmanjšanju emisij TGP in trajnostni rabi virov.
Omejena razpoložljivost prostora in nestalnost virov energije	Specifični IRO	/	T	-	D	K/S/D	LO/VV		2.5	Omejen prostor in nihanje proizvodnje zaradi vremenskih razmer predstavljata tveganje za stabilnost sistema in rast OVE.
Regulativna negotovost	Specifični IRO	/	T	-	D	K/S	LO/VV		2	Spreminjajoča se zakonodaja povzroča tveganje za investicije in dolgoročno načrtovanje projektov OVE.
Družbena sprejemljivost	Specifični IRO	/	T	-	D	K/S	LO/VV		2.5	Lokalne skupnosti lahko nasprotujejo novim projektom OVE zaradi vpliva na okolje in krajino.
Družbena sprejemljivost	Specifični IRO	/	V	-	P	K/S	LO/VV	2.75		Določa hitrost energetske tranzicije in obseg razogljčenja.



²¹ Skupina GEN razkriva energijsko intenzivnost z upoštevanjem skupne porabe energije, ki vključuje porabo iz fosilnih goriv in električne energije, v razmerju do neto prihodkov iz dejavnosti v podnebnih sektorjih z velikim vplivom. Meritev poteka v enoti MWh/€.

Povečanje deleža OVE predstavlja osrednji trajnostni cilj Skupine GEN s pomembnim pozitivnim vplivom na zmanjševanje emisij toplogrednih plinov, energetske varnost in usklajenost s podnebnimi cilji EU. Ta vpliv se odraža v vseh ključnih delih poslovnega modela – od lastne proizvodnje električne energije, prek razvojnih investicij in sodelovanja z dobavitelji tehnologij, do vpliva na končne uporabnike. Prehod na OVE poteka postopoma, s srednjeročnimi in dolgoročnimi učinki, a že zdaj pozitivno vpliva na okolje, zdravje ljudi in ozaveščenost uporabnikov.

Skupina se na te vplive in priložnosti že aktivno odziva s širitvijo zmogljivosti OVE, načrtovanjem novih projektov (vključno s hidro, sončnimi in potencialno vetrnimi projekti), izvajanjem okoljskih presoj ter uvajanjem mehanizmov za vključevanje deležnikov. V strategijo je vključeno dolgoročno povečanje deleža OVE v proizvodnem portfelju, kar zahteva tudi spremembe v načinu investicijskega odločanja, upravljanja projektov in obvladovanja regulativnega okolja.

Ob tem pa obstajajo številna tveganja, ki lahko vplivajo na hitrost in uspešnost uvajanja OVE. Prvi izziv je omejena razpoložljivost prostora in nestanovitnost virov OVE, kar povzroča tehnične in prostorske omejitve ter dodatne stroške za stabilizacijo sistema (npr. baterije, fleksibilnost). Drugo tveganje je regulativna negotovost, saj pogoste spremembe zakonodaje (npr. podpora OVE, dajatve CO₂, omrežnine) vplivajo na investicijske odločitve in stroške projektov. Pomembno tveganje predstavlja tudi družbena(ne)sprejemljivost – lokalno nasprotovanje (npr. HE, SE, VE) lahko vodi v zamude, dodatne stroške ali celo opustitev projektov, s čimer se zmanjšuje dejanski prispevek k povečanju deleža OVE. Ta tveganja so prisotna v vseh delih vrednostne verige: od projektiranja in dovoljevanja do dobave in distribucije energije.

Skupina se na ta tveganja odziva s presojo lokacij, dialogom z lokalnimi skupnostmi, sodelovanjem v posvetovalnih postopkih ter prek strukturiranega procesa za obvladovanje regulatornih tveganj.

Kljub tem izzivom predstavlja OVE pomembno priložnost za Skupino GEN. Povečanje OVE izboljšuje podobo podjetja, omogoča dostop do trajnostnih finančnih instrumentov in povečuje lojalnost odjemalcev. S tem skupina krepi svoj položaj na trgu trajnostne energije ter dolgoročno podpira podnebne cilje in svojo vizijo postati vodilni regijski proizvajalec in dobavitelj nizkoogljične električne energije.

Politike

Prispevek k povečanju deleža OVE predstavlja ključno smer trajnostnega razvoja in odziva na globalne izzive podnebnih sprememb. To smo v Skupini GEN prepoznali tudi v Strateškem razvojnem načrtu 2024–2030, kjer so investicije v obnovljive vire, prožnost in napredne storitve eden izmed treh ključnih stebrov uveljavljanja naše vizije. S povečanjem deleža OVE namreč ne prispevamo le h globalnim prizadevanjem za zmanjšanje emisij toplogrednih plinov, temveč tudi krepimo energetske varnost in stabilnost Republike Slovenije. Poleg okoljskih koristi spodbujamo inovacije, ustvarjamo nova zelena delovna mesta ter krepimo lokalni in regionalni razvoj.

Postopek spremljanja zastavljenih ciljev poteka skozi mesečna, kvartalna in letna poročila ter upravljanje tveganj.

Ukrepi

V letu 2024 smo priključili za 47,5 MW novih sončnih elektrarn, v Skupini GEN-I pa ves čas poteka analiza trgov, ki bi lahko omogočila izvedbo nadaljnjih načrtov razvoja sončnih elektrarn in baterijskih hranilnikov.

Sicer o ukrepih s tega področja poročamo v okviru tem Zagotavljanje varne, zanesljive, čiste in cenovno dostopne energije in Zmanjšanje ogljičnega odtisa Skupine GEN ter poglavij 2.5.1. Zanesljiva oskrba odjemalcev in 2.5.3. Investicije v OVE, prožnost in napredne storitve.

V zvezi z identificiranimi vplivi, tveganji in priložnostmi predstavljamo, kako obravnavamo specifične s trajnostjo povezane identificirane vplive, tveganja in priložnosti.

- Tveganje regulativne negotovosti obvladujemo z rednim spremljanjem zakonodajnih in regulativnih zahtev s področja energetike in trajnosti ter, če je potrebno, z usklajevanjem družb skupine v okviru javnih obravnav, da zagotovimo skladnost in pravočasen odziv na spremembe.
- Družbeno sprejemljivost krepimo z aktivnim ozaveščanjem o temah, povezanih z energijo in energetiko, spodbujanjem energetske pismenosti v različnih ciljnih skupinah, redno komunikacijo z lokalno skupnostjo ter s prispevki, kot so koncesnine za rabo prostora in porabo vode pri proizvodnji električne energije.
- Večjo privlačnost za okoljsko ozaveščene odjemalce in investitorje nadgrajujemo z razvojem trajnostnih energetske rešitev, prilagajanjem produktov zahtevam trga in okoljske ter trajnostne regulative ter aktivno promocijo nizkoogljičnih virov energije.
- Identificirano tveganje regulativne negotovosti obravnavamo z rednim spremljanjem zakonodajnih in regulativnih zahtev s področja energetike in trajnosti in, če je potrebno, usklajevanjem družb skupine v okviru javnih obravnav.

Cilji

Po poti zelenega prehoda in trajnostnega razvoja stopamo z načrtovanjem investicij v izgradnjo novih proizvodnih zmogljivosti za povečanje deleža obnovljivih virov, zlasti iz energije sonca in vode, investicij v izgradnjo novih zmogljivosti za upravljanje s prožnostjo ter zasledovanja strateškega cilja postati najbolj zaupanja vreden dobavitelj električne energije. Navedenim ciljem sledimo v okviru vzpostavljenih iniciativ za povečanje kapacitet OVE in poslovnih načrtov, področje dejavnosti pa se nanaša tako na slovensko ozemlje kot tudi na širši regijski in evropski prostor, kjer delujejo družbe v skupini. Več o tem področju prikazujemo v poglavjih 1.2. Pismo posloводства ter 2.5.3. Investicije v OVE, prožnost in napredne storitve.

Zastavljene cilje spremljamo v okviru metrik poslovnih iniciativ, poslovnih načrtov družb ter v okviru orodja za strateško upravljanje in spremljanje uspešnosti poslovanja Business Scorecard (BSC). Kazalniki BSC za spremljanje področja Povečanja deleža OVE vključujejo tudi ciljne ravni vlaganja v SE, VE, HE in prožnost.

Družbeno sprejemljivost merimo z anketami javnega mnenja, kjer preverjamo zlasti krepitev zaupanja v nizkoogljično energijo in ohranjanje strank, privlačnost za okoljsko ozaveščene odjemalce in investitorje pa z merjenjem zadovoljstva odjemalcev in razmerjem med izgubljenimi ter novo pridobljenimi strankami.

3.5.5. Skrb za ekosisteme in doseganje najvišjih standardov na področju biodiverzitete

IRO	Tematski ESRS	Podtema	Kategorija	Tip vpliva	P/D	Časovni horizont	Vrednostna veriga	Po-membnost vpliva	Finančna po-membnost	Pojasnilo
Ohranjanje biotske raznovrstnosti	E4 - Biotska raznovrstnost in ekosiste-mi	– Vplivi na stanje vrst	V	+	D	S/D	LO/VV	2.3		Skupina GEN prispeva k ohranjanju biodiverzitete z minimalnimi posegi v naravo.
Obnova ekosistemov	E4 - Biotska raznovrstnost in ekosiste-mi	– Vplivi na obseg in stanje ekosiste-mov	V	+	P	S/D	LO/VV		2	Ukrepi obnove ekosistemov lahko zmanjšajo okoljska tveganja in izboljšajo odpornost.

Skrb za ekosisteme in doseganje najvišjih standar-dov na področju biodiverzitete poudarja zaveza-nost Skupine GEN k trajnostnemu ravnanju z oko-ljem. Uveljavljamo jo prek aktivnega vključevanja v ohranjanje naravnih ekosistemov. Sem spadajo ukrepi za ohranjanje habitatov, spodbujanje ra-znolikosti rastlin in živali ter prilagajanje poslovnih procesov tako, da minimalno vplivajo na okolje. Najboljše prakse na področju ohranjanja biotske raznovrstnosti razvijamo tudi v sodelovanju z raz-ličnimi strokovnimi deležniki, skrb za ekosisteme pa postaja ključen element trajnostnega poslova-nja, ki vodi Skupino GEN k ravnovesju med ener-getskimi potrebami in ohranjanjem narave za pri-hodnje generacije.

Identificirani vplivi izhajajo predvsem iz lastnih de-javnosti, povezanih z izrabo naravnih virov in pose-gi v prostor – zlasti v okviru gradbenih aktivnosti, upravljanja vodotokov in vzdrževanja energetske infrastrukture. Ti vplivi so lahko dejanski ali po-tencialni, s srednjeročnimi in dolgoročnimi posle-dicami. Skupina GEN se nanje odziva z izvajanjem konkretnih ukrepov za ohranjanje in obnovo biot-

ske raznovrstnosti – med njimi so sonaravna ure-ditev habitatov, vzpostavitev ribjih stez ter obnova degradiranih območij. Ti ukrepi so že vključeni v postopke načrtovanja novih projektov ter v redno prakso okoljskega monitoringa. Okoljska trajnost postaja tudi vse pomembnejši element pri odlo-čanju investorjev in regulatorjev, zato je skrb za ekosisteme in biodiverzitetu že vključena v strate-ške usmeritve skupine. Slednje ima vpliv na inve-sticijsko odločanje, upravljanje tveganj in sodelo-vanje z deležniki.

Okoljski vplivi, ki izhajajo iz navedenih dejavnosti in odnosov, so sicer pretežno pozitivni – prispevajo k izboljšanju stanja vrst in ekosistemov, večji odpor-nosti okolja ter zmanjševanju poplavnih tveganj. Posredni učinki vključujejo tudi večjo krajinsko vrednost prostora ter koristi za lokalne skupnos-ti, zavarovana območja in širšo družbo, kar utrjuje dolgoročno sprejemljivost energetskih projektov in trajnostni ugled Skupine GEN.

Odvisnost od biotske raznovrstnosti ter ekosistemskih storitev

Na podlagi v skupini razpoložljivih informacij smo na krovni ravni ocenili svojo odvisnost od biotske raznovrstnosti ter ekosistemskih storitev in vpli-vov fizičnih in prehodnostnih tveganj na svoje po-slovanje. Ocene odpornosti poslovnega modela in strategije proti fizičnim, prehodnostnim in sistem-skim tveganjem nismo izvedli, ker okoljsko tvega-nje v okviru sistema upravljanja tveganj na podlagi določenih pragov oz. razsežnosti in obsega ni do-seglo ključnega praga pomembnosti.

V povezavi z odvisnostjo od biotske raznovrstnosti ter ekosistemskih storitev, ki podpirajo delovanje naših proizvodnih objektov in dejavnosti na lastnih lokacijah smo prepoznali, da je ključna ekosis-temska storitev, katere motnje lahko pomembno vplivajo na naše poslovanje, odvisnost od vodnih ekosistemskih storitev. Delovanje hidroelektrarn je namreč neposredno povezano z vodnatostjo reke Save. Spremembe vodnatosti in temperature bodisi zaradi podnebnih sprememb bodisi zaradi

človeških dejavnikov vplivajo na stroške obratova-nja in zmanjšujejo izkoristek proizvodnje. Pri oceni tveganj upoštevamo, da motnje teh ključnih eko-sistemskih storitev predstavljajo pomembna po-slovna tveganja.

Na podlagi teh ocen izvajamo proaktivne ukrepe za zmanjšanje tveganj, vključno s sodelovanjem pri trajnostnem upravljanju vodnih virov in ohranjanju biotske raznovrstnosti rečnega sistema Save. S tem zagotavljamo trajnostno delovanje ob upošte-vanju okoljskih omejitev in podpiramo cilje ohra-njanja narave.

V okviru postopka ocenjevanja pomembnosti vplivov, tveganj in priložnosti smo prepoznali tudi fizična in prehodnostna tveganja, povezana z bi-otsko raznovrstnostjo in ekosistemi. Ta tveganja vključno s potencialnimi sistemskimi tveganji niso presegla praga pomembnosti v okviru ocene dvoj-ne pomembnosti, vendar jih vseeno navajamo kot podlago za spremljanje in prihodnje presoje, saj jih zaradi narave dejavnosti štejemo za potencialno relevantna.

Fizična tveganja

Proizvodnja energije, zlasti iz obnovljivih virov, po-meni precej velik pritisk na biotsko raznovrstnost, ki pa deluje specifično (zlasti na določene vodne vrste in habitatne tipe ter določeno skupino ptic) in lokalno (kjer so proizvodne kapacitete na toč-kah, pomembnih za posamezne vrste) ter lahko povzroči degradacijo ekosistemov.

Prehodnostna tveganja

Med prehodnostna tveganja štejemo tudi pravna tveganja in spremembe zakonodaje, ki bi lahko otežila umeščanje novih energetskih projektov v prostor. Vanje štejemo visoko zaščito zemljišč, zahteve po okrepljenem poročanju o biotski raznovrstnosti ter s tem povezano pomanjkanje podatkov glede stanja okolja.

V postopku presoje smo presojali tudi, ali obstajajo območja, ki bi lahko negativno vplivala na prizadete skupnosti. Čeprav ni bilo ugotovljenih pomembnih sistemskih vplivov, ki bi presegli prag pomembnosti, že pri načrtovanju in izgradnji projektov vključujemo lokalne skupnosti, kot je razvidno iz primera izgradnje HE Brežice. V primeru izgradnje HE Brežice sta v občinah Brežice in Krško delovali posebni projektni skupini, ki sta spremljali izgradnjo hidroelektrarne in zastopali interese lokalnih skupnosti. Obe skupini sta vključevali predstavnike lokalnih skupnosti z območij, ki jih je obravnaval Državni prostorski načrt (DPN). Lokalne skupnosti so aktivno sodelovale že od začetka priprave prostorskih aktov prek prostorskih konferenc ter s podajanjem stališč in smernic na posamezne faze DPN (vključno s strokovnimi podlagami in tehničnimi rešitvami). Poleg povečevanja poplavne varnosti so hidroelektrarne na spodnji Savi prinesle številne pozitivne vplive na lokalno okolje, saj so vključevale urejanje vodotokov, gradnjo infrastrukture, kot so ceste, kanalizacija in vodovodno omrežje, ter izboljšanje kakovosti bivanja. Omogočile so tudi turistični in gospodarski razvoj, ustvarjanje novih delovnih mest ter učinkovito uporabo lokalnega prostora.

Politike

Skrb za ekosisteme in doseganje najvišjih standardov na področju biodiverzitete tvori eno izmed trajnostnih usmeritev strateškega razvojnega načrta Skupine GEN in je pomembna na vseh naših proizvodnih lokacijah, ki se nahajajo v bližini območij z različnimi naravovarstvenimi statusi. Zanj na krovni ravni nimamo sprejete posebne politike, vplive svojih dejavnosti na biotsko raznovrstnost in ekosisteme pa spremljamo skladno z veljavno okoljsko zakonodajo, upravnimi dovoljenji, projektno in tehnično dokumentacijo, rezultati izvedenih monitoringov, Zakonom o pogojih koncesije za izkoriščanje energetskega potenciala Spodnje Save (ZPKEPS-1 z vsemi spremembami) in Koncesijsko pogodbo za izkoriščanje energetskega potenciala spodnje Save, Koncesijsko pogodbo za rabo reke Save za proizvodnjo električne energije v hidroelektrarnah Moste, Mavčiče in Medvode, v družbah HESS, SEL in TEB pa s sledenjem smernicam standarda ISO 14001. V okviru analiz in ocenjevanja vplivov ni bilo ugotovljeno, da bi bilo treba izvajati posebne blažilne ukrepe v zvezi z biotsko raznovrstnostjo, kot jih določajo Direktiva o pticah (2009/147/ES), Direktiva o habitatih (92/43/EGS) ali Direktiva o presoji vplivov na okolje (2011/92/EU). Najočitnejši vplivi se v skladu s spremljanimi okoljskimi parametri odražajo v naravni hidrologiji rek, prilagajanju in odpornosti proti podnebnim spremembam ter v primeru plinskih elektrarn – onesnaževalih zraka, pri umeščanju novih energetskih objektov v prostor pa v spremembi rabe zemljišč, habitatov in posledično v spremembi v sestavi vrst.

Skupina GEN ni sprejela posebnih politik, ki bi obravnavale povezave z biotsko raznovrstnostjo in ekosistemi v skladu z določbami ESRS E4, vključno z vplivi, odvisnostmi, tveganji in priložnostmi ter sledljivostjo surovin in družbenimi posledicami, prav tako pa niso sprejete posebne politike varstva biotske raznovrstnosti in ekosistemov, politike v zvezi z zemljišči, kmetijstvom ter politike za obravnavanje krčenja gozdov. Vse dejavnosti, ki jih izvajamo so namreč usklajene z zakonodajo EU, v primeru vplivov na biotsko raznovrstnost pa v okviru lastnih dejavnosti izvajamo ustrezne blažilne ukrepe, s katerimi omejujemo morebitne negativne vplive. V vrednostni verigi teh vplivov nismo ocenjevali, v obdobju poročanja pa ni bilo ugotovljeno, da bi bilo treba izvajati blažilne ukrepe v skladu z evropskimi direktivami ali mednarodnimi standardi za ohranjanje biotske raznovrstnosti.

Ukrepi

Skupina GEN izvaja presoje vplivov na okolje (PVO) ali celovite presoje vplivov na okolje (CPVO) v skladu z zakonodajo odvisno od velikosti in narave projekta. Za projekte s pomembnim vplivom na okolje pred posegi pridobi okoljevarstveno soglasje ter izvaja omilitvene in nadomestne ukrepe za trajnostno umeščanje v prostor. Pri vzdrževalnih investicijah brez gradbenega dovoljenja se upoštevajo smernice in pogoji strokovnih organov s področja narave, ihtiologije, vodarstva in gozdarstva za ohranjanje biotske raznovrstnosti.

Koncesijske pogodbe hidroproizvodnih družb predvidevajo tudi, da je treba med izvajanjem koncesije zagotoviti ukrepe za ohranitev biološke

raznovrstnosti in avtohtonosti habitatov ter biološkega ravnotežja na območju koncesije v skladu s predpisi na področju ohranjanja narave in izvajati monitoring ekološkega stanja v skladu z upravnimi dovoljenji. Prav tako moramo kot koncesionar med izvajanjem koncesije zagotoviti izvedbo ukrepov za varstvo kakovosti voda na območju koncesije skladno s pridobljenimi upravnimi akti, zagotovljeno pa mora biti tudi varstvo naravnih vrednot in kulturne dediščine.

V ta namen hidroproizvodne družbe zagotavljajo vrsto ukrepov, kot so zagotavljanje funkcionalnosti obstoječih drstišč, redno vzdrževanje drstišč, poribljavanje, monitoring stanja površinskih voda, ihtiološki monitoring (neobvezno) in odstranjevanje plavja. Okoljske monitoringe izvajamo skozi celo leto, gradbene modifikacije se izvajajo predvidoma spomladi, odstranjevanje invazivnih tujerodnih rastlinskih vrst poteka med majem in septembrom, vzdrževalna dela pa v zimskih mesecih in zgodaj spomladi.

V družbi HESS je z namenom zagotavljanja stalne prehodnosti za vodne organizme in s tem omogočanje stalne povezanosti populacij in genskega pretoka potekala tudi modifikacija prehoda za vodne organizme za zagotavljanje vodnatosti tudi ob izrednih denivelacijah PA. Za prispevek k izboljšanju lokalne biodiverzitete pa je bil izveden pilotni projekt odstranjevanja invazivnih tujerodnih vrst rastlin, vzpostavljen obrečni habitat na nanosu Save pri Kompoljah in ureditev za migracijo bobra ob HE Krško ter vzpostavljeno vzdrževanje naravovarstvenih ureditev na območju pretočnih aku-

mulacij. Poleg tega se za varstvo opraševalcev in omogočanje razmnoževanja avtohtonih rastlinskih vrst izvaja pozna košnja, ki obenem omejuje širjenje invazivnih tujerodnih rastlin.

Poleg tega za vsak poseg, ki ne zahteva gradbenega dovoljenja in velja za vzdrževalna dela na naših koncesijskih območjih, pridobimo naravovarstveno soglasje oz. strokovno mnenje Zavoda RS za varstvo narave, vodno soglasje, mnenje Zavoda za ribištvo Slovenije in glede na relevantnost tudi Zavoda za gozdove Slovenije, pri čemer pri izvedbi vzdrževalnih del vedno upoštevamo smernice iz soglasij, mnenj, ki se nanašajo na ohranjanje narave oz. biotsko raznovrstnost.

Za namen spremljanja stanja narave in vplivov družb v skupini izvajamo različne meritve in monitoringe, ki vključujejo:

- porabo pitne in odpadne vode;
- količino in predelavo odpadkov za zmanjšanje vpliva na tla in okolje;
- porabo in ponovno uporabo vode za upravljanje virov;
- meritve temperature voda, ki so ključne za ocenno vplivov na vodne habitate;
- obratovalni monitoring emisij snovi v zrak in obratovalni monitoring kakovosti zunanjega zraka, zlasti pri TEB;
- seizmološke meritve;
- obratovalni monitoring stanja tal;
- meritve hrupa v okolju, ki vplivajo na živalske vrste in lokalne skupnosti;
- meritve elektromagnetnega sevanja in radiološkega sevanja, zlasti pri NEK, za zagotavljanje

varnosti ljudi in ekosistemov;

- za hidroelektrarne (HE) so dodatno izvedeni monitoringi površinskih voda, ihtiološki monitoringi in biosferski monitoringi.

Poleg monitoringov potekajo raziskave, spremljanje strokovnih dognanj in integracija pridobljenega znanja, redno izobraževanje, redno vzdrževanje in nadgradnje naravovarstvenih ureditev ter proizvodnih objektov. Te dejavnosti potekajo kontinuirano in se skozi leta dopolnjujejo. Pri tem je ključno tudi sodelovanje z zunanjimi deležniki, kot so strokovne organizacije, ministrstva in občine. S povezovanjem energetskih podjetij in naravovarstvene stroke ter upoštevanjem evropskih smernic in preteklih izkušenj namreč nastajajo projekti, ki prinašajo dodano vrednost ljudem ter naravnemu okolju. Takšen napredek je opazen tudi pri izboljšanju ureditev za zagotavljanje prehodnosti rek, kjer se je zgodil prehod od gradnje hidroelektrarn brez ribjih prehodov do vključevanja naprednih ribjih prehodov v sodobne večnamenske projekte, kot so npr. HE Arto-Blanca, HE Brežice in HE Mokrice. Slednje odraža pomemben napredek v integraciji ter sinergiji energetike in varstva okolja.

Visoki standardi na področju varstva okolja so prisotni tudi v družbi TEB, ki je v letu 2024 delovala v skladu z več pridobljenimi okoljevarstvenimi dovoljenji, vključno s pridobljenim okoljevarstvenim dovoljenjem IED in okoljevarstvenim dovoljenjem Seveso, vodnim dovoljenjem in soglasjem za črpalništvo na brestaniškem potoku ter dovoljenjem za izpuščanje toplogrednih plinov. V okviru svojih okoljskih zavez je družba izvedla vse predvidene

monitoringe, hkrati pa pri načrtovanju projekta Zagotavljanje neodvisnega vodnega vira iz reke Save upoštevala smernice mnenjedajalcev. Z umestitvijo nove trase cevovoda se bo izognila posegom v priobalno zemljišče potoka Brestanica, ki je habitat več vrst zavarovanih rib, pri čemer bodo sprejeti ukrepi za preprečevanje spiranja gradbenega materiala in vnosa invazivnih tujerodnih vrst.

Okoljska odgovornost je temeljno vodilo tudi za GEN-I, ki kot trgovec z električno energijo pri poslovanju vključuje presojo velikih investicijskih projektov z vidika odgovorne rabe vode in zemljišč, ohranjanja biotske raznovrstnosti in ekosistemov ter ravnanja z odpadki in recikliranja in s tem zagotavlja skladnost z najvišjimi okoljskimi standardi.

V svojih ukrepih sicer nismo uporabili izravnave biotske raznovrstnosti, njihovo financiranje pa izvajamo z lastnimi sredstvi skladno s poslovnim načrtom.

Cilji

Družbe nimajo opredeljenih posebnih merljivih ciljev, neposredno povezanih z biotsko raznovrstnostjo in ekosistemi, po drugi strani pa v okviru strateških ciljev glede vlaganja v prožnost in zanesljivost oskrbe odjemalcev orodja vključujemo kazalce pridobitve okoljskih dovoljenj in letno zastavljenih investicij v nove kapacitete OVE. Učinkovitost ukrepov spremljamo tudi z izvedbo monitoringov, kjer na podlagi rezultatov po potrebi ukrepamo in bdimo nad tem, da se rezultati monitoringov z leti ne poslabšajo.

Družbe v skupini v zvezi s skrbjo za ekosisteme nimajo oblikovanih posebnih metrik, temveč spremljajo z zakonodajo določene okoljske parametre in zasledujejo cilje ničelnega oz. čim manjšega števila negativnih okoljskih dogodkov.

3.6. Družbeni vidik

Vizija, ki jo zasledujemo, in cilji, ki jih v Skupini GEN dosegamo, so rezultat uspešnega dela vseh zaposlenih, zato razvoj kadrov predstavlja enega ključnih ciljev. Zavedamo se tudi odgovornosti do svojih odjemalcev, poslovnih partnerjev in širše družbe. Zato bomo odjemalcem še naprej zagotavljali konkurenčne trajnostne rešitve in zanesljivo dobavo energije, sodelovanje s poslovnimi partnerji bo potekalo transparentno in zanesljivo, prizadevali pa si bomo tudi za vključevanje in vračanje družbi, zlasti lokalnim skupnostim, v katerih delujemo.

Politike

Odgovoren odnos do zaposlenih je ena izmed ključnih prioritet Skupine GEN. Zavedamo se, da so naši zaposleni naše največje bogastvo, saj njihova motivacija, strokovnost in pripadnost bistveno prispevajo k doseganju strateških ciljev. To potrjuje tudi naš strateški razvojni načrt, kjer so kadri opredeljeni kot eden izmed petih ključnih katalizatorjev za uspešno uresničevanje strategije in dolgoročno konkurenčnost. Vpliv zadržanja talentov in povečanja zadovoljstva zaposlenih je zato neposredno povezan z našim poslovnim modelom, ki temelji na

strokovni odličnosti, stabilnosti in inovativnosti. Zaradi odvisnosti od lastne delovne sile in specializiranega znanja se soočamo s tveganji, kot je pomanjkanje ključnih kadrov, kar lahko negativno vpliva na operativno učinkovitost, stabilnost poslovanja ter našo sposobnost hitrega odziva na spremembe v panogi. Sočasno pa prepoznavamo pomembne priložnosti v ohranjanju in spodbujanju delovne zavzetosti, razvoju kompetenc ter spodbujanju enakih možnosti, kar pozitivno vpliva na produktivnost, inovativnost in tržno diferenciacijo. Ti vidiki so tesno povezani z našim poslovnim mo-

delom, ki temelji na strokovni odličnosti, varnosti in razvoju naprednih rešitev v energetiki. V letu poročanja prav tako nismo identificirali pomembnih tveganj ali priložnosti, ki bi se nanašali zgolj na posamezne skupine znotraj lastne delovne sile, temveč le na delovno silo kot celoto.

Čeprav na ravni skupine ni sprejeta enotna krovna politika, ki bi vključevala vse vidike razvoja in ohranjanja zaposlenih, pa se ti ključni vidiki sistematično urejajo v pravilnikih in internih aktih posameznih družb. Ti dokumenti vključujejo vsebinsko

3.6.1. Razvoj in ohranjanje kadra

IRO	Tematski ESRS	Podtema	Podpodtema ESRS	Kategorija	Tip vpliva	P/D	Časovni horizont	Vrednostna veriga	Pomembnost vpliva	Finančna pomembnost	Pojasnilo
Zadržanje talentov in povečanje zadovoljstva zaposlenih	S1 - Lastna delovna sila	Delovni pogoji	Varnost zaposlitve Delovni čas	V	+	D	S/D	L0/VV	2,5		Ohranitev delovnih mest, nemoteno delovanje ključnih procesov in dolgoročna stabilnost poslovanja in družbenega okolja.
Pomanjkanje ključnih kadrov	S1 - Lastna delovna sila	Delovni pogoji	Socialni dialog Svoboda združevanja, obstoj svetov	T	-	P	S/D	L0/VV		3	Vpliv na učinkovitost, stabilnost poslovanja in konkurenčnost.
Ohranjanje in izboljšanje delovne zavzetosti	S1 - Lastna delovna sila	Delovni pogoji	delavcev ter pravice delavcev do obveščenosti, posvetovanja in udeležbe Kolektivna pogajanja, vključno z deležem delavcev, za katere veljajo kolektivne pogodbe Usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja	P	+	P	S/D	L0/VV		2	Povečuje produktivnost, inovativnost in konkurenčnost.
Povečanje konkurenčnosti in inovacij	S1 - Lastna delovna sila	Enaka obravnava in enake možnosti za vse	Usposabljanje ter razvoj znanj in spretnosti	P	+	P	S/D	L0/VV		2	Omogoča prilagajanje in diferenciacijo na trgu, povečuje dobičkonosnost.

pomembne vidike, ki se dotikajo vseh zaposlenih, preprečujejo nastanek negativnih vplivov in so na krovni družbi opredeljeni v dokumentih z naslednjim poimenovanjem:

Socialne zadeve in zadeve v zvezi s človekovimi pravicami	Interni postopki
Varnost zaposlitve	Pravilnik o delovnih razmerjih
Dostojne plače	Pravilnik o ocenjevanju, napredovanju in nagrajevanju
Delovni čas	Pravilnik o delovnih razmerjih Pravilnik o delovnem času Pravilnik o opravljanju dela na domu
Zdravje in varnost	Pravilnik o delovnih razmerjih Izjava o varnosti z oceno tveganja Požarni red Pravilnik o prepovedi opravljanja dela pod vplivom alkohola, drog in drugih prepovedanih substanc Zdravstvena ocena tveganja Smernice za promocijo zdravja na delovnih mestih Pravilnik o zagotavljanju in izvajanju medicinsko programiranega aktivnega oddiha
Obstoj svetov delavcev Svoboda združevanja	Zakon o sodelovanju delavcev pri upravljanju Kolektivna pogodba elektrogospodarstva Slovenije
Usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja	Pravilnik o delovnih razmerjih Pravilnik o opravljanju dela na domu Certifikat Družini prijazno podjetje
Enakost spolov in enako plačilo za delo enake vrednosti	Pravilnik o organizaciji in sistemizaciji delovnih mest Etični kodeks
Usposabljanje ter razvoj znanj in spretnosti	Pravilnik o strokovnem izobraževanju delavcev Postopek za začetno usposabljanje
Ukrepi proti nasilju in nadlegovanja na delovnem mestu	Pravilnik o varstvu delavcev pred diskriminacijo, nadlegovanjem in trpinčenjem na delovnem mestu
Prisilno delo	Pravilnik o vzpostavitvi notranje poti za prijavo kršitev Izjava o spoštovanju človekovih pravic Zakonske določbe Zakona o delovnih razmerjih
Delo otrok	
Raznolikost	

Nekatere družbe svoje politike dopolnjujejo s certifikati družbeno odgovornega delodajalca, politikami upravljanja, pravilniki in varnostnimi navodili, v družbi HESS in GEN pa je tem dokumentom dodana tudi politika raznolikosti nadzornega sveta. Hkrati v naših dejavnostih ne zaznavamo tveganj, povezanih s prisilnim delom, delom otrok ter drugih posebno ranljivih skupin in teh vidikov izrecno ne obravnavamo. Finančne vire za te politike

zagotavljamo v okviru sprejetih poslovnih načrtov, kjer opredelimo tudi ciljno število zaposlenih v določenem obdobju ter njihov strokovni razvoj prek izobraževanj in usposabljanj. V okviru ocene dvojne pomembnosti nismo prepoznali tveganj ali priložnosti, ki bi vplivali na finančno uspešnost ali bi v bodoče povzročili znatno prilagoditev knjigovodstvenih vrednosti.

Ukrepi

Na tej podlagi izvajamo vrsto kontinuiranih ukrepov, ki vključujejo:

- vlaganje v znanje, spretnosti in kompetence,
- spodbujanje vloge zaposlenih pri odločanju,
- krepitev zadovoljstva in zavzetosti zaposlenih,
- načrtovanje nasledstev in mentorstev,
- ustvarjanje novih delovnih mest, povezanih z nizkoogljičnimi viri energije,

- pridobivanje, nagrajevanje in zadrževanje perspektivnih kadrov ter
- ukrepe certifikatov Družini prijazno podjetje, ki omogočajo lažje usklajevanje družinskega in poklicnega življenja.

S temi ukrepi krepimo temelje za zadržanje in privabljanje ključnih talentov, dolgoročno zavzetost zaposlenih, prenos znanj in krepitev konkurenčnosti ter ohranjanje pozitivne organizacijske kulture.

V letu 2024 smo na ravni krovne družbe konkretnje izvedli tudi:

- vpeljave in nadgradnje programov za usposabljanje vodij in zaposlenih,
- meritve počutja zaposlenih,
- krepitev sistemov komuniciranja in obveščenosti zaposlenih,
- prenovo sistema nagrajevanj,
- delavnice učinkovitega poslovnega komuniciranja in osebne rasti,
- vpeljavo novih programov za psihološko podporo zaposlenih,
- sistematično identifikacijo ključnih delovnih mest v skupini.

S krepitvijo zavzetosti zaposlenih ter preišljenim nagrajevanjem in motiviranjem pozitivno vplivamo na rast in lojalnost zaposlenih, dobičkonosnost, produktivnost, fluktuacijo, absentizem in kakovost dela. Hkrati vlagamo v dodatna strokovna izobraževanja, ki zaposlenim omogočajo strokovni in osebni razvoj ter krepijo njihov prispevek v skupini. Na področjih, povezanih s proizvodnjo električne energije iz jedrske energije, izvajamo še posebne programe strokovnega usposabljanja:

- na simulatorju v NEK,
- v Centru NEK za usposabljanje vzdrževalcev in
- v okviru Izobraževalnega centra za jedrsko tehnologijo Milana Čopiča (ICJT) pri Institutu Jožef Stefan v Ljubljani.

Zaradi prehoda na okolju prijaznejše in trajnostne dejavnosti ne zaznavamo negativnih vplivov na delovna mesta, temveč nasprotno – te spremembe ustvarjajo nove priložnosti za zaposlovanje in razvoj kompetenc. Hkrati nas pomanjkanje ustreznega kadra na trgu dela, zlasti na področju zelenega prehoda, OVE, prožnosti in naprednih storitev, projekta JEK2 ter razvoja novih jedrskih tehnologij, usmerja v skrbno načrtovanje kadrovskih potreb.

Pomemben vidik vključujoče organizacijske kulture je tudi aktivno sodelovanje zaposlenih pri sprejemanju odločitev. To zagotavljamo z imenovanjem predstavnikov delavcev v nadzorne svete družb, z aktivno vlogo sindikatov ter svetov delavcev ter rednim komuniciranjem prek različnih internih kanalov, kot so:

- nagovori poslovodstev,
- tedenski kolegiji in novičniki,
- interne spletne strani,
- izobraževanja in delavnice,
- mentorski programi, dogodki in skupne aktivnosti ter
- na krovni družbi tudi kvartalna srečanja poslovodstva z zaposlenimi.

Sveti delavcev sodelujejo pri sprejemanju internih aktov; podajanju pobud in mnenj ter soupravljanju v organih družbe, pri čemer aktivno podpirajo ukrepe v korist zaposlenih. V družbi HESS, kjer svet delavcev ni ustanovljen, zaposleni svoja mnenja, predloge in pobude posredujejo prek zbora delavcev ali kadrovske službe in jih nato obravnava kolegij družbe. Delež zaposlenih, ki so zastopani s strani predstavnikov delavcev v skupini dosega 100 %. Ta sprejme stališče do podanih mnenj,

predlogov oz. pobud, s čimer se zagotovi pravica zaposlenih do odgovora. Učinkovitost sodelovanja spremljamo prek obravnavanih pobud in predlogov, odzivnosti poslovodstva ter vključevanja relevantnih stališč v končna besedila internih aktov in odločitev. Poleg tega ocenjujemo tudi stopnjo zadovoljstva zaposlenih. Najvišjo odgovornost za zagotavljanje sodelovanja kot tudi pri drugih politikah nosi poslovodstvo, medtem ko si sveti in zbor delavcev prizadevajo za učinkovito izvajanje zakonodaje, kolektivnih pogodb, internih aktov in doseženih dogovorov. Kar 99,7 % vseh zaposlenih v naših družbah s sedežem v Sloveniji uživa pravice iz Kolektivne pogodbe elektrogospodarstva Slovenije. V letu poročanja nismo imeli sklenjenega nobenega dogovora o zastopanju zaposlenih v okviru evropskega sveta delavcev, sveta delavcev evropske družbe ali sveta delavcev evropske zadruga.

Pokritost s kolektivnimi pogajanj in socialnim dialogom

	Pokritost s kolektivnimi pogajanj	Socialni dialog
Stopnja pokritosti 80–100 %	Zaposleni – EGP (za države z več kot 50 zaposlenimi, ki predstavljajo >10 % vseh zaposlenih)	Zastopanost na delovnem mestu – EGP (za države z več kot 50 zaposlenimi, ki predstavljajo >10 % vseh zaposlenih)
	Slovenija	Slovenija

Cilji

Uspešnost ohranjanja in razvoja kadrov v Skupini GEN merimo s kombinacijo več ključnih kazalnikov:

- dodana vrednost na zaposlenega,
- kazalnik zavzetosti zaposlenih,
- ohranjanje ključnih zaposlenih,
- število ur usposabljanja na zaposlenega.

V kratkoročnem obdobju pričakujemo znižanje dodane vrednosti na zaposlenega, zlasti zaradi

povečanega števila novih zaposlitev. Največ novih zaposlitev se predvideva v družbah GEN in GEN-I, kjer se bo število zaposlenih pomembno povečalo zaradi projekta JEK2 ter drugih podpornih funkcij. Poleg tega bo pri proizvodnih družbah rast zaposlenih osredotočena na obvladovanje operativnih tveganj, kar ne bo neposredno povečalo dodane vrednosti, vendar bo pomembno prispevalo k zmanjšanju tveganj izpadov proizvodnje (npr. dodatne ekipe za odzivanje na izredne vremenske dogodke, nadomeščanje ob upokojevanju itd.).

V letu 2024 smo si v okviru iniciativ ESG, kjer sodelujejo zaposleni vseh družb, tako zastavili cilje za:

- Aktivno sodelovanje predstavnikov družb na zaposlitvenih dogodkih.
- Zasedenost načrtovanih delovnih mest skladno z razvojnimi potrebami.
- Vsaj tri kvalificirane prijave na razpise za vsako novo delovno mesto.

- Pravočasno podajanje ponudb perspektivnim kandidatom.
- Zagotavljanje priložnosti za prakso, pripravništvo ali počitniško delo v obsegu vsaj 5 % števila zaposlenih na letni ravni.

Na podlagi ciljev smo si za leto 2025 zastavili naslednja ključna kazalnika:

- Zavzetost zaposlenih – ponovitev meritve v letu 2025 in doseganje povprečne ocene, ki je primer-

ljiva ali višja od prejšnjega obdobja s 70-odstotno udeležbo vseh zaposlenih.

- Število ur usposabljanja na zaposlenega – povprečno 16 ur letno.

Vsi kazalniki so skladni z dolgoročnimi cilji Skupine GEN za razvoj kadrov in upravljanje talentov ter podpirajo trajnostno rast in konkurenčnost podjetja. Spremljamo jih v okviru iniciativ ESG, obdobjih pregledov kadrovskega načrta, načrtov usposabljanja in izobraževanja in v okviru letnih načrtov.

Predstavitev informacij o zaposlenih po vrsti pogodbe, razčlenjenih po spolu ob koncu leta 2024:

Skupina GEN	Ženske	Moški	Skupaj
Št. zaposlenih	472	632	1104
Št. zaposlenih za nedoločen čas	457	615	1072
Št. začasno zaposlenih	15	17	32
Št. zaposlenih brez zagotovljenega števila delovnih ur	0	0	0
Št. zaposlenih s polnim delovnim časom	449	627	1076
Št. zaposlenih s krajšim delovnim časom	23	5	28

Podatki so predstavljeni na podlagi števila zaposlenih oseb ob koncu obdobja poročanja. Ker nobena od družb, vključenih v Izjavo o trajnostnosti, ne zaposluje več kot 50 oseb v tujini, je geografsko območje poročanja omejeno na Slovenijo. O stroških plač, socialnih zavarovanj in drugih stroškov dela sicer poročamo tudi v računovodskem poročilu v poglavju Odhodki in stroški (pojasnilo 27). Število zaposlenih sledi rasti in razvoju skupine ter izzivom, ki jih prinašata.

Ohranjanje izkušenih in visoko usposobljenih kadrov zagotavlja organizacijsko stabilnost in kontinuiteto dela. Hkrati omogoča prenos pomembnega znanja znotraj skupine ter obvladovanje morebitnih izzivov, povezanih z odhodi ključnih zaposlenih. Relativno nizka stopnja fluktuacije, ki se je na ravni skupine v letu 2024 gibala okrog 9 % (skupino je zapustilo 99 zaposlenih), priča o predanosti in motiviranosti zaposlenih za delovanje v okolju, ki spodbuja znanje, odgovornost in povezovanje. Z namenom dolgoročnega zadržanja kadrov in zagotavljanja finančne varnosti v obdobju po zaposlitvi zaposlenim nudimo možnost vplačevanja v drugi pokojninski steber prek prostovoljnega dodatnega pokojninskega zavarovanja. Poleg tega so vsi zaposleni v Skupini GEN upravičeni do dopusta iz družinskih razlogov skladno s socialno politiko in veljavnimi kolektivnimi pogodbami, kar dodatno prispeva k usklajevanju poklicnega in zasebnega življenja ter dolgoročni zvestobi zaposlenih.

3.6.2. Zagotavljanje zdravega in varnega delovnega okolja

Bistvena tema zagotavljanje zdravega in varnega delovnega okolja je ključnega pomena za uspešno delovanje organizacije in dobrobit zaposlenih. Ustvarjanje varnega delovnega okolja prispeva k zmanjšanju tveganj za poškodbe in nesreče pri delu, kar ne varuje le zdravja zaposlenih, temveč tudi pripomore k ohranjanju njihovega delovnega potenciala in je osnova za varovanje zunanjih deležnikov pred posledicami morebitnih nesreč. Skrb za zdravje in varnost zaposlenih predstavlja ključen element trajnostnega poslovanja, ki prinaša dolgoročne koristi tako za Skupino GEN kot za njene zaposlene in posredno tudi za širšo skupnost.

Politike

Kot v primeru razvoja in ohranjanja zaposlenih na ravni skupine zaradi specifik posameznih družb ni sprejeta enotna krovna politika, ki bi vključevala vse vidike zagotavljanja zdravega in varnega delovnega okolja, vendar se ključni vidiki sistematično urejajo v pravilnikih in internih aktih posameznih družb, s katerimi preprečujemo nastanek negativnih vplivov. Ti dokumenti vključujejo vsebinsko pomembne elemente, ki se dotikajo vseh zaposlenih in so na krovni družbi opredeljeni v dokumentih z naslednjim poimenovanjem:

Socialne zadeve in zadeve v zvezi s človekovimi pravicami

Družba

Zdravje in varnost

- Pravilnik o delovnih razmerjih
- Izjava o varnosti z oceno tveganja
- Požarni red in načrt evakuacije
- Pravilnik o prepovedi opravljanja dela pod vplivom alkohola, drog in drugih prepovedanih substanc
- Zdravstvena ocena tveganja
- Smernice za promocijo zdravja na delovnih mestih
- Pravilnik o zagotavljanju in izvajanju medicinsko programiranega aktivnega oddiha

Sistem upravljanja varnosti in zdravja pri delu spremljamo skozi redne revizije in ocenjevanje tveganj, finančna sredstva za izpolnjevanje ciljev pa zagotavljamo skladno z letnimi poslovnimi načrti.

Ukrepi

Skladno s tem sprejemamo dolgoročne ukrepe za zmanjševanje in odpravljanje morebitnega tveganja za zdravje in nastanek nesreč. Zaposlene napotujemo na redne preventivne zdravniške preglede in jim nudimo možnost plačila premije za kolektivno nezgodno zavarovanje ter zdravstveno zavarovanje specialisti. Prav tako upoštevamo vse ključne predpise in interne akte s področja varnosti in zdravja pri delu, kar vključuje tudi izvedbo usposabljanj varstva pri delu in promocijo zdravja na delovnem mestu. V sistem varnosti in zdravja pri delu so vključeni vsi zaposleni v skupini. V veljavi je

tudi Izjava o varnosti z oceno tveganja, ki ocenjuje nevarnosti in škodljive učinke, ki lahko vplivajo na zdravje zaposlenih, ter vključuje načela za zmanjšanje teh tveganj in ustrezne varnostne ukrepe.

V letu 2024 smo v Skupini GEN zabeležili šest nesreč pri delu, kjer je prišlo do lažjih telesnih poškodb, število dni odsotnosti zaradi poškodb, povezanih z delom, pa je znašalo 81 dni. Do smrti, ki so posledica poškodb in bolezni, povezanih z delom, ter do zavedljivih z delom povezanih bolezni ni prišlo.

Zdravo delovno okolje neposredno vpliva na produktivnost in kakovost dela, zaradi česar zagotavljamo dnevno sveže sadje v pisarnah, v okviru športnih društev pa nudimo možnosti koriščenja kapacitet ter obiskov številnih aktivnosti in tečajev.

Za zagotavljanje dobrega delovnega vzdušja ter krepitev timskih vezi organiziramo timbilinge, športne igre in piknike, v decembru pa prirejamo prednovoletna srečanja vseh sodelavcev. Ker verjamemo, da so zaposleni, ki se počutijo varne

IRO	Tematski ESRS	Podtema	Podpodtema ESRS	Kategorija	Tip vpliva	P/D	Časovni horizont	Vrednostna veriga	Pomembnost	Pojasnilo
Zmanjšanje tveganj za poškodbe in nesreče pri delu	S1 - Lastna delovna sila	Delovni pogoji	Zdravje in varnost	V	+	D	K	LO/VV	2	Z visoko varnostno kulturo in rednimi preventivnimi praksami pozitivno vplivamo na zdravje in varnost zaposlenih.

in cenjene, bolj motivirani in posledično tudi bolj delovno učinkoviti, skrbimo tudi za izboljšanje odpornosti in psihofizičnega počutja zaposlenih. V posameznih družbah se na tem področju tako že izvajajo različne aktivnosti, v naslednjih letih pa načrtujemo njihovo razširitev na raven celotne skupine.

Cilji

V okviru iniciative ESG Zagotavljanje zdravega in varnega delovnega okolja so bili določeni tudi cilji, ki so vključeni v poslovni načrt 2024–2026 in za leto 2024 vključujejo letno izvedbo varnostnega dneva, organizirano dostavo svežega sadja v vseh družbah skupine, možnost sodelovanja zaposlenih v športnih društvih in enakovrednega koriščenja aktivnosti ter ugodnosti in organizacijo aktivnega odmora. O realizaciji skrbniki iniciativ ESG poročajo kvartalno.

Cilji se obvladujejo z Izjavo o varnosti z oceno tveganja, ki se jo redno revidira ob zaznanih spremembah in po potrebi določijo dodatni ukrepi.

3.6.3. Ničelna toleranca do vseh oblik diskriminacij in nasilja na delovnem mestu ter spoštovanje človekovih pravic

Vpliv povišanja morale zaposlenih in izboljšanje delovnega vzdušja izhaja neposredno iz lastnih dejavnosti, zlasti kadrovskih praks in internih postopkov vodenja. Ta vpliv je dejanski in dolgoročen z neposrednim učinkom na psihosocialno dobrobit zaposlenih in posrednim vplivom na zavzetost, kakovost odnosov ter zaznavanje podjetja v javnosti. Učinki teh vidikov pa vplivajo tudi na širše strateško odločanje, krepitev ugleda podjetja kot privlačnega delodajalca ter notranjo organizacijo dela in podpornih procesov.

Politike

V vseh državah, kjer deluje Skupina GEN, vlada zavezanost ničelni toleranci do diskriminacije in nasilja na delovnem mestu ter spoštovanju človekovih pravic.

Naše delovanje temelji na skladnosti z veljavno zakonodajo in mednarodno priznanimi standardi, kot so Vodilna načela Združenih narodov o podjetništ-

vu in človekovih pravicah, Deklaracija Mednarodne organizacije dela o temeljnih načelih in pravicah pri delu ter Smernice OECD za večnacionalna podjetja. Mehanizem spremljanja skladnosti vključuje pregled navedenih dokumentov in prepoznavo načel v poslovnih procesih in notranjih aktih Skupine GEN, družbi GEN in GEN-I pa sta pristopili tudi k podpisu Zaveze k spoštovanju človekovih pravic pri poslovanju. Zaveza temelji na Splošni deklaraciji človekovih pravic in na drugih zgoraj omenjenih relevantnih dokumentih s področja varovanja in spodbujanja spoštovanja človekovih pravic v gospodarskih dejavnostih.

V središče postavljamo dostojanstvo, osebno integriteto in zasebnost vsakega posameznika, posebno pozornost pa namenjamo svobodi izražanja ter odprti, dvosmerni komunikaciji, ki temelji na spoštovanju različnosti, preglednosti in vključevanja. Zavračamo vsakršno obliko nepoštenega ali nedovoljenega dela in si prizadevamo za organizacijsko kulturo, ki temelji na integriteti, pravičnosti in medsebojnem spoštovanju.

Na delovnem mestu je prav tako nesprejemljiva vsaka oblika nadlegovanja in trpinčenja, kar uvel-

javljamo na podlagi sprejetih pravilnikov o varstvu delavcev pred diskriminacijo, nadlegovanjem in trpinčenjem na delovnem mestu. Skrbimo za ustrezne delovne pogoje in delovno okolje, ki je odprto za novosti in ustvarjalnost. Ne dovoljujemo izpostavljanja psihičnemu pritisku in spolnemu ali drugemu nadlegovanju ali trpinčenju, ki bi ga izvajali sodelavci, nadrejeni ali tretje osebe. Vsi zaposleni smo se dolžni vzdržati neprimernega ravnanja, ki ogroža dostojanstvo druge osebe. Vsak zaposleni lahko prijavi mobing enemu od pooblaščenцев za obravnavo mobinga, ki preuči vsak primer in predlaga ustrezne ukrepe za zaščito zaposlenega in izboljšanje delovnega okolja.

Postopke za obravnavo morebitnih negativnih vplivov na zaposlene zagotavljamo tudi v okviru etičnega kodeksa. O razpoložljivosti takšnih kanalov ozaveščamo skozi notranje komunikacijske kanale ter v okviru letnih izobraževanj, sistematične ocene seznanjenosti zaposlenih o teh mehanizmih pa trenutno ne izvajamo. Zaposleni lahko pomisleke ali morebitne kršitve posredujejo nadrejenim ali za to pooblašчени osebi v družbi, v primeru hujših in ponavljajočih se kršitev pa se oblikuje Komisija za spoštovanje Etičnega kodeksa Skupine GEN, ki vključuje predstavnike vseh družb v skupini. Komisija preučuje prijave in poslovodstvo obvešča o svojem stališču do kršitve, v najhujših primerih pa predlaga odpoved pogodbe o zaposlitvi. Učinkovitost ukrepov se zagotavlja prek skrbnega preučevanja prijav ter zaveze k prilagoditvi internih predpisov, če je to potrebno. Prijave se obravnavajo zaupno, zaposleni pa so zaščiteni pred morebitnimi povračilnimi ukrepi. Družbe skupine so sprejele tudi Pravilnik o zaščiti prijaviteljev in vzpostavitvi notranje poti za prijavo kršitev predpisov v družbi.

IRO	Tematski ESRS	Tema	Tema, podtema in podpodtema ESRS	Kategorija	Tip vpliva	P/D	Časovni horizont	Vrednostna veriga	Pomembnost vpliva	Pojasnilo
Dvig morale zaposlenih in izboljšanje ugleda podjetja	S1 - Lastna delovna sila	Delovni pogoji in enaka obravnava in enake možnosti za vse	Dostojne plače Enakost spolov in enako plačilo za delo enake vrednosti Zaposlovanje in vključevanje invalidov Raznolikost Ukrepi proti nasilju in nadlegovanju na delovnem mestu	V	+	D	D	LO/VV	2.5	Prispevek k boljšemu delovnemu vzdušju.

V obdobju poročanja v Skupini GEN ni bilo prijavljenih incidentov diskriminacije ali resnih kršitev človekovih pravic, ni bilo vloženih pritožb prek internih ali zunanjih mehanizmov, posledično tudi ni bilo izrečenih denarnih kazni, sankcij ali odškodnin v zvezi z navedenimi vprašanji. Skupina bo tudi nadalje zasledovala cilj čim manjšega oz. ničelnega števila incidentov diskriminacije in nasilja na delovnem mestu.

Poslovodstvo in nadzorni svet krovne družbe sta v skladu s priporočili Združenja nadzornikov Slovenije sprejela tudi javno objavljeno Politiko raznolikosti, na podlagi katere v največji možni meri upoštevamo načelo vključevanja in zagotavljanja enakih možnosti, med drugim tudi v sestavi organov vodenja in nadzora.

Vse zaposlene obravnavamo enako, ne glede na narodnost, raso ali etnični izvor, nacionalno ali socialno pripadnost, spol, barvo kože, zdravstveno stanje, invalidnost, vero ali prepričanje, starost, spolno usmerjenost, družinsko stanje, članstvo v sindikatu, premoženjsko stanje ali drugo osebno okoliščino. Odstotek invalidov med zaposlenimi skupine znaša 0,82 %.

V večini družb Skupine GEN so oblikovani sve-ti delavcev, ki si aktivno prizadevajo za zaščito in uveljavljanje interesov delavcev, seznanjenost delavcev z dogajanjem v družbah ter njihovo sodelovanje pri upravljanju družb in vključevanje v sprejemanje pomembnih ekonomskih, kadrovskih in socialnih odločitev. Vsi zaposleni v Skupini GEN so v skladu z zakonodajo zaščiteni s programom socialne zaščite pred izgubo dohodka zaradi

pomembnih življenjskih dogodkov in prejemajo dostojno plačo.

Na podlagi opisanih procesov zaznavamo vpliv po-višanja morale zaposlenih in izboljšanje delovnega vzdušja, kar izhaja neposredno iz lastnih dejavnosti, zlasti kadrovskih praks in internih postopkov vodenja. Ta vpliv je dejanski in dolgoročen z neposrednim učinkom na psihosocialno dobrobit zaposlenih in posrednim vplivom na zavzetost, kakovost odnosov ter zaznavanje podjetja v javnosti. Učinki teh vidikov pa vplivajo tudi na širše strateško odločanje, krepitev ugleda podjetja kot privlačnega delodajalca ter notranjo organizacijo dela in podpornih procesov.

Ukrepi

Skupina GEN se je na pomembnost teh vidikov odzvala z uvedbo notranjih politik, ozaveščanjem ter izobraževanji o spoštovanju človekovih pravic. V letu 2024 so bile tako vzpostavljene smernice za sprejem internih aktov in prilagoditev internih procesov za postopanje v primeru neenakopravnosti, diskriminacije in/ali kakršnih koli oblik nasilja na delovnem mestu, sprejeta pa je bila tudi pravica do odklopa.

Metrike

Zastopanost spolov na ravni višjega vodstva		
	Moški	Ženske
Poslovodstvo in nadzorni svet		
Število	28	9
Delež	75,7 %	24,3 %
Višje vodstvo		
Število	69	37
Delež	65,1 %	34,9 %

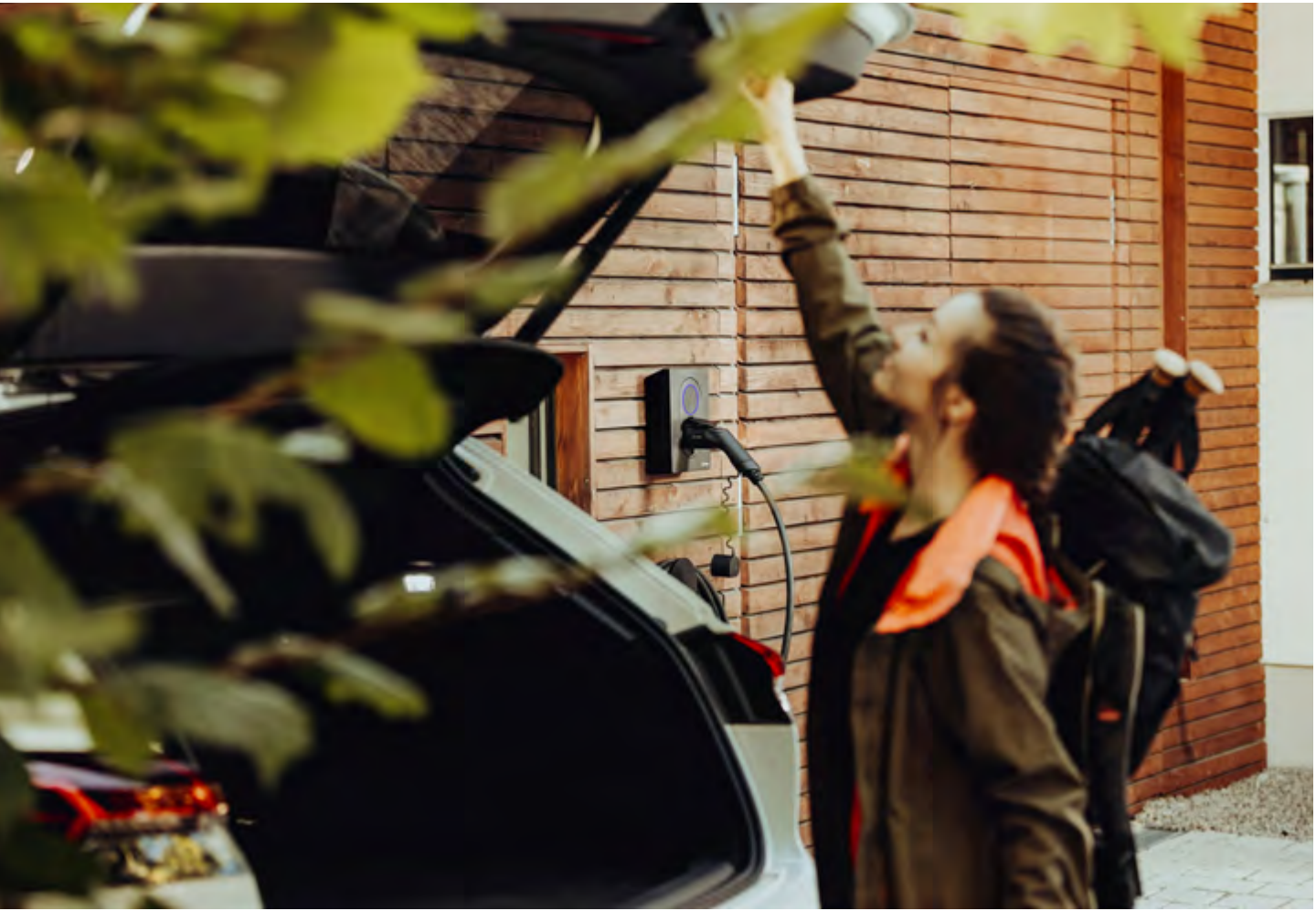
Porazdelitev zaposlenih po starostnih skupinah po številu		
mlajši od 30 let	stari med 30 in 50 let	starejši od 50 let
228	718	158

Plačna vrzel med zaposlenimi ženskami in moškimi v odstotkih znaša 23,74 %, razmerje med prejemki posameznika z najvišjimi prejemki in mediano prejemkov za zaposlene v podjetju pa 5,74-kratnik. V podatkih za vrednost faktorja (koeficienta) niso bili upoštevani podatki prejemkov zaposlenih v NEK. Ob upoštevanju prejemkov vseh zaposlenih v Skupini GEN je razmerje med najvišjim prihodkom in povprečnim prihodkom zaposlenih v skladu z zakonodajo.

Skupina GEN za vpliv Dvig morale zaposlenih in izboljšanje ugleda podjetja nima vzpostavljene posebne metrike, ga pa posredno spremlja prek rednih meritev zavzetosti zaposlenih. Te meritve izvaja podjetje EHC Partners z uporabo Gallupovega standardiziranega vprašalnika.

Cilji

Dolgoročni cilj meritev zavzetosti zaposlenih je povečati delovno zavzetost ter okrepiti psihološko odpornost in informiranost zaposlenih preko ciljnega vodenja, krepitev sodelovanja, ekipnega duha in medosebnih odnosov.



3.6.4. Odgovoren odnos do strank in varovanje osebnih podatkov

IRO	Tematski ESRS	Kategorija	Tip vpliva	P/D	Časovni horizont	Vrednostna veriga	Pomembnost vpliva	Finančni vpliv	Pojasnilo
Povečanje zaupanja strank	Specifični IRO	V	+	D	S/D	LO/VV	2		Nižja fluktuacija kupcev.
Kršitve varstva podatkov	Specifični IRO	T		P	K	LO/VV		2.5	Porast kibernetских in podatkovnih tveganj.
Uvedba naprednih sistemov kibernetске varnosti in zaščite podatkov	Specifični IRO	P		P	S/D	LO/VV		2.5	Potencialni znatni stroškovni prihranki zaradi preprečenih vdorov, kazni in pravnih zahtevkov.

Politike

Odgovoren odnos do strank in varovanje osebnih podatkov sta ključna elementa trajnostnega poslovanja, ki prispevata k utrjevanju ugleda podjetja in skupine ter vzpostavljanju dolgoročnih in zaupanja vrednih odnosov s strankami. S tem ustvarjamo varno okolje, ki omogoča brezskrbno, pregledno in zaupanja vredno poslovanje. V skupini verjame-mo, da skrb za zadovoljstvo strank presega zgolj izpolnjevanje njihovih pričakovanj – vključuje tudi etično ravnanje, transparentno komunikacijo ter zagotavljanje kakovostnih produktov in storitev. Zanesljivo varovanje osebnih podatkov je temelj zaupanja in dolgoročnega odnosa s strankami, s katerimi ne izpolnjujemo le zakonskih zahtev, kot je GDPR, temveč gradimo trajne partnerske odno-se s strankami na vseh ravneh poslovanja.

V poslovnem modelu skupine so identificirani vplivi tako prisotni zlasti v segmentih odnosov s strankami v Skupini GEN-I in digitalnih poslovnih procesih, kjer je skrb za podatkovno varnost in za-sebnost tesno povezana z ugledom skupine. Sku-pina GEN k tem vplivom prispeva zlasti prek svojih

dejavnosti, kot so vzpostavitev politik zasebno-sti, digitalna obdelava podatkov, komunikacija s strankami in upravljanje uporabniških platform. Dodatno pa vplivi nastajajo tudi zaradi poslovnih odnosov, zlasti pri sodelovanju z zunanjimi obdelo-valci osebnih podatkov, s katerimi skupina sklepa pogodbe, ki zahtevajo spoštovanje enako visokih standardov varovanja podatkov, skladnosti z GDPR in zagotavljanja informacijske varnosti.

Za zagotavljanje skladnosti na tem področju ima tako Skupina GEN-I sprejete vse potrebne pravne podlage in vpeljane številne interne procese, ki se redno preverjajo in nadgrajujejo. Krovna politika varovanja informacij v družbi GEN-I, ki so jo spreje-li poslovodstvo družbe GEN-I in tudi druge družbe v Skupini GEN-I, je pripravljena skladno z dobrimi praksami in standardom ISO IEC 27001:2013 ter je podpora zagotavljanju strateških ciljev druž-be GEN-I. Sprejeti so interni akti, ki zagotavljajo učinkovito varstvo osebnih podatkov in urejajo uporabo IKT-sredstev, upravljanje in varovanje uporabniških računov, gesel in zaupnih podatkov iz delovnih razmerij. Skupina GEN-I si tako priza-

deva krepi zaupanje uporabnikov z uvedbo jasnih politik zasebnosti, ozaveščanjem strank o njihovih pravicah ter tehničnimi ukrepi za zaščito podatkov v vsakdanjih operacijah.

Pomemben del zaupnega odnosa s strankami predstavlja tudi neposredna komunikacija. Za to skrbi Center za stike s strankami GEN-I, ki uporab-nikom nudi podporo, svetovanje ter jih ozavešča o pomenu brezogljичne elektrike in energetske učin-kovitosti. Poleg klasičnih komunikacijskih kanalov stranke obveščamo prek spletne strani, elektrons-ke pošte in družbenih omrežij. Na portalu Moj GEN-I omogočamo pregled porabe in stroškov, oddajo števnih stanj, prejem računov ter stik s svetovalci. Z mnenjskimi anketami in raziskavami pridobivamo podatke o potrebah, izzivih in predlo-gih naših strank, ki jih uporabljamo pri razvoju pro-duktov in storitev ter pri usmeritvah trajnostnega poslovanja Skupine GEN-I. S tem krepimo ne le uporabniško izkušnjo, temveč tudi dolgoročno pri-padnost in zadovoljstvo strank.

Ukrepi

Med ključne ukrepe v poročevalskem obdobju uvr-ščamo delovanje Komisije za varovanje osebnih podatkov, ki obravnava morebitne zaznane kršitve, sprejema korektivne ukrepe ter po potrebi obveš-ča poslovodstvo in nadzorne organe. Poleg tega stalno izvajamo ocene učinkov obdelave podatkov (DPIA) in zakonitih interesov (LIA), zlasti pri razvoju novih produktov in storitev. Obseg ukrepov pokri-va vse družbe Skupine GEN-I in vse deležnike, ki so vključeni v obdelavo osebnih podatkov. Časovno so ukrepi kontinuirani, vključujejo tudi redna izo-braževanja novih zaposlenih ter trajno delovanje pooblašćene osebe za varstvo osebnih podatkov. Napredek se odraža v izboljšani obvešćenosti strank, dostopnosti informacij o zasebnosti in zmanjšanjem številu incidentov.

Cilji

Natančnejši cilji v zvezi z zaščito pravic in zado-voljstvom strank, opolnomoćenjem končnih odje-malcev in etičnim poslovanjem bodo opredeljeni v posodobljeni Trajnostni strategiji Skupine GEN-I. Već informacij na to temo vključuje letno poročilo naše povezane družbe GEN-I, ki je vodilni dobavi-telj električne energije in oskrbe gospodinjskih ter malih poslovnih odjemalcev.

3.6.5. Družbeno odgovorno delovanje in vračanje družbi

IRO	Tematski ESRS	Podtema	Podpodtema ESRS	Kategorija	Tip vpliva	P/D	Časovni horizont	Vrednostna veriga	Pomembnost vpliva	Finančna pomembnost	Pojasnilo
Povečanje pozitivnega vpliva na skupnosti	S3 – Prizadete skupnosti	Državljsanske in politične pravice skupnosti	Svoboda izražanja Svoboda zbiranja	V	+	D	K/S	L0/VV	2.5		Vplivi k izboljšanju kakovosti življenja, podpiranju izobraževanja in trajnostnega razvoja.
Negativen odnos javnosti do skupine	S3 – Prizadete skupnosti	Ekonomске, socialne in kulturne pravice skupnosti	Vplivi, povezani z zemljišči	T	-	P	S/D	L0/VV		2	Možna uresničitev v škodi ugledu, zamudah in neuresničitvi projektov.

Politike

Družbeno odgovorno delovanje in vračanje družbi sta ključna elementa trajnostnega poslovanja, ki presegata zgolj ekonomske cilje skupine in tako vključuje zavezo k družbenim vrednotam in etičnemu ravnanju, kar prepoznavno vpliva na ugled Skupine GEN v očeh širše skupnosti.

To smo prepoznali v Strateškem razvojnem načrtu skupine, v okviru katerega je zaupanje pri deležnikih eden izmed petih ključnih katalizatorjev, ki so nujni za uresničevanje zastavljene strategije in doseganje strateških usmeritev. Skladno s tem z lokalnimi skupnostmi, širšo javnostjo, nevladnimi organizacijami in drugimi prizadetimi skupnostmi vzpostavljamo, ohranjamo in nadgrajujemo oz. krepimo medsebojne odnose, ki temeljijo na znanju, strokovnosti in nenehnem prizadevanju za varnost. Hkrati je vzpostavljena posebna iniciativa ESG, namenjena družbeno odgovornemu delovanju in vračanju družbi, o stališčih in interesih skupnosti pa prek rednih poročanj strokovnih služb, internih usklajevanj in v okviru obravnave ključnih projektov, zlasti pri umeščanju novih energetskih objektov, obveščamo tudi organe upravljanja.

Skupina GEN tako prepozna družbeno okolje kot ključnega deležnika in se zavezuje k aktivnemu

upoštevanju interesov, stališč in pravic lokalnih skupnosti pri oblikovanju in izvajanju svoje strategije. S stalnim sodelovanjem z lokalnimi deležniki bolje razumemo potrebe in pričakovanja skupnosti, kar omogoča prilagajanje poslovnih praks za zmanjšanje negativnih vplivov in krepitev pozitivnih učinkov.

Pomemben vpliv na lokalne skupnosti prepoznavamo zlasti v okoljih, kjer imamo svoje proizvodne objekte ali načrtujemo nove energetske projekte. Ta izhaja neposredno iz poslovnega modela, ki vključuje umeščanje energetskih objektov (npr. hidro- in sončne elektrarne), dolgoročno rabo naravnih virov in prisotnost v lokalnih okoljih. V postopku dvojne pomembnosti smo tako identificirali vpliv, kot je prispevanje k lokalnemu razvoju (npr. delovna mesta, sodelovanje z lokalnimi podjetji) kot tudi tveganje v obliki morebitnega nasprotovanja javnosti pri umeščanju novih objektov, kar lahko vpliva na časovne, stroškovne in izvedbene okvirje projektov. Ti vplivi se sistematično upoštevajo pri oblikovanju strateških usmeritev skupine, zlasti v okviru upravljanja deležnikov in strateškega komuniciranja z javnostjo. Poleg tega so vplivi na skupnosti ključni dejavnik pri pripravi študij izvedljivosti, okoljskih presoj in postopkov pridobivanja dovoljenj.

Ob tem v Skupini GEN prepoznavamo, da lahko naše dejavnosti vplivajo tudi na skupnosti vzdolž širše vrednostne verige – zlasti na začetku in koncu življenjskega cikla projektov. To vključuje, na primer, vplive, povezane s pridobivanjem surovin za gradnjo objektov ali ravnanjem z odpadki. Kljub temu se pri trenutnem vrednotenju vplivov osredotočamo predvsem na okolja in dejavnosti, kjer neposredno delujejo družbe Skupine GEN. Najpomembnejši vplivi so tako povezani z lokalnimi skupnostmi, ki živijo ali delajo v bližini naših proizvodnih objektov.

Posebno pozornost namenjamo spoštovanju človekovih pravic prizadetih skupnosti. V okviru projektov presoj izvajamo ocene vplivov na lokalne skupnosti in zagotavljamo, da se njihove pravice ne kršijo. S skupnostmi sodelujemo tudi prek rednega komuniciranja, posvetovanj ter vključevanja njihovih predstavnikov v fazah načrtovanja in izvajanja ključnih projektov. S tem si prizadevamo zagotoviti, da se njihova stališča ustrezno upoštevajo ter da se vzpostavi zaupanje in dolgoročno partnerstvo. V skupini sicer ni vzpostavljenih posebnih postopkov za ocenjevanje ozaveščenosti prizadetih skupnosti o obstoječih strukturah izražanja pomislekov, prav tako pa ni vzpostavljene politike, ki bi zagotavljala zaščito posameznikov pred povračilnimi ukrepi. V primeru zaznanih negativnih vplivov na človekove

pravice so namreč omogočeni mehanizmi obravnave pritožb, kjer se, če je to potrebno, zagotovijo tudi primerni popravljalni ukrepi. V obdobju poročanja v okviru lastnih dejavnosti ni bilo sporočenih primerov nespoštovanja vodilnih načel Združenih narodov o podjetništvu in človekovih pravicah, Deklaracije Mednarodne organizacije dela (MOD) o temeljnih načelih in pravicah pri delu ali Smernic OECD za večnacionalna podjetja, ki bi vključevali prizadete skupnosti. Za prijavo kršitev in pomislekov so vzpostavljeni tudi anonimni mehanizmi prijave, o katerih se letno poroča Komisiji za preprečevanje korupcije, pomisleke pa je možno sporočiti tudi prek kontaktnih informacij, objavljenih na spletnih straneh družb, ali elektronske pošte. Čeprav ti kanali niso namenjeni izključno prizadetim skupnostim, jih lahko uporabljajo tudi ti deležniki. Posebni procesi za spodbujanje razpoložljivosti teh kanalov v okviru poslovnih odnosov ali spodbujanje njihove učinkovitosti niso vzpostavljeni.

Poleg zagotavljanja spoštovanja človekovih pravic Skupina GEN izvaja tudi izbrane ukrepe in pobude, katerih primarni namen je prispevati k pozitivnim učinkom za širše skupnosti. Naše vračanje družbi se izraža skozi aktivno participacijo v socialnih in okoljskih pobudah, kot so donacije in prostovoljske dejavnosti.

Ukrepi

V letu 2024 smo tako v Skupini GEN več kot 50 % vseh sredstev za družbeno odgovornost namenili lokalnemu okolju, v katerem delujejo naše družbe, ostalo pa so prejele organizacije po vsej Sloveniji. Skladno s svojim odgovornim delovanjem si prizadevamo tudi aktivno sooblikovati dogajanje v lokalnih skupnostih, zlasti na vzgojno-izobraževalnih, znanstvenih, športnih, kulturnih, dobrodelnih, zdravstvenih, okoljevarstvenih, humanitarnih in drugih področjih. Na zdravstvenem oz. humanitarnem področju v okviru Skupine GEN zaposlene na različne načine spodbujamo h krvodajalstvu na vzgojno-izobraževalnem področju pa izvajamo naslednje aktivnosti:

- Spodbujamo **zanimanje mladih za naravoslovje in tehnične vede**. Že več kot desetletje aktivno vzpostavljamo in razvijamo partnerske odnose s posamezniki in organizacijami, ki so aktivni pri širjenju znanja in spodbujanju zanimanja za naravoslovne in tehnične teme ter energetiko, in sicer z:
 - osnovnimi in srednjimi šolami ter fakultetami iz vse Slovenije (zlasti Fakulteta za elektrotehniko Univerze v Ljubljani, Fakulteta za elektrotehniko, računalništvo in informatiko Univerze v Mariboru, Fakulteta za energetiko Univerze v Mariboru idr.),
 - znanstvenimi centri (zlasti Hiša eksperimentov v Ljubljani, tudi Tehnopark Celje) ter s sodelovanjem pri snovanju novega Centra znanosti v Ljubljani,
 - drugimi programi in projekti, ki obravnavajo trajnostni razvoj in spodbujajo energetske pismenost v slovenskih šolah.
- Izvajamo vsakoletni **vseslovenski natečaj Mladi v svetu energije**, ki vsako leto privabi več sto

otrok in mladostnikov, ki lahko predstavijo svoje poglede na razumevanje elektrike, energije in energetskega virov.

- Izvajamo **projekt Mladi genialci**, ki poteka v obliki kviza o energetiki in vsako leto vključuje več osnovnih šol oz. srednjih šol tehniških smeri.
- Izvajamo **izobraževanja v Svetu energije**, kjer smo v letu 2024 zabeležili 6024 obiskovalcev iz Slovenije in tujine. S premišljenim pristopom, načrtovanjem aktivnosti in video vsebin šolam ponujamo tudi obisk Sveta energije na daljavo, kjer lahko šole skladno s svojimi potrebami izbirajo med vnaprej pripravljenimi vsebinami – kot del učnih vsebin v okviru rednega pouka, pri izvajanju dni dejavnosti ali pa za delo z nadarjenimi učenci oz. dijaki.
- Na potujoči predstavitvi projekta JEK2 (»Roadshow«), s katero smo obiskali 19 mest in krajev po vsej Sloveniji, smo našli skupno okoli 3000 obiskovalcev.
- Poleg projektov, dogodkov in drugih aktivnosti v lastni organizaciji, katerih namen je krepitev znanja o energiji in energetiki, smo družbe Skupine GEN tudi v letu 2024 organizacijsko, strokovno ali finančno podprle različne **nacionalne, strokovne, poslovne in izobraževalno-ozaveščevalne dogodke ter projekte na področju energetike**, kamor med drugim sodijo:
 - redna mesečna srečanja z novinarji,
 - predstavitve za slovenska podjetja o možnostih vključevanja v dobavne verige EDF, Westinghouse in KHNP,
 - srečanje z župani posavskih občin,
 - obisk članov odbora DZ za infrastrukturo v GEN in NEK,
 - sestanki z nevladnimi organizacijami,
 - okrogla miza DJS,
 - Dnevi energetikov v organizaciji medijske hiše

Finance,

- mednarodni sejem Seenergy v Celju,
- finančna konferenca v Portorožu v organizaciji Akademije Finance,
- predstavitev projekta JEK2 na seji občinskega sveta Mestne občine Krško,
- energetske-finančni forum v organizaciji podjetja Prosperia,
- obisk ministra za okolje, podnebje in energijo v GEN,
- mednarodna konferenca NENE v Portorožu,
- konferenca Energetika v organizaciji medijske hiše Delo.

Svojo transparentnost in odprtost za komunikacijo z zainteresiranimi javnostmi izkazujemo tudi s številnimi predstavitvami delovanja naše skupine in pomembnih razvojnih projektov na strokovnih in drugih dogodkih. Družba GEN-I pri tem pomembno prispeva z deljenjem znanstvenih rezultatov in internih študij v okviru raziskovalno-razvojnih projektov, strokovnih prispevkov in konferenc, pa tudi s predavanji na fakultetah. Z uvajanjem inovativnih storitev in tehnologij ter iskanjem celostnih rešitev spodbujamo trajnostni razvoj lokalnega in širšega okolja v smeri zelenega prehoda. Kot pozitiven vpliv tega področja zaznavamo nadaljnji razvoj tako lokalnega kot tudi širšega družbenega okolja v smeri zelenega prehoda, kar bomo dosegli zlasti s krepitvijo ozaveščenosti o pomembnosti ohranjanja naravnega okolja ter uvajanja inovativnih storitev in tehnologij.

Učinkovitost ukrepov v odnosu do skupnosti spremljamo prek vnaprej določenih kazalnikov, ki omogočajo merjenje napredka in doseganje ciljev na področju zaupanja, vključevanja in podpore lokalnemu okolju. Ključni kazalniki vključujejo:

- Število obiskovalcev centrov za obiskovalce in proizvodnih objektov (cilj: 9.000/leto);
- Število ozaveščevalnih dogodkov in informativnih dni (cilj: 10/leto);
- Delež sponzorskih in donatorskih sredstev, namenjenih lokalnim skupnostim (cilj: 50 % letno);
- Delež sredstev, namenjenih trajnostnim vsebinam (cilj: 70 % letno);
- Letna izvedba javnomnenjske raziskave, ki meri percepcijo skupnosti.

Cilji

Cilji so neposredno povezani s strateškimi usmeritvami iz iniciative Družbeno odgovorno delovanje in vračanje družbi. Cilje, ki so merljivi in jih navajamo v odstavku zgoraj, redno spremljamo v okviru strateškega upravljanja in jih uporabljamo za prilagajanje pristopov, ko učinki odstopajo od zastavljenih ciljev. Cilji veljajo za vse družbe Skupine GEN z dejavnostmi v Sloveniji, ki vključujejo sodelovanje z lokalnimi okolji. Izhodiščno leto za vse cilje je 2024, začetna vrednost pa 0. Obdobje izvajanja je 2024–2026 z letnimi mejniki v letih 2025 in 2026. Postavljeni so bili na podlagi preteklih izkušenj, zaznanih družbenih tveganj in notranjih strateških dokumentov, pri čemer so sodelovali ključni notranji deležniki. Napredek se spremlja letno na podlagi zbranih kazalnikov, prva celovita ocena bo izvedena po zaključku polletnega poročanja za leto 2024. V postopku določanja ciljev na področju sodelovanja z lokalnimi skupnostmi in družbeno odgovornega delovanja podjetje ni neposredno sodelovalo s skupnostmi.

3.7. Upravljavski vidik

3.7.1. Celovito upravljanje tveganj

IRO	Tematski ESRS	Kategorija	Tip vpliva	P/D	Časovni horizont	Vrednostna veriga	Pomembnost vpliva	Finančna pomembnost	Pojasnilo
Podpora komercialnim in družbenim ciljem Skupine GEN	Specifični IRO	V	+	D	S/D	LO/VV	3		Učinkovito upravljanje tveganj podpira komercialne in družbene cilje, povečuje stabilnost oskrbe in skladnost z regulativo.
Finančne izgube zaradi slabšega obvladovanja tveganj	Specifični IRO	T	-	P	K/S	LO/VV		2.25	Nezadostno upravljanje tveganj lahko povzroči napačne investicijske odločitve, povečane stroške in izgubo regulatornega zaupanja.
Nadgradnja sistema politike upravljanja s tveganji	Specifični IRO	P	+	P	S/D	LO		2	Boljše upravljanje tveganj povečuje zanesljivost oskrbe, zmanjšuje motnje in optimizira stroške.

Politike

Celovito upravljanje tveganj je ključnega pomena za trajnostno in uspešno poslovanje Skupine GEN v dinamičnem poslovnem okolju. Zavedanje in identifikacija tveganj omogočata Skupini GEN, da se preventivno pripravi na morebitne izzive ter hkrati izkoristi priložnosti za rast. S sistematičnim pristopom k upravljanju tveganj Skupina GEN vzpostavi trdno osnovo za odpornost proti nepričakovanim dogodkom, s čimer zmanjšuje možnost finančnih izgub, izgube ugleda ter omogoča boljšo prilagodljivost v spreminjajočem se okolju. Poleg tega celovito upravljanje tveganj krepi zaupanje deležnikov, vključno s strankami, investitorji in regulatorji. Skupina GEN tako izpolnjuje regulatorne zahteve in ustvarja trdno podlago za trajnostno rast in konkurenčnost. Celovito upravljanje tveganj je tako nepogrešljiv del poslovne strategije, ki omogoča odzivanje na negotovosti in ustvarjanje stabilnega okolja za poslovanje in je zato prepoznano kot eden izmed petih katalizatorjev, s katerimi uresničujemo strateški razvojni načrt.

Učinkovito upravljanje tveganj neposredno podpira uresničevanje komercialnih in družbenih ciljev Skupine GEN, kar krepi stabilnost energetske oskrbe in zaupanje deležnikov ter zagotavlja pozitiven vpliv na družbo.

Proces upravljanja tveganj je zapisan v internih aktih družb, imenovanih Upravljanje tveganj ali podobno, na ravni krovne družbe pa sledimo tudi smernicam ISO 31000:2018 in modelu treh obrambnih linij. Tveganja upravljamo na vseh področjih našega delovanja, kar vključuje vse poslovne enote v regijah, določena tveganja pa zadevajo tudi vrednostno verigo.

Proces upravljanja tveganj spremljamo prek strukturiranih postopkov, ki vključujejo notranje in zunanje revizije, presoje notranjih kontrol ter letni pregled politike upravljanja tveganj, kjer se politika prilagodi glede na spremembe v poslovnem okolju in povratne informacije deležnikov. Eviden-

co poslovne politike tveganj oz. register tveganj ažuriramo pri vsakem poročilu o poslovanju družb (kvartalno) kot tudi pri pripravi poslovnih načrtov (letno).

Redno identificiranje tveganj in priložnosti po posameznih področjih in procesih delovanja je tako stalna dnevna aktivnost vsakega zaposlenega v skupini, najvišja raven, ki je odgovorna za izvajanje politike upravljanja tveganj pa je poslovodstvo. Na krovni družbi GEN je poslovodstvo odgovorno tudi za nadziranje vseh tveganj, ki izhajajo iz sodelovanja z odvisnimi družbami.

Ukrepi

Z namenom sledenja najboljšim praksam smo na ravni krovne družbe v letu 2024 pričeli s prenovo Sistema upravljanja tveganj. Proces prenove smo pričeli na podlagi analize vrzeli, ki jo je izvedel zunanjí izvajalec v sodelovanju s sodelavci družbe GEN. Na podlagi analize smo pripravili prenovo krovnih dokumentov, pri čemer nov krovni dokument

Upravljanje tveganj (v nadaljevanju: dokument) zajema Politiko, okvir upravljanja tveganj, okvir apetita po tveganju, izjavo o nagnjenosti k apetitu po tveganju in meje tveganj. Politika vsebuje temeljna načela vodenja, ki temeljijo na upravljanju tveganj z namenom podpore komercialnim in družbenim ciljem Skupine GEN, okvir pa uresničuje načela politike na visoki ravni ter zagotavlja njihovo celovito in usklajeno izvajanje na vseh poslovnih področjih. Dokument tako ponuja dodelane vsebine, specifikacije, metodologije in postopke, ki usmerjajo vsak vidik prizadevanj na področju upravljanja tako tveganj kot priložnosti. Sistem upravljanja tveganj in priložnosti želimo v naslednjih letih čim bolj poenotiti tudi v odnosu do odvisnih družb.

Več o upravljanju tveganj po posameznih področjih navajamo v poglavju 2.10. Upravljanje tveganj.

Cilji

Za ocenjevanja tveganja in napredka pri obvladovanju vsakega tveganja uporabljamo posebne metode in kazalnike, ki so usklajeni in dogovorjeni za vsako tveganje. Osnovne informacije o tem so na voljo v letnih poročilih družb, z natančnejšimi informacijami o tveganjih in priložnostih pa se seznanjajo specializirane komisije nadzornega sveta in nadzorni svet družbe oz. v primeru nekaterih odvisnih družb – posebni odbori za tveganja (GEN-I).

3.7.2. Korporativno upravljanje

IRO	Tematski ESRS	Podtema	Kategorija	Tip vpliva	P/D	Časovni horizont	Vrednostna veriga	Pomembnost vpliva	Finančna pomembnost	Pojasnilo
Zaupanje deležnikov	G1- Poslovno ravljanje	Korporativna kultura Politično sodelovanje in dejavnosti lobiranja	V	+	D	S/D	LO/VV	3		Visoka raven preglednosti, etičnega ravnanja in učinkovitega upravljanja povečuje zaupanje deležnikov.
Netransparentnost poslovnih dejavnosti in neskladnost z regulativo	G1- Poslovno ravljanje	Korporativna kultura	T	-	P	K/S	LO/VV		2	Lahko privedeta do pravnih tveganj, finančnih izgub ter zmanjšanja ugleda podjetja.
Skladnost z najboljšimi praksami korporativnega upravljanja	G1- Poslovno ravljanje	Zaščita žvižgačev	P	+	P	S/D	LO		2	Večja odpornost podjetja, izboljšuje odločanje ter povečana privlačnost za vlagatelje in poslovne partnerje.

Politike

Korporativno upravljanje je ključnega pomena za vzpostavitev učinkovitega in odgovornega poslovnega okolja. Z uveljavljanjem najvišjih standardov vodenja in nadzora korporativno upravljanje zagotavlja, da Skupina GEN deluje v skladu z načeli transparentnega in etičnega poslovanja. Odgovorno korporativno upravljanje prispeva k vzpostavitvi zaupanja med podjetjem in vsemi deležniki, vključno s strankami, investitorji in zaposlenimi, saj zagotavlja jasno razmejitev odgovornosti, odprto poročanje ter odločanje v korist dolgoročnih interesov Skupine GEN. Poleg tega korporativno upravljanje učinkovito obvladuje notranje procese, preprečuje konflikte interesov in krepi odgovornost vodstva. Prispeva k odločitvam, ki so usmerjene v dolgoročno trajnostno uspešnost Skupine GEN, namesto zgolj v kratkoročni dobiček. Z vzpostavitvijo ravnatelj med vsemi deležniki korporativno upravljanje ne ščiti le interesov posamezne hčerinske družbe, temveč tudi podpira širšo družbeno odgovornost, kar postavlja temelje za stabilno in trajnostno rast Skupine GEN v globalnem poslovnem okolju.

Takšen pristop k upravljanju ima pozitiven vpliv na ljudi, saj krepi zaupanje zaposlenih, investitorjev in drugih deležnikov v pravičnost in preglednost odločitev ter zmanjšuje tveganja za škodljive družbene učinke, kot so diskriminacija, zloraba položaja ali pomanjkanje nadzora. K temu zaupanju Skupina GEN aktivno prispeva z dejavnostmi v okviru vodenja, nadzora in notranjih kontrol ter prek odnosov z

zaposlenimi, regulatorji in poslovnimi partnerji. Ker je zaupanje deležnikov eden od petih ključnih katalizatorjev za uresničevanje strateških usmeritev Skupine GEN, predstavlja temelj za dolgoročno stabilnost in podporo pri izvajanju ključnih projektov.

V družbah Skupine GEN korporativno kulturo spodbujamo skozi sistem pravil, praks in procesov, s katerimi usmerjamo in nadziramo družbo. S korporativno kulturo so določeni pričakovana poslovna ravnanja in standardi etičnega ravnanja (kot so integriteta, poštenost, odgovornost, transparentnost, upravljanje tveganj, trajnost in spodbujanje inovacij), ki so v pisni obliki zajeti tudi v Etičnem kodeksu Skupine GEN. Na podlagi določb Zakona o zaščiti prijaviteljev je v družbah Skupine GEN sprejet tudi Pravilnik o zaščiti prijaviteljev in vzpostavitvi notranje poti za prijavo kršitev predpisov v družbi, s katerim se vzpostavlja načine in postopke za prijavo kršitev predpisov, ki veljajo v Republiki Sloveniji in za katere so posamezniki izvedeli v delovnem okolju in njihovo obravnavo ter zaščito posameznikov, ki prijavijo ali javno razkrijejo informacije o kršitvi. Prijavitelj je skladno z ZZPri upravičen do zaščite, družba GEN pa se ob zavedanju pomena etičnega in zakonitega poslovanja zavezuje:

- da ne bo poskušala ugotavljati identitete prijaviteljev;
- da ne bo izvajala povračilnih ukrepov in prepoveduje, da bi jih izvajali zaposleni v družbi GEN energija d.o.o.;

- da bo spodbujala zaposlene, da informacijo o kršitvi, vključno s podlago za sum o dejanski ali morebitni kršitvi predpisov, ki se je ali se bo zelo verjetno zgodila, sporočijo po notranji poti za prijave, saj bo na ta način mogoče prijave učinkovito obravnavati ter napake in kršitve hitro odpraviti.

Notranja pot je vzpostavljena z namenom prijave kršitve predpisov, vključno s področji preprečevanja korupcije, nasprotja interesov, pranja denarja in financiranja terorizma, javnega naročanja, varstva konkurence ipd. Pri poročanju se upošteva prijave oseb, ki so v delovnem ali drugem podobnem razmerju z družbo GEN.

V Skupini GEN posloводства pripravljajo ključne strateške in letne dokumente (SRN na krovni družbi, poslovni načrt in letno poročilo v vseh družbah), ki vključujejo tudi zaveze glede poslovnega ravnanja. Nadzorni svet poda soglasje k SRN in potrjuje poslovne dokumente, SDH pa kot lastnik sprejme SRN s sklepom. Ta strukturiran pristop omogoča, da se trajnostni cilji in načela odgovornega poslovnega ravnanja integrirajo v upravljanje na vseh ravneh, od strateškega planiranja do letnega poročanja.

Ukrepi

Družba GEN je v letu 2024 na področju korporativnega upravljanja nadaljevala s preučevanjem potreb po nadgradnji in spremembah ter postavila temelje zanje in izvedla konkretne spremembe na tem področju. GEN kot ustanovitelj in edini lastnik je spre-

jel novi ustanovitveni akt v družbah TEB in SEL in konstituiral nadzorna sveta in revizijski komisiji, spremenjena je bila višina vrednosti pravnih poslov, za katere si morata poslovodstvi družb pred sklenjenjem poslov (vključno s kreditnimi posli in podobno) pridobiti soglasje nadzornega sveta (poenotenje višine v družbah TEB, SEL in HESS), upoštevano je bilo tudi priporočilo SNR ustanovitelja glede spremembe terminologije na način, da je nedvoumno jasno, h kateremu investicijskemu dokumentu si morata poslovodstvi družb TEB in SEL pridobiti soglasje ustanovitelja pred začetkom investicije. Pri družbi GEN-I sta bila v letu 2024 zaključena dva postopka usklajevanja sprememb družbene pogodbe in Poslovnika o delu posloводства družbe, ki je s tem dokumentom neločljivo povezan. Družba GEN-I je subjekt javnega interesa, zato je bila v prvem delu bistvena sprememba akta usmerjena v konstituiranje nadzornega sveta, revizijske komisije in smiselno razdelitvi pristojnosti med organi družbe. Prav tako se je s spremembo omogočilo razširitev organa vodenja na delavskega direktorja. Glavna sprememba v drugem delu pa je bila vezana na brisanje zavez družbenika GEN glede prodaje električne energije prek Krovne pogodbe ter s tem povezanih členov.

Več informacij o strukturi upravljanja znotraj skupine podajamo v poglavju 2.1. Predstavitev Skupine GEN, več o konkretnih aktivnostih in vodilih na področju korporativnega upravljanja pa v poglavjih 1.1.1. Ključni poudarki; 2.2. Izjava o upravljanju ter 2.10. Upravljanje tveganj.

3.7.3. Skladnost poslovanja in transparentnost vodenja

IRO	Tematski ESRS	Tema in podtema ESRS	Kategorija	Tip vpliva	P/D	Časovni horizont	Vrednostna veriga	Pomembnost vpliva	Finančna pomembnost	Pojasnilo
Zaupanje trga in deležnikov	G1 – Poslovno ravnanje	Upravljanje odnosov z dobavitelji, vključno s plačilnimi praksami	V	+	D	Srednjeročen, dolgoročen	LO/VV	3		Ključno za odnose z regulatorji, investitorji in javnostjo.

Politike

Skladnost poslovanja in transparentnost vodenja sta temeljna stebra trajnostnega in odgovornega poslovanja v sodobnem poslovnem okolju. Skladnost poslovanja vključuje dosledno upoštevanje vseh zakonodajnih zahtev ter etičnih standardov, zapisanih v etičnih kodeksih družb, kar zagotavlja integriteto Skupine GEN in zmanjšuje tveganje za neetično ali nezakonito ravnanje. S tem Skupina GEN ne izpolnjuje le svojih obveznosti do deležnikov, temveč tudi krepi zaupanje strank, investitorjev in drugih deležnikov v njeno etičnost in odgovornost.

To uresničujemo tudi s sprejeto Politiko kakovosti Skupine GEN, ki nas zavezuje k:

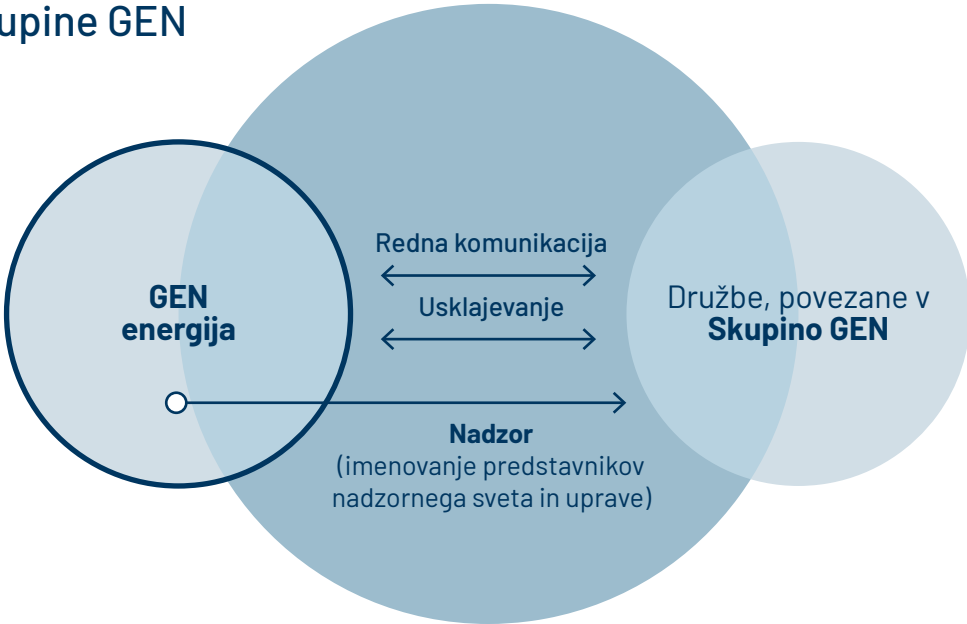
- vzpostavljanju najvišje stopnje kulture zagotavljanja kakovosti in varnostne kulture za doseganje strateških ciljev Skupine GEN,
- oblikovanju delovnega okolja, ki spodbuja zaposlene k njihovi popolni vključenosti v doseganje ciljev,
- izpolnjevanju zahtev in nenehnemu izboljševanju uspešnosti sistema vodenja kakovosti ter
- družbeno odgovornemu delovanju in uravnoteženi podpori razvoja vseh struktur družbenega okolja.

Transparentnost vodenja je ključna za vzpostavitev odprtih komunikacijskih kanalov med vodstvom in deležniki. Jasno poročanje o poslovnih

aktivnostih, finančnih rezultatih, okoljskih vplivih ter družbeni odgovornosti Skupine GEN omogoča deležnikom, vključno s strankami, investitorji, zaposlenimi in upravnimi organi boljše razumevanje Skupine GEN ter odločanje na podlagi informacij. Transparentnost vodenja krepi ugled Skupine GEN in povečuje odgovornost vodstva, saj je odprta komunikacija ključna za gradnjo zaupanja in dolgoročnih partnerskih odnosov s širšo skupnostjo.

Pozitiven vpliv zaupanja trga in deležnikov na družbo tako izhaja iz strateške usmerjenosti Skupine GEN v transparentno, odgovorno in skladno poslovanje kot tudi iz njenih lastnih upravljaljskih praks ter poslovnih odnosov z deležniki.

Sodelovanje družbe GEN z družbami Skupine GEN



Skladnost zagotavljamo z rednim spremljanjem zakonodajnih in regulativnih sprememb s področja trajnostnosti kot tudi drugih področij, relevantnih za poslovanje družbe s ciljem, da zakonske zahteve in dobre prakse sproti implementiramo v poslovne procese vseh družb v Skupini GEN. Hkrati izvajamo notranje revizije, s katerimi se preverja uspešnost izvajanja politik in identificirajo morebitna tveganja ali priložnosti za izboljšave.

V družbah tudi ozaveščamo oz. redno izvajamo interno usposabljanje na področju skladnosti poslovanja in integritete. Usposabljanja so namenjena vsem zaposlenim, pri čemer so na krovni družbi vsebine del osnovnega usposabljanja za vse nove

zaposlene, medtem ko se za obstoječe zaposlene izvajajo redna letna osvežitvena izobraževanja, dodatna tematska izobraževanja pa po potrebi, zlasti ob spremembah zakonodaje ali internih politik. Usposabljanja izvajajo notranji ali zunanji strokovnjaki s področja skladnosti, etike in prava. Poslovodstvo sicer še ni sprejelo dokumenta, ki bi dajal prednost večjim tveganjem na določenih delovnih mestih, v skladu z ZIntPK pa so to funkcije in organi oz. zaposleni, ki sodelujejo pri javnem naročanju so zavezani poročati o svojem premoženjskem stanju. Mednje sodijo funkcije direktorjev, članov nadzornega sveta ter zaposlenih (zlasti vodje projektov in drugih, ki v bistvenem lahko vplivajo na izbor ponudnika/dokumentacijo). Funkcije vodenja in nadzora so prav tako vpisane v sodnem registru in javno dostopne na spletnih straneh AJPES, vodje projektov pa se določijo z odločbami in evidentirajo v dokumentnih sistemih.

V maju 2024 je bila na ravni krovne družbe s sklepom poslovodstva imenovana tudi pooblaščenka za skladnost poslovanja in integriteto, po priporočilih ustanovitelja pa je bilo za to funkcijo sistematizirano tudi posebno delovno mesto. Na temo skladnosti in poslovanja je bilo izvedeno tudi izobraževanje o skladnosti poslovanja in integriteti, do konca leta pa je bil oblikovan tudi osnutek etičnega kodeksa na ravni skupine.

Za naslednje poslovno leto načrtujemo tudi sprejem Načrta integritete na ravni krovne družbe. Namen načrta je predlaganje izboljšav ter določitev ukrepov za obvladovanje tveganj in preprečitev njihovega ponavljanja, ob tem pa tudi določitev nosilcev ukrepov in rokov za njihovo izvedbo oziroma uveljavitev.

Spremljanje izvajanja in posodabljanje ukrepov vključuje naslednje postopke:

- Vodstvo spremlja izvajanje načrta integritete.
- Skrbnik načrta integritete redno poroča vodstvu o napredku in morebitnih potrebah po dopolnitvah ali spremembah.
- Dvosmerno komunikacijo med skrbnikom načrta integritete in zaposlenimi – skrbnik aktivno obvešča zaposlene o izvajanju ukrepov, obenem pa sprejema povratne informacije, pobude in zaznave s terena.

Sodelovanje z dobavitelji

Skupina GEN upravlja odnose z dobavitelji v skladu z notranjimi pravilniki in zakonodajo o javnem naročanju. Pristop temelji na enotnem nabavnem postopku, ki vključuje objektivne kriterije izbora dobaviteljev in preprečevanje nasprotja interesov. Pri tem smo pozorni na morebitna tveganja, ki jih obravnavamo v okviru rednih delovnih procesov in upoštevamo pri izbiri dobaviteljev. Enake pogoje zagotavljamo na podlagi zahteve za nabor treh ponudb, opredeljenega predmeta naročila ter po potrebi tehničnih specifikacij in imenovanju strokovne komisije. Pri vzpostavljanju in vzdrževanju teh odnosov stremimo k poštenemu ravnanju, transparentni komunikaciji ter dolgoročnemu sodelovanju.

Proces opredelitve kriterijev za izbor dobavitelja iz vidika trajnostnosti poteka na ravni iniciative ESG, na ravni krovne družbe pa se pripravlja tudi modul informacijske rešitve in revizija navodil, v katerih bodo podane smernice za kriterije pri izboru dobavitelja. Ta merila bodo del našega širšega pristopa k zmanjševanju tveganj in maksimiranju pozitivnih vplivov na okolje ter družbo v naši dobavni verigi. V družbi TEB v razpisne in pogodbene pogoje že vključujejo zahteve, da morajo dobavitelji spoštovati socialna in okoljska merila ter za primer nespoštovanja na to tudi opozarjajo in spodbujajo ukrepe v smer izboljšanja.

Na ravni Skupine GEN-I je vzpostavljen interni postopek KYC (ang. *know your client*), ki zajema celovito presojo partnerjev, vključno z oceno regulatorne skladnosti, preverjanjem uvrščenosti na sezname sankcij ter potencialnih družbenih tveganj. Pri projektih v obnovljive vire energije in zelenih tehnologijah so v ocenjevanje vključeni vprašalniki ESG KYC, ki preverjajo tudi spoštovanje človekovih pravic, protikorupcijskih standardov in poštene konkurence. Podobna načela spremljanja veljajo tudi za družbo GEN-I Sonce, ki ocenjuje okoljsko skladnost, poreklo opreme in kakovost dobave.

Plačilne prakse

Skupina GEN dosledno spoštuje dogovorjene in zakonsko določene plačilne roke v poslovanju z dobavitelji, vključno z malimi in srednje velikimi podjetji. Povprečni čas plačila računov znaša približno 30 dni od prejema računa, kar je tudi standardni pogodbeni plačilni rok, ki se uporablja za večino dobaviteljev (približno 80 %). V določenih

primerih se roki prilagajajo vrsti sodelovanja (npr. dolgoročno ali enkratno) in državi izvora dobaviteljev, kar je v skladu s prakso v sektorju. Pri plačilih infrastrukturnih in borznih stroškov se upoštevajo posebna pravila partnerjev oz. standardi trgovanja (npr. EFET).

V skupini ni zabeleženih zamud pri plačilih MSP, prav tako ne vodimo nobenih sodnih postopkov zaradi plačilnih zamud. Vse družbe izvajajo postopke obravnave računov skladno z internimi akti in Zakonom o preprečevanju zamud pri plačilih (ZPreZP-1), kar vključuje pravočasno potrjevanje, večstopenjsko odobritev in nadzor nad izpolnjevanjem plačilnih obveznosti.



3.7.4. Izvajanje protikorupcijske politike in politike izogibanja nasprotju interesov

IRO	Tematski ESRS	Tema	Kategorija	Tip vpliva	P/D	Časovni horizont	Vrednostna veriga	Pomembnost vpliva	Finančna pomembnost	Pojasnilo
Etično in transparentno poslovanje	G1 – Poslovno ravnanje	Korporativna kultura	V	+	D	S/D	LO/VV	2		Ključno za odnose z deležniki. Zmanjšuje tveganja in spodbuja pregledno odločanje.
Delovanje v skladu s najvišjimi standardi etičnega ravnanja	G1 – Poslovno ravnanje	Korporativna kultura	P	+	P	S/D	LO/VV		2	Omogoča odgovorno rast in trajnostno poslovanje ter krepi zaupanje, ugled in dolgoročno stabilnost Skupine GEN.

Politike

Izvajanje protikorupcijske politike in politike izogibanja nasprotju interesov v Skupini GEN predstavlja temeljni steber etičnega in odgovornega poslovanja. Skupina GEN za ti področji nima sprejete ločene politike, vendar so vsebine, povezane s preprečevanjem korupcije in nasprotja interesov, vključene v etični kodeks ter skladne z veljavno zakonodajo.

Protikorupcijska politika zagotavlja, da Skupina GEN deluje v skladu z najvišjimi standardi etičnega ravnanja ter skrbno preprečuje vse oblike korupcije. To vključuje jasna pravila o sprejemanju daril, transparentnost v poslovnih transakcijah ter izobraževanje zaposlenih o pomenu etičnega ravnanja. S tem Skupina GEN ne izpolnjuje le zakonskih zahtev, temveč tudi varuje svoj ugled ter zagotavlja integriteto v poslovnem okolju. Posamezne družbe znotraj Skupine GEN imajo uvedene protikorupcijske politike in prakse, ki omogočajo takojšnje zaznavanje in ustrezno ukrepanje ob pojavu morebitnih tveganj. Za prijavo kršitev in pomislekov so vzpostavljeni tudi anonimni mehanizmi prijave, o katerih se letno poroča Komisiji za preprečevanje korupcije, pomisleke pa je možno sporočiti tudi preko kontaktnih informacij, objavljenih na spletnih straneh družb, ali elektronske pošte. V družbah Skupine GEN v obdobju poročanja ni bilo prijavljenih nikakršnih incidentov korupcije ali podkupovanja.

Poseben poudarek je namenjen tudi prepovedi političnega financiranja, ki v skupini ni dovoljeno in se ne izvaja. Vsa morebitna lobistična dejavnost

je urejena z internimi navodili in prijavi v skladu z veljavno zakonodajo. Družba GEN energija d.o.o. se tako v skladu z določili Zakona o integriteti in preprečevanju korupcije (ZIntPK) na področju lobiranja uvršča pod status »interesne organizacije« in je zavezanka za poročanje o dejavnostih lobiranja. Družba mora Komisiji za preprečevanje korupcije (KPK) pisno poročati o lobiranju neregistriranih lobistov najkasneje do 31. januarja tekočega leta za preteklo leto. Teme, ki bi lahko bile predmet lobističnih aktivnosti, se nanašajo zlasti na zakonodajo, predpise in politike, ki vplivajo na področja energetike, investicij in dolgoročne infrastrukture. Vsebinsko teh tem družba ni formalno usklajevala z rezultati ocene bistvenih vplivov, tveganj in priložnosti, opravljenimi v okviru priprave razkritij po ESRS.

Ker je področje protikorupcijskega delovanja podrobno urejeno v Zakonu o integriteti in preprečevanju korupcije (ZIntPK), kjer so določeni ukrepi, katerih namen je preprečevati korupcijo, družbe skupine pri tej temi niso sprejele posebnih ukrepov ali ciljev. Družbe v Skupini GEN kot del rednih praks v pogodbe vključujejo protikorupcijsko klavzulo ter bodisi ozaveščajo bodisi enkrat letno organizirajo interno izobraževanje s področja skladnosti poslovanja in integritete. Izobraževanje se izvaja preko spleta v obsegu ene ure in je namenjeno vsem zaposlenim v družbi. Tako zajema 100 % delovnih funkcij, ki so lahko izpostavljene tveganjem korupcije ali podkupovanja. Člane nadzornega organa družbe, predstavnike ustanovitelja, obravnavata kadrovska in nominacijska komisija SDH, ki je posvetovalno

telo uprave Slovenskega državnega holdinga, ki na podlagi Zakona o slovenske državnem holdingu opravi izvedbene postopke pridobivanja kandidatov za člane nadzornih svetov družb s kapitalsko naložbo države, postopke vrednotenja teh kandidatov in postopke njihove akreditacije.

Člani nadzornega organa družbe, ki predstavljajo interese zaposlenih, se imenujejo v skladu z Zakonom o sodelovanju delavcev pri upravljanju. Družba GEN ima sprejet tudi Kompetenčni profil za člane nadzornega sveta, kjer je opredeljen zahtevan strokovni profil člana NS (izobrazba, strokovna znanja, izkušnje, veščine in dodatne kompetence) in je skupaj s Politiko raznolikosti organov vodenja in nadzora javno objavljen na spletni strani družbe.

Ob vsakokratnem postopku izbora članov organa vodenja, kadrovska komisija nadzornega sveta družbe pripravi specifičen kompetenčni model za posameznega člana posloводства. Podatek o tem, ali je posamezni kandidat za člana organa vodenja organov v dveh letih pred imenovanjem opravljal primerljivo funkcijo v javni upravi (vključno z regulatorji), je razviden iz življenjepisov, ki se jih obravnava ob imenovanju. Ob tem se vedno upošteva pogoj iz Akta o ustanovitvi družbe, ki navaja obvezne delovne izkušnje na vodilnih oz. vodstvenih delovnih mestih v srednjih in/ali velikih gospodarskih družbah.

Politika izogibanja nasprotju interesov je ključna za vzpostavitev zaupanja med deležniki in ohranjanje etičnega okolja znotraj Skupine GEN. Z delova-

njem v skladu z etičnim kodeksom na ravni skupine in pravilniki o obvladovanju tveganj se Skupina GEN zavaruje pred situacijami, ki bi lahko ogrozile pošteno in transparentno odločanje. Spremljanje in preprečevanje morebitnih konfliktov interesov med zaposlenimi ter zunanjimi deležniki postavlja Skupino GEN na pot trajnostnega in odgovornega poslovanja, kjer se posveča poštenosti, integriteti ter odprti komunikaciji na vseh ravneh organizacije. Družbe tako na spletnih straneh objavljajo izjave o neodvisnosti članov nadzornega sveta ter na krovni družbi tudi seznam subjektov, za katere velja omejitev poslovanja z družbo GEN po 60. čl. ZSDH-1.

Upravljanje tveganj je tesno povezano s temi načeli in je sistemsko vključeno v poslovni načrt ter redna (četrletna in letna) poročila. O indikacijah tveganj in ukrepih za njihovo obvladovanje se tedensko razpravlja na kolegijih služb, sektorjev in kolegiju direktorja, zaposleni pa so zavezani k sprotnemu obveščanju o vseh zaznanih spremembah. Evidenca tveganj oz. ažuriranje registra tveganj poteka najmanj pri vsakem poročilu o poslovanju družbe (četrletno, letno) kot tudi pri pripravi poslovnega načrta družbe.

Pozitivni vplivi etičnega in transparentnega poslovanja se odražajo v večjem zaupanju zaposlenih, strank in partnerjev ter v zmanjševanju tveganj za korupcijo, zlorabe ali nepošteno prakse, povezani pa so s poslovnim modelom in strategijo Skupine GEN, ki temelji na odgovornem ravnanju in skladnosti.

3.7.5. Digitalizacija poslovanja in kibernetika varnost

IRO	Tematski ESRS	Kategorija	Tip vpliva	P/D	Časovni horizont	Vrednostna veriga	Pomembnost vpliva	Finančna pomembnost	Pojasnilo
Optimizacija procesov in povečana odpornost poslovanja	Specifični IRO	V	+	D	S/D	LO/VV	3		Večja operativna učinkovitost, odzivnost ter stabilnost.
Kibernetiki napadi	Specifični IRO	T	-	P	K/S	LO/VV		2.5	Porast kibernetiki groženj.
Vzdrževanje visokih standardov kibernetiki varnosti	Specifični IRO	P	+	P	S/D	LO/VV		2	Zmanjšani stroški varnostnih incidentov.

Politike

Digitalizacija poslovanja in kibernetika varnost sta ključni komponenti, ki oblikujeta sodoben pristop Skupine GEN k učinkovitemu in varnemu delovanju v digitalni dobi.

Digitalizacija omogoča Skupini GEN, da optimizira procese, povečuje učinkovitost in sledi najnovejšim tehnološkim trendom v elektroenergetskem sektorju. S tehnološkimi inovacijami lahko Skupina GEN izboljša nadzor nad proizvodnimi procesi, optimizira porabo virov in zagotovi boljšo prilagodljivost na dinamične izzive energetskega trga. S krepitevijo digitalizacije postaja nujna tudi poglobljena pozornost na kibernetika varnost. Vse večje število digitalnih naprav in povezav namreč povečuje ranljivost za kibernetike napade, ki predstavljajo resno tveganje za delovanje elektroenergetskih sistemov. Zato je ključno, da Skupina GEN vzpostavi in vzdržuje visoke standarde kibernetike varnosti, vključno s sistematičnim nadzorom, usposabljanjem zaposlenih, inovativnimi varnostnimi tehnologijami ter tesnim sodelovanjem s strokovnjaki na področju kibernetike varnosti. Ključni cilji na tem področju vključujejo zagotavljanje zaupnosti, celovitosti in razpoložljivosti informacij ter zaščito pred kibernetiki grožnjami, kot so nepooblaščen dostop, izguba podatkov ali prekinitve delovanja informacijskih sistemov.

Področje uporabe politik zajema vse poslovne dejavnosti, ki vključujejo uporabo digitalnih tehnologij in sistemov znotraj vseh družb v skupini. Za njihovo izvajanje so odgovorne službe za informatiko in specialisti za kibernetika varnost, pri čemer je ključno aktivno sodelovanje vseh zaposlenih. Poslovodstva družb zagotavljajo nadzor nad izvajanjem teh politik ter skrbijo za ustrezno razporeditev virov in podporo, potrebno za njihovo učinkovito izvajanje. V GEN-I delujeta tudi Komisija za digitalizacijo in Komisija za informacijsko varnost, v okviru katerih se zagotavljata strokovna in poglobljena obravnava relevantnih tema, oblikovanje strokovnih podlag za odločanje uprave o navedenih temah ali neposredno odločanje o temah, če je bilo to preneseno nanje, priprava predlogov sklepov in skrb za njihovo ureničevanje.

Politike varovanja in upravljanja informacij v skupini so definirane skladno s smernicami standarda ISO/IEC 27001:2013 in so zaposlenim dostopne prek intranetnih portalov posameznih družb. Pred omogočanjem dostopa do informacijskih sistemov morajo biti z njimi seznanjeni tudi zunanji izvajalci, ki pred začetkom dela prejmejo njihov povzetek.

Pri upravljanju tega področja se družbe zanašajo na krovne politike in področne smernice, ki vključujejo

tehnično zaščito sistemov, sistematično usposabljanje zaposlenih in redne varnostne revizije. Učinkovitost politik in ukrepov na področju digitalizacije in varnosti se tako redno spremlja in vrednoti prek varnostnih pregledov, periodičnih ocen varnostnih groženj in ranljivosti, »phishing« testov, izobraževanj zaposlenih, pregledu izvajanja akcijskih načrtov ter sodelovanja z zunanjimi strokovnjaki.

Optimizacija procesov in povečana odpornost poslovanja pozitivno vplivata na zaposlene in druge deležnike, saj s tem omogočata večjo operativno učinkovitost, hitrejše odzive ter stabilnejše delovanje tudi v kriznih razmerah. Takšni vplivi so neposredno povezani s strateškim ciljem Skupine GEN po zanesljivem, prilagodljivem in dolgoročno vzdržnem poslovanju.

Ukrepi

V letu 2024 je Skupina GEN dosegla številne pomembne preboje na področju digitalizacije, kibernetike varnosti in razvoja informacijskih sistemov. Na področju kibernetike varnosti je bila na družbah GEN in TEB izvedena interna revizija po smernicah CIS, ki ji je sledila implementacija ukrepov iz zunanjega varnostnega pregleda, izvedenega v začetku leta. Poudarek je bil na razvoju mehanizmov za stalni nadzor in odkrivanje anomalij v kibernetickem prostoru, kar krepi stabilnost sistemov in zagotaja

vplja zaščito pred morebitnimi grožnjami. Skupina je nadalje intenzivno vlagala v širšo digitalizacijo poslovanja, pri čemer so posamezne družbe izvajale vrsto ukrepov za krepitev digitalne preobrazbe. Med ključnimi aktivnostmi izstopajo vzpostavitev platform za poslovno analitiko (BI) kot podpora odločevalskim procesom, nadgradnja dokumentnih sistemov, razvoj sodobnih digitalnih rešitev ter utrjevanje robustne podatkovne in varnostne infrastrukture. Družba GEN-I je v tem okviru posebej usmerjena v uvedbo rešitev v oblaku in uporabo napredne analitike, obenem pa razvija nova informacijska sistema – Mecoms za področje maloprodaje in ETRM za trgovne procese, ki omogočata optimizacijo poslovanja, širitev na nove trge ter hitro odzivanje na tržne priložnosti. V primeru varnostnih incidentov se te evidentira in ukrepa v skladu z internimi postopki.

Cilji

Učinkovitost prihodnjih ukrepov bo merjena s celovito implementacijo digitalnega arhiviranja, uvedbo nove programske opreme za upravljanje dokumentov (DMS), integracijo z drugimi digitalnimi sistemi, usposabljanji zaposlenih, rezultati varnostnih revizij, ocen tveganj in posodabljanjem varnostnih ukrepov.

Na ravni Skupine GEN je bila prav tako oblikovana iniciativa, ki pokriva tudi področje informacijske varnosti. V sklopu iniciative so bili oblikovani posamezni KPI. Skrbniki posameznih iniciativ koordinirajo aktivnosti za skupino in o doseganju KPI redno poročajo poslovodstvu GEN (člani iniciative pa predhodno njim).

3.7.6. Strategija izbora in razvoja managementa

IRO	Tematski ESRS	Kategorija	Tip vpliva	P/D	Časovni horizont	Vrednostna veriga	Pomembnost vpliva	Pojasnilo
Izobraževanje in usposabljanje vodstvenega kadra v smislu poslovne etike	Specifični IRO	V	+	D	S/D	LO	2	Izboljšuje odločanje, transparentnost in odgovornost.

Politike

Strategija izbora in razvoja managementa je neposredno povezana z visokimi standardi poslovne etike ter odraža predanost trajnostnemu poslovanju. Izbor vodstvenega kadra, ki se identificira z visokimi etičnimi standardi v Skupini GEN, zagotavlja, da je poslovna etika vgrajena v vrh odločevalske strukture. Pri izbiri vodstvenega kadra se Skupina GEN osredotoča na strokovnost, izkušnje, etičnost in vrednote posameznikov. Razvoj managementa vključuje kontinuirano izobraževanje in usposabljanje vodstvenega kadra v smislu poslovne etike.

Skupina GEN nima posebne politike izbora in razvoja managementa, vendar so ustrezni postopki del upravljalvske ureditve, opredeljeni v družbenih pogodbah, aktih o ustanovitvi ter internih dokumentih posameznih družb. Postopki izbire sledijo smernicam SDH, priporočilom Združenja nadzorikov Slovenije, smernicam Komisije za preprečevanje korupcije ter internim aktom družb v skupini (vključno z etičnim kodeksom in politiko raznolikosti). Pri upravljanju družbe GEN-I se poleg veljavnih zakonskih določil in družbene pogodbe smiselno upoštevajo tudi priporočila Kodeksa upravljanja za nejavne družbe.

Redno izvajani postopki izbire in imenovanja vodstvenega kadra vključujejo:

- večstopenjske postopke izbire, vključno s preverjanjem izpolnjevanja pogojev, preteklih referenc, zgodovine zaposlitve, etičnosti in osebne integritete;
- vključevanje psihometričnih testiranj, kjer je to ustrezno, za oceno vodstvenih sposobnosti in vrednot ter dopolnjevanje kompetenc v veččlanskih upravah;
- sodelovanje notranjih in zunanjih strokovnjakov, kar povečuje objektivnost in strokovnost postopkov;
- uvajanje novoimenovanih članov posloводства prek notranjih usposabljanj v okviru razvoja kadrov.

Najvišjo odgovornost za izbiro in imenovanje vodstva nosijo nadzorni sveti in kadrovske komisije, ki imenujejo posloводство. Ustanovitelj kot organ družbe samostojno odloči tudi o imenovanju in odpoklicu članov nadzornega sveta družbe, ki zastopajo interese ustanovitelja, ter o podelitvi razrešnice poslovodstvu in nadzornemu svetu.

Politika imenovanja ter postopki so na voljo ključnim deležnikom – zlasti ustanoviteljem, nadzornim

svetom in strokovnim službam. Vključeni deležniki so z vsebino in izvajanjem teh postopkov seznanjeni v skladu s svojo vlogo in odgovornostmi.

Cilji

Vse družbe v Skupini GEN imajo sprejeto formalno politiko nasledstev, z izjemo družbe GEN-I, v kateri pa potekajo številni ukrepi za krepitev vodstvenih položajev. Družbi TEB in SEL sta formalno pristopili h krovni politiki, družba HESS pa ima sprejeto lastno politiko nasledstev. Namenjena je zagotavljanju kontinuitete vodenja in omogoča načrtovan razvoj notranjih talentov ter zmanjševanju tveganj, povezanih z nepredvidenimi odhodi vodstvenega kadra.

Uspešnost razvoja managementa se spremlja na več ravneh:

- letno ocenjevanje posloводства s strani kadrovske komisije,
- doseganje rezultatov poslovanja in izpolnjevanje ciljev, določenih s strani lastnika oz. SDH,
- individualni variabilni del plačila poslovodij, vezan na uspešnost poslovanja,
- redno beleženje in spremljanje izobraževanj v programu BC,

- uporaba orodja OKR (ang. *objectives and key results*) za sledenje ciljem,
- uporaba razvojnega orodja Meritev 360, ki omogoča vodjem vpogled v to, kako jih zaznavajo sodelavci in okolje ter v čem so posamezni vodje dobri in katere so njihove vrline, hkrati pa, katere lastnosti oz. kompetence bi lahko še izboljšali.

Učinkovitost izbora in razvoja kadra spremlja nadzorni svet, ki ima tudi pristojnost imenovanja in razrešitve posloводства.

Razvoj in usposabljanje vodstvenega kadra opisujemo tudi v poglavju 3.3.3. Vloga upravnih, poslovodnih in nadzornih organov. V izobraževanju vodstvenega kadra na področju poslovne etike prepoznavamo pozitiven vpliv na zaposlene, organizacijsko kulturo in širšo družbo, saj se s tem krepi preglednost, odgovornost ter zmanjšuje tveganja za neetično ravnanje. Vpliv izhaja iz strateške usmeritve Skupine GEN k razvoju vodstvenih kompetenc in dolgoročni krepitvi zaupanja deležnikov. Skupina k temu vplivu prispeva z vključevanjem etičnih vsebin v strategijo izbora in razvoja managementa ter s spodbujanjem odgovornega vodenja na vseh ravneh.

3.8. Trajnostno poročanje po smernicah ESRS

V letošnjem letnem poročilu prihaja do sprememb pri pripravi in predstavitvi informacij o trajnostnosti v primerjavi s prejšnjimi obdobji poročanja, saj je v skladu z direktivo CSRD izjava o trajnostnosti pripravljena v skladu z ESRS in ne GRI. Pri poročanju o trajnostnosti tako uporabljamo okvir trajnostnega poročanja po standardih ESRS skupaj z razkritji, specifičnimi za elektroenergetske družbe. S tem zagotavljamo jasnost in preglednost podatkov o našem delovanju, rezultatih in načrtih ter njihovo primerljivost na nacionalni in mednarodni ravni.

Izjava o uporabi: Skupina GEN poroča s sklicevanjem na standarde ESRS za obdobje od 1. 1. 2024 do 31. 12. 2024.

Zahteve po razkritju iz ESRS	Stran
Podlaga za pripravo	
BP-1	45
BP-2	45, 98
Upravljanje	
GOV-1	49-51, 87
GOV-2	50, 51, 69, 71, 77, 79, 82, 85-86, 88-89, 91-93, 95-97
GOV-3	51
GOV-4	51
GOV-5	51

Strategija	
SBM-1	74, 84
SBM-2	52-53, 82, 84, 86
SBM-3	49, 55, 69-72, 77-79, 82-93, 95-97
Upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti Razkritja o postopki ocenjevanja pomembnosti	
IRO-1	53-55
IRO-2	53-55, 98
ESRS E1	
E1.GOV-3	51
E1.SBM-3	72
E1.IRO-1	71-72
E1-1	72
E1-2	72
E1-3	73
E1-4	72
E1-5	77
E1-6	73-76
E1-7	77
ESRS E4	
E4.IRO-1	80
E4-1	80
E4-2	80
E4-3	81

Zagotavljanje varne, zanesljive, čiste in cenovno ugodne energije	
MDR-P	45, 69-70
MDR-A	70
MDR-T	70
SBM-3	69-70
Zmanjšanje ogljičnega odtisa Skupine GEN	
MDP-P	71-72
MDR-A	73
MDR-T	73
SBM-3	71
Prispevek k povečanju deleža obnovljivih virov energije	
MDR-P	45, 78
MDR-A	78
MDR-T	78
SBM-3	77-78
Skrb za ekosisteme in doseganje najvišjih standardov na področju biodiverzitete	
MDR-P	45, 80
MDR-A	80-81
MDR-T	81
SBM-3	79-80
ESRS S1	
S1.SBM-3	83

S1-1	83-84, 86-87
S1-2	84, 86
S1-3	86
S1-4	83-85
S1-5	84
S1-6	84-85
S1-8	84
S1-9	87
S1-10	87
S1-11	87
S1-12	87
S1-14	85-86
S1-15	85
S1-16	87
S1-17	87
ESRS S3	
S3.SBM	89
S3-1	86-85
S3-2	89
S3-3	89-90
S3-4	89-90
S3-5	90
Razvoj in ohranjanje kadra	
MDR-P	45, 82-83
MDR-A	83-84

MDR-T	83
SBM-3	82-84
Zagotavljanje zdravega in varnega delovnega okolja	
MDR-P	45, 85
MDR-A	85
MDR-T	86
SBM-3	85
Odgovoren odnos do strank in varovanje osebnih podatkov. S prejšnjim komentarjem sem želela povedati, da je potrebno ta naslov in poglavja pod njim postaviti pod poglavje Ničelna toleranca - tudi v kazalu.	
MDR-P	45, 88
MDR-A	88
MDR-T	88
SBM-3	88
Ničelna toleranca do vseh oblik diskriminacij in nasilja na delovnem mestu	
MDR-P	45, 86-87
MDR-A	87
MDR-T	87
SBM-3	86-87
Družbeno odgovorno delovanje in vračanje družbi	
MDR-P	45, 89-90
MDR-A	89-90
MDR-T	89-90
SBM-3	89-90
ESRS G1	
G1.GOV-1	45, 49, 92

G1-1	92, 94
G1-2	91
G1-4	97
G1-6	91
Celovito upravljanje tveganj	
MDR-P	91
MDR-A	91
MDR-T	91
SBM-3	91
Korporativno upravljanje	
MDR-P	45, 92
MDR-A	92
MDR-T	92
SBM-3	92
Skladnost poslovanja in transparentnost vodenja	
MDR-P	45, 93-94
MDR-A	93-94
MDR-T	93-94
SBM-3	93-94
Izvajanje protikorupcijske politike in politike izogibanja nasprotju interesov	
MDR-P	95
MDR-A	95
MDR-T	95
SBM-3	95
Digitalizacija poslovanja in kibernetika varnost	
MDR-P	96

MDR-A	96	
MDR-T	96	
SBM-3	96	
Strategija izbora in razvoja managementa		
MDR-P	45, 97	
MDR-A	97	
MDR-T	97	
SBM-3	97	
Seznam podatkovnih točk, ki izhajajo iz druge zakonodaje EU		
ESRS 2 BP-2, 15	Uredba o taksonomiji (Razkritja v skladu s členom 8 Uredbe (EU) 220/852)	56-68

3.9. Poročilo neodvisnega revizorja za skupino GEN



Deloitte revizija d.o.o.
Dunajska cesta 165
1000 Ljubljana
Slovenija

Tel: +386 (0) 1 3072 800
Faks: +386 (0) 1 3072 900
www.deloitte.si



NEODVISNO POROČILO O OMEJENEM ZAGOTOVILU O KONSOLIDIRANEM POROČILU O TRAJNOSTNOSTI lastnikom družbe GEN energija d.o.o.

Opravili smo posel dajanja omejenega zagotovila o konsolidiranem poročilu o trajnostnosti skupine GEN energija ("skupina"), vključenem v poglavje *'Trajnostni razvoj'* poslovnega poročila skupine, na dan 31. december 2024 in za obdobje od 1. januarja 2024 do 31. decembra 2024 (v nadaljevanju "Konsolidirano poročilo o trajnostnosti").

Opredelitev primernih sodil

Konsolidirano poročilo o trajnostnosti je pripravilo poslovodstvo skupine, da bi zadostilo zahtevam 70(c) in 70(č) člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1), ki implementira 29(a) člen Direktive EU 2013/34/EU, vključno s:

- skladnostjo z Evropskimi standardi poročanja o trajnostnosti, uvedenimi z Delegirano uredbo Komisije (EU) 2023/2772 z dne 31. julija 2023 o dopolnitvi Direktive 2013/34/EU Evropskega parlamenta in Sveta glede standardov poročanja o trajnostnosti ("ESRS"), vključno s tem, da je proces, ki ga je izvedla skupina za identifikacijo informacij, poročanih v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti ("Proces"), v skladu z opisom v pojasnilu *'Ocena dvojne pomembnosti ter vključevanje pomembnih tem v poročanje o trajnostnosti'*;
- skladnostjo razkritij v poglavju *'Razkritja v skladu s členom 8 Uredbe (EU) 2020/852 (uredba o taksonomiji)'* Konsolidiranega poročila o trajnostnosti z 8. členom Uredbe EU 2020/852 ("Uredba o taksonomiji"); in
- skladnostjo z zahtevami glede priprave Konsolidiranega poročila o trajnostnosti v skladu s 58. členom ZGD-1, ki zahteva, da družba/skupina pripravi Konsolidirano poročilo o trajnostnosti v enotni elektronski obliki, kot jo določa 3. člen Delegirane uredbe Komisije (EU) 2018/815 z dne 17. decembra 2018 o dopolnitvi Direktive 2004/109/ES Evropskega parlamenta in Sveta v zvezi z regulativnimi tehničnimi standardi za določitev enotne elektronske oblike poročanja ("ESEF Uredba").

Naravne omejitve pri pripravi Konsolidiranega poročila o trajnostnosti

Sodila, narava Konsolidiranega poročila o trajnostnosti in odsotnost dolgoletnih uveljavljenih avtoritativnih smernic, standardnih praks uporabe in poročanja, omogočajo uporabo različnih, a sprejemljivih metodologij



Ime »Deloitte« se nanaša na družbo Deloitte Touche Tohmatsu Limited (DTTL), njeno globalno mrežo družb članic in njihove povezane osebe (skupaj: »organizacija Deloitte«). Družba DTTL (imenovan tudi »Deloitte Global«) in vsaka od njenih družb članic in povezanih oseb so ločene in samostojne pravne osebe, ki ne morejo zavezovati druge družbe v razmerju do tretjih oseb. DTTL in vsaka družba članica združenja DTTL in povezani subjekti odgovarjajo le za svoja ravnanja in opustitve, ne pa za ravnanja in opustitve drugih članic. DTTL ne opravlja storitev za stranke. Več informacij je na voljo na www.deloitte.com/about.

Deloitte je vodilni ponudnik storitev revidiranja in dajanja zagotovil, davčnega in pravnega svetovanja, poslovnega in finančnega svetovanja ter svetovanja na področju tveganj. Deloitte opravlja storitve za skoraj 90 % podjetij s seznama Fortune Global 500® in za tisoče zasebnih podjetij. Naši zaposleni zagotavljajo merljive in trajne rezultate, ki prispevajo h krepitvi zaupanja javnosti v kapitalске trge, pomagajo strankam pri njihovem preoblikovanju in doseganju uspehov, ter usmerjajo pot do močnejšega gospodarstva, pravičnejše družbe in trajnostnega sveta. Deloitte, ki ima več kot 175-letno zgodovino, deluje v več kot 150 državah in ozemljih. Na www.deloitte.com lahko preberete več o tem, kako približno 457.000 Deloittovih strokovnjakov po vsem svetu dosega rezultate, ki štejejo.

V Sloveniji storitve zagotavlja Deloitte revizija d.o.o. in Deloitte svetovanje d.o.o. (pod skupnim imenom »Deloitte Slovenija«), članici družbe Deloitte Central Europe Holdings Limited. Deloitte Slovenija sodi med vodilne družbe za strokovne storitve v Sloveniji in opravlja storitve revidiranja in dajanja zagotovil, davčnega, poslovnega in finančnega svetovanja, svetovanja na področju tveganj in sorodne storitve, ki jih zagotavlja več kot 150 domačih in tujih strokovnjakov.

Deloitte revizija d.o.o. - Družba vpisana pri Okrožnem sodišču v Ljubljani - Matična številka: 1647105 – ID št. za DDV: SI62560085 - Osnovni kapital: 74.214,30 EUR.

0E990D54F1944917F42EB469C1EE7278
© 2025. Za več informacij se obrnite na Deloitte Slovenija.

merjenja, ki lahko povzročijo razlike med posameznimi družbami. Sprejete metodologije merjenja lahko vplivajo tudi na primerljivost trajnostnih zadev, o katerih poročajo različne družbe, ter znotraj družbe iz leta v leto, saj se metodologije razvijajo.

Pri poročanju v prihodnost usmerjenih informacij v skladu z ESRS mora poslovodstvo skupine pripraviti v prihodnost usmerjene informacije na podlagi razkritih predpostavk o dogodkih, ki se lahko zgodijo v prihodnosti, in morebitnih prihodnjih dejanjih skupine. Dejanski rezultati bodo verjetno drugačni, saj se pričakovani dogodki pogosto ne zgodijo, kot je bilo pričakovano.

Pri določanju razkritij v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti poslovodstvo skupine interpretira nedefinirane pravne in druge izraze. Nedefinirani pravni in drugi izrazi so lahko interpretirani različno, vključno s pravno skladnostjo njihove interpretacije, in so zato predmet negotovosti.

Opozarjamo na naslednje posebne omejitve, obravnavane v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti:

- Vsaka metrika o emisijah v dobavni verigi, navedena v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti, lahko vključuje informacije, ki jih zagotavljajo dobavitelji ali tretje osebe. Naši postopki niso vključevali pridobivanja zagotovil glede informacij, ki jih zagotavljajo dobavitelji ali tretje osebe.
- Konsolidirano poročilo o trajnostnosti lahko vključuje metrike, ki izhajajo iz prijavljenih dogodkov v zvezi z zaposlenimi in podizvajalci. Naša preskušanja lahko zato ne razkrijejo napačnih navedb glede popolnosti, na primer v primerih, kjer so se dogodki morda zgodili, vendar niso bili prijavljeni.

Odgovornost poslovodstva skupine

Poslovodstvo skupine je odgovorno za zasnovo in vzpostavitev procesa za identifikacijo informacij, navedenih v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti v skladu z ESRS in za razkritje tega Procesu v pojasnilu *'Ocena dvojne pomembnosti ter vključevanje pomembnih tem v poročanje o trajnostnosti'* Konsolidiranega poročila o trajnostnosti. Ta odgovornost vključuje:

- razumevanje konteksta, v katerem potekajo dejavnosti in poslovni odnosi skupine, ter pridobivanje razumevanja prizadetih deležnikov;
- identifikacijo dejanskih in morebitnih vplivov (negativnih in pozitivnih) v zvezi s trajnostnimi zadevami, kot tudi tveganj in priložnosti, ki vplivajo ali se lahko razumno pričakuje, da bi lahko vplivali na finančni položaj, finančno uspešnost, denarne tokove, dostop do financiranja ali stroške kapitala skupine v kratkoročnem, srednjeročnem ali dolgoročnem obdobju;
- ocenjevanje pomembnosti identificiranih vplivov, tveganj in priložnosti v zvezi s trajnostnimi zadevami z izbiro in uporabo ustreznih pragov; in
- uporabo predpostavk, ki so v danih okoliščinah razumne.

Poslovodstvo skupine je odgovorno tudi za pripravo Konsolidiranega poročila o trajnostnosti, v skladu s 70(c) in 70(č) členom ZGD-1, ki implementira 29(a) člen Direktive EU 2013/34/EU, vključno s:



- skladnostjo z ESRS;
- pripravo razkritij v poglavju '*Ocena dvojne pomembnosti ter vključevanje pomembnih tem v poročanje o trajnostnosti*' Konsolidiranega poročila o trajnostnosti v skladu z 8. členom Uredbe EU 2020/852 ("Uredba o taksonomiji");
- zasnovo, vzpostavitev in vzdrževanjem takšnih notranjih kontrol, kot je potrebno v skladu z odločitvijo posloводства, da omogoči pripravo Konsolidiranega poročila o trajnostnosti na način, da ne vsebuje pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake; in
- izbiro in uporabo ustreznih metod poročanja o trajnostnosti ter uporabo predpostavk in ocen v zvezi s posameznimi trajnostnimi razkritji, ki so v danih okoliščinah razumne.

Poslovodstvo skupine je odgovorno tudi za pripravo Konsolidiranega poročila o trajnostnosti v skladu s tehničnimi zahtevami, povezanimi z enotno elektronsko obliko, kot določeno v členu 58 ZGD-1 in členu 3 ESEF Uredbe. Ta odgovornost vključuje zasnovo, vzpostavitev in vzdrževanje takih notranjih kontrol, ki omogočijo pripravo Konsolidiranega poročila o trajnostnosti, ki ni pomembno neskladno z zahtevami 58. člena ZGD-1 in 3. člena ESEF Uredbe.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadzor nad procesom poročanja o trajnostnosti skupine.

Odgovornost praktika

Naš posel dajanja omejenega zagotovila smo opravili v skladu z Mednarodnim standardom dajanja zagotovil (MSZ) 3000 (prenovljen) – Posli dajanja zagotovil razen revizij ali preiskav računovodskih informacij iz preteklosti ("MSZ 3000 (Prenovljen)").

Postopki, izvedeni v okviru posla dajanja omejenega zagotovila, se po naravi in času razlikujejo in so manj obsežni kot pri poslih dajanja sprejemljivega zagotovila. Posledično je v okviru posla dajanja omejenega zagotovila pridobljenega bistveno manj zagotovila kot bi ga bilo, če bi izvajali posel dajanja sprejemljivega zagotovila.

Naša cilja sta načrtovati in izvesti posel dajanja zagotovila z namenom pridobiti omejeno zagotovilo o tem, ali Konsolidirano poročilo o trajnostnosti ne vsebuje pomembno napačnih navedb, bodisi zaradi prevare ali napake, in izdati poročilo o omejenem zagotovitlu, ki vključuje naš sklep. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake in se štejejo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj vplivajo na odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi Konsolidiranega poročila o trajnostnosti kot celote.

Kot del posla omejenega zagotovila v skladu z MSZ 3000 (Prenovljen) izvajamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost skozi celotno trajanje posla.

Naše odgovornosti v zvezi s Konsolidiranim poročilom o trajnostnosti v povezavi s Procesom vključujejo:

- pridobitev razumevanja Procesa, vendar ne z namenom podajanja sklepa o učinkovitosti Procesa, vključno z njegovim rezultatom;
- načrtovanje in izvedbo postopkov za ovrednotenje, ali je Proces skladen z opisom Procesa skupine, kot je razkrito v opombi '*Ocena dvojne pomembnosti ter vključevanje pomembnih tem v poročanje o trajnostnosti*'.

Naše druge odgovornosti v zvezi s Konsolidiranim poročilom o trajnostnosti vključujejo:

- pridobitev razumevanja kontrolnega okolja, procesov in informacijskih sistemov skupine, relevantnih za pripravo Konsolidiranega poročila o trajnostnosti, vendar brez ocenjevanja zasnove posameznih kontrolnih aktivnosti, pridobivanja dokazov o njihovi vzpostavitvi ali testiranja učinkovitosti njihovega delovanja;
- identifikacijo razkritij, kjer je verjetno, da se bodo pojavile pomembno napačne navedbe, bodisi zaradi prevare ali napake;



- načrtovanje in izvajanje postopkov v zvezi z razkritji v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti, kjer je verjetno, da se bodo pojavile pomembno napačne navedbe. Tveganje, da ne bi odkrili pomembno napačne navedbe, ki je posledica prevare, je višje kot za tiste, ki izhajajo iz napake, saj lahko prevara vključuje skrivno dogovarjanje, ponarejanje, namerne opustitve, napačne predstavitve ali izogibanje notranjim kontrolam;
- oceno, ali je Konsolidirano poročilo o trajnostnosti v vseh pomembnih pogledih pripravljeno v obliki, kot jo zahtevata 58. člen ZGD-1 in 3. člen ESEF Uredbe.

Naša neodvisnost in upravljanje kakovosti

Delovali smo v skladu z zahtevami glede neodvisnosti in etičnimi zahtevami Mednarodnega kodeksa etike za računovodske strokovnjake (vključno z mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake ("Kodeks"). Kodeks je zasnovan na temeljnih načelih integritete, objektivnosti, strokovne usposobljenosti in dolžne skrbnosti, zaupnosti ter strokovnega vedenja.

Naše podjetje deluje v skladu z Mednarodnimi standardi upravljanja kakovosti ("MSUK 1"), Upravljanje kakovosti v podjetjih, ki opravljajo revizije in preiskave računovodskih izkazov ter druge posle dajanja zagotovil in sorodnih storitev, in skladno z njimi vzdržuje celovit sistem upravljanja kakovosti, vključno z dokumentiranimi politikami in postopki glede skladnosti z etičnimi zahtevami, poklicnimi standardi in veljavnimi pravnimi ter regulativnimi zahtevami.

Povzetek opravljenega dela

Posel dajanja omejenega zagotovila vključuje izvajanje postopkov za pridobivanje dokazov o Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti.

Narava, čas in obseg izbranih postopkov temeljijo na strokovni presoji, vključno z identifikacijo razkritij v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti, kjer je verjetno, da se bodo pojavile pomembno napačne navedbe, bodisi zaradi prevare ali napake.

V okviru izvajanja posla dajanja omejenega zagotovila v zvezi s Procesom smo:

- pridobili razumevanje Procesa s:
 - o poizvedovanjem, z namenom pridobiti razumevanje virov informacij, ki jih je uporabilo poslovodstvo (npr. vključevanje deležnikov, poslovni načrti in strateški dokumenti); in
 - o pregledom notranje dokumentacije skupine v zvezi s Procesom; in
- ovrednotili, ali so dokazi, pridobljeni v okviru naših postopkov o Procesu, ki ga je izvedla skupina, skladni z opisom Procesa, navedenim v pojasnilu '*Ocena dvojne pomembnosti ter vključevanje pomembnih tem v poročanje o trajnostnosti*'.

V okviru izvajanja posla dajanja omejenega zagotovila v zvezi s Konsolidiranim poročilom o trajnostnosti smo:

- pridobili razumevanje procesov poročanja skupine, ki so pomembni za pripravo Konsolidiranega poročila o trajnostnosti, s:
 - o poizvedovanjem, z namenom pridobiti razumevanje kontrolnega okolja, procesov in informacijskih sistemov skupine, relevantnih za pripravo Konsolidiranega poročila o trajnostnosti;
- ovrednotili, ali so pomembne informacije, identificirane v okviru Procesa, dejansko vključene v Konsolidirano poročilo o trajnostnosti;
- ocenili, ali sta struktura in predstavitev Konsolidiranega poročila o trajnostnosti skladni z ESRS;
- poizvedovali pri pristojnem osebju in izvedli analitične postopke o izbranih informacijah v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti;



- izvedli vsebinske postopke o izbranih informacijah v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti na podlagi vzorca;
- pridobili dokaze o metodah za oblikovanje pomembnih ocen in v prihodnost usmerjenih informacij ter o tem, kako so bile te metode uporabljene;
- pridobili razumevanje postopka skupine za prepoznavanje gospodarskih dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, in gospodarskih dejavnosti, ki so usklajene s taksonomijo, ter ustreznih razkritij v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti;
- ocenili, ali je Konsolidirano poročilo o trajnostnosti pripravljeno v obliki, kot jo določata 58. člen ZGD-1 in 3. člen ESEF Uredbe.

Verjamemo, da so pridobljeni dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naš prilagojen sklep.

Podlaga za prilagojen sklep

Kot je pojasnjeno v točki 3.3.1. Podlaga za pripravo Poročila o trajnostnosti, obseg konsolidacije v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti ni usklajen z obsegom konsolidacije v konsolidiranih računovodskih izkazih Skupine GEN. Zaradi omejitev v razpoložljivosti podatkov v času priprave Konsolidiranega poročila o trajnostnosti družba GEN energija d.o.o. v poročilo ni vključila pridružene družbe Nuklearna elektrarna Krško d.o.o. ("NEK"). Omejitve so pojasnjene v točki 3.3.1. in se nanašajo na kompleksnost lastniških in upravljavskih razmerij NEK, ki jih določa Meddržavna pogodba med Vlado Republike Slovenije in Vlado Republike Hrvaške o ureditvi statusnih in drugih pravnih razmerij, povezanih z vlaganjem v NEK, njenim izkoriščanjem in razgradnjo (BHRNEK). Ta izključitev predstavlja neskladnost s standardom ESRS 1, BP-1, točka 5(b)(i), ki zahteva, da je obseg trajnostnega poročanja skladen z obsegom konsolidacije za potrebe finančnega poročanja.

Izključitev družbe NEK iz obsega Konsolidiranega poročila o trajnostnosti lahko vpliva na obseg obravnavanih vsebin, saj bi njena vključitev lahko vplivala na določitev bistvenih tem, vplivov, tveganj in priložnosti. Poleg tega izključitev vpliva na poročanje v skladu z Uredbo o taksonomiji, saj prihodki ter naložbe v osnovna sredstva (CapEx) in obratna sredstva (OpEx), povezani z družbo NEK, niso vključeni v taksonomske kazalnike. Posledično ti kazalniki niso skladni z računovodskimi izkazi Skupine GEN. Ta neskladnost vpliva tudi na skladnost z Delegirano uredbo (EU) 2022/1214, ki uvaja Prilogo XII k Delegirani uredbi (EU) 2021/2178, zlasti v delu razkritij, povezanih z dejavnostmi jedrske energije in fosilnih goriv.

Prilagojen sklep o omejenem zagotovilu

Na podlagi opravljenih postopkov in pridobljenih dokazov razen za učinke zadeve, opisane v delu Podlaga za prilagojen sklep, nismo opazili ničesar, zaradi česar bi verjeli, da Konsolidirano poročilo o trajnostnosti ni pripravljeno v vseh pomembnih pogledih v skladu s 70(c) in 70(č) členom ZGD-1, ki implementira 29(a) člen Direktive EU 2013/34/EU, vključno s:

- skladnostjo z Evropskimi standardi poročanja o trajnostnosti (ESRS), vključno s tem, da je proces, ki ga je izvedla skupina za identifikacijo informacij, poročanih v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti, v skladu z opisom v pojasnilu '*Ocena dvojne pomembnosti ter vključevanje pomembnih tem v poročanje o trajnostnosti*';
- skladnostjo razkritij v poglavju '*Razkritja v skladu s členom 8 Uredbe (EU) 2020/852 (uredba o taksonomiji)*' Konsolidiranega poročila o trajnostnosti z 8. členom Uredbe o taksonomiji; in
- skladnostjo z zahtevami glede priprave Konsolidiranega poročila o trajnostnosti v obliki, kot jo določata 58. člen ZGD-1 in 3. člen ESEF Uredbe.



Druga zadeva

Naš posel dajanja omejenega zagotovila se ne nanaša na informacije v zvezi s preteklimi obdobji.

DELOITTE REVIZIJA d.o.o.
Dunajska cesta 165
1000 Ljubljana



Yuri Sidorovich
Ključni trajnostni partner
Ljubljana, 21. avgust 2025



04 RAČUNOVODSKO POROČILO

4.1. Uvodna pojasnila k pripravi računovodskih izkazov	104
4.2. Izjava o odgovornosti posloводства	104
4.3. Posamični računovodski izkazi družbe GEN	105
4.4. Pojasnila k posamičnim računovodskim izkazom družbe GEN	109
4.5. Poročilo neodvisnega revizorja za družbo GEN	126
4.6. Računovodski izkazi Skupine GEN	129
4.7. Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom Skupine GEN	133
4.8. Poročilo neodvisnega revizorja za Skupino GEN	178

4.1. Uvodna pojasnila k pripravi računovodskih izkazov

Računovodsko poročilo je z računovodskimi izkazi in pojasnili sestavni del letnega poročila. Predstavljeno je v dveh zaokroženih poglavjih, ločeno za družbo GEN in za Skupino GEN.

Revizijska družba Deloitte je ločeno revidirala posamične računovodske izkaze družbe GEN in konsolidirane računovodske izkaze Skupine GEN ter pripravila dve ločeni poročili, ki sta vključeni vsako v svoje poglavje.

Družba GEN je zavezana k sestavi:

- posamičnih računovodskih izkazov družbe GEN v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi in skladno z določbami Meddržavne pogodbe o NEK, na podlagi katere družba oblikuje rezervacije za pokritje fiksnih stroškov NEK d.o.o. v primerih nenačrtovanega zmanjšanja proizvodnje električne energije v NEK d.o.o. v najvišjem ocenjenem znesku ter skladno z zastavljenimi usmeritvami družbe za obravnavo skupne dejavnosti, ki je SRS neposredno ne ureja;
- konsolidiranih računovodskih izkazov Skupine GEN v skladu z MSRP in določbami Meddržavne pogodbe o NEK za namene obravnave amortizacije v okviru skupne dejavnosti družbe NEK.

Vrednosti v računovodskih izkazih družbe GEN in Skupine GEN ter pojasnilih so sestavljene v evrih in prikazane v evrih brez centov.

4.2. Izjava o odgovornosti posloводства

Posloводство družbe GEN je odgovorno za pripravo letnega poročila družbe GEN in Skupine GEN ter v njih obsegajoče računovodske izkaze na način, da to predstavlja resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja in izidov poslovanja družbe GEN in njenih odvisnih družb za poslovno leto 2024.

Posloводство potrjuje:

- da so bile dosledno uporabljene izbrane računovodske usmeritve;
- da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja;
- da so računovodski izkazi skupaj s pojasnili izdelani na osnovi predpostavke, da bodo družba GEN in njene odvisne družbe nadaljevale poslovanje tudi v prihodnje;
- da so računovodski izkazi družbe GEN skupaj s pojasnili pripravljeni v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi in določbami Meddržavne pogodbe o NEK, na podlagi katere družba oblikuje rezervacije za pokritje fiksnih stroškov NEK d.o.o. v primerih nenačrtovanega zmanjšanja proizvodnje električne energije v NEK d.o.o. v najvišjem ocenjenem znesku ter skladno z zastavljenimi usmeritvami družbe za obravnavo skupne dejavnosti, ki je SRS neposredno ne ureja;
- da so računovodski izkazi Skupine GEN skupaj s pojasnili pripravljeni v skladu z MSRP in določbami Meddržavne pogodbe o NEK za namene obravnave amortizacije v okviru skupne dejavnosti družbe NEK.

Posloводство je odgovorno za ustrezno vodeno računovodstvo, sprejetje ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja družbe GEN in Skupine GEN, za preprečevanje in odkrivanje prevar ter drugih nepravilnosti oziroma nezakolitosti.

Davčne oblasti lahko kadarkoli v roku petih let po poteku leta, v katerem je bilo treba davek odmeriti, preverijo poslovanje družbe, kar lahko posledično povzroči nastanek dodatne obveznosti plačila davka, zamudnih obresti in kazni iz naslova obračuna davka od dohodka pravnih oseb ali drugih davkov in dajatev. Posloводство ni seznanjeno z okoliščinami, ki bi lahko povzročile morebitno pomembno obveznost iz tega naslova.

Posloводство družbe sprejema in potrjuje računovodske izkaze družbe GEN in Skupine GEN s pripadajočimi usmeritvami in pojasnili za poslovno leto, ki se je končalo na dan 31. 12. 2024.

Vrbina, 21.8. 2025

dr. Dejan Paravan
generalni direktor



mag. Nada Drobne Popović
finančna direktorica



dr. Bruno Glaser
poslovni direktor



4.3. Posamični računovodski izkazi družbe GEN

4.3.1. Posamična bilanca stanja – sredstva

v EUR	Pojasnila	31. 12. 2024	31. 12. 2023
SREDSTVA		836.681.830	899.125.200
Dolgoročna sredstva		539.361.658	533.698.760
Neopredmetena sredstva in dolgoročne AČR	1	427.064	248.716
Neopredmetena sredstva		420.410	216.088
Dolgoročne premoženjske pravice		180.772	206.573
Druga neopredmetena sredstva		239.638	9.515
Dolgoročne AČR		6.654	32.628
Opredmetena osnovna sredstva	2	28.974.091	23.630.108
Zemljišča in zgradbe		4.330.755	4.624.604
Zemljišča		585.105	585.105
Zgradbe		3.745.650	4.039.499
Druge naprave in oprema, DI in druga OOS		999.078	976.160
Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo		23.644.258	18.029.344
Dolgoročne finančne naložbe	3	498.570.903	499.296.877
Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil		494.293.125	494.241.321
Delnice in deleži v družbah v skupini		296.276.642	296.276.642
Delnice in deleži v pridruženih družbah		197.707.413	197.707.413
Druge delnice in deleži		257.266	257.266
Druge dolgoročne finančne naložbe		51.804	0
Dolgoročna posojila		4.277.778	5.055.556
Dolgoročna posojila podjetjem v skupini		4.277.778	5.055.556
Odložene terjatve za davek	4	11.389.600	10.523.059
Kratkoročna sredstva		297.234.730	365.348.439
Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo		0	74
Zaloge		0	8
Material		0	8
Kratkoročne finančne naložbe	5	227.634.526	226.002.127
Kratkoročna posojila		227.634.526	226.002.127
Kratkoročna posojila podjetjem v skupini		785.615	824.686
Kratkoročna posojila drugim		226.848.911	225.177.441
Kratkoročne poslovne terjatve	6	48.708.544	98.781.974
Kratkoročne poslovne terjatve do podjetij v skupini		31.807.593	75.390.439
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev		12.983.060	17.787.665
Kratkoročne poslovne terjatve do drugih		3.917.891	5.603.870
Denarna sredstva	7	20.891.660	40.564.256
Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	8	85.442	78.001

Pojasnila k računovodskim izkazom družbe GEN so sestavni del teh računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

4.3.2. Posamična bilanca stanja – obveznosti do virov sredstev

v EUR	Pojasnila	31. 12. 2024	31. 12. 2023
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV		836.681.830	899.125.200
Kapital	9	697.928.499	704.399.889
Vpoklicani kapital		250.000.000	250.000.000
Osnovni kapital		250.000.000	250.000.000
Kapitalske rezerve		131.756.895	131.756.895
Rezerve iz dobička		172.711.282	172.711.282
Zakonske rezerve		2.605.980	2.605.980
Druge rezerve iz dobička		170.105.302	170.105.302
Rezerve, nastale zaradi vred. po poštenu vrednosti		6.423	-68.288
Preneseni čisti poslovni izid		0	19.184.920
Čisti poslovni izid poslovnega leta		143.453.899	130.815.080
Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve		103.771.198	95.821.141
Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve	11	103.771.198	95.821.141
Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine		1.085.671	1.128.823
Druge rezervacije		102.679.667	94.685.333
Dolgoročne pasivne časovne razmejitve		5.860	6.985
Dolgoročne obveznosti		15.783	0
Dolgoročne poslovne obveznosti		15.783	0
Druge dolgoročne poslovne obveznosti		15.783	0
Kratkoročne obveznosti		24.032.664	97.787.387
Kratkoročne poslovne obveznosti	12	24.032.664	97.787.387
Kratkoročne poslovne obveznosti podjetij v skupini		4.839.470	29.670.833
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		7.789.784	24.085.645
Druge kratkoročne poslovne obveznosti		11.403.410	44.030.909
Kratkoročne pasivne časovne razmejitve	13	10.933.686	1.116.783

Pojasnila k računovodskim izkazom družbe GEN so sestavni del teh računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

4.3.3. Posamični izkaz poslovnega izida

v EUR	Pojasnilo	2024	2023
Čisti prihodki od prodaje	16	439.038.727	540.116.587
Na domačem trgu		421.741.884	539.064.083
Na tujem trgu		17.296.843	1.052.504
Drugi poslovni prihodki	16	293.425	12.248.707
Stroški blaga, materiala in storitev	19	220.589.294	285.928.614
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala		216.755.686	283.068.553
Stroški porabljenega materiala		223.414	348.404
Stroški storitev		3.610.194	2.511.657
Stroški dela	19	7.723.383	7.493.068
Stroški plač		5.850.644	5.467.673
Stroški socialnih zavarovanj		1.149.174	1.070.003
Drugi stroški dela		723.565	955.392
Odpisi vrednosti	19	780.389	764.582
Amortizacija pri NS in OOS		776.186	764.582
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri NS in OOS		4.203	0
Drugi poslovni odhodki	19	41.512.860	64.374.205
Finančni prihodki iz deležev	17	5.585.457	6.224.554
Finančni prihodki iz deležev v družbah v skupini		5.573.666	6.212.763
Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah		11.791	11.791
Finančni prihodki iz danih posojil	17	8.322.733	3.563.151
Finančni prihodki iz danih posojil, družbam v skupini		33.568	148.637
Finančni prihodki iz posojil, danih drugim		8.289.165	3.414.514
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev		2.515	632
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih		2.515	632
Finančni odhodki iz finančnih obveznosti		22	331.981
Finančni odhodki iz posojil prejetih od bank		22	331.981
Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti		31.566	32.222
Finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev		4	40
Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti		31.562	32.182
Drugi prihodki		43	2.640
Drugi odhodki		223.066	1.333.701
Davek iz dobička	20	39.786.253	36.186.467
Odloženi davki	20	-867.617	-394.542
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja		143.463.684	166.105.973

Pojasnila k računovodskim izkazom družbe GEN so sestavni del teh računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

4.3.4. Posamični izkaz drugega vseobsegajočega donosa

v EUR	2024	2023
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	143.463.684	166.105.973
Spremembe rezerv, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti	64.926	41.611
Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja	143.528.610	166.147.584

Pojasnila k računovodskim izkazom družbe GEN so sestavni del teh računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

4.3.5. Posamični izkaz denarnega toka, II. različica

v EUR	Pojasnilo	2024	2023
DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU			
Postavke iz izkaza poslovnega izida	21	209.197.903	261.768.558
Poslovni prihodki (razen prevrednotenja) in finančni prihodki iz poslovnih terjatev		439.334.710	552.368.566
Poslovni odhodki brez amortizacije (razen prevred.) in fin. odhodki iz posl. obveznosti		-269.923.060	-326.786.475
Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih		39.786.253	36.186.467
Spremembe čistih obratnih sr. poslovnih postavk bilance stanja	21	-86.414.040	-59.417.529
Začetne manj končne poslovne terjatve		52.187.297	-31.370.575
Začetne manj končne aktivne časovne razmejitev		18.533	92.825
Končni manj začetni poslovni dolgovi		-156.294.647	-16.702.826
Končne manj začetne pasivne časovne razmejitev in rezervacije		17.674.777	-11.436.953
Pozitivni ali negativni denarni izid pri poslovanju		122.783.863	202.351.029
DENARNI TOKOVI PRI INVESTIRANJU			
Prejemki pri investiranju	21	540.087.986	177.905.530
Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih, ki se nanašajo na investiranje		14.075.792	22.126.119
Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev		34.417	1.633
Prejemki od odtujitve finančnih naložb		525.977.777	155.777.778
Izdatki pri investiranju	21	-532.544.423	-334.238.902
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev		-377.873	-176.446
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev		-5.114.746	-2.928.202
Izdatki za pridobitev finančnih naložb		-527.051.804	-331.134.254
Pozitivni ali negativni denarni izid pri investiranju		7.543.563	-156.333.372
DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU			
Izdatki pri financiranju	21	-150.000.022	-100.405.204
Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje		-22	-405.204
Izdatki za odplačila finančnih obveznosti		0	-100.000.000
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku		-150.000.000	0
Pozitivni ali negativni denarni izid pri financiranju		-150.000.022	-100.405.204
Končno stanje denarnih sredstev		20.891.660	40.564.256
Denarni izid v obdobju		-19.672.596	-54.387.547
Začetno stanje denarnih sredstev		40.564.256	94.951.803

Pojasnila k računovodskim izkazom družbe GEN so sestavni del teh računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.



4.3.6. Posamični izkaz gibanja kapitala

v EUR	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve vrednotenja po poštenu vrednosti	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid	Skupaj
Stanje 1. 1. 2024	250.000.000	131.756.895	2.605.980	170.105.302	-68.288	150.000.000	0	704.399.889
Spremembe lastniškega kapitala – transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	-150.000.000	0	-150.000.000
Izplačilo dividend	0	0	0	0	0	-150.000.000	0	-150.000.000
Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	0	74.711	-9.785	143.463.684	143.528.610
Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	143.463.684	143.463.684
Spremembe rezerv, nastale zaradi vrednotenja finančnih naložb po poštenu vrednosti	0	0	0	0	74.711	-9.785	0	64.926
Spremembe v kapitalu	0	0	0	0	0	9.785	-9.785	0
Druge spremembe v kapitalu	0	0	0	0	0	9.785	-9.785	0
Stanje 31. 12. 2024	250.000.000	131.756.895	2.605.980	170.105.302	6.423	0	143.453.899	697.928.499

v EUR	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve vrednotenja po poštenu vrednosti	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid	Skupaj
Stanje 1. 1. 2023	250.000.000	131.756.895	2.605.980	134.814.409	-126.959	18.526.971	675.009	538.252.305
Spremembe lastniškega kapitala – transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	0	0	0
Izplačilo dividend	0	0	0	0	0	0	0	0
Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	0	41.611	0	166.105.973	166.147.584
Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	166.105.973	166.105.973
Spremembe rezerv, nastale zaradi vrednotenja finančnih naložb po poštenu vrednosti	0	0	0	0	41.611	0	0	41.611
Spremembe v kapitalu	0	0	0	35.290.893	17.060	657.949	-35.965.902	0
Druge spremembe v kapitalu	0	0	0	35.290.893	17.060	657.949	-35.965.902	0
Stanje 31. 12. 2023	250.000.000	131.756.895	2.605.980	170.105.302	-68.288	19.184.920	130.815.080	704.399.889

Pojasnila k računovodskim izkazom družbe GEN so sestavni del teh računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

4.4. Pojasnila k posamičnim računovodskim izkazom družbe GEN

Obliko in vsebino računovodskega poročila družbe GEN, kot sestavnega dela letnega poročila, določa ZGD-1. Vsebuje posamične računovodske izkaze: bilanco stanja, izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz denarnega toka in gibanja kapitala, z obveznimi prilogami pojasnil k navedenim izkazom. Temeljna pravila računovodenja za družbo GEN, ki rezultirajo v navedenih izkazih, je družba povzela po SRS in jih opredelila v svojem internem aktu, področja, ki jih ta ne opredeljuje, pa so glede načina obravnave določena s sklepi posloводства. Računovodski izkazi družbe GEN so pripravljeni skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi, določbami Meddržavne pogodbe o NEK, na podlagi katere družba oblikuje rezervacije za pokritje fiksnih stroškov NEK d.o.o. v primerih nenačrtovanega zmanjšanja proizvodnje električne energije v NEK d.o.o. v najvišjem ocenjenem znesku ter skladno z zastavljenimi usmeritvami družbe za obravnavo skupne dejavnosti, ki je SRS neposredno ne ureja. Družba razkriva pomembne postavke računovodskih izkazov skladno z določbami pomembnosti Pravilnika o računovodstvu družbe GEN.

4.4.1. Temeljne računovodske predpostavke in kakovostne značilnosti računovodskih izkazov

Pri obravnavi poslovnih dogodkov za pripravo računovodskih izkazov družba upošteva temeljni računovodski predpostavki: upoštevanje nastanka poslovnega dogodka in časovno neomejenost poslovanja. Računovodske predpostavke so v pri-

merjavi s preteklimi leti nespremenjene. Zaradi prehoda na SRS 2024 niso bili potrebni preračuni stanj sredstev ali obveznosti za nazaj.

Upoštewane so tudi naslednje kakovostne značilnosti računovodskih izkazov družbe GEN:

- **Razumljivost:** računovodski izkazi so razumljivi, če jih uporabniki, ki dovolj dobro poznajo poslovno in gospodarsko delovanje in računovodstvo ter dovolj prizadevno proučujejo informacije, razumejo brez težav ter je mogoče ugotoviti pomen kontov in knjižb na njih.
- **Ustreznost:** na ustreznost postavk vplivata njhova vrsta in pomembnost, pomembnost pa je odvisna od velikosti posamezne postavke ali napake, ocenjene v posameznih okoliščinah, oziroma opustitve ali napačne predstavitve posamezne postavke. Informacije so ustrezne, če pomagajo uporabnikom pri njihovem poslovnem odločanju. Informacije so pomembne, če je mogoče upravičeno pričakovati, da bi njihova opustitev, napačna navedba ali zmanjšana razumljivost lahko vplivala na poslovne odločitve uporabnikov, zasnovane na računovodskih izkazih.
- **Zanesljivost:** zanesljive informacije so informacije brez pomembnih napak in pristranskih stališč, konti in knjižbe na njih so popolne in zanesljive. Informacije morajo biti popolne glede pomembnosti. Zanesljivost zahteva še upoštevanje prednosti vsebine pred obliko.
- **Primerljivost:** primerljive postavke se zagotavljajo z metodično enotnostjo v računovodskih izkazih družbe v enakem pravnoorganizacijskem statusu za različna leta in primerljivostjo postavk v računovodskih izkazih različnih družb.

Računovodski izkazi so sestavljeni v evrih in prikazani brez centov. Pripravljeni so ob upoštevanju izvirne vrednosti. Posli, izraženi v tuji valuti, se preračunajo v evre po tečaju ECB na dan nastanka poslovnega dogodka. Sredstva in obveznosti, izraženi v tuji valuti, se na dan bilance stanja preračunajo v evre po tečaju ECB, ki velja na ta dan. Pozitivne ali negativne tečajne razlike, ki so posledica teh dogodkov, se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Zaradi zaokroževanja vrednostnih podatkov lahko prihaja do nepomembnih odstopanj v seštevkih, ki so predstavljeni v tabelah pojasnil.

4.4.2. Pomembne računovodske usmeritve družbe GEN

Neopredmetena sredstva

Neopredmetena sredstva so nedenarna sredstva, ki praviloma fizično ne obstajajo, a omogočajo izvajanje dejavnosti družbe. Družba za merjenje neopredmetenih sredstev uporablja model nabavne vrednosti, kar pomeni pripoznavanje po njihovi nabavni vrednosti. Kasneje se nabavne vrednosti zmanjšujejo za amortizacijske popravke in nabrane izgube zaradi oslabitev. V nabavni vrednosti neopredmetenega osnovnega sredstva so zajeti vsi neposredno pripisljivi stroški pripravljanja sredstva za nameravano uporabo, tudi stroški izposojanja v zvezi s pridobitvijo in usposobitvijo do nastanka neopredmetenega sredstva do trenutka njegove usposobitve za uporabo, če to traja dlje kot eno leto.

Če je družba najemnik, lahko na datum začetka njema pripozna neopredmeteno sredstvo, ki predstavlja pravico do uporabe in obveznost iz najema, če so za takšno pripoznanje izpolnjeni kriteriji skladno s SRS 2. Družba se je odločila, da pravico do uporabe neopredmetenih osnovnih sredstev in obveznosti ne pripozna po SRS 2.

Kasnejši stroški, tj. izdatki, ki nastanejo v zvezi z neopredmetenimi sredstvi, se pripoznajo v knjigovodskih razvidih tega sredstva in povečujejo njegovo nabavno vrednost le, če povečujejo njegovo prihodnjo korist v primerjavi s prvotno ocenjeno.

Amortizacija neopredmetenih osnovnih sredstev se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju opredeljene dobe koristnosti vsakega posameznega neopredmetenega osnovnega sredstva. Amortizirati se začnejo prvi dan naslednjega meseca, potem ko je neopredmeteno sredstvo s končno dobo koristnosti na razpolago za uporabo. Amortizacijska stopnja za neopredmetena osnovna sredstva znaša 33,33 % in se glede na pretekla leta ni spreminjala.

Neopredmetena sredstva se v bilanci stanja izkazujejo po knjigovodski vrednosti, kar predstavlja razliko med nabavno vrednostjo in popravkom vrednosti.

Opredmetena osnovna sredstva

Opredmetena osnovna sredstva so lahko sredstva, ki jih ima družba v lasti, najemu ali jih na drug način obvladuje ter jih uporablja pri ustvarjanju proizvo-

dov ali opravljanju storitev oziroma dajanju v najem, razen naložbenih nepremičnin in jih bo po pričakovanjih uporabljala v te namene v več kot enem obračunskem obdobju.

Ob začetnem pripoznavanju so izkazana po svoji nabavni vrednosti, ki zajema nakupno ceno in vse stroške, ki se lahko neposredno pripišejo usposobitvi sredstva za nameravano uporabo.

Če je družba najemnik, lahko na datum začetka najema pripozna opredmeteno osnovno sredstvo, ki predstavlja pravico do uporabe in obveznost iz najema, če so za takšno pripoznanje izpolnjeni kriteriji skladno s SRS 1. Za začetno računovodsko merjenje pravice do uporabe opredmetenega sredstva in obveznosti iz najema pri najemniku se upošteva SRS 1.27.

Za merjenje opredmetenih osnovnih sredstev družba uporablja model nabavne vrednosti, kar pomeni pripoznavanje po njihovi nabavni vrednosti, ki se kasneje zmanjša za amortizacijske popravke in nabrane izgube zaradi oslabitev.

Ob začetnem pripoznavanju so izkazana po svoji nabavni vrednosti, ki zajema nakupno ceno in vse stroške, ki se lahko neposredno pripišejo usposobitvi sredstva za nameravano uporabo.

Amortizacijska skupina	% v letu 2024
poslovni prostori	3,00
optične povezave	3,33
deli gradbenih objektov	6,00
sončna elektrarna	10,00
druga vlaganja	10,00
pisarniška oprema	10,00 – 20,00
orodja in naprave	11,00–33,33
osebni avtomobili	12,50
razstavna oprema	14,28 – 33,33
polnilna postaja	20
računalniška oprema	20,00 – 33,33

Amortizacijske stopnje v letu 2024 niso bile spremenjene. Dodana je bila nova amortizacijska skupina za polnilno postajo, v višini 20,00 %.

Opredmetena osnovna sredstva se v bilanci stanja izkazujejo po knjigovodski vrednosti, kar predstavlja razliko med nabavno vrednostjo in morebitnim popravkom vrednosti.

Kasnejši stroški, tj. izdatki, ki nastanejo v zvezi z opredmetenimi osnovnimi sredstvi, se pripoznajo v knjigovodskih razvidih tega sredstva in povečujejo njegovo nabavno vrednost le, če povečujejo njegovo prihodnjo korist v primerjavi s prvotno ocenjeno.

Ob odtujitvi opredmetenega osnovnega sredstva se njegovo pripoznanje v knjigovodskih razvidih odpravi, razlika med čistim donosom ob odtujitvi in knjigovodsko vrednostjo odtujenega osnovnega

sredstva pa se prenese med prevrednotovalne poslovne prihodke ali odhodke.

Sredstva se pripoznajo, če je verjetno, da se bodo v prihodnosti zaradi njih povečale gospodarske koristi družbe, in če imajo ceno ali vrednost, ki jo je mogoče zanesljivo izmeriti. Če je stopnja gotovosti, da se bodo po koncu obravnavanega obračunskega obdobja v zvezi s kakšno postavko povečale gospodarske koristi družbe, zadostna, se te postavke štejejo kot sredstvo.

Če je družba najemnik:

- se kratkoročni najem, katerega doba najema traja do enega leta,
- se najem, pri katerem sredstvo, ki je predmet najema, predstavlja majhno vrednost in sicer do 10.000 EUR, pri čemer se upošteva vrednost novega sredstva,
- se najemi, kjer družba nima pravice do uporabe opredmetenega osnovnega sredstva, če ima dobavitelj celotno obdobje uporabe materialno pravico do zamenjave sredstva, kar pomeni, da ima dobavitelj dejansko možnost zamenjave alternativnih sredstev celotno obdobje uporabe in bi pri tem imel tudi gospodarsko korist,

ne pripoznajo kot sredstvo, ampak se pripoznajo najemnine, povezane s temi najemi, kot odhodki na podlagi enakomerne časovne metode pripoznavanja stroškov skozi celotno trajanje najema.

Finančne naložbe

Finančne naložbe so večinoma naložbe v kapital drugih družb ali v finančne dolgove drugih organizacij ali drugih izdajateljev (finančne naložbe v posojila), pojavljajo pa se lahko tudi kot finančna

sredstva drugačne narave, ki niso vezana na proizvodjanje in opravljanje storitev.

Finančne naložbe v kapital in finančne naložbe v posojila se razčlenjujejo na tiste, ki se nanašajo na odvisne družbe v skupini, pridružene družbe in skupne podvige ter druge, ki se ob začetnem pripoznanju razvrstijo v:

- finančna sredstva, izmerjena po poštenu vrednosti prek poslovnega izida;
- finančna sredstva, izmerjena po odplačni vrednosti; ali
- finančna sredstva, izmerjena po poštenu vrednosti prek kapitala.

Razvrstitev v skupino se opravi na podlagi poslovnega modela družbe za upravljanje finančnih naložb, ki so predmet razvrstitve, in značilnosti pogodbenih denarnih tokov finančnega sredstva.

Finančna naložba se v knjigovodskih razvidih in bilanci stanja pripozna kot finančno sredstvo, če:

- jo družba obvladuje in ji omogoča doseganje gospodarskih koristi iz nje ter
- je mogoče njeno nabavno vrednost zanesljivo izmeriti.

Pri obračunavanju običajnega nakupa finančnega sredstva se v knjigovodskih razvidih in bilanci stanja takšno finančno sredstvo pripozna z upoštevanjem datuma trgovanja. Enako velja za obračunavanje običajne prodaje finančnega sredstva.

Finančno sredstvo, ki je finančna naložba, družba ob začetnem pripoznanju izmeri po poštenu vrednosti. Če gre za finančno sredstvo, ki ni izmerjeno po poštenu vrednosti prek poslovnega izida, se začetni pripoznani vrednosti prišteje stroške posla,

ki izhajajo neposredno iz nakupa ali izdaje finančnega sredstva.

Finančne naložbe so finančna sredstva, ki se v bilanci stanja izkazujejo kot dolgoročne in kratkoročne finančne naložbe. Dolgoročne finančne naložbe so tiste, ki jih ima družba v posesti v obdobju, daljšem od leta dni.

Prevrednotenje finančnih naložb je sprememba njihove knjigovodske vrednosti. Za prevrednotenje se ne štejejo pogodbeni pripisi obresti in druge spremembe glavnice naložbe. Pojavi se zlasti kot prevrednotenje finančnih naložb na njihovo pošteno vrednost, prevrednotenje finančnih naložb zaradi njihove oslabitve ali prevrednotenje finančnih naložb zaradi odprave njihove oslabitve.

Po začetnem pripoznanju je treba izmeriti finančna sredstva in tudi izpeljane finančne instrumente, ki so finančna sredstva, po poštenu vrednosti, brez odštetja stroškov posla, ki se utegnejo pojaviti ob prodaji ali drugačni odtujitvi, razen:

- finančnih naložb, ki se izmerijo po odplačni vrednosti;
- finančnih naložb v kapitalske instrumente, za katere ni objavljena cena na delujočem trgu in katerih poštena vrednost ni mogoče zanesljivo izmeriti, ter v izpeljane finančne instrumente, ki so povezani s takimi finančnimi naložbami in jih je treba poravnati z njimi. Take finančne naložbe se izmerijo po nabavni vrednosti.

Finančne naložbe v kapital odvisnih družb, pridruženih družb in skupne podvige se merijo in obračunavajo le po nabavni vrednosti.

Za finančne naložbe, ki niso izmerjene po poštenu vrednosti, se na vsak dan bilance stanja oceni, ali

obstaja kak nepristranski dokaz o njihovi morebitni oslabljenosti. Če obstajajo nepristranski dokazi o oslabitvi tovrstnega finančnega sredstva, se znesek izgube zaradi oslabitve izmeri kot razlika med knjigovodsko vrednostjo finančnega sredstva in sedanjo vrednostjo pričakovanih prihodnjih denarnih tokov, diskontiranih po trenutni tržni donosnosti za podobna finančna sredstva, in pripozna kot prevrednotovalni finančni odhodek.

Udeležba na dobičku in dividende za kapitalske instrumente se pripoznajo v poslovnem izidu, ko se pridobi pravica do izplačila udeležbe na dobičku ali dividende.

Finančna naložba skupna dejavnost – usmeritev družbe

Slovenski računovodski standardi neposredno ne urejajo računovodske obravnave posameznega dogodka, ki v okviru obravnave skupnega aranžmaja predstavlja skupno dejavnost. SRS tudi v Uvodu ne podajajo potrebnih pravil, pogojev in usmeritve glede obravnave skupne dejavnosti. Na osnovi informacije o strokovnih dosežkih po Mednarodnih standardih računovodskega poročanja bi lahko družba GEN naložbo v 50-odstotni delež družbe NEK kot finančno naložbo v kapitalski instrument opredelila kot skupno dejavnost, vendar pravila računovodske obravnave, kot jih opredeljuje MSRP, niso skladna s slovensko davčno zakonodajo in poročanji za statistične namene.

Za obravnavo finančne naložbe v 50-odstotni delež NEK se po usmeritvah družbe uporabljajo določbe SRS 3, ki veljajo za pridružene družbe ali skupne podvige.

Takšno usmeritev zagotavlja računovodske informacije, ki so za uporabnike kakovostna in resnična in poštena predstavitev.

Terjatve iz poslovanja

Terjatve se pojavljajo večinoma do kupcev ali prevzemnikov terjatev ali drugih financerjev prodanih proizvodov in opravljenih storitev, zaposlenih, udeležencev pri razporejanju poslovnega izida, financerjev, do izdajateljev kapitalskih in dolžniških finančnih instrumentov, katerih imetnik je družba, uporabnikov finančnih naložb in do države. Vključujejo lahko tudi poslovne terjatve iz poslovanja za tuj račun, za odškodnine ter terjatve iz drugih poslovnih razmerij.

Terjatev se v knjigovodskih razvidih in bilanci stanja pripozna kot sredstvo, če jo družba obvladuje in ji omogoča doseganje gospodarskih koristi in je mogoče njeno izvirno vrednost zanesljivo izmeriti.

Pripoznanje terjatve kot sredstva v knjigovodskih razvidih in bilanci stanja se odpravi, če prenehajo pogodbene pravice do denarnih tokov iz terjatev ali se terjatve prenesejo in prenos izpolnjuje pogoje za odpravo pripoznanja.

Terjatve vseh vrst se izkazujejo po vrednosti, ki izhaja iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo plačane. Prvotne terjatve se lahko kasneje povečajo ali zmanjšajo, na primer zaradi naknadnih popustov, vračil blaga ali glede na prejeto plačilo ali drugačno poravnavo za vsak znesek, utemeljen s pogodbo.

Družba terjatve iz poslovanja oslabi, če oceni, da je njihova poplačljiva vrednost manjša od knjigovodske vrednosti. Če obstajajo nepristranski dokazi,

da je prišlo pri terjatvi do izgube zaradi prevrednotenja na nižjo udenarljivo vrednost, se izguba zaradi oslabitve izmeri kot razlika med knjigovodsko vrednostjo terjatve pred prevrednotenjem in sedanjo vrednostjo pričakovanih prihodnjih denarnih tokov. Knjigovodsko vrednost terjatve je treba zmanjšati s preračunom na postavki popravka vrednosti. Knjigovodsko vrednost terjatve se pri tem zmanjša s preračunom na kontu popravka vrednosti. Izguba bremeni prevrednotovalne poslovne odhodke v zvezi s terjatvami.

Popravki vrednosti terjatev, za katere družba ocenjuje, da jih ni mogoče v celoti poplačati, se oblikujejo posamično. Popravki vrednosti terjatev zmanjšujejo knjigovodsko vrednost terjatev in povečujejo prevrednotovalne poslovne odhodke, razen popravki vrednosti terjatev iz obresti ali dividend, ki povečujejo prevrednotovalne finančne odhodke.

Tveganja pri terjatvah do kupcev se obvladujejo z zavarovanji v obliki bianko menic ali z bančnimi garancijami.

Denarna sredstva

Denarna sredstva in njihovi ustrezniki obsegajo knjižni denar ter kratkoročne depozite in vloge v bankah z zapadlostjo v plačilo največ tri dni po pridobitvi.

Knjižni denar je dobroimetje na računih pri banki ali drugi finančni instituciji, ki se lahko uporablja za plačevanje.

Denarno sredstvo se v knjigovodskih razvidih in bilanci stanja pripozna na podlagi ustreznih listin, ki ga dokazujejo in na podlagi katerih se začnejo obvladovati nanj vezane pravice. Pripoznanje de-

narnega sredstva v knjigovodskih razvidih in bilanci stanja se odpravi, če se ne obvladujejo več nanj vezane pravice, tj. če se izrabijo, če ugasnejo ali se odstopijo.

Denarno sredstvo se začetno pripozna v znesku, ki izhaja iz ustrezne listine o njegovem prejemu.

Aktivne in pasivne časovne razmejitve

Kratkoročne aktivne časovne razmejitve sestavljajo kratkoročno odloženi stroški ali odhodki, ki v znesku ob svojem nastanku še ne vplivajo na poslovni izid družbe, in kratkoročno nezaračunani prihodki, ki se v poslovnem izidu utemeljeno upoštevajo, a še niso bili zaračunani.

Kratkoročne pasivne časovne razmejitve sestavljajo kratkoročno vnaprej vračunani stroški na podlagi enakomernega obremenjevanja poslovnega izida s pričakovanimi stroški, ki se še niso pojavili, ter kratkoročno odloženi prihodki za še neopravljene, a že zaračunane storitve.

Postavka časovnih razmejitev se v knjigovodskih razvidih in bilanci stanja pripozna, če gre za sedanjo pravico, ki jo družba obvladuje in ji omogoča doseganje gospodarskih koristi, če gre za sedanjo obvezo organizacije na podlagi preteklih dogodkov, za prenos sredstev družbe in če je mogoče njeno vrednost zanesljivo izmeriti.

Kapital

Kapital je opredeljen z zneski, ki so jih vložili lastniki ter z zneski, ki so se pojavili pri poslovanju in pripadajo lastniku. Zmanjšajo ga lahko izguba ali

izplačila dobička ter rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti preko kapitala.

Celotni kapital družbe sestavljajo vpoklicani kapital, kapitalske rezerve, rezerve iz dobička, rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti, preneseni čisti dobiček iz prejšnjih let ali prenesena čista izguba iz prejšnjih let in prehodno še ne razdeljeni čisti dobiček ali še ne poravnana čista izguba poslovnega leta.

Osnovni kapital in kapitalske rezerve predstavljajo denarne in stvarne vloške lastnikov.

Druge rezerve iz dobička so oblikovane na podlagi sklepov posloводства in skupščine.

Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti, se pojavijo zaradi aktuarskega dobička ali izgube iz naslova odpravnin ob upokojitvi. Rezerve, oblikovane iz tega naslova, se odpravijo v preneseni čisti poslovni izid v ustreznem delu sorazmerno, ko je za zaposlene, ki so odšli ali se upokojili, pripoznanje rezervacij za odpravnine ob upokojitvi odpravljeno.

Čisti poslovni izid predstavlja nerazporejeni del čistega poslovnega izida družbe tekočega leta.

Rezervacije

Rezervacije se oblikujejo za obveznosti, ki se bodo po predvidevanjih na podlagi obvezujočih preteklih dogodkov pojavile v obdobju, daljšem od enega leta, in katerih velikosti je mogoče zanesljivo oceniti oz. izmeriti.

Ocena rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine se opravi na osnovi poročil pooblaščenih aktuar-

skih cenilcev ob predpostavkah o fluktuaciji zaposlenih do 1 %, rasti plač do 6,0 % in diskontni stopnji 3,36 % (v letu 2023: fluktuacija zaposlenih do 1 %, rast plač do 6,5 % in diskontna stopnja 3,17 %).

Ocena ostalih rezervacij se izvede na osnovi metodologije, ki jo sprejme poslovodstvo družbe. Za rezervacije iz kočljivih pogodb, ki izhajajo iz zaveze v Meddržavni pogodbi o NEK, metodologija določa oblikovanje rezervacij na osnovi povprečja triletnih stalnih stroškov Gospodarskega načrta NEK, katerih pokritje zavezuje družbo GEN.

Rezervacije na račun vnaprej vračunanih stroškov oziroma odhodkov se zmanjšujejo neposredno za stroške oziroma odhodke, za pokrivanje katerih so oblikovane. To pomeni, da se v poslovnem letu takšni stroški oziroma odhodki ne pojavljajo več v izkazu poslovnega izida, prav tako vanj niso prenesene izrabljene rezervacije za njihovo pokrivanje. Edina izjema so rezervacije za pričakovane izgube iz kočljivih pogodb, ki se prenašajo med poslovne prihodke v obračunskih obdobjih, v katerih se pojavljajo stroški oziroma odhodki, za pokrivanje katerih so oblikovane.

Dolgovi

Dolgovi so lahko finančni ali poslovni. Finančni dolgovi se pojavljajo, ker posojilodajalci vnašajo v organizacijo denarna sredstva ali ker z denarjem poplačujejo njegove njene poslovne dolgove, poslovni dolgovi pa se pojavljajo, ker dobavitelji vnašajo v organizacijo prvine, potrebne pri ustvarjanju proizvodov in opravljanju storitev ali pri prodaji trgovskega blaga.

Poslovni dolgovi so dobaviteljski krediti za kupljeno blago ali kupljene storitve, obveznosti do zaposlenih za opravljeno delo, obveznosti do financerjev v zvezi z obrestmi in podobnimi postavkami, obveznosti do države iz naslova javnih dajatev, ki so z zakoni in drugače predpisane kot splošno obvezne ter tako vključujejo davke, prispevke, trošarine in druge obvezne javne dajatve. Podvrsta poslovnih dolgov so obveznosti do kupcev za dobljene predujme in obveznosti do kupcev iz prejetih varščin.

Dolgoročni dolg je dolg, ki v skladu s pogodbo ali drugim pravnim aktom dokončno zapade v plačilo v obdobju, daljšem od leta dni. **Kratkoročni dolg** je dolg, ki v skladu s pogodbo ali drugim pravnim aktom zapade v plačilo najkasneje v letu dni ali je na dan sestave bilance stanja že zapadel v plačilo.

Dolgovi, izraženi v tuji valuti, se na dan bilance stanja po valutnem tečaju preračunajo v domačo valuto. Tečajna razlika, ki se je pojavila do dneva poravnave takšnih obveznosti oz. do dneva bilance stanja, sestavlja finančne odhodke ali prihodke.

Dolgovi se ob začetnem pripoznanju ovrednotijo z zneski iz ustreznih listin o njihovem nastanku.

Pogojna sredstva in obveznosti

Med pogojnimi sredstvi in obveznostmi so prikazani poslovni dogodki, ki ne vplivajo neposredno na postavke v računovodskih izkazih, so pa pomembni za informiranje uporabnikov računovodskega poročila. Postavke pogojnih sredstev in obveznosti lahko ob prihodnjih poslovnih dogodkih ugasnejo ali pridobijo novo kakovost ter celo vplivajo na postavke v bilanci stanja in izkazu poslovnega izida.

Prihodki

Prihodki se razčlenjujejo na poslovne, finančne in druge prihodke. Poslovni prihodki in finančni prihodki se štejejo kot redni prihodki.

Družba v okviru obveznih pojasnil k izkazom poslovnega izida razkriva vse prihodke in odhodke pomembnih vrednosti, njihovo naravo in znesek.

Poslovni prihodki

Poslovni prihodki so prihodki od prodaje, drugi poslovni prihodki, povezani s poslovnimi učinki, ter prevrednotovalni poslovni prihodki.

Prihodki od prodaje so tisti, ki izhajajo iz pogodb s kupci o prodaji blaga ali storitev. Sestavljajo jih prodajne vrednosti prodanih proizvodov oziroma trgovskega blaga in materiala ter opravljenih storitev v obračunskem obdobju, razen finančnih prihodkov na tej podlagi. Razčlenjujejo se na prihodke od prodaje lastnih poslovnih učinkov (proizvodov in storitev) ter prihodke od prodaje trgovskega blaga in materiala.

Drugi poslovni prihodki, povezani s poslovnimi učinki so subvencije, dotacije, regresi, kompenzacije, premije in podobni prihodki ter državne podpore.

Državne podpore, prejete za pridobitev osnovnih sredstev oziroma pokrivanje določenih stroškov, ostajajo začasno med odloženimi prihodki in se prenašajo med poslovne prihodke skladno z amortiziranjem pridobljenih osnovnih sredstev oziroma nastajanjem stroškov, za katerih pokrivanje so namenjene. **Državne podpore so tudi drugi**

zneski, ki jih dobi organizacija od države ali lokalne skupnosti neposredno iz proračuna, prek organov države ali lokalne skupnosti oziroma prek drugih uporabnikov proračunskih sredstev za določene namene. Državna podpora se pripozna, če obstaja sprejemljivo zagotovilo, da je izpolnjen pogoj zanjo in da bo državna podpora tudi prejeta. Če družba na podlagi zakona ali predpisa pridobi kakršnokoli državno podporo od države ali lokalne skupnosti neposredno iz proračuna, prek organov države ali lokalne skupnosti oziroma prek drugih uporabnikov proračunskih sredstev, tako prejeta državno podporo izkazuje med drugimi poslovnimi prihodki.

Prevrednotovalni poslovni prihodki se pojavljajo ob odtujitvi opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih sredstev kot presežki njihove prodajne vrednosti nad njihovo knjigovodsko vrednostjo, pa tudi kot posledica odprave že pripoznatih izgub iz naslova oslabitev sredstev.

Finančni prihodki

Finančni prihodki so prihodki iz investiranja. Pojavljajo se v zvezi s finančnimi naložbami in terjatvami. Sestavljajo jih obračunane obresti, deleži v dobičku družb v skupini in drugih družb pa tudi prevrednotovalni finančni prihodki in tečajne razlike.

Drugi prihodki

Druge prihodke sestavljajo neobičajne postavke in ostali prihodki, ki povečujejo poslovni izid.

Pripoznavanje prihodkov

Prihodki se pripoznajo, če je povečanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano s povečanjem sredstva ali z zmanjšanjem obvezno-

sti in je to povečanje mogoče zanesljivo izmeriti. Prihodki se pripoznajo, ko se upravičeno pričakuje, da bo družba zanje prejela nadomestilo.

Prihodek od prodaje se pripozna, ko je izpolnjena pogodbeni obveza. Pogodbeni obveza je izvršitvena obveza družbe, da kupcu dobavi pogodbeno dogovorjeno blago ali opravi pogodbeno dogovorjene storitve. Izvršitveno obvezo družba izpolni s prenosom pogodbeno dogovorjenega blaga ali storitve kupcu.

Merjenje prihodkov

Prihodki od prodaje se pripoznajo v znesku, ki odraža transakcijsko ceno, ki se razporedi na samostojno izvršitveno obvezo. Transakcijska cena je znesek nadomestila, do katerega družba pričakuje, da bo upravičena v zameno za prenos blaga ali storitev na kupca, razen zneskov, ki se zbirajo v imenu tretjih oseb. Nadomestilo lahko vključuje fiksne zneske, variabilne zneske ali oboje.

Pri določanju transakcijske cene se znesek nadomestila prilagodi učinkom časovne vrednosti denarja, če časovni okvir nadomestil kupcu zagotavlja pomembno korist financiranja. Družba bi za izračun učinkov časovne vrednosti denarja uporabila diskontno mero, ki bi se odražala v ločenem poslu financiranja med družbo in kupcem ob sklenitvi pogodbe, oziroma bi odražala kreditne značilnosti kupca, pa tudi morebitno zavarovanje s premoženjem ali poroštvo, ki ga zagotovi kupec, vključno s sredstvi, prenesenimi v pogodbi. Če je časovni razkorak med izpolnitvijo obveze in plačilom kupca leto ali manj, velja, da pogodba ne vsebuje pomembne sestavine financiranja.

Kadar pogodba vsebuje več izvršitvenih obvez, se transakcijska cena na posamezno izvršitveno obvezo razporedi v znesku, ki ustreza znesku nadomestila, do katerega družba pričakuje, da bo upravičena v zameno za prenos blaga ali storitve kupcu. Transakcijska cena se na posamezne izvršitvene obveze razporedi sorazmerno glede na samostojne prodajne cene ločenega blaga in/ali storitev v pogodbi. Samostojna prodajna cena je cena, po kateri bi družba blago ali storitev ločeno prodala kupcu. Najboljši dokaz samostojne prodajne cene je cena blaga ali storitve, po kateri družba proda zadevno blago ali storitev ločeno v podobnih okoliščinah in podobnim kupcem.

Variabilni znesek nadomestila (npr. zaradi popustov, rabatov, dobropisov, pogodbenih kazni in podobnih postavk) se lahko razporedi na vse izvršitvene obveze v pogodbi ali samo na določene. Samo na določene izvršitvene obveze se variabilni znesek nadomestila razporedi, ko se njegovi pogoji nanašajo na izpolnitev ali določen rezultat samo določenih in ne vseh izvršitvenih obvez.

Odhodki

Odhodki predstavljajo zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju v obliki zmanjšanja sredstev ali povečanja obveznosti, to zmanjšanje pa je mogoče zanesljivo izmeriti.

Odhodki se razvrščajo na poslovne odhodke, finančne odhodke in druge odhodke. Poslovni in finančni odhodki so redni odhodki.

Poslovni odhodki se pripoznajo ob nabavi trgovskega blaga oziroma, ko je storitev opravljena.

Med poslovne odhodke se uvrščajo tudi stroški materiala, stroški storitev, stroški dela, odpisi vrednosti, drugi poslovni odhodki ali stroški. Posebna vrsta poslovnih odhodkov so tudi prevrednotovalni poslovni odhodki.

Stroški blaga, materiala in storitev so izvirni stroški kupljenega blaga, materiala in storitev.

Odpisi vrednosti obsegajo stroške amortizacije, povezane z doslednim prenašanjem vrednosti amortizirljivih nepremičnin, naprav in opreme, amortizirljivih neopredmetenih sredstev. Prav tako so med odpisi vrednosti izkazane izgube pri odpisu osnovnih sredstev.

Stroški dela so izvirni stroški, ki se nanašajo na obračunane plače in ostala izplačila zaposlenim v bruto zneskih ter tudi na dajatve, ki se obračunavajo od te osnove in niso sestavni del bruto zneskov. Med stroški dela so tudi oblikovane rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi ter stroški v povezavi z zaposlenimi za dajatve v naravi (bonitete).

Drugi poslovni odhodki vključujejo koncesijski prispevek, izdatke za varstvo okolja in druge dajatve.

Prevrednotovalni poslovni odhodki se pojavljajo v zvezi z opredmetenimi osnovnimi sredstvi, neopredmetenimi sredstvi, naložbenimi nepremičninami in obratnimi sredstvi zaradi njihovega prevrednotenja na nižjo vrednost. Med prevrednotovalnimi poslovnimi odhodki se izkazuje tudi razlika med prodajo ter knjigovodsko vrednostjo pri prodaji ali drugačni odtujitvi ali odpravi pripoznavanja opredmetenih osnovnih sredstev, nek-

ratkoročnih sredstev za prodajo, neopredmetenih sredstev ter naložbenih nepremičnin.

Finančni odhodki se pojavljajo v zvezi z dolgovi, kratkoročnimi finančnimi naložbami in kratkoročnimi obveznostmi. Pripoznajo se po obračunu ne glede na plačila, ki so povezana z njimi. Obresti se pripoznajo v sorazmerju s pretečenim obdobjem ter glede na neodplačani del glavnice in dogovorjeno obrestno mero.

Drugi odhodki vsebujejo odhodke, ki niso uvrščeni med poslovne odhodke, med njimi so tudi donacije.

Pobot

V računovodskih izkazih se posamezne aktivne postavke s posameznimi pasivnimi postavkami ali posamezne postavke prihodkov s posameznimi postavkami odhodkov ne pobotajo.

Davki

Družba je davčni zavezanec po Zakonu o davku od dohodkov pravnih oseb. Davek iz dobička predstavlja odmerjeni davek od dohodka pravnih oseb in se obračuna od obdavčljivega dobička za poslovno leto po davčni stopnji, ki velja na datum bilance stanja.

Obveznosti ali terjatve za odloženi davek se izmerijo na podlagi davčnih stopenj, za katere se pričakuje, da bodo uporabljene, ko bo sredstvo realizirano ali obveznost plačana. Pri tem se upoštevajo davčne stopnje in davčni predpisi, ki veljajo na dan bilance stanja. Pri izkazovanju odloženega davka se uporablja metoda obveznosti po bilanci stanja,

pri čemer se upoštevajočasne razlike med knjigovodsko vrednostjo sredstev in obveznostmi za potrebe poročanja v bilanci stanja ter vrednostmi za potrebe davčnega poročanja. Časne razlike so lahko:

- obdavčljivečasne razlike, katerih posledica so zneski, ki se prištejejo pri ugotavljanju obdavčljivega dobička (davčne izgube) v prihodnjih obdobjih, ko se knjigovodska vrednost sredstva povrne ali knjigovodska vrednost obveznosti poravna;
- odbitnečasne razlike, katerih posledica so zneski, ki se odštejejo pri ugotavljanju obdavčljivega dobička (davčne izgube) v prihodnjih obdobjih, ko se knjigovodska vrednost sredstva povrne ali se knjigovodska vrednost obveznosti poravna.

Terjatve ali obveznosti za odložene davke se izkažejo kot dolgoročne terjatve ali obveznosti.

Globalni minimalni davek

Zakon o minimalnem davku (v nadaljevanju ZMD), ki je začel veljati 23. 12. 2023, je v slovenski davčno-pravni sistem uvedel minimalni davek. Namen minimalnega davka je zagotoviti globalno minimalno obdavčitev dobička velikih mednarodnih in domačih skupin s 15-odstotno dejansko davčno stopnjo (minimalna davčna stopnja). Zakon je bil sprejet na podlagi Direktive EU 2022/2523 o zagotavljanju globalne minimalne davčne stopnje za mednarodne skupine podjetij in velike domače skupine v Evropski uniji.

Skladno z ZMD je družba GEN izvedla postopek identifikacije družb Skupine GEN in ugotovila, da

Skupina GEN predstavlja mednarodno skupino podjetij, da je družba GEN krovni matični subjekt in da je z družbami Skupine GEN v letu 2024 zavezana k uporabi določb ZMD.

Poročanje po odsekih

Družba GEN energija d.o.o. nima opredeljenih področnih ali območnih odsekov.

4.4.3. Razkritja k računovodskim izkazom družbe GEN

Pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov družbe GEN in jih je treba brati skupaj z njimi.

Neopredmetena sredstva in dolgoročne AČR (pojasnilo 1)

Gibanje neopredmetenih sredstev v EUR	Premoženjske pravice	Druge pravice	Druge neopredmetena sredstva	Premoženjske pravice nerazpoložljive za uporabo	Skupaj
NABAVNA VREDNOST					
Stanje 31. 12. 2023	4.377.455	7.994	158.489	0	4.543.938
Pridobitve	120.358	0	137.381	114.771	372.510
Stanje 31. 12. 2024	4.497.813	7.994	295.870	114.771	4.916.448
POPRAVEK VREDNOSTI					
Stanje 31. 12. 2023	4.176.412	2.464	148.974	0	4.327.850
Amortizacija	145.359	800	22.029	0	168.188
Stanje 31. 12. 2024	4.321.771	3.264	171.003	0	4.496.038
NEODPISANA VREDNOST					
Stanje 31. 12. 2023	201.043	5.530	9.515	0	216.088
Stanje 31. 12. 2024	176.042	4.730	124.867	114.771	420.410
NABAVNA VREDNOST					
Stanje 31. 12. 2022	4.199.955	7.994	152.719	0	4.360.668
Pridobitve	177.500	0	5.770	0	183.270
Stanje 31. 12. 2023	4.377.455	7.994	158.489	0	4.543.938
POPRAVEK VREDNOSTI					
Stanje 31. 12. 2022	4.024.632	1.665	133.217	0	4.159.514
Amortizacija	151.780	799	15.757	0	168.336
Stanje 31. 12. 2023	4.176.412	2.464	148.974	0	4.327.850
NEODPISANA VREDNOST					
Stanje 31. 12. 2022	175.323	6.329	19.502	0	201.154
Stanje 31. 12. 2023	201.043	5.530	9.515	0	216.088

Neopredmetena sredstva predstavljajo pretežno sredstva, vložena v informacijske sisteme družbe, potrebne za poslovanje. V primerjavi s stanjem preteklega obdobja se je vrednost celotnih neopredmetenih sredstev povečala, ker so vlaganja v informacijske sisteme za potrebe delovanja družbe GEN preseгла amortizacijo.

Dolgoročne AČR v EUR	31. 12. 2024	Oblikovanje	Črpanje	31. 12. 2023
Dolgoročno odloženi stroški	6.654	1.851	27.825	32.628
Skupaj	6.654	1.851	27.825	32.628

Dolgoročne AČR predstavljajo pretežno dolgoročno odložene stroške, povezane z najemom in vzdrževanjem informacijskih sistemov družbe, potrebnih za njeno poslovanje.

Opredmetena osnovna sredstva (pojasnilo 2)

Gibanje opredmetenih osnovnih sredstev v EUR	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	Sredstva v pridobivanju	Skupaj
NABAVNA VREDNOST					
Stanje 31. 12. 2023	585.105	8.336.442	5.520.113	18.029.344	32.471.004
Pridobitve	0	59.371	258.131	5.666.224	5.983.726
Prerazporeditev	0	3.960	47.350	-51.310	0
Odtujitve, knjigov. izločanje	0	-3.533	-155.515	0	-159.048
Stanje 31. 12. 2024	585.105	8.396.240	5.670.079	23.644.258	38.295.682
POPRAVEK VREDNOSTI					
Stanje 31. 12. 2023	0	4.296.943	4.543.953	0	8.840.896
Amortizacija	0	353.855	254.143	0	607.998
Knjigovodsko izločanje	0	3.325	28.420	0	31.745
Odtujitve, knjigov. izločanje	0	-3.533	-155.515	0	-159.048
Stanje 31. 12. 2024	0	4.650.590	4.671.001	0	9.321.591
NEODPISANA VREDNOST					
Stanje 31. 12. 2023	585.105	4.039.499	976.160	18.029.344	23.630.108
Stanje 31. 12. 2024	585.105	3.745.650	999.078	23.644.258	28.974.091
NABAVNA VREDNOST					
Stanje 31. 12. 2022	485.788	8.303.435	5.199.250	15.946.038	29.934.511
Pridobitve	99.135	0	359.331	2.143.945	2.602.411
Prerazporeditev	182	33.007	27.450	-60.639	0
Odtujitve, knjigov. izločanje	0	0	-65.918	0	-65.918
Stanje 31. 12. 2023	585.105	8.336.442	5.520.113	18.029.344	32.471.004
POPRAVEK VREDNOSTI					
Stanje 31. 12. 2022	0	3.947.284	4.363.210	0	8.310.494
Amortizacija	0	349.659	246.587	0	596.246
Odtujitve, knjigov. izločanje	0	0	-65.844	0	-65.844
Stanje 31. 12. 2023	0	4.296.943	4.543.953	0	8.840.896
NEODPISANA VREDNOST					
Stanje 31. 12. 2022	485.788	4.356.151	836.040	15.946.038	21.624.017
Stanje 31. 12. 2023	585.105	4.039.499	976.160	18.029.344	23.630.108

Opredmetena osnovna sredstva družbe predstavljajo pridobljena zemljišča, zgradbe kot poslovne prostore, v katerih družba GEN deluje in so v njeni lasti, ter oprema, ki se nanaša izključno na opremo, potrebno za delovanje družbe.

Večji delež opredmetenih osnovnih sredstev v obravnavanem obdobju predstavljajo sredstva v pridobivanju:

- nadomestne gradnje za projekt širitve zmogljivosti JEK v višini 6.678.267 EUR (enako na zadnji dan primerljivega preteklega obdobja),
- stroški raziskav in študij za namene investicije JEK2 v višini 13.010.472 EUR (na zadnji dan primerljivega preteklega obdobja 10.961.973 EUR),
- dozidava Informacijskega središča GEN – poslovne stavbe na sedežu družbe GEN v višini 3.616.659 EUR (na zadnji dan primerljivega preteklega obdobja 234.295 EUR).

Že v letu 2015 je družba GEN skladno s sklepom posloводства in sprejetjem Odloka o strategiji upravljanja kapitalskih naložb države, v katerem je opredeljena vloga družbe GEN kot nosilke aktivnosti v povezavi z investicijo JEK2, stroške študij in razi-

skav zunanjih izvajalcev za investicijo JEK2 pričela pripoznavati med sredstvi .

Vrednost zgradb v največji meri predstavlja Informacijsko središče GEN, katerega knjigovodska vrednost na zadnji dan obračunskega obdobja znaša 3.703.402 EUR (na zadnji dan primerljivega preteklega obdobja 4.010.216 EUR).

Za pridobljena opredmetenega osnovnega sredstva v obravnavanem obdobju, so ob zaključku poslovnega leta obveznosti znašale 1.532.980 EUR (na zadnji dan primerljivega preteklega obdobja 695.608 EUR). Nabave opredmetenega osnovnega sredstva, pridobljenega z državno podporo v letu 2024 ni bilo.

Pridobljena osnovna sredstva družbe GEN na zadnji dan obračunskega obdobja niso zastavljena in družba GEN iz tega naslova nima finančnih obvez.

Dolgoročne finančne naložbe (pojasnilo 3)

Dolgoročne finančne naložbe v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Delnice in deleži v družbah v skupini – odvisne družbe	296.276.642	296.276.642
SEL	137.680.172	137.680.172
TEB	28.909.824	28.909.824
HESS	89.959.276	89.959.276
GEN-I	10.585.639	10.585.639
GEN-EL	29.141.731	29.141.731
Delnice in deleži v pridruženih družbah	197.707.413	197.707.413
NEK	197.697.413	197.697.413
SRESA	10.000	10.000
Druge delnice in deleži	257.266	257.266
ZEL-EN	62.101	62.101
PRVA GROUP	195.165	195.165
Druge dolgoročne finančne naložbe	51.804	0
Naložba v pridobivanju GEK	51.804	0
Dolgoročna posojila	4.277.778	5.055.556
Dolgoročno posojilo družbi TEB	4.277.778	5.055.556
Skupaj	498.570.903	499.296.877

Dolgoročne finančne naložbe v pretežnem delu predstavljajo naložbe v pridružene in odvisne družbe, v katerih ima družba GEN neposredno ali posredno večinski delež. Skupna vrednost tovrstnih naložb na zadnji dan poročevalskega obdobja znaša 493.984.055 EUR (enako na zadnji dan primerljivega preteklega obdobja).

Odvisne in pridružene družbe	Neposredno lastništvo na dan 31. 12. 2024	Posredno lastništvo na dan 31. 12. 2024	Vrednost kapitala na dan 31. 12. 2024 v EUR	Čisti poslovni izid 2024 v EUR
Odvisne družbe zaradi večinskega deleža				
SEL	100,00 %	-	160.459.660	1.433.421
TEB	100,00 %	-	77.657.885	2.692.360
HESS	33,50 %	51,00 %	297.584.105	2.911.083
GEN-EL	50,00 %	100,00 %	47.540.154	1.643.321
Odvisne družbe zaradi prevladujočega vpliva iz drugih razlogov				
GEN-I	50,00 %	100,00 %	213.887.851	22.845.495
Pridružene družbe				
NEK	50,00 %	-	479.963.752	0
SRESA	10,00 %	40,00 %	34.202	-3.599
Naložba v pridobivanju				
GEK	-	-	n.p.	n.p.

Odvisne družbe:

Družba GEN dokazuje prevladujoč vpliv nad družbo GEN-I na podlagi Družbene pogodbe družbe GEN-I, veljavne z dnem 14. 12. 2016, Krovne pogodbe o nakupu in prodaji električne energije z dne 14. 12. 2016, pripadajočega Aneksa 13 h krovni pogodbi o nakupu in prodaji električne energije z dne 21. 12. 2023 ter na podlagi izjave posloводства o Oceni obvladovanja družbe GEN-I d.o.o. z dne 16. 1. 2017.

Družba GEN dokazuje prevladujoč vpliv nad družbo GEN-EL na podlagi izvedbe opcijskih pogodb, ki so družbi GEN in družbi GEN-I omogočile pridobitve deležev družbe GEN-EL. Družba GEN je delež po opcijski pogodbi za pridobitev 25-odstotnega deleža pripoznala že ob sklenitvi opcijske pogodbe,

dokončno pa ga je pridobila z izvedbo opcijske pogodbe in sicer s plačilom kupnine dne 28. 6. 2021, vpisom v sodni register dne 30. 12. 2021 in zaključkom izvensodne poravnave. V zvezi z izvrševanjem opcijske pogodbe je v letu 2022 potekal pravdni postopek, dne 28. 6. 2023 pa je bila podpisana izvensodna poravnava, s katero so se uredila odprta medsebojna razmerja in se je omenjena izvensodna poravnava tudi izvedla.

Družba GEN ima ob neposrednem 33,5-odstotnem deležu lastniškega kapitala družbe HESS tudi 17,5-odstotni posredni delež preko odvisnih družb SEL v višini 14,7 % in TEB 2,8 %. Zaradi posredno prevladujočega vpliva se družba HESS uvršča med odvisne družbe.

V povezavi s kapitalskim deležem v družbi HESS:

- ima družba HSE kadarkoli med 30. 6. 2026 in 30. 6. 2028 ob določenih pogojih pravico kupiti deleža v družbi HESS v višini 35,6 %, in sicer 14,7 % od družbe SEL in 20,9 % od družbe GEN. HSE mora odkupno pravico uveljavljati od obeh družbenikov GEN in SEL hkrati;
- ima družba GEN v primeru trimesečnega nenačrtovanega izpada NEK, ob določenih pogojih, pravico prodati do 20,9-odstotni poslovni delež v družbi HESS, HSE pa ga je dolžan kupiti, kadarkoli do 31. 12. 2028.

Pridružene družbe:

Družba SRESA je zaradi dodatnega 30-odstotnega posrednega deleža odvisne družbe SEL uvrščena med pridružene družbe.

Družba GEN je naložbo v 50-odstotni delež kapitala družbe NEK po spremembi SRS 2006 pričela obravnavati kot naložbo v pridruženo družbo. Enaka obravnava je ostala tudi po spremembi SRS 2016 in SRS 2024.

Večji del terjatev za odložene davke izhaja iz oblikovanja rezervacij iz naslova kočljivih pogodb, za namene pokrivanja obveznosti do NEK v primeru nenačrtovanega zmanjšanja proizvodnje NEK (tudi pojasnilo 11). Na zadnji dan poročevalskega obdobja znašajo 11.294.763 EUR (na zadnji dan primerljivega preteklega obdobja 10.415.388 EUR).

Kratkoročne finančne naložbe (pojasnilo 5)

Družba je ob koncu poročevalskega obdobja izkazovala kratkoročne finančne naložbe v višini 227.634.526 EUR (na zadnji dan primerljivega preteklega obdobja pa v višini 226.002.127 EUR). Krat-

koročne finančne naložbe konec poročevalskega obdobja predstavljajo naložbe v obliki depozitov pri bankah in znašajo 226.848.911 EUR (na zadnji dan primerljivega preteklega obdobja so znašale 225.177.441 EUR) ter kratkoročni del naložbe v posojilo dano družbi TEB, ki znaša 785.615 EUR (na zadnji dan primerljivega preteklega obdobja je znašalo 824.686 EUR).

Osnova za pripoznanje naložb v posojila v obliki depozitov pri bankah so sklenjene in realizirane pogodbe s finančnimi institucijami v Sloveniji. Obrestne mere so primerljive tržnim obrestnim meram za tovrstne naložbe, narekujejo jih razmere na finančnih trgih.

Terjatve za odložene davke (pojasnilo 4)

Gibanje terjatev za odložene davke v EUR	2024	2023
Začetno stanje	10.523.059	10.264.779
Izvem prihodkov od udeležbe na dobičku	0	-2.752.035
Pokrivanje davčne izgube	0	-272.217
Prenos davčne olajšave	0	-45.826
Odprava in črpanje rezervacij	-12.835	-1.169.463
Povečanje iz naslova oblikovanja rezervacij	879.376	3.062.670
Povišanje davčne stopnje	0	1.435.215
Ostalo	0	-64
Končno stanje	11.389.600	10.523.059

Kratkoročne poslovne terjatve (pojasnilo 6)

Kratkoročne poslovne terjatve v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini	31.807.593	75.390.439
Kratkoročne terjatve do GEN-I	31.431.115	74.286.661
Kratkoročne terjatve do SEL	261.517	771.483
Kratkoročne terjatve do TEB	113.744	330.593
Kratkoročne terjatve do GEN-EL	1.217	1.217
Kratkoročne terjatve do HESS	0	485
Kratkoročne poslovne terjatve do drugih kupcev	12.983.060	17.787.665
Kratkoročne poslovne terjatve za prodano električno energijo drugim	12.983.060	17.787.665
Kratkoročne poslovne terjatve do državnih institucij	3.893.506	5.552.436
Kratkoročne terjatve za DDV	1.779.639	5.542.614
Druge kratkoročne terjatve do državnih institucij	2.113.867	9.822
Ostale kratkoročne poslovne terjatve	24.385	51.434
Kratkoročni predujmi	4.419	22.720
Dane kratkoročne varščine	17.707	27.707
Ostale kratkoročne terjatve	2.259	1.007
Skupaj	48.708.544	98.781.974

Kratkoročne terjatve do družb v skupini in do drugih kupcev v pretežni meri predstavljajo terjatve na osnovi prodane električne energije. Glede na zadnji dan primerljivega preteklega obdobja so nižje zaradi nižjega obsega prodaje električne energije v zadnjih mesecih v letu 2024 glede na preteklo obdobje 2023 ter zaradi v letu 2023 zapadlih novembrske terjatve na nedelovni dan konec leta 2023, posledično se je znižanje terjatev zaradi plačil na naslednji delovni dan izvedlo po 31. 12. 2023.

Plačilni roki terjatev do kupcev so večinoma 30 dni od zadnjega dne obračunskega obdobja; terjatve so pretežno zavarovane z bianko menicami in menično izjavo ali z garancijo.

Družba nima zapadlih neporavnanih terjatev do kupcev.

Za zapadle terjatve, ki bi jih družba prerazporedila na dvomljive in sporne, se oblikuje popravek vrednosti za vsako posamično terjatev.

Denarna sredstva (pojasnilo 7)

Denarna sredstva na zadnji dan poročevalskega obdobja znašajo 20.891.660 EUR (na zadnji dan primerljivega preteklega obdobja so znašala 40.564.256 EUR). Predstavljajo denarna sredstva na transakcijskih računih pri bankah, ki poslujejo v Sloveniji in tujini.

Družba GEN na zadnji dan poročevalskega obdobja nima dogovorjene samodejne zadolžitve oziroma sklenjene pogodbe o limitu za dovoljeno negativno stanje.

Aktivne časovne razmejitve (pojasnilo 8)

Kratkoročne aktivne časovne razmejitve v EUR	31. 12. 2024	Oblikovanje	Črpanje	31. 12. 2023
Kratkoročno odloženi stroški	82.314	199.778	192.338	74.874
Kratkoročno nezaračunani prihodki	3.128	-69.164.331	-69.164.332	3.127
Skupaj	85.442	-68.964.553	-68.971.994	78.001

Aktivne časovne razmejitve se nanašajo na vnaprej zaračunane in posledično odložene stroške, ki še ne bremenijo dejavnosti ter na kratkoročno še nezaračunane prihodke.

V postavke aktivnih časovnih razmejitev so vključeni tudi kratkoročno še nezaračunani znižani prihodki, kar je prikazano z negativnim predznakom v oblikovanju in črpanju, ter označuje med letom še neizdan dobropis za prodano električno energijo v skladu z Uredbo o določitvi nadomestila dobaviteljem električne energije za leto 2024. Dobropis se je izdal v mesecu oktobru. Na dan 31. 12. 2024 so kratkoročno še nezaračunani znižani prihodki iz naslova neizdanega dobropisa za obdobje november in december 2024 znašali 9.703.860 EUR in so bili izkazani z negativnim predznakom, kar je onemogočalo zakonsko oddajo računovodskih izkazov za statistične in davčne namene. Posledično je bila postavka v enakem znesku prenesena na pasivne časovne razmejitve (tudi pojasnilo 13).

Kapital (pojasnilo 9)

Struktura kapitala v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Osnovni kapital	250.000.000	250.000.000
Kapitalske rezerve	131.756.895	131.756.895
Vplačani presežek kapitala SEL	115.368.043	115.368.043
Vplačani presežek kapitala TEB	16.388.694	16.388.694
Splošni prevrednotovalni popravek kapitala	158	158
Rezerve iz dobička	172.711.282	172.711.282
Zakonske rezerve	2.605.980	2.605.980
Druge rezerve iz dobička	170.105.302	170.105.302
Rezerve, nastale zaradi vred. po poštene vrednosti	6.423	-68.288
Preneseni čisti poslovni izid	0	19.184.920
Čisti dobiček ali izguba	143.453.899	130.815.080
Celotni kapital	697.928.499	704.399.889

Celotni kapital družbe se je v letu 2024 znižal za 6.471.390 EUR (v letu 2023 se je povečal za 166.147.585 EUR) kot posledica ustvarjenega čistega dobička tekočega leta v višini 143.463.684 EUR (v letu 2023 v višini 166.105.973 EUR), izplačila udeležbe na dobičku lastniku družbe v višini 150.000.000 EUR (v letu 2023 brez izplačila udeležbe na dobičku) in ostalih manjših sprememb rezerv zaradi prevrednotenja.

Poslovodstvo čisti poslovni izid za leto 2024 ne bo razporejalo med druge rezerve (v letu 2023 se je med druge rezerve po sklepu poslovodstva prerazporedilo 35.290.893 EUR čistega poslovnega izida leta 2023).

Prikaz bilančnega dobička (pojasnilo 10)

Bilančni dobiček v EUR	2024	2023
Začetno stanje bilančnega dobička	150.000.000	19.201.980
Izplačila udeležbe na dobičku	-150.000.000	0
Čisti poslovni izid poslovnega leta – dobiček	143.463.684	166.105.973
Povečanje rezerv iz dobička po sklepu organov družbe	0	-35.290.893
Odprava aktuarske izgube	-9.785	-17.060
Končno stanje bilančnega dobička	143.453.899	150.000.000

Lastniku je bilo predlagano, da ugotovljeni bilančni dobiček poslovnega leta 2024 ostane nerazporejen.

Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve (pojasnilo 11)

Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve v EUR	31. 12. 2024	Črpanje/odprava	Oblikovanje	31. 12. 2023
Rezervacije iz kočljivih pogodb	102.679.667	0	7.994.334	94.685.333
Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine	1.085.671	-200.260	157.108	1.128.823
Dolgoročne pasivne časovne razmejitve	5.860	-1.125	0	6.985
Skupaj	103.771.198	-201.385	8.151.442	95.821.141

Rezervacije iz kočljivih pogodb se v obdobju poročanja niso črpale zaradi nenačrtovanega zmanjšanja proizvodnje NEK (v obdobju 2023 pa je črpanje znašalo 12.172.209 EUR EUR), oblikovale so se skladno z metodologijo oblikovanja rezervacij, ki izhaja iz določb Meddržavne pogodbe o NEK. Vse

rezervacije so se oblikovale s povečanjem ustreznih stroškov. Zmanjšanje rezervacij iz naslova jubilejnih nagrad in odpravnin se nanaša na črpanje v povezavi z izplačilom odpravnin in jubilejnih nagrad in na odpravo zaradi pripoznanja aktuarskega izračuna za te namene.

Kratkoročne poslovne obveznosti (pojasnilo 12)

Kratkoročne poslovne obveznosti v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Kratkoročne obveznosti do družb v skupini	4.839.470	29.670.833
Kratkoročne obveznosti do SEL	1.584.768	3.813.019
Kratkoročne obveznosti do GEN-I	203.983	19.619.092
Kratkoročne obveznosti do TEB	1.858.221	4.283.111
Kratkoročne obveznosti do HESS	1.192.498	1.955.611
Kratkoročne obveznosti do drugih dobaviteljev	7.789.784	24.085.645
Kratkoročne obveznosti do pridruženih družb	5.465.297	15.061.925
Kratkoročne obveznosti do domačih dobaviteljev	2.322.983	6.949.033
Kratkoročne obveznosti do tujih dobaviteljev	1.504	2.074.687
Druge kratkoročne poslovne obveznosti	11.403.410	44.030.909
Obveznosti za obračun davka na dodano vrednost	4.142.650	4.071.233
Obveznost za akontacijo in obračun davka od dohodka pravnih oseb	3.491.676	36.186.467
Obveznosti za varstvo okolja	3.131.504	3.111.458
Ostale obveznosti	637.580	661.751
Skupaj	24.032.664	97.787.387

Kratkoročne obveznosti do družb v skupini in do drugih dobaviteljev v pretežni meri predstavljajo obveznosti v zvezi z nakupom električne energije.

Glede na preteklo poslovno leto so bile kratkoročne obveznosti do posameznih družb v skupini nižje zaradi posebnosti novembrskih obveznosti v letu 2023, katerih zapadlost v plačilo se je zaradi nedelavnega dne na rok plačila ob koncu leta 2023 prenesla na naslednji delovni dan, in sicer po 31. 12. 2023. Prav tako so kratkoročne obveznosti do posameznih družb v skupini nižje zaradi nakupa domaestne električne energije konec leta 2023 za-

radi nenačrtovanega zmanjšanja proizvodnje NEK, v letu 2024 oziroma konec leta 2024 pa takšnih dogodkov ni bilo.

Glede na preteklo poslovno leto so bile kratkoročne obveznosti do pridruženih družb nižje zaradi izdanega dobropisa družbe NEK za leto 2024 v skladu z Meddržavno pogodbo o NEK, druge kratkoročne poslovne obveznosti pa so bile nižje zaradi obračuna plačanih akontacij za davek od dohodka pravnih oseb v letu 2024 skladno z ZDDPO in davčne obveznosti za davek od dohodka pravnih oseb za leto 2024.

Kratkoročne pasivne časovne razmejitve (pojasnilo 13)

Kratkoročne pasivne časovne razmejitve v EUR	31. 12. 2024	Oblikovanje	Črpanje	31. 12. 2023
Vnaprej vračunani stroški oz. odhodki	1.229.106	1.229.106	1.116.783	1.116.783
Vnaprej vračunani znižani prihodki	9.703.860	9.703.860	0	0
DDV od danih predujmov	720	41.231	40.511	0
Skupaj	10.933.686	10.974.197	1.157.294	1.116.783

Pasivne časovne razmejitve se nanašajo na vnaprej vračunane stroške, katerih obračuni še niso bili izvedeni, bremenijo pa obravnavano poslovno leto in predstavljajo vračunane stroške iz delovnega razmerja na račun neizrabljenih dopustov zaposlenih in neizplačanih nagrad, povezanih z uspešnostjo poslovanja družbe.

Kratkoročne pasivne časovne razmejitve vključujejo tudi vnaprej vračunane znižane prihodke iz naslova še nezaračunanega oziroma neizdane-

ga dobropisa za obdobje november in december 2024 v zvezi s prodano električno energijo, skladno z Uredbo o določitvi nadomestila dobaviteljem električne energije za leto 2024, ki na dan 31. 12. 2024 znaša 9.703.860 EUR. Vsebinsko predstavlja jo sicer aktivne časovne razmejitve z negativnim predznakom, kar je onemogočalo zakonsko oddajo računovodskih izkazov za statistične in davčne namene, zato je bila postavka v enakem znesku prenesena na pasivne časovne razmejitve (tudi pojasnilo 8).

Pogojna sredstva in obveznosti (pojasnilo 14)

Pogojna sredstva in obveznosti v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Prejete bančne garancije za zanesljivost plačil	2.388.811	6.874.154
Prejete storitvene bančne garancije za dobro izvedbo del in odpravo napak	365.291	0
Prejete izvršnice	34.717	0
Prejete bančne garancije za resnost ponudb	0	600.000
Dane storitvene bančne garancije za dobro izvedbo del	2.560.839	1.941.289
Okvirne kratkoročne zadolžitve	53.225	53.412
Skupaj	5.402.883	9.468.855

Prihodki (pojasnilo 15)

Prihodki v EUR	2024	2023
Poslovni prihodki	439.332.152	552.365.294
Finančni prihodki	13.910.705	9.788.337
Drugi prihodki	43	2.640
Skupaj	453.242.900	562.156.271

Poslovni prihodki (pojasnilo 16)

Poslovni prihodki v EUR	2024	2023
Prihodki od prodaje na domačem trgu	421.741.884	539.064.083
Prihodki iz naslova poslovanja z družbami v skupini	314.910.835	409.274.555
Prihodki iz naslova poslovanja z drugimi družbami	106.831.049	129.789.528
Prihodki od prodaje na tujem trgu	17.296.843	1.052.504
Prihodki od prodaje na trgu EU	17.037.230	1.052.504
Prihodki od prodaje na trgu EU z družbami v skupini	259.613	0
Drugi poslovni prihodki	293.425	12.248.707
Prihodki od odprave PČR	207.357	8.349
Prihodki od porabe rezervacij NEK	0	12.172.209
Drugi prihodki	86.068	68.149
Skupaj	439.332.152	552.365.294

Prihodki od prodaje na domačem trgu v letu 2024 se v višini 421.539.815 EUR nanašajo na prihodke iz naslova prodane električne energije in storitev, neposredno povezanih z njimi (v letu 2023 v višini 538.863.415 EUR).

Drugi prihodki in državne pomoči v EUR	2024	2023
Obratovalna podpora za električno energijo BORZEN	9.484	7.970
Državna refundacija ZZS	37.715	40.639
Državna podpora COVID-19 izolacija	0	1.119
Ostalo	38.869	18.421
Skupaj	86.068	68.149

Finančni prihodki (pojasnilo 17)

Finančni prihodki v EUR	2024	2023
Finančni prihodki iz deležev	5.585.457	6.224.554
Finančni prihodki iz deležev v družbi GEN-I	4.000.000	4.500.000
Finančni prihodki iz deležev v družbi GEN-EL	1.573.666	1.712.763
Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah	11.791	11.791
Finančni prihodki iz danih posojil	8.322.733	3.563.151
Finančni prihodki iz posojil, družbam v skupini	33.568	148.637
Finančni prihodki iz posojil, danih drugim	8.289.165	3.414.514
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	2.515	632
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	2.515	632
Skupaj	13.910.705	9.788.337

Odhodki (pojasnilo 18)

Odhodki v EUR	2024	2023
Poslovni odhodki	270.605.926	358.560.469
Finančni odhodki	31.588	364.203
Drugi odhodki	223.066	1.333.701
Skupaj	270.860.580	360.258.373

Poslovni odhodki (pojasnilo 19)

Poslovni odhodki v EUR	2024	2023
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	216.755.686	283.068.553
Stroški porabljenega materiala	223.414	348.404
Stroški storitev	3.610.194	2.511.657
Stroški dela	7.723.383	7.493.068
Odpisi vrednosti	780.389	764.582
Drugi poslovni odhodki	41.512.860	64.374.205
Skupaj	270.605.926	358.560.469

Nabavna vrednost prodanega blaga se nanaša na odhodke iz naslova nakupa električne energije ter zakupa moči na podlagi pogodb o nakupu električne energije, sklenjenih pretežno z odvisnimi družbami ter na podlagi določil Meddržavne pogodbe o NEK in Družbene pogodbe NEK, po kateri se električna energija, dobavljena iz NEK, obračunava po načelu

pokrivanja vseh stroškov NEK. Odhodki iz naslova poslovanja z družbami v skupini, ki nastajajo v okviru nabavne vrednosti prodanega blaga, skupaj znašajo 95.975.167 EUR (v letu 2023 so znašali 114.078.304 EUR), odhodki iz naslova poslovanja s pridruženo družbo NEK pa znašajo 112.183.547 EUR (v letu 2023 so znašali 118.184.646 EUR).

Stroški storitev v EUR	2024	2023
Stroški intelektualnih in osebnih storitev	1.103.582	675.098
Stroški najemnin, zakup domen	326.956	281.361
Stroški reprezentance, sponzorstva, reklame	746.333	433.884
Stroški nadzornega sveta	225.586	212.420
Povračila stroškov zaposlencem v zvezi z delom	214.827	159.737
Stroški vzdrževanja	460.696	400.236
Ostalo	532.214	348.921
Skupaj	3.610.194	2.511.657

Stroški intelektualnih in osebnih storitev v EUR	2024	2023
Stroški poslovnega svetovanja	521.487	377.404
Stroški strokovnih izobraževanj	301.479	116.463
Ostali stroški intelektualnih storitev	280.616	181.231
Skupaj	1.103.582	675.098

Stroški dela v EUR	2024	2023
Stroški plač	5.850.644	5.467.673
Stroški socialnih in pokojninskih zavarovanj	1.149.174	1.070.003
– prispevki socialnih zavarovanj	960.784	906.705
– dodatno pokojninsko zavarovanje	188.390	163.298
Drugi stroški dela	723.565	955.392
Skupaj	7.723.383	7.493.068

V družbi GEN je bilo v letu 2024 v povprečju zaposlenih 96,15 delavca iz opravljenih ur, prikaz zapo-

slenih po stopnji izobrazbe pa je sestavni del poslovnega poročila.

Drugi poslovni odhodki v EUR	2024	2023
Stroški iz naslova oblikovanja rezervacij	7.994.333	32.238.626
Izdatki za varstvo okolja	33.307.485	31.994.933
Ostali stroški poslovanja	211.042	140.646
Skupaj	41.512.860	64.374.205

Izdatki za varstvo okolja v celoti predstavljajo plačane prispevke v skladu z Zakonom o Skladu NEK in sklepom Vlade RS, ki od leta 2022 dalje znaša-

jo 12 EUR/MWh proizvedene električne energije v NEK. (glej tudi Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve (pojasnilo 11))

Stroški po funkcionalnih skupinah v EUR	2024	2023
Nabavna vrednost prodanega blaga	216.755.686	283.068.553
Stroški prodajanja z amortizacijo	4.178.625	3.749.033
Stroški splošnih dejavnosti z amortizacijo	49.671.615	71.742.883
Skupaj	270.605.926	358.560.469

Stroški splošnih dejavnosti so se znižali zaradi nižjih stroškov oblikovanja rezervacij, saj v letu 2024 ni bilo črpanj, ki bi jih bilo potrebno nadomestiti oziroma te rezervacije dodatno oblikovati (tudi pojasnilo 11).

Davki (pojasnilo 20)

V skladu z **Zakonom o davku od dohodkov pravnih oseb** je družba zavezanec za obračun in plačilo davka od dohodkov pravnih oseb po veljavni stopnji.

Efektivna davčna stopnja	2024	2023
Poslovni izid pred davki	182.382.319	201.897.898
Davek od dobička po veljavni davčni stopnji	40.124.110	38.360.601
Davek od neobdavčenih prihodkov	-1.228.801	-3.934.701
Davek od dohodkov, ki znižujejo davčno osnovo	61.440	196.735
Davek od davčno nepriznanih odhodkov	1.015.172	3.383.515
Davek od povečanja odhodkov	-11.759	-1.167.598
Davek od davčnih olajšav	-172.834	-389.512
Davčne izgube	0	-272.217
Davek od dohodkov, ki povečujejo davčno osnovo	0	9.644
Davek od dohodkov, ki zmanjšujejo davčno osnovo	-1.076	0
Odmerjeni davek od dobička	39.786.253	36.186.467
Odloženi davki v EUR	-867.617	-394.542
Davek od dobička skupaj	38.918.636	35.791.925
Efektivna davčna stopnja	21,34%	17,73%

Terjatve za odložene davke so bile oblikovane po veljavni stopnji za leto 2025.

V skladu z **Zakonom o minimalnem davku** so družbe Skupine GEN subjekti v sestavi mednarodne skupine podjetij ter presegajo prag prihodkov, na osnovi katerega so določbe Zakona o minimalnem davku zanje zavezujoče. Zakon o minimalnem davku omogoča posebno ugodnost za subjekte v sestavi mednarodne skupine podjetij, in sicer se na osnovi testov prehodnih varnih pristanov lahko

opredeli, kdaj se šteje, da je povrhnji davek nič. S tem se poenostavi izvajanje izračunov, ki se zahtevajo v okviru povrhnjega davka. Družba GEN je identificirala, da je za jurisdikcijo Slovenije mogoče uporabiti test prehodnega varnega pristana CbCR, na osnovi katerega je bilo ugotovljeno, da za vse subjekte v sestavi jurisdikcije Slovenije velja, da je povrhnji davek nič. Družba GEN tako po Zakonu o minimalnem davku posledično ne izkazuje obveznosti iz naslova alociranega povrhnjega davka navedene jurisdikcije oziroma je ta obveznost nič.

Izkaz denarnih tokov (pojasnilo 21)

Izkaz denarnih tokov je sestavljen po posredni metodi – različici II. Podatki za posredno metodo se pridobijo z dopolnjevanjem postavk v poslovnih prihodkih in poslovnih odhodkih ter finančnih prihodkih iz poslovnih terjatev in finančnih odhodkih iz poslovnih obveznosti, brez prevrednotovalnih prihodkov in odhodkov, povezanih z investiranjem in financiranjem iz izkaza poslovnega izida in bilance stanja ter iz poslovnih knjig družbe.

Postavke prejemkov in izdatkov iz izkaza denarnih tokov za leto 2024 sestavljajo:

- denarne tokove pri poslovanju, ki vključujejo poslovne prihodke in poslovne odhodke, davek iz dobička in druge davke, korigirane s spremembami čistih obratnih sredstev poslovnih postavk bilance stanja;
- denarne tokove pri investiranju in financiranju, ki so analitično predstavljeni v nadaljevanju:

Denarni tokovi pri investiranju v EUR	2024	2023
Prejemki pri investiranju	540.087.986	177.905.530
od obresti kratkoročnih finančnih naložb – depozitov	8.456.766	1.268.532
od obresti kratkoročnih finančnih naložb v dolgove – danih posojil družbam v skupini	33.569	148.637
od udeležbe v dobičku družb v skupini	5.573.666	20.697.159
od dividend drugih družb	11.791	11.791
od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	34.417	1.633
od investiranja v kratkoročne finančne naložbe – depozite	525.200.000	152.000.000
od investiranja v finančne naložbe v obliki posojil danih družbam v skupini	777.777	3.777.778
Izdatki pri investiranju	-532.544.423	-334.238.902
za pridobitev neopredmetenih sredstev	-377.873	-176.446
za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-5.114.746	-2.928.202
za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb – depozitov	-527.000.000	-322.500.000
za pridobitev finančne naložbe v kapitalske deleže odvisne družbe po opsijski pogodbi	0	-5.634.254
za pridobitev finančne naložbe v GEK	-51.804	0
za pridobitev finančnih naložb – posojil danih družbam v skupini	0	-3.000.000
Pozitivni ali negativni denarni izid pri investiranju	7.543.563	-156.333.372

Denarni tokovi pri financiranju v EUR	2024	2023
Izdatki pri financiranju	-150.000.022	-100.405.204
Izdatki od zmanjšanja finančnih obveznosti do bank	0	-100.000.000
Izdatki za odplačila finančnih obveznosti	-22	-405.204
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	-150.000.000	0
Pozitivni ali negativni denarni izid pri financiranju	-150.000.022	-100.405.204

Končno stanje denarnih sredstev v višini 20.891.660 EUR (v preteklem letu 40.564.256 EUR) vključuje denarna sredstva na poslovnih računih (tudi pojasnilo 7).

Posli z revizijsko družbo

Posi z revizijsko družbo v EUR	2024	2023
Strošek v povezavi z revizijskimi storitvami	41.135	30.800
Pogodbena vrednost revizijske družbe brez DDV	36.750	35.000

Stroški, nastali v zvezi z revizijskimi storitvami, predstavljajo stroške storitev revizijske družbe Deloitte za izvedbo zaključne revizije letnih računovodskih izkazov preteklega obdobja in predrevizije obravnavanega obdobja. Revizijska družba Deloitte v letu 2024 ni izvajala drugih revizijskih in nerevizijskih storitev.

Prejemki članov posloводства

Prejemki članov posloводства izplačani v letu 2024 v EUR						
Ime in priimek	Funkcija	Fiksni prejemki bruto	Variabilni prejemki bruto	Odloženi prejemki	Bonitete	Skupaj bruto
dr. Dejan Paravan	generalni direktor	206.389	13.567	13.567	12.732	246.255
mag. Nada Drobne Popović	finančna direktorica (od 1.7.2024)	69.297	0	0	3.625	72.922
dr. Bruno Glaser	poslovni direktor (od 1.7.2024)	68.022	0	0	215	68.237

Prejemki nadzornega sveta in njegovih komisij

Prejemki članov nadzorjega sveta in komisij za opravljanje funkcije, doplačila, sejnine, potni stroški izplačani v letu 2024 v EUR						
Ime in priimek	Funkcija	osnovno plačilo (1)	doplačilo (2)	sejnina (3)	Skupaj bruto (1+2+3)	Potni stroški (4)
mag. Žiga Debeljak	predsednik nadzornega sveta in predsednik kadrovske komisije	13.000	6.500	4.400	23.900	374
mag. Mateja Čuk Orel	namestnica predsednika nadzornega sveta in članica kadrovske komisije	13.000	4.550	4.400	21.950	370
Ivana Nedižavec Korada	članica nadzornega sveta, predsednica revizijske komisije in članica investicijske komisije	13.000	6.500	6.281	25.781	415
dr. Miloš Pantoš	član nadzornega sveta, kadrovske komisije, revizijske komisije in predsednik investicijske komisije	13.000	6.500	8.096	27.596	373
mag. Marijan Penšek	član nadzornega sveta, revizijske komisije in investicijske komisije	13.000	6.500	6.556	26.056	1.258
Samo Fürst	član nadzornega sveta in revizijske komisije	13.000	3.250	4.400	20.650	899
Aleš Bursič	član nadzornega sveta	13.000	0	2.860	15.860	670
Marjanca Molan Zalokar	članica nadzornega sveta in investicijske komisije	13.000	3.250	5.016	21.266	792
Katja Simončič Stropnik	zunanja članica kadrovske komisije	3.250	0	1.540	4.790	154
Slavica Pečovnik	zunanja članica revizijske komisije	4.875	0	1.540	6.415	25

Obvladovanje finančnih tveganj

Družba GEN v okviru finančnih tveganj identificira likvidnostno, kreditno obrestno in valutno tveganje.

Za namene obvladovanja **likvidnostnega tveganja** se v družbi uvaja načelo, da so plačilni roki nakupov in prodaj enakih vsebinskih sklopov usklajeni oz. da so plačilni roki pri nakupih daljši od plačilnih rokov pri prodajah. Likvidnostna tveganja družba obvladuje z dobro določenimi pogodbenimi določili, rednim natančnim načrtovanjem denarnega toka na dnevni, mesečni in letni ravni, preverjanjem pogodbenih partnerjev in njihove plačilne sposobnosti, skrbnim in varnim plasmajem prostih denarnih sredstev ter z najemanjem kratkoročnih kreditov za zagotavljanje tekoče likvidnosti, kadar je to potrebno.

V primeru plačila nenačrtovanih obveznosti ima družba del denarnih sredstev vezanih kot depozite na odpoklic, del sredstev pa na tekočih bančnih računih. Ta sredstva bi se lahko namenila tudi uporabi družbam v skupini, če bi imele težave pri pridobivanju likvidnostnih sredstev na trgu.

Družba za prosta razpoložljiva sredstva izvaja kratkoročna naložbenja v depozite v skladu s strategijo naložbenja družbe, ki razpoložljiva sredstva razprši med najugodnejše ponudnike na področju deponiranja prostih denarnih sredstev.

Kreditna tveganja družba obvladuje s temeljitim preverjanjem bonitete poslovanja obstoječih in potencialnih bodočih poslovnih partnerjev, bank,

njihovih likvidnostnih sposobnosti, z jasno opredeljenim postopkom izterjave terjatev, sistemom opominjanja, sklepanjem pogodb z ustreznimi varovanji (menice, bančne garancije).

Stopnja ocenjenega tveganja je odvisna predvsem od poslovnih rezultatov partnerja, zlasti od stopnje zadolženosti, kratkoročne likvidnosti, kazalnikov solventnosti in kazalnikov donosnosti. Velik pomen dajemo pridobivanju aktualnih informacij s trga, saj se lahko ob različnih tržnih in regulatornih spremembah status posameznega partnerja hitro spremeni.

Tveganje obrestne mere je razmeroma majhno, saj je načrtovana zadolženost družbe nizka in kratkoročna. Ob najemanju novih kreditov pa se bodo ta tveganja lahko upravljala z izvedenimi finančnimi instrumenti.

Valutno tveganje je razmeroma majhno, saj se poslovanje družbe v tuji valuti pojavlja le redko.

Družba ocenjuje, da so bila finančna tveganja v letu 2024 uspešno obvladovana.

Dogodki po poročevalskem obdobju družbe GEN

Pridobitev kapitalske naložbe

Družbi GEN in SEL sta dne 6. 1. 2025 z družbo Elektro Gorenjska d.d. sklenili Pogodbo o prodaji in nakupu poslovnega deleža v GEK. Pogodba se nanaša na pridobitev 100 % poslovnih deležev v družbi, od katerih pridobi družba GEN 26 % ter SEL 74

%. Vrednot celotne kupnine znaša 36.409.362,00 EUR. Zaključek transakcije, po izpolnitvi odložnih pogojev za zaključek transakcije (soglasja organov družb, dovoljenja pristojnih organov za varstvo konkurence, dodatne zaveze prodajalca), se pričakuje pred koncem tretjega četrtertletja 2025.

Nakup družbe GEK pomeni zelo dobro dopolnitev k delovanju Skupine GEN, tako geografsko (povodje Save) kot tudi strateško, saj so praktično vsi obstoječi proizvodni viri brezogljivi (z izjemo kogeneracije, ki se opušča), hkrati pa ponuja tudi možnost pospeška poslovanja skupine na področju obnovljivih virov s svojim strokovnim znanjem s področja inženirskih storitev pri postavljanju sončnih elektrarn in pričakovanj pri izgradnji baterijskih hranilnikov.

Obvladovanje družbe GEN-I in GEN-EL

Dne 24. 12. 2024 je z vpisom v sodni register prenehala veljati Družbena pogodba družbe GEN-I z dne 13. 12. 2016, dne 31. 12. 2024 je prenehala veljati tudi Krovna pogodba o nakupu in prodaji električne energije z dne 14. 12. 2016 in pripadajoči Aneks 13 h krovni pogodbi o nakupu in prodaji električne energije z dne 21. 12. 2023. Navedeni dokumenti so vsebovali določbe, zaveze in ravnanja, ki so bile podlaga za presojo obvladovanja v skladu s 7. točko Mednarodnega standarda računovodskega poročanja 10 (v nadaljevanju MSRP 10) in na osnovi katerih je poslovodstvo dne 16. 1. 2017 podalo Ocenno obvladovanja družbe GEN-I d.o.o. Ker navedeni dokumenti od 1. 1. 2025 naprej niso več v veljavi, je bila s strani poslovodstva podana nova ocena (ne) obvladovanja, v kateri ugotavlja, da družba GEN

družbo GEN-I skladno z MSRP 10 ne obvladuje več.

Ob tem nastanejo učinki, ki vplivajo na bilanco stanja od 1. 1. 2025 naprej, in sicer se izvede prerazporeditve naložbe družbe GEN-I iz skupine obvladujočih družb v družbo skupnega podviga, naložba pa se v okviru Skupine GEN obravnava po kapitalski metodi.

V skladu s SRS temu sledi tudi neobvladovanje družbe GEN-EL. Ob tem nastanejo učinki, ki vplivajo na bilanco stanja od 1. 1. 2025 naprej, in sicer se izvede prerazporeditev naložbe družbe GEN-EL iz skupine obvladujočih družb v družbo skupnega podviga, naložba pa se v okviru Skupine GEN obravnava po kapitalski metodi.

Spremembe v organih družb Skupine GEN

Skupščina družbe GEN-EL d.o.o. je februarja 2025 na predlog družbenika GEN-I d.o.o. imenovala za člana nadzornega sveta GEN-EL d.o.o. Tomaža Slano.

Skupščina družbe NEK d.o.o. je aprila 2025 na predlog družbenika GEN d.o.o. imenovala za članico nadzornega sveta NEK d.o.o. mag. Nado Drobne Popović.

GEN d.o.o. kot ustanovitelj in edini lastnik družbe SEL d.o.o. je maja 2025 zaradi odstopne izjave odpoklical člana Nadzornega sveta SEL d.o.o., mag. Kruna Abramoviča in za dobo štirih let za člana imenoval dr. Bruna Glaserja.

4.5. Poročilo neodvisnega revizorja za družbo GEN



Deloitte revizija d.o.o.
Dunajska cesta 165
1000 Ljubljana
Slovenija

Tel: +386 (0) 1 3072 800
Faks: +386 (0) 1 3072 900
www.deloitte.si

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA lastnikom družbe GEN energija d.o.o.

Poročilo o reviziji posamičnih računovodskih izkazov

Mnenje

Revidirali smo posamične računovodske izkaze družbe GEN energija d.o.o. (v nadaljevanju 'družba'), ki vključujejo posamično bilanco stanja na dan 31. decembra 2024, posamični izkaz poslovnega izida, posamični izkaz drugega vseobsegajočega donosa, posamični izkaz gibanja kapitala in posamični izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter pojasnila k posamičnim računovodskim izkazom, vključujoč pomembne informacije o računovodskih usmeritvah.

Po našem mnenju priloženi posamični računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo posamični finančni položaj družbe na dan 31. decembra 2024 ter njeno posamično finančno uspešnost in posamične denarne tokove za tedaj končano leto v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi (v nadaljevanju 'SRS'), skladno z določbami Meddržavne pogodbe o NEK, na podlagi katere družba oblikuje rezervacije za pokritje fiksnih stroškov NEK d.o.o. v primerih nenačrtovanega zmanjšanja proizvodnje električne energije v NEK d.o.o. v najvišjem ocenjenem znesku ter skladno z zastavljenimi usmeritvami družbe za obravnavo skupne dejavnosti, ki je SRS neposredno ne ureja.

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja in Uredbo (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta z dne 16. aprila 2014 o posebnih zahtevah v zvezi z obvezno revizijo subjektov javnega interesa (Uredba). Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo posamičnih računovodskih izkazov*. V skladu z Mednarodnim kodeksom etike za računovodske strokovnjake (vključno z mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA), ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od družbe in, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA. Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše revizijsko mnenje.



Ime »Deloitte« se nanaša na družbo Deloitte Touche Tohmatsu Limited (DTTL*), njeno globalno mrežo družb članic in njihove povezane osebe (skupaj: »organizacija Deloitte«). Družba DTTL (imenovan tudi »Deloitte Global«) in vsaka od njenih družb članic in povezanih oseb so ločene in samostojne pravne osebe, ki ne morejo zavezovati druga druge v razmerju do tretjih oseb. DTTL in vsaka družba članica združenja DTTL in povezani subjekti odgovarjajo le za svoja ravnanja in opustitve, ne pa za ravnanja in opustitve drugih članic. DTTL ne opravlja storitev za stranke. Več informacij je na voljo na www.deloitte.com/about.

Deloitte je vodilni ponudnik storitev revidiranja in dajanja zagotovil, davčnega in pravnega svetovanja, poslovnega in finančnega svetovanja ter svetovanja na področju tveganj. Deloitte opravlja storitve za skoraj 90 % podjetij s seznama Fortune Global 500® in za tisoče zasebnih podjetij. Naši zaposleni zagotavljajo merljive in trajne rezultate, ki prispevajo h krepitvi zaupanja javnosti v kapitalske trge, pomagajo strankam pri njihovem preoblikovanju in doseganju uspehov, ter usmerjajo pot do močnejšega gospodarstva, pravičnejše družbe in trajnostnega sveta. Deloitte, ki ima več kot 175-letno zgodovino, deluje v več kot 150 državah in ozemljih. Na www.deloitte.com lahko preberete več o tem, kako približno 457.000 Deloittovih strokovnjakov po vsem svetu dosega rezultate, ki štejejo.

V Sloveniji storitve zagotavlja Deloitte revizija d.o.o. in Deloitte svetovanje d.o.o. (pod skupnim imenom »Deloitte Slovenija«), članici družbe Deloitte Central Europe Holdings Limited. Deloitte Slovenija sodi med vodilne družbe za strokovne storitve v Sloveniji in opravlja storitve revidiranja in dajanja zagotovil, davčnega, poslovnega in finančnega svetovanja, svetovanja na področju tveganj in sorodne storitve, ki jih zagotavlja več kot 150 domačih in tujih strokovnjakov.

Deloitte revizija d.o.o. - Družba vpisana pri Okrožnem sodišču v Ljubljani - Matična številka: 1647105 – ID št. za DDV: SI62560085 - Osnovni kapital: 74.214,30 EUR. B324056285670C9D01E5A431E084467C

© 2025. Za več informacij se obrnite na Deloitte Slovenija..



Poudarjanje zadeve – podlage za računovodenje

Opozarjamo na pojasnilo »4.4 Pojasnila k posamičnim računovodskim izkazom družbe GEN« k računovodskim izkazom, ki opisuje podlage za računovodenje. Družba izvaja računovodenje za namene izdelave posamičnih računovodskih izkazov družbe GEN energija d.o.o. ter izdelavo letnega poročila družbe GEN energija d.o.o. v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi, skladno z določbami Meddržavne pogodbe o NEK, na podlagi katere družba oblikuje rezervacije za pokritje fiksnih stroškov NEK d.o.o. v primerih nenačrtovanega zmanjšanja proizvodnje električne energije v NEK d.o.o. v najvišjem ocenjenem znesku ter skladno z zastavljenimi usmeritvami družbe za obravnavo skupne dejavnosti, ki je SRS neposredno ne ureja. Naše mnenje v zvezi s to zadevo ni prilagojeno.

Ključne revizijske zadeve

Ključne revizijske zadeve so tiste, ki so bile po naši strokovni presoji najbistvenejše pri reviziji posamičnih računovodskih izkazov za poslovno leto, ki se je končalo 31. decembra 2024. Te zadeve so bile obravnavane v okviru naše revizije posamičnih računovodskih izkazov kot celote in pri oblikovanju našega mnenja o njih in ne podajamo ločenega mnenja o teh zadevah.

Pripoznavanje prihodkov v računovodskih izkazih

Ključna revizijska zadeva	Kako smo zadevo obravnavali pri reviziji
Čisti prihodki od prodaje v letu, končanem 31. decembra 2024, so znašali 439.039 tisoč EUR (v letu 2023 540.117 tisoč EUR) – Razkritje 4.4.3, pojasnilo 16.	V okviru izvajanja revizijskih postopkov smo ocenili ustreznost računovodskih usmeritev družbe v zvezi s pripoznanjem čistih prihodkov iz prodaje in njihovo skladnost z računovodskim okvirom ter izvedli naslednje revizijske postopke:
Kot je pojasnjeno v poglavju Pomembne računovodske usmeritve družbe GEN - Prihodki družba pripozna prihodek od prodaje, ko izpolni (ali izpolnjuje) izvršitveno obvezo. Izvršitveno obvezo družba izpolni (ali izpolnjuje) s prenosom pogodbeno dogovorjenega blaga ali storitve kupcu. Čisti prihodki od prodaje se pripoznajo v znesku, ki odraža transakcijsko ceno, ki se razporedi na samostojno izvršitveno obvezo.	- preverili smo zasnovo in implementacijo notranjih kontrol v zvezi s pripoznanjem čistih prihodkov iz prodaje z vidika ustreznosti njihovega evidentiranja; - preverili smo učinkovitost delovanja identificiranih notranjih kontrol, za katere smo ocenili, da so z vidika revizije pomembne; - na podlagi izbranega vzorca smo detajlno preverili ustreznost evidentiranja pripoznanih prihodkov; - 72% pripoznanih prihodkov smo uskladili z neodvisnimi potrditvami, prejetih s strani povezanih oseb.
Čisti prihodki od prodaje so eden pomembnih pokazateljev uspešnosti poslovanja družbe. Zaradi pomembnosti postavke v računovodskih izkazih, ter tveganja v zvezi z ustreznostjo evidentiranja prihodkov, smo to področje opredelili kot ključno revizijsko zadevo.	Pregledali smo tudi informacije v računovodskih izkazih, da bi ocenili, ali so razkritja v zvezi s čistimi prihodki iz prodaje, ustrezna.



Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo informacije v letnem poročilu, vendar ne vključujejo posamičnih računovodskih izkazov in revizorjevega poročila o njih.

Naše mnenje o posamičnih računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

V povezavi z opravljeno revizijo posamičnih računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi, ali so druge informacije pomembno neskladne s posamičnimi računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembna napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem na podlagi opisanih postopkov poročamo, da:

- so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z revidiranimi posamičnimi računovodskimi izkazi;
- so druge informacije razen poročila o trajnostnosti, o katerem smo dne 21.8.2025 izdali ločeno poročilo o omejenem zagotovitlu, pripravljene v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi; ter
- na podlagi poznavanja in razumevanja družbe in njenega okolja, ki smo ga pridobili med revizijo, v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili bistveno napačnih navedb.

Odgovornosti poslovodstva in pristojnih za upravljanje za posamične računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh posamičnih računovodskih izkazov v skladu s SRS, skladno z določbami Meddržavne pogodbe o NEK, na podlagi katere družba oblikuje rezervacije za pokritje fiksnih stroškov NEK d.o.o. v primerih nenačrtovanega zmanjšanja proizvodnje električne energije v NEK d.o.o. v najvišjem ocenjenem znesku ter skladno z zastavljenimi usmeritvami družbe za obravnavo skupne dejavnosti, ki je SRS neposredno ne ureja in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo posamičnih računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Poslovodstvo je pri pripravi posamičnih računovodskih izkazov družbe odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem, in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če namerava poslovodstvo družbo likvidirati ali zaustaviti poslovanje ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadzorovanje postopka računovodskega poročanja družbe.

Revizorjeva odgovornost za revizijo posamičnih računovodskih izkazov

Naša cilja sta pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem, ali so posamični računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, kadar ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake ter veljajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh posamičnih računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:



- Prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v posamičnih računovodskih izkazih, bodisi zaradi prevare ali napake, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ta tveganja ter pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bi odkrili pomembno napačne navedbe, ki je posledica prevare, je višje kot tveganje, ki je posledica napake, saj prevara lahko vključuje skrivno dogovarjanje, ponarejanje, namerne opustitve, napačne predstavitve ali izogibanje notranjim kontrolam.
- Pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnih za revizijo, z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol družbe.
- Ovrednotimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij, ki jih je pripravilo poslovodstvo.
- Na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbuja dvom v sposobnost organizacije, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v posamičnih računovodskih izkazih ali, če so takšna razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih, pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar pa kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje organizacije kot delujočega podjetja.
- Ovrednotimo celotno predstavitev, strukturo, vsebino posamičnih računovodskih izkazov, vključno z razkritji, in ali posamični računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.

S pristojnimi za upravljanje med drugim razpravljamo o načrtovanem obsegu in časovnem načrtu revizije in bistvenih revizijskih ugotovitvah, vključno z bistvenimi pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih ugotovili med našo revizijo.

Pristojnim za upravljanje tudi zagotovimo izjavo, da smo izpolnili ustrezne etične zahteve glede neodvisnosti in z njimi razpravljamo o vseh razmerjih in drugih zahtevah, za katere se lahko upravičeno domneva, da vplivajo na našo neodvisnost, in kadar je to primerno, o ukrepih, sprejetih za odpravo nevarnosti, ali uporabljenih varovalih.

Izmed vseh zadev, o katerih smo razpravljali s pristojnimi za upravljanje, določimo tiste zadeve, ki so bile pri reviziji posamičnih računovodskih izkazov revidiranega obdobja najpomembnejše in so zato ključne revizijske zadeve. Te zadeve opišemo v revizorjevem poročilu, razen če zakon ali predpis preprečujeta javno razkritje teh zadev, ali kadar se v izjemno redkih okoliščinah odločimo, da zadev ne sporočimo v poročilu, ker utemeljeno pričakujemo, da bi bile škodljive posledice takega ravnanja večje od javne koristi takšnega sporočanja.

Poročilo o drugih zakonskih in regulatornih zahtevah

Poročilo o zahtevah Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in sveta (Uredba EU št. 537/2014)

Potrdilo revizijski komisiji

Deloitte.

Potrjujemo, da je naše revizorjevo mnenje o posamičnih računovodskih izkazih, vključeno v to poročilo, skladno z dodatnim poročilom revizijski komisiji v skladu s členom 11 Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta.

Prepovedane storitve

Potrjujemo, da za družbo nismo izvajali storitev iz člena 5(1) Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta, revizijska družba pa je izpolnjevala zahteve po neodvisnosti pri revidiranju.

Druge storitve revizijske družbe

Revizijska družba za revidirano družbo poleg revidiranja računovodskih izkazov ni opravljala nobenih drugih storitev, razen tistih, ki so razkrite v letnem poročilu.

Imenovanje revizijske družbe in odgovorni pooblaščen revizor

Deloitte revizija d.o.o. je bila imenovana za zakonitega revizorja družbe na skupščini družbe dne 3. oktobra 2023, predsednik nadzornega sveta pa je pogodbo o revidiranju podpisal dne 16. oktobra 2023. Pogodba je bila sklenjena za obdobje 3 let. Obvezne revizije računovodskih izkazov družbe opravljamo že nepretrgoma od dne 8. decembra 2020.

V imenu revizijske družbe Deloitte revizija d.o.o. je za opravljeno revizijo odgovoren Yuri Sidorovich.

DELOITTE REVIZIJA d.o.o.
Dunajska cesta 165
1000 Ljubljana

Yuri Sidorovich
Pooblaščen revizor
Ljubljana, 21. avgust 2025



Deloitte.
DELOITTE REVIZIJA D.O.O.
Ljubljana, Slovenija 3

4.6. Računovodski izkazi Skupine GEN

4.6.1. Konsolidiran izkaz finančnega položaja

v EUR	Pojasnilo	31. 12. 2024	31. 12. 2023
SREDSTVA		1.650.907.368	1.659.278.067
Dolgoročna sredstva		815.955.982	814.307.734
Neopredmetena sredstva	1	58.193.229	58.334.865
Opredmetena osnovna sredstva	2	699.833.301	702.253.668
Naložbene nepremičnine	3	1.576.865	1.642.968
Pravica do uporabe najetih sredstev	4	10.243.718	5.691.679
Delnice in deleži v pridruženih družbah	5	14.036	15.476
Ostale dolgoročne finančne naložbe in posojila	6	7.622.572	3.954.009
Dolgoročne poslovne terjatve	7	36.837.854	40.808.477
Odložene terjatve za davek	8	1.485.282	1.470.338
Druga dolgoročna sredstva		149.125	136.254
Kratkoročna sredstva		834.951.386	844.970.333
Zaloge	9	58.367.475	68.576.655
Kratkoročne finančne naložbe	10	333.760.034	287.975.810
Kratkoročne poslovne terjatve	11	154.235.637	195.694.545
Kratkoročna sredstva iz pogodb	12	90.230.630	97.405.006
Tekoče terjatve za davek od dobička	13	5.851.512	5.371.413
Denarna sredstva in denarni ustrezniki	14	181.225.177	181.821.748
Druga kratkoročna sredstva	15	11.280.921	8.125.156

v EUR	Pojasnilo	31. 12. 2024	31. 12. 2023
KAPITAL IN OBVEZNOSTI		1.650.907.368	1.659.278.067
Skupaj kapital		1.260.899.839	1.226.833.110
Kapital, pripisan lastnikom obvladujoče družbe		1.114.867.094	1.082.101.610
Vpoklicani kapital		250.000.000	250.000.000
Kapitalske rezerve		134.682.435	134.682.435
Zakonske rezerve		14.461.355	14.461.355
Druge rezerve iz dobička		223.071.303	218.486.952
Rezerve za pošteno vrednost		813.705	128.010
Zadržani poslovni izid		492.752.005	465.373.877
Prevedbeni popravek kapitala		-913.709	-1.031.019
Kapital manjšinskih lastnikov		146.032.745	144.731.500
Skupaj obveznosti		390.007.529	432.444.957
Dolgoročne obveznosti		119.059.625	72.502.659
Rezervacije	17	14.697.340	15.297.660
Dolgoročne finančne obveznosti	18	82.441.219	39.727.135
Dolgoročne poslovne obveznosti	21	160.377	147.200
Dolgoročne obveznosti iz pogodb	22	25.378	61.236
Odložene obveznosti za davek	8	12.452.636	11.054.721
Dolgoročne obveznosti iz najema	19	7.175.125	4.247.395
Druge dolgoročne obveznosti	20	2.107.550	1.967.312
Kratkoročne obveznosti		270.947.904	359.942.298
Kratkoročne finančne obveznosti	18	40.697.275	91.203.342
Kratkoročne poslovne obveznosti	21	139.535.795	165.620.954
Kratkoročne obveznosti iz pogodb	22	4.635.035	7.298.161
Tekoče obveznosti za davek od dobička	13	7.764.548	36.474.204
Kratkoročne obveznosti iz najema	19	2.141.038	1.528.468
Druge kratkoročne obveznosti	23	76.174.213	57.817.169

Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom Skupine GEN so sestavni del teh konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

4.6.2. Konsolidiran izkaz poslovnega izida

v EUR	Pojasnilo	2024	2023
Prihodki	25	2.110.815.783	2.963.831.615
Drugi poslovni prihodki	26	16.347.052	1.198.919
Stroški blaga, materiala in storitev	27	-1.686.159.814	-2.441.417.413
Stroški dela	27	-105.240.864	-90.199.135
Amortizacija	27	-52.709.731	-57.820.151
Izgube zaradi oslabitve	27	-5.442.953	-4.265.702
Drugi poslovni odhodki	27	-51.231.429	-120.276.619
Poslovni izid iz poslovanja		226.378.044	251.051.514
Finančni prihodki	28	14.366.672	7.016.531
Finančni odhodki	29	-5.966.088	-6.327.493
Celotni poslovni izid		234.778.628	251.740.552
Davki	31	-48.944.448	-47.425.530
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja		185.834.180	204.315.022
Čisti poslovni izid lastnikov neobvladujočega deleža		1.433.582	1.450.055
Čisti poslovni izid lastnikov obvladujočega deleža		184.400.598	202.864.967

Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom Skupine GEN so sestavni del teh konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

4.6.3. Konsolidiran izkaz drugega vseobsegajočega donosa

v EUR	2024	2023
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	185.834.180	204.315.022
Drugi vseobsegajoči donosi, ki bodo pozneje razvrščeni v poslovni izid	321.366	-330.568
Spremembe rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti (po davku)	424.279	-2.931
Dobički in izgube, ki izhajajo iz prevedbe računovodskih izkazov družb v tujini (vpliv spremembe deviznih tečajev)	117.310	161.006
Efektivni del dobičkov in izgub iz inštrumentov za varovanje denarnih tokov (po davku)	-220.223	-488.643
Drugi vseobsegajoči donosi, ki ne bodo pozneje razvrščeni v poslovni izid	367.038	-1.211.029
Aktuarske izgube in dobički programov z določenimi zaslužki (po davku)	367.038	-1.211.029
Celotni vseobsegajoči donos (po davku)	186.522.584	202.773.425
Čisti poslovni izid lastnikov neobvladujočega deleža	1.433.582	1.450.055
Aktuarske izgube in dobički programov z določenimi zaslužki lastnikov neobvladujočega deleža (po davku)	-24.427	-6.606
Efektivni del dobičkov in izgub iz inštrumentov za varovanje denarnih tokov lastnikov neobvladujočega deleža (po davku)	-107.909	-239.430
Celotni vseobsegajoči donos lastnikov neobvladujočega deleža (po davku)	1.301.246	1.204.019
Celotni vseobsegajoči donos lastnikov obvladujočega deleža (po davku)	185.221.338	201.569.406

Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom Skupine GEN so sestavni del teh konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

4.6.4. Konsolidiran izkaz denarnega toka

v EUR	Pojasnilo	2024	2023
DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU			
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja		185.834.180	204.315.024
Prilagoditve za:			
Amortizacijo		52.709.731	57.820.151
Odpise vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev		365.661	1.007.461
Slabitve, popravki vrednosti ter odpisi poslovnih terjatev in pogodbenih sredstev		5.077.292	3.258.241
Prihodke od prodaje opr. osnovnih sredstev, neopr. sredstev in nalož. nepremičnin		-104.105	61.377
Druge ponavljajoče se poslovne prihodke ali odhodke		-19.268.261	193.603.634
Finančne prihodke		-14.366.672	-7.016.531
Finančne odhodke		5.966.088	6.327.493
Druge prilagoditve postavk bilance stanja		2.245.878	32.109.270
Dobiček iz poslovanja pred spremembami čistih kratkoročnih sredstev in davki		218.459.792	491.486.120
Spremembe čistih kratkoročnih sredstev in rezervacij			
Sprememba terjatev		117.794.673	-86.068.014
Sprememba zalog		8.000.889	369.226
Sprememba danih predujmov in drugih sredstev		846.712	7.921.131
Sprememba poslovnih obveznosti		-156.413.546	57.772.850
Sprememba prejetih predujmov in drugih obveznosti		22.289.450	-19.904.778
Sprememba rezervacij		6.907.379	-22.362.835
Sprememba razmejenih prihodkov		-398.375	132.151
Plačani davek iz dobička		11.001.645	-28.698.553
Čisti denarni tok iz poslovanja		228.488.619	400.647.298

v EUR	Pojasnilo	2024	2023
DENARNI TOKOVI PRI INVESTIRANJU/NALOŽBENJU			
32			
Prejemki iz del. v dobičku drugih iz investiranja/naložbenja		317.795	281.344
Prejemki od dobljenih obresti iz investiranja/naložbenja		13.688.608	2.191.694
Prejemki od odtujitve neopredmetenih sredstev		79.975	46.570
Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev		61.167	204.897
Prejemki od odtujitve finančnih naložb		613.968.464	218.554.520
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev		-11.326.538	-7.484.324
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev		-38.449.577	-34.517.420
Izdatki za pridobitev finančnih naložb		-640.596.014	-418.572.716
Čisti denarni tok iz investiranja/naložbenja		-62.256.120	-239.295.435
DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU			
32			
Prejemki od povečanja finančnih obveznosti		631.801.409	599.341.267
Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje		-2.818.051	-5.522.556
Izdatki za odplačila finančnih obveznosti iz najema, ki predstavljajo obresti		-1.067.247	-195.870
Izdatki za odplačila finančnih obveznosti		-641.680.596	-765.073.671
Izdatki za odplačila finančnih obveznosti iz najema, ki predstavljajo glavnico		-3.064.585	-1.202.202
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku		-150.000.000	-484.397
Čisti denarni tok iz financiranja		-166.829.070	-173.137.429
Končno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov			
		181.225.177	181.821.748
Denarni izid v obdobju			
		-596.571	-11.785.566
Začetno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov			
		181.821.748	193.607.314

Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom Skupine GEN so sestavni del teh konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

4.6.5. Konsolidiran izkaz sprememb lastniškega kapitala

v EUR	Vpoklicani kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerva za pošteno vrednost	Zadržani poslovni izid	Prevedbeni popravek kapitala	Kapital, pripisan lastnikom obvladujoče družbe	Kapital lastnikov neobvladujoč. deleža	Skupaj
Stanje 31. 12. 2023	250.000.000	134.682.435	14.461.355	218.486.952	128.010	465.373.877	-1.031.019	1.082.101.610	144.731.500	1.226.833.110
Prilagoditve	0	0	0	0	0	-419.348	0	-419.348	0	-419.348
Stanje 1. 1. 2024	250.000.000	134.682.435	14.461.355	218.486.952	128.010	464.954.529	-1.031.019	1.081.682.262	144.731.500	1.226.413.762
Spremembe lastniškega kapitala – transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	-152.032.484	0	-152.032.484	0	-152.032.484
Izplačilo udeležbe na dobičku	0	0	0	0	0	-150.000.000	0	-150.000.000	0	-150.000.000
Druge spremembe lastniškega kapitala	0	0	0	0	0	-2.032.484	0	-2.032.484	0	-2.032.484
Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	0	667.843	184.436.182	117.310	185.221.335	1.301.245	186.522.580
Čisti poslovni izid tekočega leta	0	0	0	0	0	184.400.596	0	184.400.596	1.433.582	185.834.178
Vrednotenje finančnih naložb po poštenu vrednosti (po davku)	0	0	0	0	498.990	-9.785	0	489.205	0	489.205
Druge sestavine vseobsegajočega donosa (po davku)	0	0	0	0	168.853	45.371	117.310	331.534	-132.337	199.197
Spremembe v kapitalu	0	0	0	4.584.351	17.852	-4.606.222	0	-4.019	0	-4.019
Razporeditev čistega dobička na druge sestavine kapitala	0	0	0	4.584.351	0	-4.584.351	0	0	0	0
Druge spremembe v kapitalu	0	0	0	0	17.852	-21.871	0	-4.019	0	-4.019
Stanje 31. 12. 2024	250.000.000	134.682.435	14.461.355	223.071.303	813.705	492.752.005	-913.709	1.114.867.094	146.032.745	1.260.899.839
Stanje 31. 12. 2022	250.000.000	134.682.435	14.133.735	170.543.323	1.538.981	318.248.308	-1.192.027	887.954.755	143.527.481	1.031.482.236
Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	0	-1.474.683	202.883.081	161.008	201.569.406	1.204.019	202.773.425
Čisti poslovni izid tekočega leta	0	0	0	0	0	202.864.967	0	202.864.967	1.450.055	204.315.022
Vrednotenje finančnih naložb po poštenu vrednosti (po davku)	0	0	0	0	38.680	0	0	38.680	0	38.680
Druge sestavine vseobsegajočega donosa (po davku)	0	0	0	0	-1.513.363	18.114	161.008	-1.334.241	-246.036	-1.580.277
Spremembe v kapitalu	0	0	327.620	47.943.629	63.712	-55.757.512	0	-7.422.551	0	-7.422.551
Razporeditev čistega dobička na druge sestavine kapitala	0	0	327.620	47.943.629	0	-48.271.249	0	0	0	0
Druge spremembe v kapitalu	0	0	0	0	63.712	-7.486.263	0	-7.422.551	0	-7.422.551
Stanje 31. 12. 2023	250.000.000	134.682.435	14.461.355	218.486.952	128.010	465.373.877	-1.031.019	1.082.101.610	144.731.500	1.226.833.110

Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom Skupine GEN so sestavni del teh konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

4.7. Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom Skupine GEN

4.7.1. Predstavitev Skupine GEN

GEN energija d.o.o. je obvladujoča družba Skupine GEN. Ena izmed osnovnih dejavnosti družbe je dejavnost holdingov kot upravljanje drugih pravno samostojnih družb, v katerih ima družba GEN prevladujoč vpliv.

Družba je zavezana k izdelavi konsolidiranih računovodskih izkazov, namen katerih je prikazati premoženjsko in finančno stanje ter poslovno uspešnost skupine med seboj povezanih družb, kot bi bila ena sama. Družbe, katerih izkazi se upoštevajo pri izdelavi konsolidiranih računovodskih izkazov, sicer poslujejo kot posamezne družbe, vendar zaradi medsebojnih razmerij tvorijo gospodarsko enoto, ne pa tudi pravne enote, saj Skupina GEN kot taka ni samostojna nosilka pravic in dolžnosti.

Skupino GEN sestavljajo obvladujoča družba in odvisne družbe, ki se v skupino GEN vključujejo s postopki konsolidiranja za obdobje celotnega poslovnega leta, ki je enako koledarskemu. V konsolidirane računovodske izkaze Skupine GEN je skladno s pravili MSRP vključena tudi družba, ki je opredeljena kot skupna dejavnost, po postopkih kapitalske metode pa so v Skupino GEN vključene tudi pridružene družbe.

Odvisna družba je družba, ki jo skupina GEN obvladuje, saj ima vpliv na to družbo, je izpostavljena spremenljivemu donosu ali ima pravice do spremenljivega donosa iz svoje udeležbe v tej družbi ter lahko prek svojega vpliva na to družbo vpliva na ta donos. Po izgubi obvladovanja skupina odpravi pripoznanje sredstev in obveznosti odvisne družbe in neobvladujočih deležev, pa tudi pripoznanje drugih sestavin kapitala, ki se nanašajo na odvisno družbo.

- GEN-I Vienna GmbH, Heinrichsgasse 4, Dunaj;
- GEN-I Istanbul Ltd., Grand Pera, Hüseyinağa Mahallesi, İstiklal Cd. No: 56/58, Kat No: 3, Daire No: 5, 34435 Beyoğlu, İstanbul;
- GEN-I Prodazba na energija D00EL, Skopje, Bulevar Partizanski odredi 15A/1, Skopje;
- GEN-I SONCE d.o.o., Dunajska cesta 119, Ljubljana;
- GEN-I Kiev LLC, 45-B Olesia Honchara Str., Kijev;
- GEN-I Tbilisi LLC, Old Tbilisi District, Guadiashvili Square, N 4, Tbilisi;
- ELEKTRO ENERGIJA d.o.o., Dunajska cesta 119, Ljubljana;
- GEN-I SONCE D00EL Skopje, Bulevar Partizanski odredi 15A/1, Skopje;
- GEN-I ESCO d.o.o., Ulica Vinka Vodopivca 45A, 5000 Nova Gorica;
- GEN-I SUNCE Adria 1 d.o.o., Radnička cesta 54, Zagreb;
- GEN-I SUNCE d.o.o., Radnička cesta 54, Zagreb – odvisna družba odvisne družbe GEN-I Sonce d.o.o.;
- SOL NAVITAS INVESTICIJE d.o.o. – odvisna družba odvisne družbe GEN-I ESCO d.o.o.;

- GEN-I KAV SONCE D00EL – odvisna družba odvisne družbe GEN-I SONCE D00EL;
- GEN-I Tirana Sh.p.k. Podružnica Kosovo;
- GEN-I OVE 1, družba za razvoj samooskrbnih projektov, Dunajska cesta 119, 1000 Ljubljana (v letu 2024);
- GEN-I INVEST, družba za upravljanje z OVE investicijami, d.o.o., Dunajska cesta 119, 1000 Ljubljana (v letu 2024);
- GEN-I R-Energy 1, Dunajska cesta 119, 1000 Ljubljana;
- GEN-I Bucharest – Electricity Trading and Sale S.R.L. no. 1-3 Remus Street, 3rd floor, E3.12 (a) office, room A, Sector 3 Bucharest, Romania.

Družba GEN-I Istanbul Ltd., Grand Pera, Hüseyinağa Mahallesi, İstiklal Cd. No: 56/58, Kat No: 3, Daire No: 5, 34435 Beyoğlu, İstanbul je v 99-odstotni lasti matične družbe in 1-odstotni lasti družbe GEN-I d.o.o. Beograd.

Skupino HESS ob obvladujoči družbi HESS sestavlja še družba Partner d.o.o., Cesta bratov Cerjakov 33A, 8250 Brežice.

Obvladujoča in odvisne družbe	Kratika	Sedež družbe	Status	Delež v kapitalu
GEN energija d.o.o.	GEN	Vrbina 17, Krško	obvladujoča	-
Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.	SEL	Gorenjska c. 46, Medvode	odvisna	100 %
Termoelektrarna Brestanica d.o.o.	TEB	C. prvih borcev 18, Brestanica	odvisna	100 %
GEN-EL d.o.o.	GEN-EL	Vrbina 17, Krško	odvisna	100 %
GEN-I d.o.o. s skupino	GEN-I skup	Vrbina 17, Krško	odvisna	100 %
HESS d.o.o. s skupino	HESS skup	C. bratov Cerjakov 33a, Brežice	odvisna	51 %

Skupino GEN-I ob obvladujoči družbi GEN-i sestavljajo še družbe, v katerih GEN-I razpolaga s 100-odstotnim lastniškim deležem:

- GEN-I d.o.o. Beograd, Vladimira Popovića 6, Beograd;
- GEN-I Hrvatska d.o.o., Radnička cesta 54, Zagreb;
- GEN-I d.o.o. Sarajevo, Ul. Fra Anđela Zvizdovića 1, Sarajevo;

- GEN-I Tirana Sh.p.k., Ish-Noli Business Center, Ruga Ismail Qemali Nr. 27, Tirana;
- GEN-I Athens SMLLC, 6 Anapafseos Street, Marousi;
- GEN-I Sofia ELECTRICITY TRADING AND SALES, Bulgaria Blvd., residential quarter Bokar, Office Building 19C/D, Sofija;
- GEN-I Energia S.r.l., Corso di Porta Romana 6, Milano;

Družba, ki je vključena v Skupino GEN kot skupna dejavnost skupnega aranžmaja	Kratika	Sedež družbe	Status	Delež v kapitalu
Nuklearna elektrarna Krško d.o.o.	NEK	Vrbina 12, Krško	skupna dejavnost	50 %

Družba, ki je vključena v Skupino GEN kot pridružena družba	Kratika	Sedež družbe	Status	Delež v kapitalu
Srednjesavske elektrarne d.o.o.	SRESA	Ob železnici 27, Trbovlje	pridružena družba	40 %

4.7.2. Podlaga za sestavo konsolidiranih računovodskih izkazov Skupine GEN

Izjava o skladnosti

Konsolidirani računovodski izkazi Skupine GEN so izdelani v skladu z MSRP, ki jih je sprejela Komisija EU, v skladu s pojasnili, ki jih sprejema Odbor za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja in jih je sprejela tudi Evropska unija v skladu z določbami Meddržavne pogodbe o NEK za namene obravnave amortizacije v okviru skupne dejavnosti družbe NEK ter v skladu z zakonom.

Računovodski izkazi so pripravljeni na podlagi predpostavke delujočega podjetja.

Poslovodstvo družbe GEN je konsolidirane računovodske izkaze Skupine GEN potrdilo dne 21. 8. 2025

Računovodske predpostavke in kakovostne značilnosti

Konsolidirane računovodske izkaze je družba GEN pripravila v skladu z MSRP in Meddržavno pogodbo o NEK za namene obravnave amortizacije v okviru skupne dejavnosti družbe NEK. Zaradi primerjalnih informacij ti obsegajo:

- a) konsolidirana izkaza finančnega položaja s presečnima datumoma 31. 12. 2023 in 31. 12. 2024;
- b) konsolidirana izkaza poslovnega izida, drugega vseobsegajočega donosa in izkaz denarnega toka za obdobji 2023 in 2024;

c) konsolidirana izkaza sprememb lastniškega kapitala za obdobji 2023 in 2024.

V računovodskem poročilu skupine se pomembne postavke računovodskih izkazov razkrivajo skladno z določbami pomembnosti, ki jih opredeljuje interni akt pravil računovodenja.

Računovodski izkazi družb v skupini in drugih družb, vključenih v Skupino GEN so vrednoteni na osnovi enotnih računovodskih usmeritev Skupine GEN. V konsolidirane računovodske izkaze so vključeni na osnovi:

a) konsolidiranja, ko imajo družbe status odvisne družbe. Računovodski izkazi odvisnih družb so vključeni v konsolidirane računovodske izkaze od datuma začetka obvladovanja do datuma prenehanja. Pred konsolidiranjem Skupine GEN odvisne družbe izvedejo konsolidacijo svojih družb v skupini (Skupina GEN-I, Skupina HESS). V postopku popolnega konsolidiranja se iz izkazov izloči vse postavke, ki kažejo gospodarske odnose med posameznimi družbami, ki se konsolidirajo, kar se doseže z naslednjimi postopki:

- s konsolidacijo kapitala (izločitev finančnih naložb obvladujoče družbe v kapitalu odvisne družbe in sorazmerni delež kapitala odvisne družbe),
 - z izločitvijo medsebojnih terjatev in dolgov,
 - z izločitvijo dobičkov in izgub iz medsebojnih poslovnih dogodkov,
 - z izločitvijo medsebojnih prihodkov in odhodkov,
 - s ponovnim preračunom davka zaradi odložene-ga davka ter
 - z neposredno seštevalno metodo izkazov denarnih tokov.
- b) obračuna sredstev in obveznosti, prihodkov

in odhodkov skupne dejavnosti. V postopku pripoznanja skupne dejavnosti se postopki izvajajo skladno z MSRP 11, in sicer mora družba GEN (soizvajalec) v zvezi z deležem v skupni dejavnosti pripoznati:

- svoja sredstva, vključno z deležem katerih koli sredstev v skupni lasti,
- svoje obveznosti, vključno z deležem katerih koli obveznosti, ki jih prevzame z drugimi soizvajalci,
- svoje prihodke iz prodaje deleža proizvodov iz skupne dejavnosti,
- svoj delež prihodkov iz prodaje proizvodov skupne dejavnosti in
- svoje odhodke, vključno z deležem katerih koli odhodkov, ki jih deli z drugimi.

Ko družba sklene transakcijo s skupno dejavnostjo, v kateri je soizvajalec, kot je prodaja ali prispevanje sredstev, sklepa transakcijo z drugimi strankami v skupni dejavnosti, pri čemer mora soizvajalec kot tak pripoznati dobičke in izgube, ki izhajajo iz take transakcije, le v obsegu deležev drugih strank v skupni dejavnosti. Če se na podlagi takih transakcij dokaže znižanje čiste iztržljive vrednosti sredstev, ki se prodajo ali prispevajo v skupno dejavnost, ali izguba teh sredstev zaradi njihove oslabitve, mora soizvajalec te izgube v celoti pripoznati. Ko družba sklene transakcijo s skupno dejavnostjo, v kateri je soizvajalec, kot je nakup sredstev, ne sme pripoznati svojega deleža dobičkov in izgub, dokler teh sredstev ne proda naprej tretji osebi. Če se na podlagi takih transakcij dokaže znižanje čiste iztržljive vrednosti sredstev, ki se kupijo, ali izgubo teh sredstev zaradi njihove oslabitve, mora soizvajalec pripoznati svoj delež teh izgub.

c) kapitalske metode pridruženih družb. V po-

stopku pripoznanja po kapitalski metodi se, kadar obvladujoča družba ali odvisna družba, ki ne izdeluje svojih KRI, pridobi naložbo, tj. finančno sredstvo, ki izpolnjuje kriterije pripoznanja po kapitalski metodi, naložbo v pridruženo družbo obračuna po kapitalski metodi v KRI Skupine GEN skladno z MSRP, če pridružena družba ni odvisna družba v Skupini GEN.

Pri sestavi konsolidiranih računovodskih izkazov so upoštevne naslednje splošne kakovostne značilnosti:

- pošteno predstavljanje in skladnost z MSRP: skupinski računovodski izkazi pošteno prikazujejo finančno stanje, finančno uspešnost in denarne tokove skupine;
- doslednost predstavljanja: predstavljanje in razvrščanje postavk v skupinskih računovodskih izkazih je enako iz obdobja v obdobje;
- bistvenost in združevanje: vsaka bistvena skupina, sestavljena iz podobnih postavk, je v računovodskih izkazih predstavljena posebej. Postavke različne narave ali vloge so predstavljene posebej, razen če so nebistvene;
- pobotanje: niti sredstva in obveznosti do virov sredstev, niti prihodki in odhodki niso pobotani, razen če standard ali pojasnilo pobotanje zahteva oziroma dovoljuje;
- primerjalne informacije: razen če standard ali pojasnilo dovoljuje ali zahteva drugače, je pri vseh prikazanih zneskih v računovodskih izkazih razkrita primerjalna informacija iz preteklega obdobja. Primerjalne informacije so vključene v besedne in opisne informacije, če je to potrebno za razumevanje računovodskih izkazov obravnavanega obdobja.

Poslovno leto je enako koledarskemu.

Poslovne združitve

Skupina GEN s pomočjo opredelitev MSRP 3, ki zahteva, da pridobljena sredstva in prevzete obveznosti predstavljajo poslovni subjekt, določi, ali je transakcija ali drug poslovni dogodek poslovna združitev in narekuje uporabo tega standarda. Če sredstva niso pridobljena kot poslovni subjekt, GEN transakcijo ali drug poslovni dogodek obračuna kot pridobitev sredstva.

Predstavitvena in funkcijska valuta

Predstavitvena valuta Skupine GEN je evro; konsolidirani računovodski izkazi so sestavljeni v evrih, brez centov. Zaradi zaokroževanja vrednostnih podatkov lahko prihaja do nepomembnih odstopanj v seštevkih v preglednicah. Evro je tudi funkcijska valuta obvladujoče družbe GEN.

Podlaga za merjenje

Računovodski izkazi Skupine GEN so pripravljeni ob upoštevanju izvirne vrednosti, razen finančnih instrumentov, ki so izkazani po poštenu vrednosti.

Uporaba ocen in presoje

Ob pripravi skupinskih računovodskih izkazov je poslovodstvo podajalo ocene, presoje in predpostavke, ki vplivajo na uporabo računovodskih usmeritev in na izkazane vrednosti sredstev, obveznosti, prihodkov ter odhodkov. Ne glede na to, da poslovodstvo obvladujoče družbe med pripravo

predpostavk skrbno prouči vse dejavnike, ki lahko vplivajo na zgoraj navedeno, je možno, da se dejanske posledice poslovnih dogodkov razlikujejo od ocenjenih. Zato je treba pri računovodskih ocenah uporabiti presojo ter upoštevati morebitne spremembe poslovnega okolja, nove poslovne dogodke, dodatne informacije in izkušnje.

Ocene in predpostavke so prisotne pri najmanj naslednjih presojah:

a) Ocení dobe koristnosti amortizirljivih sredstev

Skupina pri ocenjevanju življenjske dobe sredstev upošteva pričakovano fizično izrabljanje, tehnično in gospodarsko staranje ter pričakovane zakonske in druge omejitve uporabe. Prav tako skupina preverja spremembo prvotno ocenjene dobe koristnosti pri pomembnejših sredstvih najmanj enkrat letno. Posebnosti glede ocene dobe koristnosti amortizirljivih sredstev so določene z Meddržavno pogodbo o NEK. (Razkritja tudi v poglavju Pomembne računovodske usmeritve Skupine GEN – Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva in v pojasnilih 1, 2, 3, 4, 27.)

b) Preizkusu oslabitve sredstev

Najmanj enkrat letno poslovodstvo za posamezna sredstva, vključno z dobrim imenom in popravkom terjatev ali denar ustvarjajoče enote, preverja, ali obstajajo indikatorji za slabitev, pri čemer se nado mestljiva vrednost nefinančnih sredstev ugotavlja na osnovi sedanje vrednosti prihodnjih denarnih tokov, kar temelji na oceni pričakovanih denarnih tokov iz denar ustvarjajoče enote kot tudi določitvi primerne diskontne stopnje. (Razkritja tudi v Pojasnilu 1.)

c) Identifikaciji najemnih pogodb

Poslovodstvo pri sestavi konsolidiranih računovodskih izkazov identificira najemne pogodbe, določi njihovo trajanje in diskontne stopnje najema. (Razkritja tudi v poglavju Pomembne računovodske usmeritve Skupine GEN – Pravica do uporabe najemnih sredstev in pojasnilu 4.)

d) Ocení poštene vrednosti

Glede na računovodske usmeritve skupine in zahtevana razkritja je treba določiti pošteno vrednost in sicer pri:

- finančnih sredstvih, merjenih po poštenu vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa,
- finančnih sredstvih, merjenih po poštenu vrednosti preko poslovnega izida,
- izvedenih finančnih instrumentih.

Vse ostale postavke v računovodskih izkazih predstavljajo nabavno oziroma odplačno vrednost.

Poštene vrednosti posameznih skupin sredstev za potrebe merjenja oziroma poročanja je skupina določila po metodah vrednotenja, ki so primerne v danih okoliščinah in za katere so na voljo zadostni podatki, predvsem z uporabo ustreznih tržnih vhodnih podatkov in minimalno porabo netržnih vhodnih podatkov.

Kjer so v zvezi s predpostavkami za določitev poštenih vrednosti potrebna dodatna pojasnila, so navedena v razčlenitvah k posameznim postavkam sredstev oziroma obveznosti skupine.

Vsa sredstva in obveznosti, ki so v računovodskih izkazih merjena ali razkrita po poštenu vrednosti, so razvrščena v hierarhijo na podlagi treh ravni: 1. raven – tržne cene z delujočega trga za podobna

sredstva in obveznosti; 2. raven – sredstva, ki se ne uvrščajo v 1. raven, njihova vrednost pa je določena neposredno ali posredno na podlagi primerljivih tržnih podatkov; 3. raven – sredstva, katerih vrednosti ni mogoče pridobiti iz tržnih podatkov. (Razkritja tudi v pojasnilu 36.)

e) Pozaposlitvenih zaslužkih zaposlenih

V okviru obvez za pozaposlitvene zaslužke zaposlenih je evidentirana sedanja vrednost odpravnin ob upokojitvi. Pripoznane so na osnovi aktuarskega izračuna. Aktuarski izračun temelji na predpostavkah in ocenah, veljavnih v času nastanka izračuna, ki se zaradi sprememb v prihodnje lahko razlikujejo od dejanskih predpostavk, ki bodo veljale takrat. To se lahko nanaša zlasti na določitev diskontne stopnje, ocene fluktuacije zaposlenih, ocene smrtnosti in ocene rasti plač. Obveze za pozaposlitvene zaslužke zaposlenih so zaradi kompleksnosti aktuarskega izračuna in dolgoročnega značaja postavke, občutljive za spremembe navedenih ocen. (Razkritja tudi v poglavju Pomembne računovodske usmeritve Skupine GEN – Rezervacije in v pojasnilu 17.)

f) Ocení možnosti pripoznanja odloženih terjatev za davek

Skupina oblikuje odložene terjatve za davek iz naslova oblikovanja začasnih časovno-usklajevalnih razlik, davčnih dobropisov in davčnih izgub, če obstajajo. Skupina na dan zaključenih izkazov preveri pogoje za pripoznanje odloženih terjatev za davek na temelju verjetnosti obstoja bodočega davčnega dobička, ki bo omogočil pokritje odbitnih davčnih razlik. Odložena terjatev za davek se pripozna v primeru verjetnega razpoložljivega prihodnjega dobička pred davki, v breme katerega bo

v prihodnje mogoče uporabiti odloženo terjatev. (Razkritja tudi v poglavju Pomembne računovodske usmeritve Skupine GEN – Odloženi davki, Davki in v pojasnilu 8.)

g) Spremembe pomembnih računovodskih usmeritev

Bistvenih sprememb računovodskih usmeritev v letu 2024 ni bilo.

4.7.3. Pomembne računovodske usmeritve Skupine GEN

Tuja valuta

Posli, izraženi v tuji valuti, se preračunajo v ustrezno funkcijsko valuto družb v skupini po menjalnih tečajih na dan posla.

Denarne postavke, izražene v tujih valutah ob koncu poročevalskega obdobja, se preračunajo v ustrezno funkcijsko valuto posamezne družbe skupine po menjalnih tečajih na datum poročanja.

Nedenarne postavke, izmerjene po pošteni vrednosti in izražene v tuji valuti, se pretvorijo v funkcijsko valuto po menjalnem tečaju na dan, ko je določena poštena vrednost. Nedenarne postavke, izmerjene po izvirni vrednosti in izražene v tuji valuti, se preračunajo v funkcijsko valuto po menjalnem tečaju na dan transakcije. Tečajne razlike se pripoznajo v izkazu poslovnega izida in so izkazane med finančnimi prihodki ali odhodki.

Sredstva in obveznosti družb v tujini, vključno z dobrim imenom ter popravki poštenih vrednosti,

nastalimi ob prevzemu, se preračunajo v evre po menjalnem tečaju na datum poročanja. Prihodki in odhodki družb v tujini, razen družb v hiperinflacijskih gospodarstvih, se preračunajo v evre po povprečnih menjalnih tečajih, ki veljajo za določeno obdobje.

Tečajne razlike so pripoznane v drugem vseobsegajočem donosu in izkazane v prevedbeni rezervi.

Finančni instrumenti

a) Pripoznanje in začetno merjenje

Terjatve do kupcev, posojila in vloge se na začetku pripoznajo na dan njihovega nastanka. Vsa druga finančna sredstva in finančne obveznosti se na začetku pripoznajo, ko Skupina postane stranka pogodbenih določb instrumenta.

Finančna sredstva (razen pri terjatvah do kupcev, ki nimajo pomembne sestavine financiranja) in finančne obveznosti se na začetku izmerijo po pošteni vrednosti, ki se ji pri postavkah, ki niso izmerjene po PVIPI, prištejejo stroški posla, ki nastanejo neposredno pri pridobitvi ali izdaji. Terjatve do kupcev, ki nimajo pomembne sestavine financiranja, se na začetku izmerijo po ceni posla.

b) Razvrstitev in poznejše merjenje finančnih naložb: usmeritev

Finančni instrumenti se ob začetnem pripoznanju razvrstijo v eno od naslednjih skupin:

- finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti;
- finančna sredstva merjena po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa (v nadaljevanju: PVIVD);

- naložbe v dolžniške vrednostne papirje;
- naložbe v kapitalske instrumente PVIVD;
- finančna sredstva, merjena po pošteni vrednosti preko poslovnega izida (v nadaljevanju: PVIPI).

Finančne naložbe se po začetnem pripoznanju ne prerazvrščajo, razen če skupina spremeni poslovni model za upravljanje finančnih naložb. V tem primeru se vse finančne naložbe, na katere vpliva sprememba, prerazvrstijo na prvi dan prvega poročevalskega obdobja po spremembi.

Finančno sredstvo se meri po odplačni vrednosti, če ni opredeljeno kot finančno sredstvo po PVIPI in sta izpolnjena oba naslednja pogoja:

- finančno sredstvo se poseduje v okviru poslovnega modela, katerega cilj je posedovanje finančnih sredstev z namenom prejemanja pogodbenih denarnih tokov;
- v skladu s pogodbenimi pogoji finančnega sredstva na določene datume prihaja do denarnih tokov, ki so izključno odplačila glavnice in obresti na neporavnani znesek glavnice.

V tej kategoriji se vodijo posojila, poslovne in druge terjatve, pogodbeni sredstva, druga finančna sredstva ter denar in denarni ustrezniki.

c) Finančna sredstva – ocena poslovnega modela: usmeritev

Skupina ocenjuje cilj poslovnega modela, po katerem se upravlja finančno sredstvo na ravni portfelja, saj to najbolje odraža način vodenja poslovanja in zagotavljanja informacij poslovodstvu. Upoštevane so bile naslednje informacije:

- opredeljene politike in cilji portfelja ter izvajanje teh politik v praksi, vključno s tem, ali se strategija poslovodstva osredotoča na ustvarjanje prihodkov iz pogodbenih obresti, ohranjanje določenega profila obrestnih mer, usklajevanje trajanja finančnih sredstev s trajanjem z njimi povezanih obveznosti ali pričakovanih denarnih odlivov ali ustvarjanje denarnih tokov s prodajo sredstev;
- način vrednotenja uspešnosti portfelja in način poročanja o tem poslovodstvu skupine;
- tveganja, ki vplivajo na uspešnost poslovnega modela (in finančnih sredstev, ki se upravljajo v skladu z njim), in način, kako se ta tveganja obvladujejo;
- način določanja nadomestil poslovnega osebja, odgovornega za te posle (npr. ali nadomestila temeljijo na pošteni vrednosti upravljanih sredstev ali na obsegu prejetih pogodbenih denarnih tokov);
- pogostost, vrednost in čas prodaj finančnih sredstev v prejšnjih obdobjih, razlogi za prodaje ter pričakovanja glede prihodnjih prodajnih dejavnosti.

Prenosi finančnih sredstev tretjim osebam v poslih, ki ne izpolnjujejo pogojev za odpravo pripoznanja, se za ta namen ne obravnavajo kot prodaje in jih skupina še naprej pripoznava.

Finančna sredstva, ki so v posesti za trgovanje ali ki se upravljajo in katerih donosnost se ocenjuje na podlagi poštene vrednosti, se merijo po PVIPI.

d) Finančna sredstva – ocena, ali so pogodbeni denarni tokovi izključno odplačila glavnice in obresti: usmeritve

Za namen te ocene je glavnica opredeljena kot poštena vrednost finančnega sredstva ob začetnem pripoznanju. Obresti sestavljata nadomestilo za časovno vrednost denarja, kreditno tveganje, povezano z neporavnanim zneskom glavnice v določenem obdobju, in za druga osnovna tveganja ter stroške, povezane s posojanjem (npr. likvidnostno tveganje in administrativne stroške), in profitna marža.

Skupina pri oceni, ali so pogodbeni denarni tokovi izključno odplačila glavnice in obresti, upošteva pogodbene določbe instrumenta. To vključuje oceno, ali finančno sredstvo vsebuje pogodbeno določbo, ki bi lahko spremenila čas ali znesek pogodbenih denarnih tokov, tako da ne bi izpolnjevalo tega pogoja. Skupina pri tej oceni upošteva:

- pogojne dogodke, ki bi spremenili znesek in čas denarnih tokov;
- določbe, zaradi katerih se lahko pogodbeni kupon obrestna mera spremeni, vključno z elementi spremenljivih obrestnih mer;
- predplačilo in pogoje podaljšanja ter
- določbe, ki omejujejo terjatve skupine za denarne tokove iz določenih sredstev (npr. določbe, da se finančno sredstvo v primeru neplačila lahko poplača samo s premoženjem, s katerim je zavarovano).

Element predčasnega odplačila izpolnjuje pogoj, da morajo biti pogodbeni denarni tokovi izključno odplačila glavnice in obresti, če znesek predčasnega odplačila v glavnem predstavlja neplačane zneske glavnice ter obresti na neporavnani znesek

glavnice, kar lahko vključuje razumno dodatno nadomestilo za predčasno prekinitev pogodbe. Poleg tega se pri finančnih sredstvih, ki so bila pridobljena s popustom ali premijo glede na nominalni pogodbeni znesek, šteje, da element, ki dovoljuje ali zahteva predčasno odplačilo v znesku, ki v glavnem predstavlja nominalni pogodbeni znesek in natečene (vendar neplačane) pogodbene obresti (kar lahko vključuje razumno dodatno nadomestilo za predčasno prekinitev pogodbe), izpolnjuje ta pogoj, če je poštena vrednost elementa predčasnega odplačila ob začetnem pripoznanju zanemarljiva.

e) Finančna sredstva – poznejše merjenje in dobički ter izgube: usmeritve

Finančna sredstva, merjena po PVIPI

Ta sredstva se pozneje merijo po poštenu vrednosti. Čisti dobički in izgube, vključno z morebitnimi prihodki od obresti ali dividend, se pripoznajo v izkazu poslovnega izida.

Finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti

Ta sredstva se pozneje merijo po odplačni vrednosti z uporabo metode efektivnih obresti. Odplačna vrednost se zmanjša za izgube zaradi oslabitve. Prihodki od obresti, pozitivne in negativne tečajne razlike ter izgube in oslabitve se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Morebitni dobiček ali izguba ob odpravi pripoznanja se pripozna v izkazu poslovnega izida.

Naložbe v dolžniške vrednostne papirje, merjene po PVIVD

Ta sredstva se pozneje merijo po poštenu vrednosti. Prihodki od obresti, izračunani po metodi efektivnih obresti, pozitivne in negativne tečajne

razlike ter izgube zaradi oslabitve se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Drugi čisti dobički in izgube se pripoznajo v drugem vseobsegajočem donosu. Dobički in izgube, pripoznani v drugem vseobsegajočem donosu, se ob odpravi pripoznanja prenesejo v izkaz poslovnega izida.

Naložbe v kapitalne instrumente, merjene po PVIVD

Ta sredstva se pozneje merijo po poštenu vrednosti. Dividende se pripoznajo kot prihodki v poslovnem izidu, razen če dividenda očitno predstavlja povračilo dela nabavne vrednosti naložbe. Drugi čisti dobički in izgube se pripoznajo v drugem vseobsegajočem donosu in se nikoli ne prenesejo v izkaz poslovnega izida.

f) Finančne obveznosti – razvrstitev, poznejše merjenje in dobički ter izgube

Finančne obveznosti se razvrstijo kot merjene po odplačni vrednosti ali po PVIPI. Finančna obveznost se razvrsti kot merjena po odplačni vrednosti, če je razvrščena kot v posesti za trgovanje, je izvedeni finančni instrument ali se kot takšna določi ob začetnem pripoznanju. Finančne obveznosti, merjene po PVIPI, se merijo po poštenu vrednosti, čisti dobički in izgube, vključno z morebitnimi odhodki za obresti, pa se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Druge finančne obveznosti se pozneje merijo po odplačni vrednosti z uporabo metode efektivnih obresti. Odhodki za obresti in pozitivne ter negativne tečajne razlike se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Morebitni dobiček ali izguba ob odpravi pripoznanja se prav tako pripozna v izkazu poslovnega izida. (Glejte tudi poglavje Izvedeni finančni instrumenti – varovanje pred tveganji.)

g) Odprava pripoznanja

Finančna sredstva

Skupina odpravi pripoznanje finančnega sredstva, ko ugasnejo pogodbene pravice do denarnih tokov iz tega sredstva ali ko skupina prenese pravice do pogodbenih denarnih tokov iz finančnega sredstva na podlagi posla, v katerem se prenesejo skoraj vsa tveganja in koristi iz lastništva finančnega sredstva ali v katerem skupina niti ne prenese niti ne zadrži skoraj vseh tveganj ter koristi iz lastništva ter ne obdrži obvladovanja finančnega sredstva.

Skupina sklepa posle, pri katerih prenese sredstva, pripoznana v izkazu finančnega položaja, vendar zadrži vsa ali skoraj vsa tveganja in koristi iz finančnega sredstva. V tem primeru se pripoznanje prenesenih sredstev ne odpravi.

Finančne obveznosti

Skupina odpravi pripoznanje finančne obveznosti, ko so obveze, določene v pogodbi, izpolnjene, razveljavljene ali zastarane. Skupina prav tako odpravi pripoznanje finančne obveznosti, ko se spremenijo njeni pogoji in so denarni tokovi spremenjene obveznosti bistveno drugačni, pri čemer na podlagi spremenjenih pogojev pripozna novo finančno obveznost po poštenu vrednosti. Ob odpravi pripoznanja finančne obveznosti se razlika med knjigovodsko vrednostjo finančne obveznosti, ki je prenehala, in plačanim nadomestilom (vključno z vsemi prenesenimi nadenarnimi sredstvi ali prevzetimi obveznostmi) pripozna v poslovnem izidu.

Pobot

Finančna sredstva in obveznosti se pobotajo, znesek pa se izkaže v izkazu finančnega položaja, če in le če ima skupina zakonsko izvršljivo pravico pobo-

tati pripoznane zneske ter namerava bodisi poravnati čisti znesek bodisi unovčiti sredstvo in hkrati poravnati svojo obveznost.

Izvedeni finančni instrumenti in obračunavanje varovanja pred tveganji

Skupina uporablja izvedene finančne instrumente za varovanje pred tržnimi in valutnimi tveganji.

Skupina za varovanje pred tržnimi tveganji zaradi sprememb cen energentov uporablja terminske pogodbe in različne trgovalne finančne instrumente. Za varovanje pred valutnimi tveganji uporablja predvsem valutne terminske posle.

Skupina uporablja *nestandardizirane terminske pogodbe*, tj. pogodbe o nakupu ali prodaji izbranega osnovnega instrumenta z rokom izpolnitve v prihodnosti po ceni, dogovorjeni ob sklenitvi pogodbe, tako za varovanje pred tržnimi tveganji iz naslova cen energentov kot za varovanje pred valutnimi tveganji. Cene terminskih poslov se določajo v odvisnosti od osnovnega finančnega instrumenta. Ob sklenitvi je vrednost pogodbe enaka nič, saj je izvršilna cena (dogovorjena poravnalna cena) enaka terminski ceni. Brez upoštevanja stroškov dostave je vrednost nestandardizirane terminske pogodbe ob zapadlosti enaka razliki med trenutno ceno osnovnega instrumenta ob zapadlosti in pogodbeno terminsko ceno oziroma dogovorjeno poravnalno ceno. Terminska cena se med trajanjem pogodbe spreminja v odvisnosti od gibanja trenutnih tržnih cen in preostale ročnosti terminske pogodbe.

Standardizirane terminske pogodbe so zavezujoči dogovori o nakupu oziroma prodaji standardne količine

nekega natančno opisanega instrumenta standardne kakovosti na standardiziran dan v prihodnosti (standardna specifikacija) po ceni, dogovorjeni v sedanjosti. Standardiziranost je namreč nujen pogoj za borzno trgovanje. Glavna prednost standardizacije je v minimiziranju transakcijskih stroškov trgovanja z njimi. Tako se kupcem in prodajalcem ni treba ob vsaki sklenitvi posla dogovarjati o posameznih elementih pogodbe, temveč se dogovorijo le o ceni posamezne terminske pogodbe. Posli se sklepajo brez fizične prisotnosti blaga. Standardizirana terminska pogodba prične veljati šele z njeno registracijo pri klirinški (poravnalni) hiši. Takšna pogodba je zaradi trgovanja na borzi prosto prenosljiva, njena likvidnost pa je pogojena z obsegom trgovanja na borzi, medtem ko so nestandardizirane terminske pogodbe nelikvidne, saj je menjava pri njih skoraj nemogoča. Pri trgovanju s terminskimi pogodbami je tako pri nakupih kot prodajah treba deponirati varnostno kritje pri klirinški hiši. Varnostno kritje je sestavljeno iz začetnega in gibljivega kritja.

Med izpeljane finančne instrumente spadajo tudi opcijske pogodbe, ki jih skupina razvršča v skupino finančnih sredstev ali finančnih obveznosti po pošteni vrednosti skozi poslovni izid. Poštena vrednost je opredeljena kot cena, ki bi jo prejeli za prodajo sredstva ali jo plačali za prenos obveznosti v redni transakciji med udeleženci na trgu na datum merjenja. Če transakcijska cena ni enaka pošteni vrednosti na datum prvega pripoznanja, se razlika pri tržnih sredstvih pripozna v poslovnem izidu ali pa se časovno razmeji in se pozneje sprosti v poslovni izid v skladu s politiko skupine.

Pogodbe o nakupu ali prodaji nefinančnega sredstva (kot je blago), ki se lahko poravnajo neto (bodisi z de-

narjem bodisi z menjavo finančnih instrumentov), sodijo na področje uporabe MSRP 9 in se obračunavajo po pošteni vrednosti, razen če so bile sklenjene in se še naprej posedujejo za namene prejema ali izročitve nefinančnega sredstva v skladu s pričakovanimi potrebami skupine po nakupu, prodaji ali uporabi – tako imenovano izvzetje na podlagi lastne rabe (MSRP 9.2.4). Pogodbe o nakupu, ki sodijo na področje uporabe MSRP 9, se obravnavajo kot izvedeni finančni instrumenti in se vrednotijo po tržni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida, razen če se poslovodstvo lahko in tudi se odloči za obračunavanje varovanja pred tveganjem.

Pogodbe, na podlagi katerih pride do fizične dobave blaga in pri katerih skupina nima prakse neto poravnave ter ki se ne sklenejo za trgovanje, špekulativne namene ali varovanje pred tveganjem, se obračunavajo kot običajne pogodbe o nakupu ali prodaji – tj. nepripoznane neizpolnjene pogodbe. Dokler fizična pogodba ni poravnana, se ne pripozna. V skladu z MSRP 15 se prihodki od prodaje in odhodki iz naslova nabavne vrednosti prodanega blaga evidentirajo in pripoznajo šele, ko je pogodba o dobavi izvedena.

Pogodbe, na podlagi katerih pride do fizične dobave blaga in pri katerih ima skupina prakso neto poravnave ter ki imajo tudi druge namene poleg same dobave ali nakupa energenta, se obravnavajo kot izvedeni finančni instrumenti in merijo po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida.

Izvedeni finančni instrumenti se po začetnem pripoznanju merijo po pošteni vrednosti, njene spremembe pa se praviloma pripoznajo v izkazu poslovnega izida.

Finančne naložbe ali finančne obveznosti, merjene po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida, se vsaj enkrat letno, pri pripravi letnih računovodskih izkazov, ponovno izmerijo po pošteni vrednosti. Dobički ali izgube, ki izhajajo iz spremembe poštene vrednosti, se pripoznajo v izkazu poslovnega izida.

Skupina izvaja prilagoditve poštene vrednosti vseh nezapadlih izvedenih finančnih instrumentov s fizično dobavo energentov, sklenjenih bilateralno (OTC) s partnerji, za kreditno tveganje neizpolnitve (CVA). Natančneje povedano se meri neto izpostavljenost iz izvedenih finančnih instrumentov na ravni posameznega partnerja, slednje pozicije pa se upošteva v simulaciji kreditnih dogodkov na ravni celotnega portfelja. Vsi upoštevani vhodni podatki za izračun so pridobljeni na trgu in neodvisni.

CVA je odvisen od:

- pričakovane prihodnje izpostavljenosti (EAD), ki pravzaprav predstavlja neto pošteno vrednost vseh izvedenih finančnih instrumentov do posameznega partnerja, izračunane na podlagi tržnih cen (Level 1);
- terminske strukture verjetnosti neplačil (PD), ki jih zaradi pomanjkanja CDS kotacij, skupina pridobiva od zunanjega mednarodnega ponudnika na letni ravni;
- izgube ob neplačilu (LGD), ki temelji na ocenjeni bonitetnih agencij za specifični sektor energije.

Znesek CVA predstavlja ustrezno ocenjeno tržno vrednost ukrepa zavarovanja, ki je potreben za varovanje pred kreditnim tveganjem nasprotne stranke v portfeljih OTC izvedenih finančnih instrumentov skupine.

a) Obračunavanje varovanja pred tveganjem

Skupina izpolnjuje zahteve glede obračunavanja varovanja pred tveganjem pri varovanju pred tržnimi tveganji, povezanimi s spremembami cen energentov, skladno z MSRP 9.

Skupina ob začetku določenih razmerij varovanja pred tveganjem dokumentira cilj obvladovanja tveganja ter strategijo izvajanja varovanja pred tveganjem. Skupina dokumentira tudi ekonomsko razmerje med pred tveganjem varovano postavko in instrumentom za varovanje pred tveganjem, vključno s tem, ali se pričakuje, da se bodo spremembe denarnih tokov varovane postavke ter instrumenta za varovanje pred tveganjem medsebojno pobotale.

Skupina ob začetku razmerja varovanja pred tveganjem in nato redno ocenjuje, ali razmerje varovanja pred tveganjem izpolnjuje zahteve glede obračunavanja varovanja pred tveganjem. Ocena se nanaša na pričakovanja in je zato usmerjena samo v prihodnost. Razmerje varovanja pred tveganjem ustreza pogojem za obračunavanje varovanja pred tveganjem samo, če so izpolnjena vsa naslednja merila:

- med pred tveganjem varovano postavko in instrumentom za varovanje pred tveganjem obstaja ekonomsko razmerje;
- učinek kreditnega tveganja ne prevladuje pri spremembah vrednosti, ki so posledica navedenega ekonomskega razmerja, in
- količnik varovanja pred tveganjem v razmerju varovanja pred tveganjem je enak tistemu, ki izvira iz obsega pred tveganjem varovane postavke, ki ga družba dejansko varuje, in obsega instrumenta za varovanje pred tveganjem, ki ga družba dejansko uporablja za varovanje navedenega obsega pred tveganjem varovane postavke.

Skupina na vsak datum poročanja izmeri neučinkovitost varovanja pred tveganjem, torej obseg, v katerem so spremembe poštene vrednosti ali denarnih tokov instrumenta za varovanje pred tveganjem večje ali manjše od sprememb pred tveganjem varovane postavke.

Neučinkovitost se meri kot razliko med spremembo javno objavljene cene (borza) med instrumentom varovanja in varovane postavke. Skladno s politiko varovanja Skupine GEN-I neučinkoviti del predstavlja odstopanje med spremembo cene varovane postavke in instrumenta varovanja.

b) Varovanje poštene vrednosti pred tveganjem

Skupina obračunava varovanje poštene vrednosti pred tveganjem spremembe cene za standardizirane in nestandardizirane terminske pogodbe tako, da se spremembe poštene vrednosti izvedenega finančnega instrumenta takoj pripoznajo v poslovnem izidu. Dobički ali izgube pri varovanih postavkah, ki jih je mogoče pripisati varovanemu tveganju, se popravijo na knjigovodsko vrednost varovane postavke in pripoznajo v poslovnem izidu. Če se nepripoznana trdna obveza določi kot pred tveganjem varovana postavka, se poznejša kumulativna sprememba poštene vrednosti trdne obveze, ki jo je mogoče pripisati varovanemu tveganju, pripozna kot sredstvo ali obveznost z ustreznim dobičkom ali izgubo, ki se pripozna v poslovnem izidu. Začetna knjigovodska vrednost sredstva ali obveznosti, ki izhaja iz izpolnitve trdne obveze s strani skupine, se popravi tako, da se vključi kumulativna sprememba poštene vrednosti trdne obveze, ki jo je mogoče pripisati varovanju

pred tveganjem, predhodno pripoznanemu v izkazu finančnega položaja.

c) Varovanje denarnih tokov pred tveganjem

Skupina za obvladovanje obrestnega tveganja in ščitenja denarnega toka pred negativnimi vplivi rasti Euriborja na stroške financiranja najetih kreditov uporablja finančne instrumente ščitenja variabilne obrestne mere, za varovanje denarnega toka. Uspešni del varovanja pred tveganji se pripozna neposredno v drugem vseobsegajočem donosu.

V rezervi za pošteno vrednost se razkriva uspešni del sprememb v poštenu vrednosti izpeljanega finančnega instrumenta iz naslova varovanja denarnih tokov pred spremembo obrestne mere, zmanjšano za odložene davke.

Poštena vrednost izvedenega finančnega instrumenta obrestne zamenjave je izkazana med dolgoročnimi finančnimi obveznostmi, na dan poročanja se oceni z diskontiranjem prihodnjih denarnih tokov iz naslova spremenljive obrestne mere (prejem obresti iz zamenjave) in iz naslova nespremenljive obrestne mere (plačilo obresti iz zamenjave).

Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva

Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva so dolgoročna sredstva družb Skupine GEN, ki omogočajo opravljanje dejavnosti. Ob začetnem pripoznavanju so izkazana po svoji nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek

vrednosti in nabrano izgubo zaradi oslabitve.

Nabavna vrednost posameznega sredstva zajema nakupno ceno in vse stroške, ki se lahko neposredno pripišejo usposobitvi sredstva za nameravano uporabo. Nabavno vrednost sestavljajo tudi stroški izposojanja v zvezi s pridobitvijo opredmetenega osnovnega sredstva, do njegove usposobitve.

Na vsak datum poročanja družba preveri, ali obstaja znamenje, ki nakazuje, da bi bilo sredstvo lahko oslabiljeno. Pri presoji znamenj oslabitve uporablja zunanje in notranje vire informacij. Če to znamenje obstaja, se opravi test oslabitve in izračuna nadomestljivo vrednost sredstva. Sredstvo je oslabiljeno, če njegova knjigovodska vrednost presega nadomestljivo. Izgubo zaradi oslabitve skupina pripozna med prevrednotovalnimi poslovnimi odhodki.

Za poznejše merjene neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev se uporablja model nabavne vrednosti. Pozneje nastali stroški, ki omogočajo bodisi nadaljevanje obratovanja, večjo varnost ali na drug način omogočajo pridobivanje bodočih ekonomskih koristi, povečujejo nabavno vrednost sredstva.

Stroški zamenjave nekega dela sredstva se pripoznajo po knjigovodski vrednosti tega sredstva, če je verjetno, da bodo prihodnje gospodarske koristi, povezane z delom tega sredstva, pritekale v družbo, in če je nabavno vrednost mogoče zanesljivo izmeriti. Vsi drugi stroški (npr. tekoče vzdrževanje) so pripoznani v poslovnem izidu kot odhodki, takoj ko pride do njih.

Dobički in izgube, nastali pri odtujitvi nepremičnin, naprav in opreme, se ugotavljajo kot razlika med čisto prodajno vrednostjo in knjigovodsko vrednostjo odtujenega sredstva in se izkažejo med drugimi poslovnimi prihodki oziroma odpisi vrednosti.

Družbe amortizirajo brezplačno pridobljena sredstva in za znesek obračunane amortizacije znižujejo dolgoročno odložene prihodke, izkazane med obveznostmi.

a) Poznejši stroški

Stroški zamenjave nekega dela osnovnega sredstva se pripoznajo po knjigovodski vrednosti tega sredstva, če je verjetno, da se bodo povečale prihodnje gospodarske koristi, povezane s tem delom sredstva, in je njegovo nabavno vrednost mogoče zanesljivo izmeriti. Poznejši izdatki v zvezi z neopredmetenimi sredstvi se usredstvirajo le, kadar povečujejo prihodnje gospodarske koristi, ki izhajajo iz sredstva, na katero se izdatki nanašajo. Vsi drugi stroški (npr. stroški dnevnega vzdrževanja) se pripoznajo kot odhodki v poslovnem izidu, takoj ko nastanejo.

b) Nadomestni deli

Nadomestni deli in oprema za vzdrževanje manjše vrednosti z dobo koristnosti do enega leta se obravnavajo kot zaloga in se pripoznajo kot odhodki v poslovnem izidu. Nadomestni deli in nadomestna oprema pomembnejših vrednosti s pričakovano dobo koristnosti, daljšo od enega leta, se pripoznajo kot opredmetena osnovna sredstva.

c) Usredstveni stroški razvoja

Stroški razvoja so posledica prenašanja ugotovitev raziskovanja ali znanja v načrt ali projekt pro-

izvajanja novih ali bistveno izboljšanih proizvodov ali storitev, preden se začne njihovo proizvodnjo ali opravljanje za prodajo.

Skupina usredstvi stroške razvoja, če so izpolnjeni naslednji pogoji:

- izvedljivost strokovnega dokončanja projekta, tako da bo na voljo za uporabo ali prodajo;
- namen dokončati projekt in ga uporabljati ali prodati;
- zmožnost uporabljati ali odtujiti projekt;
- verjetnost gospodarskih koristi projekta, med drugim obstoj trga za učinke projekta ali za sam projekt, ali koristnost projekta, če se uporabljal v podjetju;
- razpoložljivost tehničnih, finančnih in drugih dejavnikov za dokončanje razvijanja in za uporabo ali prodajo projekta;
- sposobnost zanesljivo izmeriti stroške, ki se pripisujejo neopredmetenemu sredstvu med njegovim razvijanjem.

Usredstveni stroški razvoja zajemajo neposredne stroške dela in druge stroške, ki jih je mogoče neposredno pripisati usposobitvi sredstva za uporabo.

Skupina mora oceniti dobo koristnosti novega proizvoda in skladno s tem se morajo stroški razvijanja premišljeno razporediti v tej dobi koristnosti, tako da ustreza pojavljanju gospodarskih koristi.

d) Dobro ime

Dobro ime se pojavi:

- pri konsolidiranju in predstavlja presežek šestevke poštene vrednosti prenesenega nadomestila na datum prevzema pridobljenih deležev in poštene vrednosti prejšnjega prevzemnikovega

deleža nad čistimi zneski opredeljivih sredstev in prevzetih obveznosti;

- pri posamičnih računovodskih izkazih družb v skupini, ki nastane v postopku pripojitve prevzete družbe, ta pa ob prenosu premoženja na prevzemno družbo preneha.

Za dobro ime po začetnem pripoznanju skupina enkrat letno preverja obstoj dejavnikov, ki bi lahko negativno vplivali na prihodnje denarne tokove denar ustvarjajoče enote, pridobljenih deležev. Zmanjšanje vrednosti denar ustvarjajoče enote se v računovodskih izkazih pripozna kot slabitev dobrega imena oz. sredstev denar ustvarjajoče enote v breme tekočega poslovnega izida. Vsaka oslabitev se takoj pripozna v skupinskem izkazu poslovnega izida in se naknadno ne odpravi. Ob odtujitvi odvisne družbe ali premoženja se ustrezni znesek dobrega imena vključi v ugotavljanje dobička/izgube pri prodaji in vpliva na poslovni izid skupine.

e) Amortizacija

Amortizacija neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstev se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju opredeljene dobe koristnosti vsakega posameznega osnovnega sredstva.

Amortizacija skupne dejavnosti družbe NEK je določena z Meddržavno pogodbo o NEK do višine potrebnih in odobrenih investicijskih vlaganj ter odplačil dolgoročnih posojil za takšna vlaganja. Namen amortiziranja v navedenem primeru torej ni nadomestilo sredstev ob izteku njihove dobe koristnosti, kot to izhaja iz MSRP. Amortizacija se metodološko obračuna tako, da se pri vseh opredmetenih osnovnih sredstvih, razen pri jedrskem

reaktorju s hladilnimi in pomožnimi sistemi (v nadaljevanju: jedrski reaktor), upoštevajo do sedaj veljavne amortizacijske stopnje. Znesek amortizacije jedrskega reaktorja pa se določi kot razlika med letno načrtovanimi stroški amortizacije in obračunanimi stroški amortizacije ostalih opredmetenih osnovnih sredstev. Posledično se stopnja in znesek amortizacije za jedrski reaktor med leti spreminjata.

Ocenjene dobe koristnosti	% v letu 2024	% v letu 2023
Neopredmetena sredstva		
Premoženjske pravice	5,56 - 33,33	5,56 - 33,33
Stavbne pravice	5,26 - 50,00	5,26 - 50,00
Koncesijske pravice	2,00 - 6,35	2,00 - 6,35
Gradbeni objekti		
Zgradbe	1,00 - 10,00	1,00 - 10,00
Deli gradbenih objektov	6,00	6,00
Oprema		
Pisarniška oprema	10,00 - 20,00	10,00 - 20,00
Računalniška oprema	20,00 - 50,00	20,00 - 50,00
Proizvajalna in ostala oprema	1,67 - 50,00	1,67 - 50,00
Vozila	12,50 - 25,00	12,50 - 25,00
Razstavna oprema	14,28 - 33,33	14,28 - 33,33
Drobni inventar	20,00	20,00
Druga vlaganja	10,00	10,00

V letu 2024 se amortizacijske stopnje niso spreminjale.

Naložbene nepremičnine

Naložbene nepremičnine so nepremičnine, ki so v lasti Skupine GEN, da bi prinašale najemnino ali povečevale vrednost dolgoročne naložbe ali oboje. Naložbene nepremičnine so izkazane po nabavni vrednosti, zmanjšani za nabrano amortizacijo in nabrane izgube iz oslabitev. Naložbene nepremičnine se merijo po modelu nabavne vrednosti. Amortizacija se v poslovnem izidu pripozna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja, doba koristnosti pa je ocenjena na 25 let.

Pravica do uporabe najetih sredstev

Skupina ob sklenitvi pogodbe analizira in oceni ali pogodba vsebuje najem. Ko je Skupina najemnik, pripozna pravico do uporabe sredstva in ustrezno obveznost iz najema za vse najemne pogodbe, razen za:

- kratkoročne najeme (opredeljene kot najemi s trajanjem najema 12 mesecev ali manj),
- najeme manjše vrednosti in
- najeme, kjer najemnik nima pravice do uporabe opredmetenega osnovnega sredstva, če ima najemodajalec celotno obdobje uporabe materialno pravico do zamenjave sredstva, kar pomeni, da ima najemodajalec dejansko možnost zamenjave alternativnih sredstev celotno obdobje uporabe in bi pri tem imel tudi gospodarsko korist,

ki se ne pripoznajo kot sredstvo, ampak se pripoznajo najemnine, povezane s temi najemi, kot odhodki na podlagi enakomerne časovne metode pripoznavanja stroškov skozi celotno trajanje najema.

Obveznosti iz najema se začetno merijo po sedanji vrednosti najemnin, ki niso plačane na datum začetka, diskontirane z uporabo predpostavljene obrestne mere za izposojanje. To je obrestna mera, ki bi jo moral najemnik plačati, da bi za podobno dolgo obdobje in na podlagi podobnega jamstva v podobnem gospodarskem okolju pridobil sredstvo podobne vrednosti kot sredstvo, ki predstavlja pravico do uporabe. Predpostavljene obrestne mere za izposojanje, ki jih uporablja Skupina/Družba, se gibljejo med 4,5 % in 5,0 %.

a) Pravica do uporabe sredstev

Skupina pripozna opredmeteno osnovno sredstvo, ki predstavlja pravico do uporabe na dan začetka najema (tj. na dan, ko je sredstvo v najemu na razpolago za uporabo). Pravica do uporabe sredstev se izmeri po nabavni vrednosti, zmanjšani za popravek vrednosti in izgubo zaradi oslabitve, s prilagoditvijo nabavne vrednosti ob vsakem ponovnem merjenju obveznosti iz najema. Nabavna vrednost pravice do uporabe sredstev zajema znesek začetnega merjenja obveznosti iz najema, začetne neposredne stroške in plačila najemnine, ki so bila izvedena na datum začetka najema ali pred njim, zmanjšana za prejete spodbude za najem.

Pravica do uporabe sredstev se amortizira enakomerno v obdobju trajanja najema ali ocenjeni dobi koristnosti sredstev, in sicer v tistem obdobju, ki je krajše. Trajanje najemov znaša od 2 do 10 let.

Če se ob zaključku najema lastništvo nad najetim sredstvom prenese na družbo ali če se izrabi opcija nakupa, se amortizacija izračuna na podlagi ocenjene dobe koristnosti sredstva.

Skupina prevrednotuje pravice do uporabe sredstev tudi za morebitno oslabitev.

b) Obveznost iz najema

Na dan začetka najema pripozna skupina obveznost iz najema po sedanji vrednosti vseh plačil najemnin v celotnem obdobju trajanja najema, ki na ta dan še niso plačane. Najemnine vključujejo nespremenljive najemnine, zmanjšane za vse terjatve za spodbude za najem, sprejemljive najemnine, ki so odvisne od indeksa ali stopnje, in zneske, za katere se pričakuje, da jih bo najemnik plačal na podlagi jamstev za preostalo vrednost. V najemnine je vključena tudi izpolnitvena cena možnosti nakupa, če je precej gotovo, da bo skupina izrabila to možnost, in plačila kazni za odpoved najema, če trajanje najema kaže, da bo skupina izrabila možnost odpovedi najema.

Spremenljive najemnine, ki niso odvisne od indeksa ali stopnje, se pripoznajo kot strošek (razen če so stroški nastali pri proizvodnji zalog) v obdobju, v katerem se zgodi ali dogodek ali pogoj, ki sproži plačilo.

Pri izračunu sedanje vrednosti najemnin uporablja skupina predpostavljeno obrestno mero za sposojanje na dan začetka najema, saj obrestne mere v najemni pogodbi ni mogoče določiti. Po datumu začetka najema se znesek obveznosti iz najema poveča za natečene obresti in zmanjša za vsa izvršena plačila najemnin. Poleg tega se knjigovodska

vrednost obveznosti iz najema ponovno oceni v primeru prilagoditve ali spremembe obdobja trajanja najema, spremembe višine najemnine (npr. sprememba prihodnjih zneskov najemnine kot posledica spremembe indeksa ali stopnje za določanje višine najemnin) ali spremembe ocene opcije nakupa najetega sredstva.

Skupina je obveznost iz najema pripoznala v postavkah dolgoročnih in kratkoročnih obveznostih iz najema.

Odloženi davki

Zneski odloženih davkov temeljijo na pričakovanem načinu povračila oziroma poravnave knjigovodske vrednosti sredstev in obveznosti ob upoštevanju veljavnih davčnih stopenj, ko bo terjatev za odloženi davek povrnjena, obveznost pa poravnana.

Terjatve za odložene davke se pripoznajo v višini verjetnega razpoložljivega prihodnjega obdavčljivega dobička, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odložene terjatve. Terjatve za odloženi davek se zmanjšajo za znesek, za katerega ni več verjetno, da bo mogoče uveljaviti davčno olajšavo, povezano s sredstvom. Izkažejo se kot dolgoročne terjatve.

Obveznosti za odloženi davek se pripoznajo za vse obdavčljivečasne razlike, razen če so obdavčljivečasne razlike posledica začetnega pripoznanja sredstva ali obveznosti v poslovnem dogodku, ki ni združitev, delitev, zamenjava kapitalskih deležev ter prenos dejavnosti, in poslovni dogodek v času nastanka ne vpliva niti na računovodski dobiček niti na obdavčljivi dobiček (davčno izgubo).

Zaloge materiala

Skupina med zalogami izkazuje gorivo, proizvode in material, ki se količinsko izvirno vrednoti po nabavni ceni, ki jo sestavljajo nakupna cena, uvozne dajatve, druge nevračljive nakupne dajatve in neposredni stroški nabave. Nakupna cena je zmanjšana za dobljene popuste.

Poraba jedrskega goriva skupina evidentira po metodi nabavnih cen, saj do izrabe zalog le-teh ni novih nabav, porabo ostalih vrst goriva in materiala pa vrednoti po metodi povprečnih drsečih cen.

Za tiste zaloge rezervnih delov, ki v zadnjih petih letih niso imele prometa (neidoči rezervni deli, kjer ni bil evidentiran niti prevzem niti izdaja), se oblikujejo popravki vrednosti v višini 100 % vrednosti tega materiala.

Zaloge rezervnih delov in jedrskega goriva imajo dolgo dobo vezave, ki znaša 808 dni.

Zaloge proizvodov in nedokončane proizvodnje

Skupina med zalogami proizvodov izkazuje zaloge fizičnega plina za namene prodaje in jih vrednoti po pošteni vrednosti, ki je enaka tržni vrednosti na presečni dan, zmanjšana za stroške prodaje. Plin se na dan vnosa na zalogo vrednoti po tržni ceni (pošteni vrednosti), zmanjšani za stroške prodaje. Vsa odstopanja (pozitivna in negativna) med tako izračunano pošteno vrednostjo na bilančni presečni datum in knjigovodsko vrednostjo se vključujejo v izkaz poslovnega izida.

Zaloge nedokončane in končane proizvodnje se vrednotijo s spremenljivimi proizvodjalnimi stroški v ožjem pomenu.

Oslabitev sredstev

Skupina na datum poročanja oceni vrednost finančnega sredstva, da presodi, ali obstaja objektivno znamenje oslabitve sredstva. Finančno sredstvo se šteje kot oslajljeno, če obstajajo objektivni dokazi, iz katerih je razvidno, da je zaradi enega ali več dogodkov prišlo do zmanjšanja pričakovanih bodočih denarnih tokov iz naslova tega sredstva.

a) Finančna sredstva
Finančni instrumenti in pogodbenasredstva
Skupina pripoznava popravke vrednosti zaradi pričakovanih kreditnih izgub (v nadaljnjem besedilu: PKI) za finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti, in pogodbenasredstva.

Skupina meri popravke vrednosti za izgubo po znesku, enakem PKI v celotnem obdobju trajanja, torej PKI, ki izhajajo iz vseh možnih dogodkov neplačila v pričakovanem obdobju trajanja finančnega instrumenta. Najdaljše obdobje, ki se upošteva pri oceni PKI, je najdaljše pogodbeno obdobje, v katerem je skupina izpostavljena kreditnemu tveganju.

Merjenje pričakovanih kreditnih izgub
PKI so z verjetnostjo tehtana ocena kreditnih izgub. Kreditne izgube se merijo kot sedanja vrednost vseh izpadov denarnih tokov, tj. razlike med denarnimi tokovi, ki pripadajo skupini v skladu s pogodbo, in denarnimi tokovi, za katere skupina pričakuje, da jih bo prejela. PKI se diskontirajo

na podlagi efektivne obrestne mere finančnega sredstva.

Skupina meri PKI iz naslova terjatev do kupcev in pogodbenih sredstev na podlagi matrike popravkov vrednosti.

Stopnje izgube se izračunajo po metodi stopnje prehajanja med kreditnimi razredi na podlagi verjetnosti, da bo terjatev napredovala skozi zaporedne faze neplačila do odpisa. Stopnje prehajanja med kreditnimi razredi se izračunajo ločeno za izpostavljenosti v različnih segmentih na podlagi skupnih značilnosti kreditnega tveganja – vrste kupca (na drobno B2B, na drobno B2C in trgovanje).

Izpostavljenost kreditnemu tveganju skupina ocenjuje na podlagi zavarovanja terjatev ter na podlagi podatkov in informacij, ki napovedujejo tveganje izgube (finančne informacije o kupcih in njihovi računovodski izkazi, razpoložljive informacije v medijih, dosednji poslovni odnosi z njimi in informacije, ki so usmerjene v prihodnost).

PKI iz naslova terjatev do kupcev in pogodbenih sredstev se izračunajo za vse odprte terjatve ter pogodbenasredstva, zapadla do 90 dni, na podlagi ustreznih stopenj izgube za različne časovne intervale.

Slabitev vrednosti terjatev do kupcev in pogodbenih sredstev se pripoznajo v višini 90 % vrednosti terjatev do kupcev ter pogodbenih sredstev, zapadlih 90 dni ali več.

Finančna sredstva s poslabšano kreditno kakovostjo

Skupina na vsak datum poročanja oceni, ali imajo finančna sredstva, izkazana po odplačni vrednosti, poslabšano kreditno kakovost. Finančno sredstvo ima poslabšano kreditno kakovost, ko je nastopil eden ali več dogodkov, ki imajo negativen učinek na ocenjene prihodnje denarne tokove tega finančnega sredstva.

Kriteriji izračuna pričakovanih kreditnih izgub, vključenih v razred 2:

- kršitev pogodbe, kot je 30–90-dnevna zamuda pri plačilu;
- verjetnost, da bo posojilojemalec šel v stečaj ali finančno reorganizacijo.

Kriteriji izračuna pričakovanih kreditnih izgub, vključenih v razred 3:

- pomembne finančne težave posojilojemalca ali izdajatelja;
- kršitev pogodbe, kot sta neplačilo ali več kot 90-dnevna zamuda pri plačilu;
- reprogramiranje posojila ali predčasnega odplačila s strani skupine po pogojih, ki jih skupina sicer ne bi sprejela;
- posojilojemalec je šel v stečaj ali finančno reorganizacijo;
- izginotje delujočega trga za vrednostni papir zaradi finančnih težav.

Izkazovanje popravka vrednosti za PKI v izkazu finančnega položaja

Popravki vrednosti finančnih sredstev, merjenih po odplačni vrednosti, se odštejejo od bruto knjigovodske vrednosti finančnih sredstev.

Odpis vrednosti

Bruto knjigovodska vrednost finančnega sredstva se odpiše, ko skupina upravičeno pričakuje, da ji finančno sredstvo v celoti ali delno ne bo povrnjeno, tj. v primeru pravnomočnega sklepa sodišča o zaključenem stečajnem postopku, zaključenem postopku prisilne poravnave ali zaključenem izvršilnem postopku in pri finančnih sredstvih, za katere skupina ne pričakuje nikakršnega povračila. Vendar pa so finančna sredstva, ki se odpišejo, še vedno lahko predmet dejavnosti za izterjavo v skladu s postopki skupine za izterjavo terjatev. (*Pojasnilo 38 – Kreditna tveganja*)

b) Denarna sredstva, denarni ustrezniki in druge finančne naložbe

PKI za druge finančne naložbe se merijo na podlagi bonitetne ocene države, v kateri so finančna sredstva plasirana.

c) Nefinančna sredstva

Ob vsakem datumu poročanja se preveri knjigovodska vrednost pomembnih nefinančnih sredstev (razen odloženih terjatev za davke) z namenom, da se ugotovi, ali so prisotni znaki oslabitve. Če takšni znaki obstajajo, se oceni nadomestljiva vrednost sredstva. Oslabitev dobrega imena in neopredmetenih sredstev z neomejeno dobo koristnosti, ki še niso na voljo za uporabo, se preveri na vsak datum poročanja.

Nadomestljiva vrednost sredstva ali denar ustvarjajoče enote je vrednost pri uporabi ali poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, in sicer tista, ki je višja. Pri določanju vrednosti sredstva pri uporabi se pričakovani prihodnji denarni tokovi diskontirajo na njihovo sedanjo vrednost z upo-

rabo diskontne mere pred obdavčitvijo, ki odraža sprotne tržne ocene časovne vrednosti denarja in tveganja, ki so značilna za sredstvo. Za namen preizkusa oslabitve se sredstva, ki jih ni mogoče preizkusiti posamično, uvrstijo v najmanjšo možno skupino sredstev, ki ustvarjajo denarne tokove.

Oslabitev sredstva ali denar ustvarjajoče enote se pripozna v primeru, ko njegova knjigovodska vrednost presega njegovo nadomestljivo vrednost. Slabitev se izkaže v izkazu poslovnega izida. Izguba, ki se pri denar ustvarjajoči enoti pripozna zaradi oslabitve, se razporedi tako, da se najprej zmanjša knjigovodska vrednost dobrega imena, razporejenega na denar ustvarjajočo enoto, nato pa na druga sredstva enote (skupine enot), in sicer sorazmerno s knjigovodsko vrednostjo vsakega sredstva v enoti.

V zvezi z drugimi sredstvi skupina izgube zaradi oslabitve v preteklih obdobjih na datum poročanja ovrednoti in tako ugotovi, ali je prišlo do zmanjšanja izgube ali ta celo ne obstaja več. Izguba zaradi oslabitve se odpravi, če je prišlo do spremembe ocen, na podlagi katerih skupina določi nadomestljivo vrednost sredstva. Izguba zaradi oslabitve sredstva se odpravi do višine, do katere povečana knjigovodska vrednost sredstva ne preseže knjigovodske vrednosti, ki bi bila ugotovljena, potem ko se odšteje amortizacijski odpis, če izguba zaradi oslabitve pri sredstvu v prejšnjih letih ni bila pripoznana.

Kapital

Kapital je opredeljen z zneski, ki so jih vložili lastniki, ter z zneski, ki so se pojavili pri poslovanju in pripadajo lastniku. Zmanjšata ga lahko izguba ali izplačilo dobička.

Celotni kapital sestavljajo vpoklicani kapital, kapitalne in zakonske rezerve, rezerve iz dobička, rezerva za pošteno vrednost, prevedbeni popravek kapitala, preneseni dobiček iz prejšnjih let in še nerazdeljeni čisti dobiček.

Rezervacije

Rezervacije se oblikujejo za obveznosti, ki se bodo po predvidevanjih na podlagi obvezujočih preteklih dogodkov pojavile v obdobju, daljšem od enega leta, in katerih velikosti je mogoče zanesljivo oceniti oziroma izmeriti.

Skupina rezervacije določi z diskontiranjem pričakovanih prihodnjih denarnih tokov po meri pred obdavčitvijo, ki kaže na obstoječe ocene časovne vrednosti denarja, in po potrebi tudi tveganja, ki so značilna za obveznost.

Skupina oblikuje rezervacije za jubilejne nagrade, odpravnine ob upokojitvi in odpravnine ob prenehanju delovnega razmerja ter za tožbe.

a) Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade

Skupina je v skladu z zakonskimi predpisi, kolektivno pogodbo in internim pravilnikom zavezana k plačilu jubilejnih nagrad zaposlenim in odpravnin ob njihovi upokojitvi, za kar so oblikovane dolgoročne rezervacije. Druge pokojninske obveznosti ne obstajajo. Rezervacije so oblikovane v višini ocenjenih bodočih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, diskontiranih na konec poročevalskega obdobja.

Rezervacije za zaposlene so oblikovane na podlagi aktuarskega izračuna, ki ga pripravi pooblaščen aktuar. Izračun rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi je narejen na podlagi aktuarske metode vrednotenja, to je metode predvidene pomembnosti enot oziroma metode vračunavanja zaslužkov sorazmerno z opravljenim delom.

Skupina je v obravnavanem obdobju oblikovala dolgoročne rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi kot sedanjo vrednost prihodnjih plačil, potrebnih za poravnavo obvez, ki izhajajo iz službovanja zaposlenih v tekočem in prejšnjih obdobjih, z upoštevanjem stroškov odpravnin ob upokojitvi in stroškov vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do dneva upokojitve. Diskontna stopnja za izračun rezervacij v vseh družbah v skupini je določena v višini do 3,5 %, razen za družbo NEK, ki je po Meddržavni pogodbi o NEK ter ob predpostavki prenehanja poslovanja NEK z dne 30. 6. 2043 uporabila diskontno stopnjo, ki je enaka donosnosti desetletnih obveznic z bonitetno oceno AA v evroobmočju.

V izkazu poslovnega izida se te rezervacije pripoznajo kot stroški dela in stroški obresti, preračun pozaposlitvenih zaslužkov oziroma nerealiziranih aktuarskih dobičkov ali izgub iz naslova odpravnin pa se pripozna v drugem vseobsegajočem donosu.

Državne podpore

Državne podpore, povezane s sredstvi, se na začetku pripoznajo kot odloženi prihodki, če obstaja sprejemljivo zagotovilo, da bo skupina podpore prejela in bo izpolnila pogoje v zvezi z njimi. Pozneje se v dobi koristnosti posameznega sredstva

sistematično pripoznava med drugimi prihodki v izkazu poslovnega izida.

Državne podpore, ki jih skupina prejme za kritje stroškov, se sistematično pripoznava v izkazu poslovnega izida v obdobjih, v katerih nastajajo zadevni stroški.

Sredstva in obveznosti iz pogodb

Sredstvo iz pogodbe je pravica do nadomestila v zameno za blago ali storitve, ki so prenesene na kupca. Med sredstvi iz pogodb skupina izkazuje nezaračunane prihodke za dobavljeno blago in storitve kupcem.

Obveznost iz pogodbe je obveznost prenosa blaga ali storitev na kupca v zameno za nadomestilo, ki ga je skupina prejela od kupca. Obveznosti iz pogodbe se pripoznajo kot prihodki, ko skupina izpolni svojo izvršitveno obvezo po pogodbi.

Pogojna sredstva in obveznosti

Postavke pogojnih sredstev in obveznosti nimajo neposrednega učinka na velikost in sestavo sredstev in obveznosti do njihovih virov (izkaza finančnega položaja) ter prihodke in odhodke (izkaz poslovnega izida), so pa vir informacij o poslovanju in potencialnih prihodnjih terjatvah in obveznostih družb Skupine GEN.

Prihodki

a) Prihodki iz pogodb s kupci

Prihodki iz pogodb s kupci se pripoznajo ob prenosu obvladovanja blaga ali storitev na kupca v zne-

sku, ki odraža nadomestilo, za katerega skupina meni, da bo do njega upravičena v zameno za to blago ali storitve.

Skupina pripozna prihodke iz osnovnih dejavnosti postopoma, v okviru katerih se ukvarja s prodajo oz. dobavo električne energije in zemeljskega plina končnim kupcem (t. i. gospodinjstvom, malim poslovnim odjemalcem, industriji in javnim naročnikom) in trgovalnimi posli (v nadaljevanju: trgovanje), v okviru trgovanja in prodaje pa zagotavlja tudi storitve, in sicer čezmejne prenosne zmogljivosti. Poleg teh skupina ustvarja tudi prihodke iz nekaterih drugih virov v okviru svojih storitev, ki pa so v strukturi prihodkov nepomembni.

Dodatno se v skupini izvajajo osnovne dejavnosti prodaje energetske tehnologije, ki vključujejo prodajo malih sončnih elektrarn in energetskih storitev ter proizvodnjo električne energije v lastnih velikih sončnih elektrarnah ter hrambo v baterijskih hranilnikih.

Nadomestilo, ki je obljubljeno v pogodbah s kupci, vključuje fiksne zneske dobavljenega blaga ali opravljene storitve končnim kupcem. Transakcijsko ceno predstavlja znesek nadomestila, do katerega skupina pričakuje, da bo upravičena v zameno za prenos blaga oziroma storitev kupcu, razen zneskov, ki se zbirajo v imenu tretjih oseb. Transakcijska cena je dodeljena vsaki posamezni izvršitveni obvezi na podlagi samostojne prodajne cene.

Pri pogodbi o dobavi električne energije ali zemeljskega plina skupina prenese obvladovanje postopoma, kupec pa istočasno pridobi in porabi koristi izvajanja obveze skupine kot prodajalca, ko

se pogodba izvaja. Skupina tako izpolni svojo izvršitveno obvezo in pripozna prihodke postopno z merjenjem napredka v smeri popolne izpolnitve izvršitvene obveze dobave električne energije ali zemeljskega plina po metodi izložkov, in sicer po metodi obračunanih zneskov, ki temelji na dobavljenih količinah električne energije ali zemeljskega plina. Dobava električne energije in zemeljskega plina se kupcem fakturira mesečno, zagotovljen je rok plačila do 30 dni, zato ne nastane nobena pomembna komponenta financiranja.

Pri storitvah se izvršitvene obveze izpolnijo postopoma po metodi izložkov. Skupina prihodke pripozna mesečno v znesku, ki neposredno ustreza vrednosti do tistega trenutka izpolnjenega dela obveze. Storitve se fakturirajo mesečno, zagotovljen je rok plačila do 30 dni, zato ne nastane nobena pomembna komponenta financiranja.

Pri dejavnosti prodaje malih sončnih elektrarn se izvršitvene obveze izpolnijo v določenem trenutku, saj se v primeru dobave blaga ali storitve prihodki pripoznajo v trenutku, ko kupec pridobi obvladovanje nad blagom. Prodaja blaga se pripozna, ko skupina kupcu dostavi blago. Kupec je blago sprejel, izterljivost povezanih terjatev pa je razumno zagotovljena. Od trenutka prodaje naprej skupina nima več obvladovanja nad prodanim blagom.

Skupina v vseh primerih sledi usmeritvi hkratnega pripoznanja prihodkov in stroškov v obdobju opravljene storitve ali prodaje blaga, in sicer ne glede na to, kdaj je plačilo izvedeno.

b) Pogodbeno sredstvo iz pogodb s kupci

Za energijo, dobavljeno kupcem v tekočem obdobju, ki bo zaračunana kupcem v začetku naslednjega obdobja, skupina pripozna pogodbeno sredstva v višini ocenjene vrednosti dobavljene energije (električna energija ali zemeljski plin). Znesek se oceni na osnovi sklenjenih pogodb ter podatkov o dobavljeni energiji posameznemu kupcu. Plačilni roki so do 30 dni.

c) Pogodbene obveznosti

Pogodbene obveznosti se nanašajo na prejete predujme iz naslova prodaje električne energije in zemeljskega plina domačim in tujim družbam. Obveznosti iz pogodbe se pripoznajo kot prihodki, ko družba izpolni svojo izvršitveno obvezo po pogodbi.

d) Prodaja v imenu in za račun tretjih oseb

Zneski, ki se zaračunajo na računih končnim kupcem in vsebinsko predstavljajo zneske, pobrane v imenu in za račun tretjih, se ne pripoznajo med prihodki.

e) Drugi poslovni prihodki

Prihodki iz obresti se pripoznajo ob njihovem nastanku po efektivni obrestni meri. Prihodki od dividend se pripoznajo v izkazu poslovnega izida na datum, ko skupina pridobi pravico do plačila.

f) Prihodki iz najema

Prihodki od najemnin se pripoznajo med prihodki, in sicer enakomerno med trajanjem najema.

g) Finančni prihodki

Finančni prihodki obsegajo prihodke od obresti, čisti dobiček iz finančnih sredstev, merjenih po pošteni vrednosti skozi poslovni izid, in pozitivne

tečajne razlike. Finančni prihodki se pripoznajo tudi iz naslova pripoznanja naložb po kapitalski metodi.

Prihodki iz obresti se pripoznajo ob njihovem nastanku po efektivni obrestni meri. Prihodki od dividend se pripoznajo v izkazu poslovnega izida na datum, ko skupina pridobi pravico do plačila.

Odhodki**a) Poslovni odhodki**

Odhodki se pripoznajo, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstev ali s povečanjem dolga in je to zmanjšanje mogoče zanesljivo izmeriti.

Odhodke sestavljajo stroški blaga, materiala in storitev, stroški dela in odpisov vrednosti ter drugi poslovni odhodki.

Stroški blaga, materiala in storitev so izvirni stroški kupljenega blaga, materiala in storitev.

Med odpisi vrednosti so izkazani stroški amortizacije, ki so povezani z doslednim prenašanjem vrednosti amortizirljivih nepremičnin, naprav in opreme ter amortizirljivih neopredmetenih sredstev. Prav tako so med odpisi vrednosti izkazane izgube pri odpisu in prodaji osnovnih sredstev.

Stroški dela so izvirni stroški, ki se nanašajo na obračunane plače in ostala izplačila zaposlenim v bruto zneskih ter tudi na dajatve, ki se obračunavajo od te osnove in niso sestavni del bruto zneskov. Med stroški dela so tudi oblikovane rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi.

Drugi poslovni odhodki vključujejo koncesijski prispevek, izdatke za varstvo okolja in druge dajatve. Med drugimi poslovnimi odhodki so izkazane tudi donacije.

b) Finančni odhodki

Finančni odhodki obsegajo stroške izposojanja (če se ti ne usredstviijo), negativne tečajne razlike, spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev po pošteni vrednosti preko poslovnega izida, izgube zaradi oslabitve vrednosti finančnih sredstev, popravke vrednosti terjatev in izgube od instrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Stroški izposojanja se v izkazu poslovnega izida pripoznajo po pogodbeni obrestni meri. Finančni odhodki se pripoznajo tudi iz naslova pripoznanja naložb po kapitalski metodi.

Davki

Davki vključujejo obveznosti za obračunani davek in odloženi davek. Davki se izkažejo v izkazu poslovnega izida, razen v tistem delu, kjer se nanašajo na poslovne združitve ali postavke, ki se izkazujejo neposredno v drugem vseobsegajočem donosu.

Obveznosti za odmerjeni davek temeljijo na obdavčljivem dobičku za leto. Obdavčljivi dobiček se razlikuje od čistega dobička, poročanega v izkazu poslovnega izida, ker izključuje postavke prihodkov ali odhodkov, ki so obdavčljive ali odbitne v drugih letih, in tudi postavke, ki nikoli niso obdavčljive ali odbitne. Obveznost skupine za obračunani davek se izračuna z uporabo davčnih stopenj, ki so bile veljavne za obdobje poročanja.

Družbe v skupini so vsaka posamično zavezane k plačilu davka od dohodka pravnih oseb. Konsolidiran davek od dohodka pravnih oseb predstavlja seštevek davkov družb v skupini.

Odloženi davek se izkazuje ob upoštevanju začasnih razlik med knjigovodsko vrednostjo sredstev in obveznosti za potrebe računovodskega poročanja ter ustreznimi zneski za potrebe davčnega poročanja. Odloženi davek se izkaže v višini, v kateri se pričakuje, da ga bo treba obračunati (prejeti ali vrniti) ob odpravi začasnih razlik na podlagi zakonov, ki veljajo ob koncu poročevalskega obdobja.

Skupina pobota odložene terjatve in obveznosti za davek, če ima za to zakonsko izvršljivo pravico ter se odložene terjatve in obveznosti za davek nanašajo na davek iz dobička, ki pripada istemu davčnemu organu v zvezi z isto obdavčljivo enoto ali različnimi obdavčljivimi enotami, ki nameravajo plačati oziroma prejeti čisti znesek ali poravnati obveznosti ter odpraviti terjatve.

Skupina je v skladu z MRS 12 sistematično ocenila tudi vplive okvira Stebra 2 na trenutne in odložene davke Skupine GEN. Steber 2, ki ga je uvedla OECD z namenom obravnave zagotavljanja pravičnejše porazdelitve davčnih pravic globalno, zahteva minimalno efektivno davčno stopnjo 15 % za multinacionalna podjetja. Ta okvir ima pomembne posledice za davčno poročanje in finančna razkritja.

Skupina je uporabila začasno izjemo, ki jo je maja 2023 izdal Upravni odbor za mednarodne računovodske standarde (UOMRS) od računovodskih zahtev za odložene davke v skladu z MRS 12. Poleg tega je bil v okviru skupine uveden obsežen mehanizem

za sledenje globalnih davčnih položajev, kar omogoča proaktivno upravljanje in skladnost z zahtevami Stebra 2.

Obvladovanje tveganja

Pri svojem poslovanju je skupina izpostavljena strateškemu, finančnemu in operativnemu tveganju.

Preudarno upravljanje tveganj na ravni Skupine GEN sledi cilju ohranjanja visoke kakovosti poslovanja in je ključnega pomena za doseganje zastavljenih ciljev. Uporaba standardnih metodologij in postopkov upravljanja tveganj omogoča kakovostno ocenjevanje tveganj, pravočasno reagiranje in zmanjševanje izpostavljenosti skupine vsem ključnim tveganjem. (Razkritja tudi v pojasnilu 37.)

Standard	Naziv	Datum uveljavitve, ki ga je določil UOMRS
Spremembe MRS 1	Razvrstitev obveznosti kot kratkoročne ali nekratkoročne in nekratkoročne obveznosti z zavezami	so veljavni v poročevalskem letu
Spremembe MRS 7 in MSRP 7	Dobaviteljski finančni dogovori	so veljavni v poročevalskem letu
Spremembe MSRP 16	Obveznost iz najema pri prodaji s povratnim najemom	so veljavni v poročevalskem letu

Standardi in spremembe obstoječih standardov, ki jih je izdal UOMRS in sprejela EU, vendar še niso v veljavi

Standard	Naziv	Datum uveljavitve, ki ga je določil UOMRS
Spremembe MRS 21	Pomanjkanje zamenljivosti valute	1. 1. 2025

Poročanje po odsekih

Skupina v letnem poročilu ne razkriva poslovanja po odsekih, saj družba GEN kot matična družba Skupine GEN nima dolžniških ali kapitalskih instrumentov, s katerimi bi se trgovalo na javnem trgu.

Začetna uporaba novih sprememb obstoječih standardov, ki veljajo v tekočem poročevalskem obdobju

V obdobju, za katerega se izvaja poročanje, je Skupina GEN uporabila več sprememb računovodskih standardov MSRP, ki jih je izdal Upravni odbor za mednarodne računovodske standarde (UOMRS) in sprejela EU in jih je obvezno uporabljati za poročevalsko obdobje, ki se začne 1. januarja 2024 ali pozneje. Njihovo sprejetje ni imelo pomembnega vpliva na razkritja ali zneske, navedene v teh računovodskih izkazih.

Na datum odobritve teh računovodskih izkazov Skupina GEN ne uporablja naslednjih spremenjenih računovodskih standardov MSRP, ki jih je izdal UOMRS in sprejela EU, vendar še niso v veljavi:

Novi in spremenjeni računovodski standardi MSRP, ki so bili izdani, vendar jih EU ni sprejela

Standard	Naziv	Datum uveljavitve, ki ga je določil UOMRS
Spremembe MSRP 9 in MSRP 7	Spremembe razvrstitve in merjenja finančnih instrumentov (Datum uveljavitve, ki ga je določil UOMRS: 1. januar 2026)	Ni še sprejeto v EU
Spremembe MSRP 9 in MSRP 7	Pogodbe o električni energiji, ki je odvisna od narave (Datum uveljavitve, ki ga je določil UOMRS: 1. januar 2026)	Ni še sprejeto v EU
Spremembe MSRP 1, MSRP 7, MRS 9, MSRP 10 in MRS 7	Letne izboljšave računovodskih standardov MSRP – 11. izdaja (Datum uveljavitve, ki ga je določil UOMRS: 1. januar 2026)	Ni še sprejeto v EU
MSRP 18	Predstavitev in razkritja v računovodskih izkazih (Datum uveljavitve, ki ga je določil UOMRS: 1. januar 2027)	Ni še sprejeto v EU
MSRP 19	Odvisne družbe brez javne odgovornosti: razkritja (Datum uveljavitve, ki ga je določil UOMRS: 1. januar 2027)	Ni še sprejeto v EU
MSRP 14	Zakonsko predpisani odlog plačila računov (Datum uveljavitve, ki ga je določil UOMRS: 1. januar 2016)	Evropska komisija se je odločila, da ne bo začela postopka sprejemanja tega prehodnega standarda in bo počakala na končni standard
Spremembe MSRP 10 in MRS 28	Prodaja ali prispevanje sredstev med vlagateljem in njegovim pridruženim podjetjem oz. skupnim podvigom, ter nadaljnje spremembe (UOMRS je za nedoločen čas odložil datum uveljavitve, vendar je dovoljena predhodna uporaba)	Postopek potrjevanja je odložen za nedoločen čas, dokler se raziskovalni projekt o kapitalski metodi ne zaključi

Skupina GEN ne pričakuje, da bo sprejetje zgoraj navedenih standardov v prihodnjih obdobjih pomembno vplivalo na računovodske izkaze skupine.

Obračunavanje izpostavljenosti portfelja finančnih sredstev in obveznosti tveganjem, ki ga EU ni sprejela, je še vedno neregulirano. Skupina GEN ocenjuje, da obračunavanje izpostavljenosti portfelja finančnih sredstev in obveznosti tveganjem v skladu z MRS 39 – **Finančni instrumenti: pripoznava-**

Trenutno se MSRP, kot jih je sprejela EU, ne razlikujejo bistveno od MSRP, ki jih je sprejel Upravni odbor za mednarodne računovodske standarde (UOMRS), z izjemo naslednjih novih standardov in sprememb obstoječih standardov, ki jih EU ni odobrila na dan 21. 8. 2025:

nje in merjenje ne bi imelo pomembnega vpliva na računovodske izkaze, če bi bilo izvedeno na datum bilance stanja.

4.7.4. Izkaz denarnih tokov

Skupina sestavlja izkaz denarnih tokov po posredni metodi.

4.7.5. Razkritja k računovodskim izkazom Skupine GEN

Neopredmetena sredstva (pojasnilo 1)

Neopredmetena sredstva v EUR	Dolgoročne premoženjske pravice	Dobro ime	Druge neopredm. sredstva	Dolgoročno odloženi stroški razvijanja	Skupaj
NABAVNA VREDNOST					
31. 12. 2023	43.908.439	31.186.948	3.763.443	300.031	79.158.861
Pridobitve	2.185.621	0	137.381	88.471	2.411.473
Prenosi	-1.405	0	0	1.405	0
Odtujitve	-233.822	0	0	0	-233.822
Prevrednotenje	0	0	-79.502	0	-79.502
Tečajne razlike	-996	0	0	0	-996
31. 12. 2024	45.857.837	31.186.948	3.821.322	389.907	81.256.014
POPRAVEK VREDNOSTI					
31. 12. 23	20.238.616	436.404	148.976	0	20.823.996
Amortizacija	2.365.513	0	22.029	0	2.387.542
Prenosi	80.209	0	0	0	80.209
Odtujitve	-228.119	0	0	0	-228.119
Oslabitve	0	0	0	0	0
Tečajne razlike	-843	0	0	0	-843
31. 12. 2024	22.455.376	436.404	171.005	0	23.062.785
NEODPISANA VREDNOST					
31. 12. 2023	23.669.823	30.750.544	3.614.467	300.031	58.334.865
31. 12. 2024	23.402.461	30.750.544	3.650.317	389.907	58.193.229
NABAVNA VREDNOST					
31. 12. 2022	42.127.718	31.186.247	3.761.200	190.737	77.265.902
Pridobitve	2.053.145	0	16.917	107.069	2.177.131
Prenosi	-41.278	0	0	2.225	-39.053
Odtujitve	-225.476	0	-14.674	0	-240.150
Tečajne razlike	-5.670	701	0	0	-4.969
31. 12. 2023	43.908.439	31.186.948	3.763.443	300.031	79.158.861
POPRAVEK VREDNOSTI					
31. 12. 2022	18.811.834	0	133.220	0	18.945.054
Amortizacija	1.672.529	0	15.756	0	1.688.285
Prenosi	-34.890	0	0	0	-34.890
Odtujitve	-207.536	0	0	0	-207.536
Oslabitve	0	436.404	0	0	436.404
Tečajne razlike	-3.321	0	0	0	-3.321
31. 12. 2023	20.238.616	436.404	148.976	0	20.823.996
NEODPISANA VREDNOST					
31. 12. 2022	23.315.884	31.186.247	3.627.980	190.737	58.320.848
31. 12. 2023	23.669.823	30.750.544	3.614.467	300.031	58.334.865

Dolgoročne premoženjske pravice predstavljajo odplačni prenos koncesijske pravice za HE Boštanj, HE Arto – Blanca, HE Krško in HE Brežice, sofinanciranja in vlaganja, povezana s koncesijsko pravico, vodna dovoljenja ter programsko opremo v uporabi za izvajanje dejavnosti proizvodnje, trgovanja in prodaje električne energije.

Dobro ime predstavlja presežek seštevka pošteno vrednosti prenesenega nadomestila na datum prevzema (pridobljenih deležev) in pošteno vrednosti prejšnjega prevzemnikovega deleža nad čistimi zneski opredeljivih sredstev in prevzetih obveznosti. V višini 29.007.234 EUR se pretežno nanaša na učinke poslovne združitve družbe GEN-I, v višini 1.399.926 EUR pa je dobro ime pripoznano pri pripojitvi družbe MHE Bistrica d.o.o. in je izračunano kot razlika med nabavno in pošteno vrednostjo prevzema, povečano za učinek odloženih obveznosti za davek:

- Za dobro ime iz naslova učinkov poslovne združitve družbe GEN-I je bil na dan 31. 12. 2024 opravljen preizkus slabitve dobrega imena. Družba GEN-I je pri tem upoštevana kot denar ustvarjajoča enota, pri določanju njene vrednosti pa je uporabljen na donosu zasnovani način ocenjevanja vrednosti, in sicer metoda diskontiranega denarnega toka. Pri oceni vrednosti so bile uporabljene projekcije denarnih tokov za prihodnja tri leta, upoštevana 8,8-odstotna diskontna stopnja (v preteklem primerljivem obdobju 9,46-odstotna diskontna stopnja) ter povprečna letna stopnja rasti v višini 1 % (v preteklem primerljivem obdobju 2 %) na podlagi historičnih

izkušenj. Ker na dan 31. 12. 2024 nadomestljiva vrednost denar ustvarjajoče enote presega knjigovodsko vrednost denar ustvarjajoče enote vključno z dobrim imenom, dobrega imena ni treba slabiti (enako v preteklem primerljivem obdobju).

- Za dobro ime, nastalo pri pripojitvi MHE Bistrica je bil na dan 31. 12. 2024 opravljen preizkus slabitve dobrega imena. Pri tem je MHE Bistrica upoštevana kot denar ustvarjajoča enota, pri določanju njene vrednosti pa je uporabljen na donosu zasnovana način ocenjevanja vrednosti, in sicer metoda diskontiranega denarnega toka. Pri oceni vrednosti so bile uporabljene projekcije denarnih tokov za prihodnjih pet let, upoštevana 9,32-odstotna diskontna stopnja (v preteklem primerljivem obdobju 10,34-odstotna diskontna stopnja) ter povprečna letna stopnja rasti v višini 2,1 % (v preteklem primerljivem obdobju 2,3 %). Ker na dan 31. 12. 2024 nadomestljiva vrednost denar ustvarjajoče enote presega knjigovodsko vrednost denar ustvarjajoče enote vključno z dobrim imenom, dobrega imena ni treba slabiti (v preteklem primerljivem obdobju je bila izvedena oslabitev naložbe v višini 436.404 EUR).

Druge neopredmetena sredstva v letu 2024 pretežno predstavljajo emisijske kupone zaradi emisij CO₂, pridobljeni so bili na podlagi Zakona o varstvu okolja in z nakupom.

Izkazana neopredmetena sredstva so last družb v skupini in so prosta bremen.

Opredmetena osnovna sredstva (pojasnilo 2)

Opredmetena osnovna sredstva v EUR	Zemljišče	Zgradbe	Proizvajalne naprave in stroji	Druge naprave in drobni inventar	Sredstva v gradnji in izdelavi	Predujmi	Skupaj
NABAVNA VREDNOST							
31. 12. 2023	27.152.833	543.913.210	1.220.877.082	61.638.075	69.163.446	1.517.511	1.924.262.157
Prilagoditve	0	0	480.122	0	0	0	480.122
1. 1. 2024	27.152.833	543.913.210	1.221.357.204	61.638.075	69.163.446	1.517.511	1.924.742.279
Pridobitve	0	59.563	153.935	355.333	49.155.492	112.800	49.837.123
Aktiviranja	0	6.387.016	34.944.481	4.581.392	-45.912.889	0	0
Inventurni višek	0	0	0	134.484	0	0	134.484
Odtujitve	-2.032.483	-111.545	-559.385	-1.272.851	-472.984	-1.317.186	-5.766.434
Prenosi, prekvalifikacije	0	0	-108.125	0	-8.982	0	-117.107
Tečajne razlike	-3.555	0	-20.497	-711	-705	0	-25.468
31. 12. 2024	25.116.795	550.248.244	1.255.767.613	65.435.722	71.923.378	313.125	1.968.804.877
POPRAVEK VREDNOSTI							
31. 12. 2023	0	269.135.412	902.357.671	50.515.406	0	0	1.222.008.489
Prilagoditve	0	0	419.348	0	0	0	419.348
1. 1. 2024	0	269.135.412	902.777.019	50.515.406	0	0	1.222.427.837
Amortizacija	0	9.772.591	34.982.857	3.316.798	0	0	48.072.246
Inventurni višek	0	0	0	133.965	0	0	133.965
Odtujitve	0	-83.373	-411.262	-1.204.890	0	0	-1.699.525
Prenosi, prekvalifikacije	0	0	39.193	0	0	0	39.193
Tečajne razlike	0	0	-1.365	-775	0	0	-2.140
31. 12. 2024	0	278.824.630	937.386.442	52.760.504	0	0	1.268.971.576
NEODPISANA VREDNOST							
31. 12. 2023	27.152.833	274.777.798	318.519.411	11.122.669	69.163.446	1.517.511	702.253.668
1. 1. 2024	27.152.833	274.777.798	318.580.185	11.122.669	69.163.446	1.517.511	702.314.442
31. 12. 2024	25.116.795	271.423.614	318.381.171	12.675.218	71.923.378	313.125	699.833.301
NABAVNA VREDNOST							
31. 12. 2022	24.843.150	506.019.412	1.190.966.221	71.123.957	95.714.458	1.719.280	1.890.386.478
1. 1. 2023	0	0	13.124.965	-13.124.965	0	0	0
Pridobitve	99.135	2.336	616.704	437.254	34.785.767	48.635	35.989.831
Aktiviranja	2.301.890	38.071.570	16.882.245	3.928.540	-61.184.245	0	0
Odtujitve	-91.342	-180.108	-715.375	-766.152	-118.169	-250.404	-2.121.550
Prenosi, prekvalifikacije	0	0	7.022	39.053	-34.371	0	11.704
Tečajne razlike	0	0	-4.700	388	6	0	-4.306
31. 12. 2023	27.152.833	543.913.210	1.220.877.082	61.638.075	69.163.446	1.517.511	1.924.262.157
POPRAVEK VREDNOSTI							
31. 12. 2022	0	259.763.109	861.032.628	48.246.202	0	0	1.169.041.939
1. 1. 2023	0	0	328.002	-328.002	0	0	0
Amortizacija	0	9.474.290	41.417.556	3.280.477	0	0	54.172.323
Odtujitve	0	-101.987	-310.009	-722.509	0	0	-1.134.505
Prenosi, prekvalifikacije	0	0	-111.492	39.070	0	0	-72.422
Tečajne razlike	0	0	986	168	0	0	1.154
31. 12. 2023	0	269.135.412	902.357.671	50.515.406	0	0	1.222.008.489
NEODPISANA VREDNOST							
31. 12. 2022	24.843.150	246.256.303	329.933.593	22.877.755	95.714.458	1.719.280	721.344.539
31. 12. 2023	27.152.833	274.777.798	318.519.411	11.122.669	69.163.446	1.517.511	702.253.668

Opredmetena osnovna sredstva predstavljajo pridobljena zemljišča, zgradbe kot poslovne prostore, v katerih družbe Skupine GEN delujejo in so v njeni lasti, ter oprema, ki se nanaša izključno na opremo, potrebno za delovanje družb Skupine GEN.

Pridobitve v letu 2024 se nanašajo zlasti na vlaganja in investicije v nove pridobitve in tehnološke posodobitve proizvodnih sistemov in izvajanje programov nadgradnje varnosti, ki zagotavljajo varno in stabilno obratovanje proizvodnih enot Skupine GEN.

V letu 2024 je bila izvedena odujitev zemljišč odvisne družbe Skupine GEN v višini 2.023.484 EUR na osnovi Odločbe o lastninjenju vodnih zemljišč Direkcije Republike Slovenije za vode. Na osnovi navedene odločbe se je ugotovilo stanje, po katerem zemljišča niso več izpolnjevala predpostavke za njihovo pripoznanje. Ker je odvisna družba predmetna zemljišča vključila med lastna sredstva v procesu lastninskega preoblikovanja v preteklosti, se je učinek odprave zemljišč v letu 2024 pripoznal kot zmanjšanje postavk kapitala (*Razkritja tudi v pojasnilu 16*).

Skupina je v postopku preverjanja znamenj za namene oslabiljenosti sredstev ugotovila, da ti ne obstajajo in da knjigovodska vrednost opredmetenih sredstev ne presega poštene vrednosti ter vrednosti pri uporabi teh sredstev.

Sredstva so prosta bremen in niso posredovana v finančni najem. Obveze za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev na podlagi sklenjenih nabavnih pogodb ob zaključku poročevalskega obdobja znašajo 9.479.260 EUR (ob zaključku primerljivega obdobja so znašale 4.082.152 EUR).

Naložbene nepremičnine (pojasnilo 3)

Naložbene nepremičnine v I. 2024 v EUR	31. 12. 2023	Amortizacija	31. 12. 2024
Nabavna vrednost	2.056.115	0	2.056.115
Popravek vrednosti	413.147	66.103	479.250
Sedanja vrednost	1.642.968	-66.103	1.576.865

Naložbene nepremičnine v I. 2023 v EUR	31. 12. 2022	Amortizacija	31. 12. 2023
Nabavna vrednost	2.056.115	0	2.056.115
Popravek vrednosti	347.043	66.104	413.147
Sedanja vrednost	1.709.072	-66.104	1.642.968

V letu 2018 je družba GEN-I Sofia ELECTRICITY TRADING AND SALES v postopku stečaja bolgarskega dobavitelja električne energije pridobila dodatno naložbeno nepremičnino v Bolgariji, ki jo oddaja v najem. Knjigovodska vrednost naložbenih

nepremičnin ne presega njihove poštene vrednosti, ki znaša 5.864.123 EUR, zato potrebe po slabitvi niso bile ugotovljene. Cenitev je izvedel zunanji pooblaščen ocenjevalec vrednosti nepremičnin, ki je dne 9. 12. 2024 izdelal cenitveno poročilo.



Pravica do uporabe najetih sredstev (pojasnilo 4)

Pravico do uporabe najetih sredstev v EUR	Najem zgradb	Najem opreme	Najem neopredmetenih sredstev	Skupaj
NABAVNA VREDNOST				
31. 12. 2023	11.006.519	228.679	191.142	11.426.340
Pridobitve	7.024.632	157.589	0	7.182.221
Odtujitve	-1.107.423	0	-191.142	-1.298.565
Prenosi, prekvalifikacije	60.490	0	0	60.490
31. 12. 2024	16.984.218	386.268	0	17.370.486
POPRAVEK VREDNOSTI				
31. 12. 2023	5.367.282	228.679	138.700	5.734.661
Amortizacija	2.114.647	16.751	52.442	2.183.840
Odtujitve	-661.081	0	-191.142	-852.223
Prevrednotenje	60.490	0	0	60.490
31. 12. 2024	6.881.338	245.430	0	7.126.768
NEODPISANA VREDNOST				
31. 12. 2023	5.639.237	0	52.442	5.691.679
31. 12. 2024	10.102.880	140.838	0	10.243.718
NABAVNA VREDNOST				
31. 12. 2022	6.278.085	630.154	184.015	7.092.254
1. 1. 2023	-177.895	-323.035	10.824	-490.106
Pridobitve	4.978.440	0	0	4.978.440
Odtujitve	0	-78.440	-3.697	-82.137
Prenosi, prekvalifikacije	7.375	0	0	7.375
Prevrednotenje	-79.486	0	0	-79.486
31. 12. 2023	11.006.519	228.679	191.142	11.426.340
POPRAVEK VREDNOSTI				
31. 12. 2022	3.722.232	630.154	64.946	4.417.332
1. 1. 2023	-177.896	-323.035	10.824	-490.107
Amortizacija	1.830.509	0	62.930	1.893.439
Odtujitve	0	-78.440	0	-78.440
Prevrednotenje	-7.563	0	0	-7.563
31. 12. 2023	5.367.282	228.679	138.700	5.734.661
NEODPISANA VREDNOST				
31. 12. 2022	2.555.853	0	119.069	2.674.922
31. 12. 2023	5.639.237	0	52.442	5.691.679

Skupina ima v najemu poslovne prostore v Ljubljani, Krškem, Celju, Mariboru, Beogradu, Zagrebu in Sofiji ter skladiščne prostore v Celju, ki jih skladno z MSRP 16 usredstvi, ter vozila in ostalo opremo.

Trajanje najema je različno, od 2 do 10 let. Plačila obveznosti najemnika iz najema sredstev niso zavarovana. Zneski najemnin so pogodbeno določeni in so fiksni, vendar se na letnem nivoju usklajujejo

z rastjo indeksa cen življenjskih potrebščin (*Razkritja tudi v pojasnilu 25*).

Stroški amortizacije so izračunani z uporabo amortizacijskih stopenj, ocenjenih na podlagi preostale dobe trajanja najemov (*Razkritja tudi v pojasnilu 29*).

Delnice in deleži v pridruženih družbah (pojasnilo 5)

Delnice in deleži v pridruženih družbah v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
SRESA d.o.o.	14.036	15.476
Skupaj	14.036	15.476

Skupina GEN je skladno s kapitalsko metodo na-ložbo v pridruženo družbo znižala za pripis pripa-dajočega deleža izgub, ustvarjenih v letu 2024, v višini 1.440 EUR.

Ostale dolgoročne finančne naložbe in posojila (pojasnilo 6)

Ostale dolgoročne finančne naložbe in posojila v I. 2024 v EUR	31. 12. 2023	Pridobitev	"Odtujitev/ prenos"	Prevredno-tenje	31. 12. 2024
Finančni kapitalski instrumenti	3.598.924	34.500	0	549.584	4.183.008
Zavarovalnica Triglav d.d.	3.288.033	0	0	549.584	3.837.617
Ostali kapitalski instrumenti	310.891	34.500	0	0	345.391
Ostale dolgoročne finančne naložbe	355.085	3.594.988	-510.557	48	3.439.564
Zavarovalnica Triglav d.d. – življenjsko zavarovanje	353.170	32.627	0	0	385.797
Dana posojila zaposlenim	1.915	0	0	48	1.963
Dana posojila ostalim pravnim osebam	0	3.510.557	-510.557	0	3.000.000
Naložba v pridobivanju GEK	0	51.804	0	0	51.804
Skupaj	3.954.009	3.629.488	-510.557	549.632	7.622.572

Ostale dolgoročne finančne naložbe in posojila v I. 2023 v EUR	31. 12. 2022	Pridobitev	"Odtujitev/ prenos"	Prevredno-tenje	31. 12. 2023
Finančni kapitalski instrumenti	3.579.973	0	0	18.951	3.598.924
Zavarovalnica Triglav d.d.	3.269.082	0	0	18.951	3.288.033
Ostali kapitalski instrumenti	310.891	0	0	0	310.891
Ostale dolgoročne finančne naložbe	349.418	14.142.866	-14.137.199	0	355.085
Zavarovalnica Triglav d.d. – življenjsko zavarovanje	346.903	6.267	0	0	353.170
Dana posojila zaposlenim	2.515	172	-772	0	1.915
Dana posojila ostalim pravnim osebam	0	14.136.427	-14.136.427	0	0
Skupaj	3.929.391	14.142.866	-14.137.199	18.951	3.954.009

Finančni kapitalski instrumenti predstavljajo naložbe v delnice in deleže družb. Vrednotijo se po poštenih vrednostih prek drugega vseobsegajočega donosa.

Posojila, dana ostalim pravnim osebam, predstavljajo dolgoročni depoziti pri bankah v državi, za katere se ocenjuje, da imajo nizko tveganje glede na razpršenost naložb in tekoče spremljanje razmer na trgu.

Dolgoročne poslovne terjatve (pojasnilo 7)

Dolgoročne poslovne terjatve v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Terjatve do kupcev	36.675.554	40.595.339
Terjatve za prispevek za stavbno zemljišče	162.300	213.138
Skupaj	36.837.854	40.808.477

Terjatve do kupcev pretežno predstavljajo terjatve iz naslova prodaje malih sončnih elektrarn v odvisni družbi GEN-I Sonce. V plačilo zapadejo od enega do sedem let v okviru sklenjenih pogodb z obročnim odplačevanjem. Terjatve za stavbno zemljišče predstavljajo terjatve iz naslova vračila preplačanega prispevka za stavbno zemljišče občine Radeče.

Odloženi davki (pojasnilo 8)

Odložene terjatve za davke v l. 2024 v EUR	31. 12. 2023	Izkazane v poslovnem izidu	Izkazane v drugem vseobsegajočem donosu	31. 12. 2024
Neopredmetena, opredmetena sredstva	178.933	-9.121	0	169.812
Poslovne terjatve	334.880	-48.117	0	286.763
Rezervacije za jubilejne nagrade, odpravnine	341.133	101.099	-89.675	352.557
Neizkoriščene davčne olajšave	8.365	-8.365	0	0
Neizkoriščene davčne izgube	607.027	69.123	0	676.150
Skupaj	1.470.338	104.619	-89.675	1.485.282

Obračunajo se glede na negotovost časovno opredeljene realizacije terjatve, za njihov izračun pa je uporabljena davčna stopnja, ki bo veljala, ko bodo po pričakovanjih pretežni del obveznosti v določene-

nem delu poravnane, posledično pa tudi terjatve za odloženi davek povrnjene. Terjatve za odloženi davek, ki vplivajo na poslovni izid, so pripoznane v izkazu poslovnega izida.

Odložene obveznosti za davke v l. 2024 v EUR	31. 12. 2023	Izkazane v poslovnem izidu	Izkazane v drugem vseobsegajočem donosu	31. 12. 2024
Skrite rezerve pri pripojitvi	566.506	103.201	0	669.707
Finančni instrumenti	-61.108	0	316.847	255.739
Finančne naložbe	133.936	0	98.491	232.427
Rezervacije iz kočljivih pogodb	10.415.387	879.376	0	11.294.763
Skupaj	11.054.721	982.577	415.338	12.452.636

Dolgoročne odložene obveznosti za davek iz naslova rezervacij iz kočljivih pogodb predstavljajo posledico prehoda na MSRP v letu 2016 zaradi odprave rezervacij iz kočljivih pogodb NEK, saj je družba NEK pripoznana v konsolidiranih računovodskih izkazih kot skupni aranžma v obliki skupne dejavnosti do družbe GEN.

Za izračun odloženih davkov je uporabljena davčna stopnja, ki bo veljala, ko bo po pričakovanjih pretežni del obveznosti ali terjatev poravnan, posledično pa tudi terjatve ali obveznosti za odložene davke.

Zaradi neistovrstnosti se odložene terjatve in odložene obveznosti za davek ne pobotajo.

Zaloge (pojasnilo 9)

Zaloge v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Goriva za proizvodnjo	25.964.572	26.726.947
Rezervni deli	12.347.258	13.851.523
Zaloga plina v plinskem skladišču	5.174.942	6.430.687
Ostali material	11.345.331	20.877.422
Predujmi za zaloge	573.297	690.077
Skupaj	55.405.399	68.576.655

Največji obseg zalog na dan 31. 12. 2024 se nanaša na zaloge družbe NEK, in sicer: zaloge jedrskega goriva, ki znašajo 25.360.513 EUR, zaloge rezervnih delov, ki znašajo 11.693.632 EUR, in zaloge ostalega materiala, ki znašajo 3.366.261 EUR. Zaradi določenih specifičnosti je zelo težko oceniti čisto iztržljivo vrednost zalog rezervnih delov in ostalega materiala, saj v svetu namreč obratujeta le dve podobni elektrarni, ki vgrajujeta podobne komponente in rezervne dele za potrebe vzdrževanja. Tako se ocenjuje, da na trgu ni povpraševanja za take zaloge oziroma bi bili stroški prodaje večji od samega izkupička. Uporabna vrednost zalog rezervnih delov, še posebej tistih, ki jih uvrščamo v varnostni razred, je izjemno pomembna za zagotavljanje varnega obratovanja elektrarne.

Zaloge plina v plinskem skladišču se nanašajo na skladiščenje fizičnega plina, ki je namenjen nadaljnji prodaji.

Pretežni del ostalega materiala v višini 7.810.436 EUR (konec preteklega obdobja v višini 18.447.947 EUR) letu je povezan z materialom in nedokončanimi proizvodi za namene izdelave malih sončnih elektrarn za samooskrbo. Odvisne družbe GEN-I SONCE d.o.o., GEN-I Hrvatska d.o.o. in GEN-I Sunce d.o.o.

slovenskim in hrvaškim gospodinjskim odjemalcem in malim podjetnikom zagotavljajo izgradnjo mikro sončnih elektrarn na ključ, kar jim omogoča energetsko neodvisnost.

Skupina GEN je v letu 2024 oblikovala tudi popravke vrednosti zalog:

- za nekurantne rezervne dele v višini 1.148.727 EUR. Gre za rezervne dele, ki za potrebe jedrske elektrarne niso imeli prometa v zadnjih petih letih;
- za ostali material na odvisni družbi GEN-I SONCE d.o.o. v višini 1.625.478 EUR, ki se je vrednotil po nabavnih vrednosti, na dan 31. 12. 2024 je bilo ugotovljeno, da je čista iztržljiva vrednost tovrstnih zalog nižja od njihove nabavne vrednosti. (Razkritja tudi pojasnilu 27.)

Bistvenih popisnih presežkov ali primanjkljajev pri zalogah materiala v letu 2024 ni bilo. (Razkritja tudi pojasnilu 27.)

Vse zaloge v skladu s predpisi se izkazujejo kot kratkoročna sredstva. Zaloge rezervnih delov in jedrskega goriva imajo dolgo dobo trajanja, ki znaša 808 dni. Predujmi, se pretežno nanašajo na zaloge panelov za sončne elektrarne. Knjigovodska vrednost zalog ni zastavljena kot jamstvo za obveznosti.

Kratkoročne finančne naložbe (pojasnilo 10)

Kratkoročne finančne naložbe v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Kratkoročne finančne naložbe, razen posojil	19.875.831	570.728
Izvedeni finančni instrumenti	19.875.831	570.728
Kratkoročna posojila	313.884.203	287.405.082
Kratkoročni depoziti bankam	313.884.203	287.405.082
Skupaj	333.760.034	287.975.810

Kratkoročni izvedeni finančni instrumenti v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Izvedeni finančni inštrumenti obrestne zamenjave	288.391	570.728
Poštena vrednost blagovnih pogodb	19.587.440	0
Skupaj	19.875.831	570.728

Izvedeni finančni inštrumenti pretežno predstavlja

pošteno vrednost blagovnih pogodb v skladu z MSRP 9, ki na dan 31. 12. 2024 predstavlja finančno naložbo v višini 19.587.439 EUR in finančno ob-

veznost v višini 3.882.192 EUR (v letu 2023 je le ta predstavljala finančno obvezo v višini 24.133.812 EUR in je posledično v letu 2023 vključena med finančne obveznosti. *(Razkritja tudi v pojasnilu 18.)*

Izvedeni finančni instrumenti v EUR, po stanju 31.12.2024	Obveznosti	Naložbe	Skupaj
Izvedeni finančni inštrumenti za varovanje pred valutnim tveganjem	33.146	0	-33.146
Izvedeni finančni inštrumenti obrestne zamenjave	0	288.392	288.392
Trdne obveze, pripoznane za varovanje poštene vrednosti pred tveganjem	27.691.225	0	-27.691.225
Poštena vrednost blagovnih pogodb	3.882.192	19.587.439	15.705.247
Skupaj	31.606.563	19.875.831	-11.730.732

Poštena vrednost blagovnih pogodb v višini 15.705.247 EUR se nanaša na naslednja obdobja in je prilagojena tudi za ocenjeno kreditno tveganje poslovnega partnerja:

- poslovno leto 2025 v višini: 14.782.234 EUR;
- poslovno leto 2026 v višini: 581.344 EUR;
- poslovno leto 2027 v višini: -194.085 EUR;
- poslovno leto 2028 v višini 382.632 EUR;
- poslovno leto 2029 v višini 153.124 EUR.

Trdne obveze, pripoznane za varovanje poštene vrednosti pred tveganjem in ob zaključku poročevalskega obdobja predstavljajo finančno obveznost v višini 27.691.225 EUR (v letu 2023 so predstavljale finančno obveznost v višini 7.155.328 EUR), so posledično na dan 31. 12. 2024 vključene med finančne obveznosti (Razkritja tudi v pojasnilu 18). Sestavljene so iz sprememb poštene vrednosti fizičnih pogodb za nakup in prodajo električne energije, ki se varujejo z izvedenimi finančnimi instrumenti (standardiziranimi terminskimi pogodbami) in se nanašajo na:

- poslovno leto 2025 v višini -11.216.846 EUR;
- poslovno leto 2026 v višini -6.464.067 EUR;
- poslovno leto 2027 v višini -5.577.430 EUR;
- poslovno leto 2028 v višini -4.432.883 EUR.

Večje spremembe med leti izhajajo iz razlike med tržnimi in pogodbenimi cenami ter višine odprtih pozicij.

Kratkoročni depoziti bankam so naložbe, ki se izvedejo na osnovi sklenjenih pogodb s finančnimi inštitucijami v Sloveniji. Visoko stanje depozitov je posledica povečanega obsega poslovanja zaradi višjih cen in počasnejše dinamike izvajanja vlaganj v tehnološko in varnostno nadgradnjo ter druge investicije v zadnjih letih. Poraba teh sredstev je v celoti namenjena vlaganju v tehnološko in varnostno nadgradnjo in druge investicije v skladu s sprejetimi investicijskimi načrti družb v Skupini GEN.

Kratkoročne poslovne terjatve (pojasnilo 11)

Kratkoročne poslovne terjatve v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Terjatve do kupcev	103.354.949	137.715.223
Druge poslovne terjatve	50.108.519	57.186.995
Terjatve za obresti	499.255	597.441
Druge terjatve, povezane s finančnimi učinki	64.661	18.320
Terjatve iz poslovanja za tuj račun	208.253	176.566
Skupaj	154.235.637	195.694.545

Terjatve do kupcev predstavljajo terjatve iz naslova prodane električne energije, zemeljskega plina in sistemskih storitev na osnovi sklenjenih letnih pogodb. Praviloma so zavarovane z bianko menicami in meničnimi izjavami ter z bančnimi garancijami, določene terjatve do kupcev na trgu električne energije na debelo v jugovzhodni Evropi pa so zavarovane pri specializiranih kreditnih zavarovalnicah. Terjatve so se v letu 2024 v primerjavi z letom 2023 znižale zaradi nižjih cen in količin.

bitni DDV v višini 37.536.354 EUR (na dan 31. 12. 2023 v višini 50.968.225 EUR) ter terjatve za dane predujme in varščine skupine za nakup električne energije, zemeljskega plina ter čezmejne prenosne zmogljivosti v višini 11.952.954 EUR (na dan 31. 12. 2023 v višini 5.802.075 EUR).

Informacije o izpostavljenosti skupine kreditnim in tržnim tveganjem ter izgubam zaradi oslabitve terjatev do kupcev so predstavljene v pojasnilu 38.

Druge poslovne terjatve pretežno sestavljajo od-

Terjatve niso zastavljene.

Kratkoročna sredstva iz pogodb (pojasnilo 12)

Kratkoročna sredstva iz pogodb v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Vnaprej vračunani prihodki	90.230.630	97.405.006
Skupaj	90.230.630	97.405.006

Kratkoročna sredstva iz pogodb so pretežno vnaprej vračunani prihodki za prodano električno energijo in zemeljski plin za leto 2024, ki se bodo kupcem v skladu s pogodbenimi določili zaračunali v

letu 2025. Za sredstva na podlagi pogodb s kupci skupina izračunava pričakovane kreditne izgube. (Povezava z razkritjem Kreditna tveganja pojasnilo 38)

Terjatve in obveznosti za davek od dobička (pojasnilo 13)

Kratkoročne terjatve in obveznosti za davek od dobička v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Terjatve za davek od dohodka pravnih oseb	5.851.512	5.371.413
Obveznosti za davek od dohodka pravnih oseb	7.764.548	36.474.204

Tekoče terjatve in obveznosti za davek od dobička predstavljajo terjatev za vračilo preveč plačanih akontacij davka od dohodka pravnih oseb in obve-

znost za plačilo davka od dohodka pravnih oseb na osnovi davčnega obračuna za poslovno leto 2024.

Denarna sredstva in denarni ustrezniki (pojasnilo 14)

Denar in denarni ustrezniki v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Sredstva na računih	155.475.627	178.306.249
Depoziti na odpoklic	25.748.806	3.514.744
Gotovina	744	755
Skupaj	181.225.177	181.821.748

Druga kratkoročna sredstva (pojasnilo 15)

Druga kratkoročna sredstva v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Kratkoročno odloženi stroški ali odhodki	11.186.043	8.124.417
Kratkoročno nezaračunani prihodki drugim	94.878	739
Skupaj	11.280.921	8.125.156

Pretežni del kratkoročno odloženih stroškov ali odhodkov v višini 9.558.267 EUR (v letu 2023 so znašali 6.896.602 EUR) so odloženi odhodki za nakup čezmejnih prenosnih zmogljivosti ter odhodki

za nakup električne energije in zemeljskega plina za prvo četrtletje leta 2025 ter obračunan DDV od prejetih predujmov.

Kapital (pojasnilo 16)

Sestava kapitala v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Kapital, pripisan lastnikom obvladujoče družbe	1.114.867.094	1.082.101.610
Vpoklicani kapital	250.000.000	250.000.000
Kapitalske rezerve	134.682.435	134.682.435
Zakonske rezerve	14.461.355	14.461.355
Druge rezerve iz dobička	223.071.303	218.486.952
Rezerve za pošteno vrednost	813.705	128.010
Zadržani poslovni izid	492.752.005	465.373.877
Prevedbeni popravek kapitala	-913.709	-1.031.019
Kapital lastnikov neobvladujočega deleža	146.032.745	144.731.500
Skupaj	1.260.899.839	1.226.833.110

Vpoklicani kapital

Vpoklicani kapital Skupine GEN v višini 250.000.000 EUR se v celoti nanaša na osnovni kapital obvladujoče družbe.

Rezerve kapitala

Rezerve kapitala Skupine GEN sestavljajo:

- kapitalske rezerve, ki na dan 31. 12. 2024 znašajo 134.682.435 EUR (enako so znašale na dan 31. 12. 2023), skoraj v celoti predstavljajo kapitalske rezerve obvladujoče družbe iz naslova vplačanih presežkov kapitala odvisnim družbam Skupine GEN;
- rezerve iz dobička, ki na dan 31. 12. 2024 skupaj znašajo 237.532.658 EUR (na 31. 12. 2023 so znašale 232.948.307 EUR), in obsegajo:
 - o zakonske rezerve družb skupine v višini 14.461.355 EUR. V letu 2024 se niso spreminjale (v letu 2023 so se povečale za 327.620 EUR

iz zadržanega poslovnega izida tedaj obravnavanega obdobja);

- druge rezerve iz dobička v višini 223.071.303 EUR. V letu 2024 so se po sklepih organov družb Skupine GEN povišale zaradi prerazporeditve dela tekočega dobička in dobička preteklih let v višini 4.584.351 EUR (v letu 2023 so se po sklepih organov družb Skupine GEN povišale zaradi prerazporeditve dela dobička tedaj tekočega leta v višini 44.558.479 EUR in prerazporeditve dela dobička preteklih let v višini 3.385.150 EUR);
- rezerve za pošteno vrednost, ki na dan 31. 12. 2024 znašajo 813.705 EUR. V letu 2024 vsebujejo pretežno gibanja zaradi pripoznanja aktuarskih dobičkov in izgub ter vrednotenja finančnih naložb po poštenu vrednosti, vključno z odloženimi davki in sicer so se v letu skupno povečale za 685.695 EUR (v letu 2023 pa skupno povečale za 1.410.971 EUR).

Zadržani poslovni izid

Skupina GEN ob zaključku poročevalskega obdobja izkazuje 492.752.005 EUR zadržanega poslovnega izida. V primerjavi s preteklim poročevalskim obdobjem, ko je ta znašal 465.373.877 EUR, so spremembe nastale pretežno zaradi:

- pripisa ustvarjenega čistega poslovnega izida tekočega leta 2024, ki pripada lastnikom obvladujoče družbe v višini 184.400.596 EUR (v letu 2023 v višini 202.864.967 EUR);
- učinkov izplačila udeležbe na dobičku lastnikom obvladujoče družbe v višini 150.000.000 EUR (v preteklem letu 2023 izplačila udeležbe na dobičku ni bilo);
- učinkov pripoznanja prenesene čiste izgube iz odprave zemljišč v višini 2.032.484 EUR (Razkritja v pojasnilu 2);
- učinkov sprememb v kapitalu iz naslova razporeditve dela dobička tekočega leta 2024 in preteklih let v višini 4.584.351 EUR po sklepu organov družb Skupine GEN na druge rezerve iz dobička (v letu 2023 v višini EUR 48.217.249 EUR na druge rezerve iz dobička v višini 47.943.629 EUR in v višini 327.620 EUR na zakonske rezerve).

Tečajne razlike, ki nastanejo pri preračunu računovodskih izkazov odvisnih družb v tujini, se pripoznajo kot prevedbena rezerva v drugem vseobsegajočem donosu.

Rezervacije (pojasnilo 17)

Rezervacije v l. 2024 v EUR	31. 12. 2023	Oblikovanje	Zmanjšanje	31. 12. 2024
Rezervacije za izplačila jubilejnih nagrad, odpravnin in drugih izplačil zaposlenim	14.799.422	1.422.766	-1.853.834	14.368.354
Rezervacije za vzdrževanje, razgraditev in odstranitev opreme	4.656	0	0	4.656
Ostale rezervacije	493.582	0	-169.252	324.330
Skupaj	15.297.660	1.422.766	-2.023.086	14.697.340

Ocena rezervacij za izplačilo jubilejnih nagrad, odpravnin in drugih izplačil zaposlenim temelji na aktuarskem izračunu, upošteva predpostavke o

diskontni stopnji do 3,5 % in rasti plač do 6 % (v letu 2023 diskontna stopnja do 4,1 % in rast plač do 4 %).



Finančne obveznosti (pojasnilo 18)

Dolgoročne finančne obveznosti v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Dolgoročne finančne obveznosti do bank	32.441.219	39.727.135
Dolgoročne finančne obveznosti na podlagi obveznic	50.000.000	0
Skupaj	82.441.219	39.727.135

Kratkoročne finančne obveznosti v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Kratkoročne finančne obveznosti do bank	7.309.890	7.631.774
Kratkoročne finančne obveznosti na podlagi obveznic	1.780.822	2.800.000
Izdani komercialni zapisi	0	49.356.899
Kratkoročni izvedeni finančnih instrumenti	31.606.563	31.287.385
Druge kratkoročne finančne obveznosti	0	127.284
Skupaj	40.697.275	91.203.342

Obveznosti do bank

Na dan poročanja je Skupina GEN izkazovala obveznosti do bank v višini 39.751.109 EUR (31. 12. 2023 v višini 47.358.909 EUR) iz naslova:

- Dolgoročnih posojil za investicijo v HE na spodnji Savi, ki na bilančni dan pri bankah znašajo 19.886.219 EUR (31. 12. 2023 pa 25.079.635 EUR). Dolgoročna posojila zapadejo leta 2029, zavarovana so z menicami in obrestovana z obrestnimi merami, ki temeljijo na 6-mesečnem Euriborju. Obveznosti za obresti obdobja, ki se poravnajo polletno, so pripoznane med drugimi kratkoročnimi obveznostmi kot vnaprej vračunani odhodki. V letu 2024 je bilo plačano 5.217.391 EUR glavnice, obveznosti za odplačilo glavnice v letu 2025 v skupni višini 5.217.391 EUR pa se prenese na kratkoročne finančne obveznosti do bank;

- Dolgoročnega posojila za financiranje investicij iz Programa nadgradnje varnosti NEK v višini 12.555.000 EUR (31. 12. 2023 pa 14.647.500 EUR), najetega pri tuji komercialni banki. Dokončno odplačilo je leta 2031, glavnica se obrestuje po fiksni obrestni meri in se zaradi narave poslovne skrivnosti ne razkriva. V letu 2024 je bilo plačano 2.092.500 EUR glavnice, obveznosti za odplačilo glavnice v letu 2025 v skupni višini 2.092.500 EUR pa so prenesene na kratkoročne finančne obveznosti;
- Prenosa kratkoročnega dela dolgoročnih finančnih obveznosti do bank iz prve in druge alineje tega odstavka, ki se obrestujejo s stalnimi obrestnimi merami, ki veljajo za banke na trgu.

Zapadlost dolgoročnih finančnih obveznosti

Zapadlost dolgoročnih finančnih obveznosti na dan 31. 12. 2024 v EUR	za obveznice	za investicije v HE na spodnji Savi	za financiranje investicij iz Programa nadgradnje varnosti NEK
od 1 do 3 let	37.500.000	10.349.448	6.277.500
nad 3 do 5 let	12.500.000	9.536.772	4.185.000
nad 5 let	0	0	2.092.500
Skupaj	50.000.000	19.886.219	12.555.000

Obveznosti na podlagi obveznic

Na dan poročanja se izkazujejo tudi finančne obveznosti iz naslova obveznic, ki jih je izdala odvisna družba in ob koncu poročevalskega obdobja skupaj znašajo 51.780.822 EUR (31. 12. 2023 pa 2.800.000 EUR). Obveznice, ki so bile izdane 2024 in zapadejo v končno plačilo v letu 2029, so bile leta uvrščene na organiziran trg Ljubljanske borze. Obrestna mera znaša 5,2 %.

Izdani komercialni zapisi in zapadle obveznice

V poslovnem letu je odvisna družba odplačala kratkoročne finančne obveznosti iz naslova komercialnih zapisov v višini 50.000.000 EUR. Hkrati je bila poplačana glavnica izdanih obveznic v višini 2.800.000 EUR, ki so zapadle v letu 2024.

Odhodki od obresti v poslovnem letu 2024 iz naslova kratkoročnih in revolving posojil od poslovnih

bank, komercialnih zapisov, obveznic, finančnih najemov in zamudnih obresti znašajo 2.905.777 EUR (v letu 2023 so znašali 3.578.547 EUR), iz naslova dolgoročnih posojil komercialnih bank pa znašajo 1.570.674 EUR (v letu 2023 so znašali 1.637.360 EUR).

Kratkoročno izvedeni finančni instrumenti

Kratkoročno izvedeni finančni instrumenti se našajo na trdne obveze, pripoznane za varovanje poštene vrednosti pred tveganjem in ob zaključku poročevalskega obdobja predstavljajo finančno obveznost v višini 27.691.226 EUR (v letu 2023 so trdne obveze za varovanje poštene vrednosti pred tveganjem predstavljale finančno obveznost v višini 7.155.328 EUR, skupaj z obveznostmi v povezavi z pošteno vrednostjo blagovnih pogodb v višini 24.133.812 EUR in valutnimi tveganji v višini -1.755 EUR). (Razkritja tudi v pojasnilu 10.)

Obveznosti iz najemov (pojasnilo 19)

Obveznosti iz najemov v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Dolgoročne obveznosti iz najemov	7.175.125	4.247.395
Kratkoročne obveznosti iz najemov	2.141.038	1.528.468
Skupaj	9.316.163	5.775.863

Med obveznostmi iz najemov Skupina izkazuje obveznosti na podlagi sklenjenih pogodb za najeta sredstva, katerih vrednost je bila izračunana v skla-

du z MSRP 16. Informacije o najetih sredstvih so predstavljene v *Pojasnilu 3* ter *informacije o likvidnostnem tveganju* v *Pojasnilu 39*.

Gibanje obveznosti iz najemov v EUR	2024	2023
Stanje 1. 1.	5.775.863	2.103.352
Povečanje	7.704.778	5.518.972
Indeksacija	65.725	128.294
Obresti	427.976	204.358
Plačilo najemnin	-3.491.413	-2.015.389
Uskladitve	21.190	4.913
Prekinitve	-1.187.956	-168.637
Stanje 31. 12.	9.316.163	5.775.863

Obveznosti iz najemov zapadlih v letih v EUR	2024
zapadlost v letu 2025	2.123.034
zapadlost v letu 2026	2.454.150
zapadlost v letu 2027	1.261.720
zapadlost v letu 2028	638.248
zapadlost v letu 2029 in več	2.839.011
Skupaj	9.316.163

Druge dolgoročne obveznosti (pojasnilo 20)

Druge dolgoročne obveznosti v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Državne podpore	972.357	901.220
Dolgoročno odloženi prihodki in ostale razmejčitve	1.135.193	1.066.092
Skupaj	2.107.550	1.967.312

Državne podpore se pretežno nanašajo na pridoblje-
na sredstva v povezavi z nabavo osnovnih sredstev
družb v skupini, dolgoročno odloženi prihodki pa

pretežno na brezplačno prejeta osnovna sredstva in
prejeta nepovratna sredstva za opremo proizvodnih
družb v skupini.

Poslovne obveznosti (pojasnilo 21)

Poslovne obveznosti v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Dolgoročne poslovne obveznosti	160.377	147.200
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	101.163.759	128.903.600
Kratkoročne obveznosti do zaposlenih	20.315.687	16.154.256
Druge kratkoročne obveznosti do države	13.970.645	16.154.084
Druge kratkoročne poslovne obveznosti	4.085.704	4.409.014
Skupaj	139.696.172	165.768.154

Kratkoročne poslovne obveznosti se nanašajo na
še nezapadle obveznosti do dobaviteljev za blago,
storitve in material, in sicer za obratne namene in
vlaganja v osnovna sredstva.

Kratkoročne obveznosti do zaposlenih predstavlja-
jo obveznost za decembrske plače, nagrade in dru-
ge prejeme iz delovnega razmerja.

Druge kratkoročne poslovne obveznosti se nana-
šajo na obveznosti do državnih in drugih inštitucij,
kjer so zajete zlasti obveznosti za davek na dodano
vrednost, obveznosti za trošarino, obveznosti za
prispevke decembrskih plač, prispevke od drugih
prejemkov iz delovnega razmerja, ki jih je dolžen
plačati delodajalec, ter dajatve CO₂.

Obveznosti iz pogodb (pojasnilo 22)

Obveznosti iz pogodb v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Dolgoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	25.378	61.236
Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	4.635.035	7.298.161
Skupaj	4.660.413	7.359.397

Poslovne obveznosti na podlagi predujmov se na-
našajo na predujme iz naslova prodaje električne
energije in zemeljskega plina domačim ter tujim

družbam ter na predujme iz naslova postavitve
sončnih elektrarn.

Druge kratkoročne obveznosti (pojasnilo 23)

Druge kratkoročne obveznosti v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Vnaprej vračunani stroški in odhodki	75.640.786	57.348.446
Kratkoročno odloženi prihodki	532.707	239.301
Ostale razmejčitve	720	229.422
Skupaj	76.174.213	57.817.169

Vnaprej vračunani stroški oziroma odhodki se na-
našajo zlasti na nakupe električne energije in ze-
meljskega plina, ki so bili upoštevani pri sestavi
računovodskih izkazov na podlagi pogodb s po-
slovnimi partnerji iz leta 2024, vendar zanje Družba
do priprave letnega poročila še ni prejela računov,
ter na oblikovane razmejčitve v letu 2023 v višini

32.740.845 EUR za morebitno dodatno odmerjene
obveznosti prispevka zaradi uvedenih regulativnih
ukrepov v JV Evropi za trgovce z električno energijo
in plinom, ki so vezani na ukrepe za doseganje za-
nesljive oskrbe končnih odjemalcev na trgu z elek-
trično energijo in zemeljskim plinom.

Pogojna sredstva in obveznosti (pojasnilo 24)

Pogojna sredstva in obveznosti v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Dane bančne garancije za zanesljivost plačil	147.222.954	151.391.903
Dane bančne garancije za zavarovanje storitev	9.025.487	4.914.562
Dana poroštva	18.650.000	13.000.000
Izguba iz preteklih let odvisne družbe	76.536.759	76.536.759
Zaloge Zavoda RS za obvezne rezerve	15.376.689	15.661.013
Okvirna posojila	138.053.225	98.053.412
Prejete bančne garancije za zavarovanje storitev	5.729.059	7.030.616
Prejete bančne garancije za zanesljivost plačil	6.246.141	11.959.022
Prejeta poroštva	23.907.472	12.607.472
Druge oblike danih in prejetih zavarovanj za zanesljivost plačil – menice	32.246.916	31.800.080
Ostalo	113.800	113.800
Skupaj	473.108.502	423.068.639

Pogojne obveznosti so obveznosti iz naslova danih bančnih garancij, ki so jih banke na zahtevo družbe Skupine GEN izdale v korist raznih upravičencev. Te so lahko garancije za dobro izvedbo posla, garancije za resnost ponudb in garancije za pravočasno plačilo blaga ter storitev.

Izguba iz preteklih let odvisne družbe predstavlja neizkoriščeno davčno izgubo odvisne družbe Skupine GEN, ki ni pripoznana v okviru terjatev za odložene davke, ker ne obstajajo prepričljivi dokazi o bodočih obdavčljivih dobičkih te družbe.

Pogojna sredstva so sredstva iz naslova prejetih garancij, poroštev in drugih pogojnih terjatev in se

nanašajo na zavarovanje pravočasnega in zanesljivega plačila ter zavarovanje za dobro izvedbo posla.

Zaloge Zavoda RS za obvezne rezerve predstavljajo stanje zaloge goriva KOEL in dizelskega goriva, skladiščene v skladu z določili pogodbe z Zavodom za blagovne rezerve, in so vrednotene po zadnji znani maloprodajni ceni.

Dana in prejeta poroštva na dan 31. 12. 2024 se nanašajo na zavarovanje pravočasnega in zanesljivega plačila ter na zavarovanje za dobro izvedbo posla.



Prihodki (pojasnilo 25)

Prihodki od prodaje po vrstah prihodkov v EUR	2024	2023
Prihodki od prodaje blaga in materiala	1.991.730.914	2.832.688.116
Prihodki od prodaje storitev	118.742.614	130.830.019
Prihodki od najemnin	342.255	313.480
Skupaj	2.110.815.783	2.963.831.615

Prihodki od prodaje se nanašajo na prihodke iz pogodb s kupci in v okviru prihodkov od prodaje blaga in materiala predstavljajo predvsem prihodke od trgovanja z energenti, prihodke od prodaje električne energije in zemeljskega plina končnim odjemalcem ter prihodke od prodaje energetskih tehnologij. V okviru prihodkov od prodaje storitev pa storitve v zvezi z električno energijo, storitve v zvezi s prodajo čezmejnih prenosnih kapacitet in storitve v zvezi z izdelavo malih sončnih elektrarn.

Skupina pripozna prihodke iz dejavnosti trgovanja, dobave energentov in proizvodnje ter hrambe postopoma. Pri tovrstnih pogodbah Skupina prenese obvladovanje postopoma, kupec pa istočasno pridobi in porabi koristi izvajanja obveze prodajalca, ko se ta izvaja. Prodajalec tako izpolni svojo izvršitveno obvezo in pripozna prihodke postopno z merjenjem napredka v smeri popolne izpolnitve izvršitvene obveze dobave energentov.

Za merjenje prihodkov je tako uporabljena metoda izločkov, in sicer po metodi obračunanih zneskov, ki temelji na dobavljenih količinah električne energije ali zemeljskega plina.

Pri storitvah se izvršitvene obveze izpolnijo postopoma po metodi izločkov. Skupina prihodke pripozna mesečno v znesku, ki neposredno ustrezajo vrednosti do tistega trenutka izpolnjenega dela obveze.

Pri dejavnosti prodaje malih sončnih elektrarn se izvršitvene obveze izpolnijo v določenem trenutku, saj se v primeru dobave blaga ali storitve prihodki pripoznajo v trenutku, ko kupec pridobi obvladovanje nad blagom. Prodaja blaga se pripozna, ko se kupcu dostavi blago. Kupec je blago sprejel, izterljivost povezanih terjatev pa je razumno zagotovljena. Od trenutka prodaje naprej Skupina nima več obvladovanja nad prodanim blagom.

Prihodki od prodaje glede na trg prodaje v EUR	2024	2023
Prihodki na domačem trgu	691.709.473	1.162.899.237
Prihodki od prodaje na trgu EU	1.100.113.293	1.392.716.175
Prihodki od prodaje na trgu izven EU	318.993.017	408.216.203
Skupaj	2.110.815.783	2.963.831.615

Drugi poslovni prihodki (pojasnilo 26)

Drugi poslovni prihodki v EUR	2024	2023
Drugi ponavljajoči poslovni prihodki/odhodki	10.095.913	0
Sprememba vred. zalog proizvodov in nedok. proizvodnje	-2.607.384	-4.054.517
Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	108.182	119.388
Odprava dolgoročnih rezervacij	508.844	89.958
Prevrednotovalni poslovni prihodki	137.097	131.881
Ostali poslovni prihodki	8.104.400	4.912.209
- od tega prihodki iz naslova državnih pomoči zaradi posledic COVID-19	0	6.746
Skupaj	16.347.052	1.198.919

Razlika med drugimi ponavljajočimi poslovnimi prihodki/odhodki v letu 2024 in 2023 je predstavljena v nadaljevanju:

Pomembnejše postavke drugih ponavljajočih poslovnih prihodkov/odhodkov v EUR	2024	2023
Poštena vrednost iz blagovnih pogodb	10.603.068	-169.670.176
Poštena vrednost iz finančnih pogodb	-448.818	96.275.696
Neučinkoviti del varovanja poštene vrednosti pred tveganjem	61.547	3.926.361
Poštena vrednost iz valutnih pogodb	-119.885	-19.941
Razkritje za pojasnilo ostali poslovni prihodki	10.095.912	0
Razkritje za pojasnilo ostali poslovni odhodki	0	69.488.060

Odhodki in stroški (pojasnilo 27)

Odhodki in stroški v EUR	2024	2023
Stroški blaga, materiala in storitev	1.686.159.814	2.441.417.413
Stroški dela	105.240.864	90.199.135
Amortizacija	52.709.731	57.820.151
Izgube zaradi oslabitve	5.442.953	4.265.702
Drugi poslovni odhodki	51.231.429	120.276.619
Skupaj	1.900.784.791	2.713.979.020

Stroški po naravnih vrstah v EUR	2024	2023
Nabavna vrednost prodanega blaga, materiala	1.593.931.066	2.358.088.033
Stroški porabljenega materiala	30.003.285	22.889.145
Stroški storitev	62.225.463	60.440.235
- od tega stroški najema	1.084.656	2.559.081
Skupaj	1.686.159.814	2.441.417.413

Nabavna vrednost prodanega blaga se nanaša na nabavo električne energije in zemeljskega plina po nabavni ceni ter z njo povezanimi stroški ter na nabavno vrednost prodanega blaga za izgradnjo malih sončnih elektrarn. V primerjavi z letom 2023 se je vrednost znižala zaradi nižjih cen in količin.

Stroški porabljenega materiala v večji meri predstavljajo stroške porabljenega goriva za proizvodnjo električne energije.

Stroški dela v EUR	2024	2023
Stroški plač	77.132.010	62.447.218
Stroški socialnih zavarovanj	16.915.178	13.875.093
Drugi stroški dela	11.193.676	13.876.824
Skupaj	105.240.864	90.199.135

Stroški storitev pretežno predstavljajo stroške vzdrževanja opredmetenih osnovnih sredstev, stroške intelektualnih storitev, stroške storitev pri proizvodnji proizvodov in druge. Med stroški najema skupina izkazuje stroške kratkoročnih najemov in stroške najemov majhne vrednosti.

Skupina je v letu 2024 stroške dela obračunavala po kolektivni pogodbi za elektrogospodarstvo in po podjetniških pogodbah v skladu s sistemizacijami delovnih mest posameznih družb Skupine GEN ter na osnovi določb pogodb o zaposlitvi, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe. Število zaposlenih po družbah Skupine GEN in po izobrazbeni strukturi je predstavljeno v poslovnem poročilu v poglavju Število zaposlenih in izobrazbena struktura.

Odpisi vrednosti v EUR	2024	2023
Amortizacija neopredmetenih sredstev	2.387.542	1.688.285
Amortizacija opredmetenih osnovnih sredstev	48.072.246	54.172.323
Amortizacija najetih osnovnih sredstev	2.183.840	1.893.439
Amortizacija naložbenih nepremičnin	66.103	66.104
Skupaj amortizacija	52.709.731	57.820.151

Odpisi osnovnih sredstev	365.661	571.057
Oslabitve zalog	2.839.750	2.571.800
Oslabitev neopredmetenih osnovnih sredstev	0	436.404
Oslabitve terjatev do kupcev in pogodbenih sredstev	2.237.542	686.441
Skupaj izgube zaradi oslabitev	5.442.953	4.265.702

Skupina je v letu 2024 oblikovala dodatne slabitve in pričakovane kreditne izgube v skupni višini 2.175.216 EUR (v letu 2023 v višini 716.333 EUR) ter odpravila pričakovane kreditne izgube v višini 1.965.076 EUR in odpisala terjatve v višini 62.327 EUR (v letu 2023 v višini 208.407 EUR).

Stroški dela zajemajo stroške plač in nadomestil, vključno z variabilnim delom plače, ki je vezan na uspešnost poslovanja skupine, stroške socialnih zavarovanj in dodatnih pokojninskih zavarovanj ter druge stroške dela.

Drugi stroški dela vključujejo stroške nadomestila za prevoz na delo in prehrano, regres za letni dopust, odpravnine ter jubilejne nagrade in bonitete.

Informacije o starostni strukturi terjatev in gibanju popravka vrednosti terjatev do kupcev Skupine so predstavljene v pojasnilu 38 – Kreditna tveganja.

Drugi poslovni odhodki v EUR	2024	2023
Izdatki za varstvo okolja	42.732.607	40.335.334
Dajatve, ki niso odv. od dr. vrst stroškov	5.612.157	6.699.248
Drugi ponavljajoči poslovni prihodki/odhodki	0	69.488.060
Ostali poslovni odhodki	2.886.665	3.753.977
Skupaj	51.231.429	120.276.619

Izdatki za varstvo okolja predstavljajo dajatve za vodna povračila, nadomestila za omejeno rabo prostora ter prispevke Skladu NEK.

Drugi ponavljajoči poslovni prihodki so pojasnjeni in razkriti v poglavju Drugi poslovni prihodki (pojasnilo 26).

Finančni prihodki (pojasnilo 28)

Finančni prihodki v EUR	2024	2023
Finančni prihodki iz posojil danih drugim	10.429.414	4.517.583
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev danih drugim	3.677.276	2.217.604
Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah	259.982	281.344
Skupaj	14.366.672	7.016.531

Povečanje finančnih prihodkov iz posojil, danih drugim, izhaja iz večjega obsega prihodkov iz naslova višjih obresti in povečanjega obsega danih posojil drugim.

Finančni odhodki (pojasnilo 29)

Finančni odhodki v EUR	2024	2023
Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti	643.100	1.993.631
Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti	418.671	563.882
Finančni odhodki iz izdanih obveznic	1.780.822	0
Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank	2.748.129	3.611.038
Finančni odhodki iz deležev naložb po kapitalski metodi	1.440	1.938
Finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obveznosti	55.619	63.024
Finančni odhodki iz obveznosti iz najema	318.307	93.980
Skupaj	5.966.088	6.327.493

Stroški po funkcionalnih skupinah (pojasnilo 30)

Stroški po funkcionalnih skupinah v EUR	2024	2023
Nabavna vrednost prodanega blaga	1.750.401.954	2.517.262.092
Stroški prodajanja	57.617.634	100.991.026
Stroški splošnih dejavnosti	91.563.531	93.627.047
Skupaj	1.899.583.118	2.711.880.164

V primerjavi z letom 2023 se je vrednost znižala zaradi nižjih cen in količin. Tudi pojasnilo 27 – Odhodki in stroški.

Davki (pojasnilo 31)

Davek od dobička poslovnega leta vključuje odmerjeni in odloženi davek. Odmerjeni davek se obračuna od obdavčljivega dobička za poslovno leto po davčnih stopnjah, ki veljajo na datum poročanja, in od morebitne prilagoditve davčnih obveznosti v

povezavi s preteklimi poslovnimi leti. Pri izkazovanju odloženega davka se uporablja metoda obveznosti po izkazu finančnega položaja, pri čemer se upoštevajočasne razlike med knjigovodsko vrednostjo sredstev in obveznostmi za potrebe finančnega poročanja ter vrednostmi za potrebe davčnega poročanja.

Razmerje odhodka za davek in poslovni izid obračunskega obdobja v EUR	2024	2023
Odmerjeni davek	47.673.103	40.849.081
Odloženi davek	1.271.345	6.576.449
Davek od dobička skupaj	48.944.448	47.425.530
Dobiček pred davkom	234.778.628	251.740.552
Obračun davka po veljavni davčni stopnji	51.651.298	47.830.705
Davčni učinki popravkov prihodkov na raven davčno priznanih	-1.425.804	-3.932.817
Davčni učinki popravkov odhodkov na raven davčno priznanih	2.129.862	2.910.638
Davčni učinki postavk, ki popravljajo davčno osnovo	-2.362.027	-4.162.274
Učinki prilagoditev izvirnih računovoskih izkazov, usmeritev skupine in izločanja transakcij	-2.320.226	-1.797.171
Efektivna davčna stopnja	20,31 %	16,23 %

Na podlagi opravljenih izračunov Skupina v okviru drugega stebra uporabi pravil o varnem pristanu v skoraj vseh jurisdikcijah, kjer poslujemo, z izjemo Bolgarije in Kosova. Trenutni davčni odhodek Skupine, povezan z davki na dohodek po drugem stebru, znaša 8.472 EUR.

Izkaz denarnih tokov (pojasnilo 32)

Izkaz denarnih tokov je sestavljen po seštevalni metodi v smislu združevanja ustreznih deležev in izločanja denarnih tokov, ki nastajajo v skupini.

Postavke prejemkov in izdatkov iz izkaza denarnih tokov za leto 2024 sestavljajo:

Denarni tokovi pri investiranju v EUR	2024	2023
Prejemki pri investiranju/naložbenju:	628.116.009	221.279.025
iz deležev v dobičku drugih	317.795	281.344
od dobljenih obresti	13.688.608	2.191.694
od odtujitve neopredmetenih osnovnih sredstev	79.975	46.570
od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	61.167	204.897
od odtujitve finančnih naložb	613.968.464	218.554.520
Izdatki pri investiranju/naložbenju:	-690.372.129	-460.574.460
za pridobitev neopredmetenih sredstev	-11.326.538	-7.484.324
za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-38.449.577	-34.517.420
za pridobitev finančnih naložb	-640.596.014	-418.572.716
Pozitivni ali negativni denarni izid pri investiranju	-62.256.120	-239.295.435

Denarni tokovi pri financiranju v EUR	2024	2023
Prejemki pri financiranju:	631.801.409	599.341.267
od povečanja finančnih obveznosti	631.801.409	599.341.267
Izdatki pri financiranju:	-798.630.479	-772.478.696
za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	-2.818.051	-5.522.556
za odplačilo finančnih obveznosti iz najema, ki predstavljajo obresti	-1.067.247	-195.870
za odplačila finančnih obveznosti	-641.680.596	-765.073.671
za odplačilo finančnih obveznosti iz najema, ki predstavljajo glavnico	-3.064.585	-1.202.202
za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	-150.000.000	-484.397
Pozitivni ali negativni denarni izid pri financiranju	-166.829.070	-173.137.429

Začetno in končno stanje denarnih sredstev vključuje denarna sredstva na poslovnih računih ter de-

- denarni tokovi pri poslovanju, ki vključujejo poslovne prihodke in poslovne odhodke, davek iz dobička in druge davke, korigirane s spremembami čistih obratnih sredstev poslovnih postavk izkaza finančnega položaja;
- denarni tokovi pri investiranju oziroma naložbenju in financiranju, ki vključujejo, kot sledi:

narna sredstva pri poslovnih bankah z možnostjo takojšnjega odpoklica.

Razkritja prejemkov (pojasnilo 33)

Posamezne skupine in prejemki za opravljanje nalog v EUR	2024
Člani posloводства – prejemki iz plač in regresa	2.052.041
Drugi delavci, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe – prejemki iz plač in regresa	3.347.896
Člani nadzornega sveta – prejemki za opravljanje funkcije, sejnine in povračilo potnih stroškov	478.239

Razkritja plačil revizorjem (pojasnilo 34)

Znesek, porabjen za revizorja v EUR	2024	2023
Za revizijo letnega poročila	354.500	277.225
Deloitte	342.275	265.000
BDO	12.225	12.225
Za druge storitve revidiranja	42.142	20.572
Deloitte	41.557	19.987
BDO	585	585
Skupaj	396.642	297.797



Povezane osebe MRS 24 (pojasnilo 35)

Obvladujoča družba GEN je v 100-odstotni lasti Republike Slovenije. V letu 2024 je bila izplačana udeležba na dobičku v višini 150.000.000 EUR.

Povezane osebe so družbe Skupine GEN in podjetja, ki jih Vlada Republike Slovenije obvladuje ali ima v njih pomemben vpliv.

V nadaljevanju so predstavljene pomembne transakcije s povezanimi osebami, ko gre za:

- transakcije z družbami v neposredni in posredni lasti Republike Slovenije, ki v lastniškem neposrednem ali posrednem deležu predstavljajo 50 % ali več;
- transakcije, kjer prihodki, odhodki ali stroški v letu 2024 presegajo 500.000 EUR.

Povezane osebe MRS 24 v EUR	Odprte terjatve na dan 31.12.2024	Odprte obveznosti na dan 31.12.2024	Prihodki 2024	Odhodki/Stroški 2024
Energetske družbe				
BORZEN, ORGANIZATOR TRGA Z ELEKTRIČNO ENERGIJO, D.O.O.	745.490	2.129.167	21.094.290	19.477.938
BSP - regionalna energetska borza	0	9.621	3.470.876	31.235.254
ELEKTRO LJUBLJANA OVE, d.o.o.	0	0	0	1.711.937
Elektro Maribor Energija plus, d.o.o.	1.011.655	0	9.875.207	0
ELES, d.o.o.	7.014.488	16.057.634	38.280.782	116.289.838
GORENJSKE ELEKTRARNE d.o.o.	81.444	3.330	257.669	3.291.828
HOLDING SLOVENSKE ELEKTRARNE D.O.O.	6.675.403	7.841.820	48.397.237	66.682.809
PLINOVODI, d.o.o.	0	204.700	658.802	1.946.126
SODO D.O.O.	0	18	0	1.893.835
Banke in zavarovalnice				
ZAVAROVALNICA TRIGLAV, D.D.	0	86.595	0	1.042.389
SID - SLOVENSKA IZVOZNA IN RAZVOJNA BANKA, D.D.	0	7.826.087	0	153.315
Ostalo				
EPPS, d.o.o.	0	396.415	0	2.406.083
POŠTA SLOVENIJE d.o.o.	105	107.477	1.032	672.180
KAPITALSKA DRUŽBA POKOJNINSKEGA IN INVALIDSKEGA ZAVAROVANJA, d.d.	0	69.180	0	726.251
SKLAD NEK	0	3.131.504	0	33.307.485

Poštena vrednost (pojasnilo 36)

V skladu z računovodskimi usmeritvami skupine je v številnih primerih potrebno merjenje poštene vrednosti tako finančnih kot tudi nefinančnih sredstev in obveznosti. Skupina je določila pošteno vrednost posameznih skupin sredstev za potrebe merjenja in poročanja po metodah, ki so opisane v nadaljevanju. Kjer so potrebna dodatna pojasnila v zvezi s predpostavkami za določitev poštene vrednosti, so ta navedena v razčlenitvah k posameznim postavkam sredstev in obveznosti skupine.

Opredmetena osnovna sredstva

Poštena vrednost opredmetenih osnovnih sredstev iz poslovnih združitvev je njihova tržna vrednost. Tržna vrednost nepremičnin je enaka ocenjeni vrednosti, po kateri bi se nepremičnina na dan cenitve in po ustreznem trženju lahko izmenjala v poslu po običajnih tržnih pogojih med dobro obveščeni in voljnima strankama. Tržna vrednost naprav, opreme in drobnega inventarja temelji na ponujeni tržni ceni podobnih predmetov.

Neopredmetena sredstva

Poštena vrednost patentov in blagovnih znamk, pridobljenih pri poslovnih združitvah, temelji na ocenjeni diskontirani prihodnji vrednosti licenčnin, katerih plačilo zaradi lastništva patenta oziroma blagovne znamke ne bo potrebno. Poštena vrednost odnosov s strankami, pridobljenih v poslovni združitvi, se določi na podlagi posebne metode presežnih dobičkov, sredstvo pa se ovrednoti po odštetju poštenega donosa vseh sredstev, ki prispevajo k denarnim tokovom.

Poslovne in druge terjatve

Poštena vrednost poslovnih in drugih terjatev se izračuna kot sedanja vrednost prihodnjih denarnih tokov, diskontiranih po tržni obrestni meri ob koncu poročevalskega obdobja.

Izvedeni finančni instrumenti

Poštena vrednost izvedenih finančnih instrumentov se določi kot razlika med pogodbeno vrednostjo izvedenega finančnega instrumenta in njegovo tržno vrednostjo ob koncu poročevalskega obdobja.

Neizvedene finančne obveznosti

Poštena vrednost se za potrebe poročanja izračuna na podlagi sedanje vrednosti prihodnjih izplačil glavnice in obresti, diskontiranih po tržni obrestni meri ob koncu poročevalskega obdobja. Pri finančnih najemih se tržna obrestna mera določi s primerjavo podobnih najemnih pogodb.

Razvrstitve in poštene vrednosti sredstev in obveznosti

Vrednost izvedenih finančnih instrumentov se nanaša na terminske posle s finančno in fizično poravnavo, valutne posle in druge izvedene finančne instrumente, povezane s trgovanjem.

Borzni posli s finančno in fizično poravnavo se ovrednotijo na podlagi ustreznih borznih kotiranih cen. Za vrednotenje se uporabijo poravnalne cene z ustreznih borz za ustrezne produkte. Valutni posli se ovrednotijo na podlagi ustreznega menjalnega

tečaja (uradnega srednjega tečaja ali terminskega tečaja). Za vrednotenje se uporabijo uradni srednji tečaji ali terminski tečaji. Podatki o uradnih srednjih tečajih se pridobijo od ustreznih centralnih bank, terminski tečaji pa se določijo na podlagi tržnih podatkov. Ta sredstva in obveznosti so uvrščena na raven 1 hierarhije poštene vrednosti.

Drugi terminski posli s fizično poravnavo, ki ne izpolnjujejo pogojev za izvzetje na podlagi lastne rabe, se ovrednotijo na podlagi ustreznih krivulj terminskih cen. Čezmejne prenosne zmogljivosti se ovrednotijo na podlagi ustrezne razlike med krivuljami terminskih cen. Ta sredstva in obveznosti so uvrščena na raven 2 hierarhije poštene vrednosti.

Finančna sredstva po PVPI predstavljajo lastniške instrumente, ki ne kotirajo na borzi in jih skupina namerava imeti v posesti na dolgi rok. Skupina kot ustrezno oceno poštene vrednosti lastniških instrumentov, ki ne kotirajo na borzi, uporablja nabavno vrednost.

Poštena vrednost ostalih kratkoročnih sredstev in obveznosti je praktično enaka njihovi knjigovodski vrednosti. Poštena vrednost dolgoročnih sredstev in obveznosti je približno enaka njihovi odplačni vrednosti. Te obveznosti so uvrščene na raven 3 hierarhije poštene vrednosti.

Poštena vrednost sredstev

Poštena vrednost sredstev v EUR	31. 12. 2024					31. 12. 2023				
	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj poštena vrednost	Skupaj knjigovodska vrednost	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj poštena vrednost	Skupaj knjigovodska vrednost
Sredstva, merjena po pošteni vrednosti										
Izvedeni finančni instrumenti	1.708.882	18.166.949	0	19.875.831	19.875.831	0	570.728	0	570.728	570.728
Finančna sredstva po pošteni vrednosti preko izkaza poslovnega izida	0	0	50.000	50.000	50.000	0	0	50.000	50.000	50.000
Finančna sredstva po pošteni vrednosti preko vseobsegajočega donosa	0	0	4.184.814	4.184.814	4.184.814	0	0	3.548.925	3.548.925	3.548.925
Skupaj	1.708.882	18.166.949	4.234.814	24.110.645	24.110.645	0	570.728	3.598.925	4.169.653	4.169.653
Finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti										
Nekratkoročne finančne naložbe	0	0	385.796	385.796	385.796	0	0	353.169	353.169	353.169
Nekratkoročni depoziti	0	0	3.001.962	3.001.962	3.001.962	0	0	1.915	1.915	1.915
Kratkoročni depoziti	0	3.320.391	310.563.812	313.884.203	313.884.203	0	220.896	287.184.186	287.405.082	287.405.082
Terjatve do kupcev	0	0	140.030.503	140.030.503	140.030.503	0	0	178.310.562	178.310.562	178.310.562
Sredstva iz pogodb	0	0	90.230.630	90.230.630	90.230.630	0	0	97.405.006	97.405.006	97.405.006
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki	0	141.905.013	39.320.164	181.225.177	181.225.177	0	123.922.751	57.898.997	181.821.748	181.821.748
Skupaj	0	145.225.404	583.532.867	728.758.271	728.758.271	0	124.143.647	621.153.835	745.297.482	745.297.482

Poštena vrednost obveznosti

Poštena vrednost sredstev v EUR	31. 12. 2024					31. 12. 2023				
	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj poštena vrednost	Skupaj knjigovodska vrednost	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj poštena vrednost	Skupaj knjigovodska vrednost
Obveznosti, merjene po poštenu vrednosti										
Izvedeni finančni instrumenti	16.474.380	15.132.183	0	31.606.563	31.606.563	10.907.885	20.379.500	0	31.287.385	31.287.385
Skupaj	16.474.380	15.132.183	0	31.606.563	31.606.563	10.907.885	20.379.500	0	31.287.385	31.287.385
Obveznosti, merjene po odplačni vrednosti										
Nezavarovana bančna posojila	0	0	39.751.109	39.751.109	39.751.109	0	0	47.358.909	47.358.909	47.358.909
Druge finančne obveznosti	0	0	0	0	0	0	0	49.484.183	49.484.183	49.484.183
Obveznosti iz najema	0	0	9.316.163	9.316.163	9.316.163	0	0	5.775.863	5.775.863	5.775.863
Obveznice	0	0	51.780.822	51.780.822	51.780.822	0	0	2.800.000	2.800.000	2.800.000
Obveznosti iz pogodb	0	0	4.660.413	4.660.413	4.660.413	0	0	7.359.397	7.359.397	7.359.397
Obveznosti do dobaviteljev	0	0	101.163.759	101.163.759	101.163.759	0	0	128.903.600	128.903.600	128.903.600
Skupaj	0	0	206.672.266	206.672.266	206.672.266	0	0	241.681.952	241.681.952	241.681.952

Upravljanje tveganj (pojasnilo 37)

Uprava je v celoti odgovorna za vzpostavitev in nadzor okvira upravljanja tveganj. Za namene upravljanja tveganj Skupine sta poleg Službe za upravljanje s tveganji ustanovljena tudi odbor za kreditna tveganja in odbor za tržna tveganja, ki sta odgovorna za oblikovanje in spremljanje izvajanja politik upravljanja tveganj Skupine. Služba za upravljanje s tveganji v okviru rednih poročanj upravo tekoče seznanja o dejavnostih in sprejetih sklepih obeh odborov.

Oblikovane politike upravljanja tveganj Skupine zagotavljajo prepoznavanje in analiziranje tveganj, ki jim je izpostavljena Skupina, določanje ustreznih omejitev tveganj in kontrol, spremljanje tveganj in upoštevanje omejitev. Politike in sistemi upravljanja tveganj se redno prilagajajo v skladu s spremembami tržnih pogojev in dejavnostmi Skupine. Skupina si na podlagi standardov in postopkov izobraževanja in upravljanja prizadevata zagotavljati disciplinirano in konstruktivno nadzorno okolje, v katerem vsi zaposleni razumejo svoje vloge in dolžnosti.

Skupina je izpostavljena naslednjim tveganjem, ki izhajajo iz finančnih instrumentov:

- kreditnemu tveganju,
- likvidnostnemu tveganju,
- tržnim tveganjem (valutnemu tveganju, obrestnemu tveganju in tveganju spremembe cen blaga).

Kreditna tveganja (pojasnilo 38)

Kreditno tveganje je tveganje, da bo skupina utrpela finančno izgubo, če kupec, vključen v pogodbo o finančnem instrumentu, ne bo izpolnil pogodbenih obveznosti. Kreditno tveganje izhaja predvsem iz terjatev do kupcev za električno energijo in zemeljski plin ter male elektrarne.

V okviru družb Skupine GEN je vzpostavljeno aktivno upravljanje kreditnih tveganj ter obvladovanje finančne izpostavljenosti družb Skupine GEN do svojih poslovnih partnerjev, ki temelji na doslednem izvajanju sprejetih internih pravilnikov in v njih natančno opredeljenih postopkov prepoznavanja kreditnih tveganj ter ocenjevanja izpostavljenosti, določanja mejnih ravni izpostavljenosti in sprotne spremljanja izpostavljenosti družb skupine v razmerju do posameznega poslovnega partnerja. V okviru službe za obvladovanje tveganj družb Skupine GEN se tako na podlagi sprejetih pravilnikov o obvladovanju kreditnih tveganj za vsakega novega poslovnega partnerja na področju trgovanja ter za večje odjemalce na področju prodaje električne energije in zemeljskega plina izvedeta ustrezna analiza kreditne sposobnosti poslovnega partnerja ter ocena tveganj. Šele na podlagi tovrstne ocene

Kreditno tveganje – terjatve do kupcev po knjigovodski vrednosti v EUR	2024	2023
Domače	77.675.858	107.665.349
Države evroobmočja	18.300.576	17.903.036
Druge evropske države	5.171.099	27.830.894
Države nekdanje Jugoslavije	33.209.770	3.326.465
Druge regije	5.673.200	21.584.818
Skupaj	140.030.503	178.310.562

Kreditno tveganje – terjatve do kupcev na debelo in drobno v EUR	2024	2023
Kupci na debelo	76.457.638	105.582.217
Kupci na drobno	63.572.865	72.728.345
Skupaj	140.030.503	178.310.562

se nadalje opredelijo okviri bodočega poslovnega sodelovanja, ustrezne kreditne linije za zavarovanje tveganj ter ponudijo pogoji plačila in dobave za posamezno pogodbeno razmerje.

Pri spremljanju sprotne kreditnega tveganja in dnevne izpostavljenosti napram vzpostavljenim kreditnim linijam s posameznimi partnerji so ti razdeljeni v skupine skladno s svojimi kreditnimi značilnostmi, in sicer glede na to, ali gre za posamezno družbo ali skupino družb, trgovske partnerje, končne odjemalce ali prodajo na drobno, ter glede na geografski položaj, panogo, starostno strukturo terjatev, dospelost terjatev, obstoj njihovih morebitnih predhodnih finančnih težav in glede na ocenjeno stopnjo tveganja potencialne kršitve pogodbenih obveznosti. Z namenom minimaliziranja tveganj, ki bi lahko nastala iz naslova neplačila ter-

jatev s strani poslovnih partnerjev, skupina v okviru prizadevanj za obvladovanje navedenih tveganj ob vsakodnevnem sklepanju transakcij posebno pozornost posveča uporabi ustreznih finančno-pravnih instrumentov zavarovanj pogodbenih obveznosti, s katerimi zagotavlja plačilo pogodbenih obveznosti.

Poslovne terjatve partnerjev na trgu električne energije in plina na debelo so zavarovane pri kreditni zavarovalnici v kombinaciji s prejetimi plačilnimi bančnimi garancijami, terjatve do poslovnih odjemalcev pa skupina zavaruje pri kreditni zavarovalnici.

Izgube zaradi oslabitve finančnih in pogodbenih sredstev, pripoznane v poslovnem izidu, so prikazane v nadaljevanju.

Zapadlost terjatev do kupcev v EUR	31. 12. 2024			31. 12. 2023		
	Pred popravkom vrednosti	Popravek vrednosti	Knjigovodska vrednost terjatve	Pred popravkom vrednosti	Popravek vrednosti	Knjigovodska vrednost terjatve
Nezapadle terjatve	114.878.996	-5.734.653	109.144.343	176.388.444	-7.290.528	169.097.916
Zapadle terjatve do 90 dni	15.921.993	-895.340	15.026.653	9.327.828	-1.062.610	8.265.218
Zapadle terjatve od 91 do 180 dni	2.449.278	-189.644	2.259.634	1.260.641	-924.020	336.621
Zapadle terjatve od 181 do 365 dni	3.502.603	-296.517	3.206.086	386.592	-453.400	-66.808
Zapadle terjatve več kot 365 dni	18.578.455	-8.184.668	10.393.787	7.848.895	-7.171.280	677.615
Skupaj	155.331.325	-15.300.822	140.030.503	195.212.400	-16.901.838	178.310.562

Gibanje popravkov vrednosti terjatev in drugih sredstev v EUR	2024	2023
Začetno stanje popravkov vrednosti terjatev in finančnih sredstev		
Oblikovanje popravka	2.175.216	1.605.131
Odprava popravka	-1.965.076	-888.798
Odpis terjatve v breme popravka	-876.050	-2.345.246
Tečajne razlike	-316	143
Končno stanje popravkov vrednosti terjatev in finančnih sredstev	20.239.626	20.905.852

Končno stanje popravka vrednosti terjatev in finančnih sredstev zajema slabitve vrednosti terjatev do kupcev v višini 8.687.647 EUR (v letu 2023 v višini 8.548.703 EUR), pričakovane kreditne izgube iz naslova terjatev do kupcev, drugih terjatev in pogodbenih sredstev v višini 6.613.174 EUR (v letu 2023 v višini 8.353.135 EUR) in slabitve vrednosti drugih terjatev in finančnih sredstev v višini 4.938.807 EUR (v letu 2023 v višini 4.004.015 EUR), ki se nanaša na popravek vrednosti, ki je bil oblikovan v odvisni družbi GEN-I SOFIA - ELECTRICITY TRADING AND SALES, ter popravka vrednosti terjatev za DDV na družbi GEN-I Istanbul, Ltd. Şti in GEN - I Tirana SHPK.

Likvidnostna tveganja (pojasnilo 39)

Likvidnostno tveganje je tveganje, da bo skupina naletela na težave pri izpolnjevanju obvez, povezanih s finančnimi obveznostmi, ki se poravnajo z denarjem ali drugim finančnim sredstvom. Skupina upravlja likvidnostno tveganje tako, da v največji možni meri zagotavlja zadostno likvidnost za poravnavo svojih obveznosti ob zapadlosti tako v običajnih kot v negotovih razmerah brez nesprejemljivih izgub ali škodovanja ugledu skupine.

Likvidnostno tveganje – obveznosti v l. 2024 v EUR	Knjigovodska vrednost	Pogodbeni denarni tokovi	Do 6 mesecev	6–12 mesecev	1–2 leti	2–5 let	Več kot 5 let
Neizvedene finančne obveznosti							
Nezavarovana bančna posojila	39.751.109	39.751.109	3.654.945	3.654.946	7.064.055	21.192.164	4.185.000
Izdane obveznice	51.780.822	63.000.000	2.600.000	0	2.600.000	57.800.000	0
Obveznosti iz najema	9.316.163	12.228.520	1.672.105	1.669.175	2.265.219	3.247.627	3.374.395
Poslovne obveznosti							
Poslovne obveznosti	101.163.759	101.163.759	101.163.084	0	0	675	0
Izvedene finančne obveznosti							
Druge terminske valutne pogodbe:							
Odlivi	-31.606.563	-31.606.563	-31.606.563	0	0	0	0
Prilivi	19.587.439	19.587.439	19.587.439	0	0	0	0
Skupaj	189.992.729	204.124.264	97.071.010	5.324.121	11.929.273	82.240.466	7.559.395

Likvidnostno tveganje – obveznosti v l. 2023 v EUR	Knjigovodska vrednost	Pogodbeni denarni tokovi	Do 6 mesecev	6–12 mesecev	1–2 leti	2–5 let	Več kot 5 let
Neizvedene finančne obveznosti							
Nezavarovana bančna posojila	47.496.666	48.208.093	4.060.678	3.770.634	7.445.789	22.211.846	10.719.147
Izdane obveznice	2.800.000	2.844.124	2.844.124	0	0	0	0
Druge obveznosti	49.346.426	49.952.756	49.952.756	0	0	0	0
Obveznosti iz najema	5.775.863	6.247.378	988.511	779.679	1.550.688	2.612.826	315.675
Poslovne obveznosti							
Poslovne obveznosti	128.903.600	128.903.600	128.775.197	102.286	26.117	0	0
Izvedene finančne obveznosti							
Druge terminske valutne pogodbe:							
Odlivi	-31.287.385	-31.287.385	-31.287.385	0	0	0	0
Prilivi	0	0	0	0	0	0	0
Skupaj	203.035.170	204.868.566	155.333.880	4.652.599	9.022.594	24.824.672	11.034.822

V okviru vodenja likvidnosti skupine poteka v družbah Skupine GEN skrbno spremljanje in vestno načrtovanje kratkoročne plačilne sposobnosti, ki se zagotavlja z ažurnim usklajevanjem in načrtovanjem vseh denarnih tokov. Ob tem se v največji možni meri upoštevajo tveganja, ki so povezana z morebitnimi zamiki plačil oziroma z motnjami v plačilni disciplini kupcev, saj otežujejo načrtovanje prilivov ter nadaljnje naložbene aktivnosti skupine.

Prav tako sta v skupini vzpostavljena stalno spremljanje in optimizacija kratkoročnih viškov ter primanjkljajev denarnih sredstev tako na ravni posameznih družb kot skupine. Likvidnostna rezerva v obliki odobrenih kreditnih linij pri poslovnih bankah, razpršenost finančnih obveznosti, sprotno usklajevanje ročnosti terjatev in obveznosti ter dosledna izterjava terjatev omogočajo učinkovito obvladovanje denarnih tokov, kar Skupini GEN zagotavlja plačilno moč in posledično nizko stopnjo tveganja kratkoročne plačilne sposobnosti. Ker skupina vzdržuje aktiven odnos do finančnih trgov, uspešno posluje in ima stabilen denarni tok iz poslovanja, s tem zagotavlja, da je tveganje likvidnostne sposobnosti v obsegu sprejemljivih mej in povsem obvladljivo.

Dolgoročna plačilna sposobnost se v skupini zagotavlja z ohranjanjem in povečevanjem lastniškega kapitala ter z vzpostavljanjem ustreznega finančnega ravnotežja. Skupina to dosega s pomočjo stalnega zagotavljanja ustrezne bilančne strukture glede na ročnost finančnih obveznosti. Skupina namerava na področju upravljanja z likvidnostnimi

tveganji v naslednjem letu še naprej krepiti dolgoročno in kratkoročno plačilno sposobnost skupine ter v sistem spremljave likvidnosti vpeljati nove odvisne družbe.

Družbe skupine obvladujejo likvidnostna tveganja tudi z dobro določenimi pogodbenimi določili, rednim natančnim načrtovanjem denarnega toka na dnevni, mesečni in letni ravni, preverjanjem pogodbenih partnerjev in njihove plačilne sposobnosti ter s skrbnim in varnim plasmajem prostih denarnih sredstev. Na ravni skupine se likvidnostno tveganje dodatno zmanjšuje tudi z:

- razpršenostjo finančnih obveznosti,
- sprotnim usklajevanjem ročnosti terjatev in obveznosti,
- omejevanjem izpostavljenosti do partnerjev, ki niso zanesljivi plačniki, in
- dosledno izterjavo zapadlih terjatev.

Družbe so izpostavljene tudi tveganju pri upravljanju s prostimi denarnimi sredstvi. Za obvladovanje tveganj ima matična družba sprejeto strategijo naložbenja, kar daje podlago za boljše obvladovanje naložbenega tveganja. Z namenom dodatnega obvladovanja tveganj zaradi specifičnih trendov na svetovnih bančnih trgih, družbe v skupini spremljajo spreminjajoče se trende na finančnih trgih in se jim sproti prilagajajo.



Tržna tveganja - valutno tveganje
(pojasnilo 40)

Valutno tveganje 31. 12. 2024 v EUR	Skupaj	EUR	USD	GBP	MKD	BAM	GEL	RSD	UAH	HUF	ALL	TRY	BGN	RON	CZK	PLN
Terjatve do kupcev	140.030.503	121.242.948	0	0	252.588	6.644.666	0	10.465.328	14.473	0	0	58	46.213	1.283.221	0	81.008
Nezavarovana bančna posojila	-39.751.109	-39.751.109	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Obveznosti do dobaviteljev	-101.163.759	-86.378.918	-41.019	-64.435	-2.732.261	-11.476.058	-1.052	-104.288	-26.135	-583	-4.257	-187.264	-106.361	-1.031	0	-40.097
Bruto izpostavljenost izkaza fin. položaja	-884.365	-4.887.079	-41.019	-64.435	-2.479.673	-4.831.392	-1.052	10.361.040	-11.662	-583	-4.257	-187.206	-60.148	1.282.190	0	40.911
Neto izpostavljenost terjatev in obveznosti	34.864.030	-41.019	-64.435	-2.479.673	-4.831.392	-1.052	10.361.040	-11.662	-11.662	-583	-4.257	-187.206	-60.148	1.282.190	0	40.911

Valutno tveganje 31. 12. 2023 v EUR	Skupaj	EUR	USD	GBP	MKD	BAM	GEL	RSD	UAH	HUF	ALL	TRY	BGN	RON	CZK	PLN	PLN
Terjatve do kupcev	178.310.562	176.551.269	0	0	131.642	1.162.714	0	10.532	14.985	0	0	9.503	429.917	0	0	0	0
Nezavarovana bančna posojila	-47.358.909	-47.358.909	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Obveznosti do dobaviteljev	-128.903.600	-121.622.875	-26.905	-38.816	-1.645.027	-4.984.409	-3.521	-179.510	-5.789	-846	-6.554	-34.273	-351.920	-1.707	-1.337	-111	-111
Bruto izpostavljenost izkaza fin. položaja	2.048.053	7.569.485	-26.905	-38.816	-1.513.385	-3.821.695	-3.521	-168.978	9.196	-846	-6.554	-24.770	77.997	-1.707	-1.337	-111	-111
Neto izpostavljenost terjatev in obveznosti		54.928.394	-26.905	-38.816	-1.513.385	-3.821.695	-3.521	-168.978	9.196	-846	-6.554	-24.770	77.997	-1.707	-1.337	-111	-111

Zlasti na tujih trgih, ki ne sodijo v evroobmočje, se Skupina GEN-I v okviru Skupine GEN aktivno ukvarja z vzpostavljanjem ustrezne infrastrukture za sklepanje valutnih poslov in z implementacijo ostalih mehanizmov valutnih zavarovanj, ki vključujejo terminske posle in valutne klavzule.

Skupina je izpostavljena valutnemu tveganju zlasti pri opravljanju osnovnih dejavnosti trgovanja in prodaje električne energije ter zemeljskega plina in čezmejnih prenosnih zmogljivosti, pa tudi pri posojilih ter deležih v kapitalu odvisnih družb v tujini. Glede na obseg poslovanja je Skupina GEN najbolj izpostavljena valutnim tveganjem pri valutah MKD (makedonski denar) in RSD (srbski dinar).

Za 1 EUR	31.12.2024	31.12.2023
USD	1,0389	1,1050
GBP	0,8292	0,8691
MKD	61,5860	61,6110
BAM	1,9558	1,9558
GEL	2,9570	2,9546
RSD	116,9600	117,4100
UAH	43,9410	39,9582
HUF	411,3500	382,8000
ALL	98,2690	101,7100
TRY	36,7372	32,6531
BGN	1,9558	1,9558
RON	4,9743	4,9756
PLN	4,2750	4,3395

Skupina zmanjšuje valutna tveganja z vezavo prodajnih cen blaga na valuto virov financiranja nabave tega blaga. Valutno tveganje je v posameznih odvisnih družbah tudi »naravno« zavarovano, saj se del načrtovanih prilivov pokriva z načrtovanimi odlivi v isti valuti. Skupina za varovanje pred temi tveganji po potrebi uporablja tudi izvedene finančne instrumente in številne terminske valutne pogodbe.

Skupina dosledno izvaja ščitenje vseh večjih pozicij v tujih valutah. Na trgih, kjer ščitenja ne izvaja s terminskimi pogodbami, pa ga izvaja z devizno klavzulo v pogodbah s partnerji in strankami. Posledično nobena sprememba deviznih tečajev ne more materialno vplivati na rezultat Skupine.

Tržna tveganja - obrestno tveganje
(pojasnilo 41)

Obrestno tveganje – knjigovodska vrednost finančnih instrumentov v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Instrumenti s stalno obrestno mero		
Finančna sredstva	288.392	570.728
Finančne obveznosti	-51.780.822	-52.569.297
Instrumenti s spremenljivo obrestno mero		
Finančna sredstva	0	0
Finančne obveznosti	0	0

Skupina upravlja obrestno tveganje s stalnim ocenjevanjem izpostavljenosti in možnega vpliva spremembe referenčne obrestne mere (variabilni del) na višino odhodkov iz financiranja. V zvezi s tem se nadzoruje portfelj posojil, na katerega lahko vpliva morebitna sprememba obrestnih mer. Skupina v okviru dejavnosti upravljanja tveganj spremlja gibanje obrestnih mer na domačem trgu, na tujih trgih in na trgu izvedenih finančnih instrumentov. Namen stalnega spremljanja in analiz je pravočasno predlaganje ukrepov varovanja z uravnavanjem aktivne ter pasivne strani bilance stanja.

Izpostavljenost tveganju spremembe obrestne mere je majhna, kajti obstaja le eno posojilo, ki ima variabilno obrestno mero, vezano na EURIBOR, a je zaščiteno pred obrestnim tveganjem z izvedenim finančnim instrumentom obrestne zamenjave IRS, kjer se variabilna obrestna mera zamenja s fiksno.

Tržna tveganja - tveganje spremembe cen blaga in obračunavanje varovanja pred tveganjem (pojasnilo 42)

Ena od pomembnih dejavnosti Skupine GEN v okviru Skupine GEN-I je mednarodno trgovanje z električno energijo in zemeljskim plinom, prodaja obeh energentov končnim odjemalcem ter z njima povezan odkup energentov od proizvajalcev.

Skupina mora zaradi narave svojih poslovnih dejavnosti neprestano izvajati dejavnosti varovanja pred tveganji za zmanjšanje tržnega tveganja. Varovanje pred tveganji se izvaja v družbi GEN-I, d.o.o., ki skrbi za centralizirano upravljanje portfelja skupine in ima vso potrebno infrastrukturo za izvajanje dejavnosti varovanja pred tveganji na blagovnih borzah. Dejavnosti za varovanje pred tržnim tveganjem se izvajajo v skladu s politiko in postopki, ki jih je opredelila služba za upravljanje tveganj.

Tveganje spremembe cen blaga izhaja iz sprememb cen zaradi tržne strukture, povpraševanja/ponudbe, uvoznih/izvoznih dajatev in sprememb cen čezmejnih zmogljivosti. Gre za tveganje denarne izgube zaradi gibanja cen na trgih energije. Ta tržna tveganja se upravljajo z vnaprej določenimi strategijami na podlagi občutljivostnih analiz portfeljev, analiz cenovne elastičnosti prodajnih portfeljev, analiz kazalnikov CVaR in količinske izpostavljenosti ter pregleda globin in likvidnosti trgov vseh portfeljev v Skupini GEN-I.

Varovana postavka je trdna obveza. Trdna obveza je zavezujoč sporazum o zamenjavi natančno določene količine dejavnikov po natančno določeni ceni na natančno določen prihodnji dan ali dneve. Varovane postavke skupine (blago) so fizični posli z električno energijo in zemeljskim plinom.

Instrument za varovanje pred tveganjem je standardizirana terminska pogodba. Skupina je dejavna na več blagovnih borzah in kot instrumente za varovanje pred tveganjem uporablja standardizirane terminske pogodbe za električno energijo, zemeljski plin in drugo blago.

Količnik varovanja pred tveganjem je opredeljen kot razmerje med količino instrumenta za varovanje pred tveganjem in količino varovane postavke z upoštevanjem njunih relativnih uteži. V splošnem se lahko varovana postavka in instrument za varovanje pred tveganjem nanašata na enako ali različno blago ter izpolnita ob istem ali različnih časih in

na istem ali različnih trgih. Vendar pa mora varovanje pred tveganjem biti učinkovito, kar pomeni, da mora med varovano postavko in instrumentom za varovanje pred tveganjem obstajati močna povezava; varovana postavka ter instrument za varovanje pred tveganjem se tako običajno nanašata na enako blago in imata enak ali podoben rok za izpolnitev.

Viri neučinkovitosti, za katere se pričakuje, da bodo vplivali na razmerja varovanja pred tveganjem med njihovim trajanjem, so:

- razlike v profilih,
- razlike v lokacijah,
- razlike v časovnih okvirih,
- razlike v količinah ali nominalnih zneskih,
- proxy varovanje,
- predčasne odpovedi in
- kreditno tveganje.

Za dokaz obstoja ekonomskega razmerja mora obstajati pričakovanje, da se bosta vrednost instrumenta za varovanje pred tveganjem in vrednost varovane postavke kot posledica skupnega osnovnega oziroma varovanega tveganja gibali v nasprotni smeri. Za presojo običajno uporabimo kvalitativni preizkus, tj. oceno ujemanja bistvenih pogojev. Ko razmerje varovanja pred tveganjem ni očitno, za presojo ekonomskega razmerja uporabimo tudi kvantitativni preizkus, tj. preprosto metodo na podlagi analize scenarija.

Instrumenti za varovanje pred tveganjem leto 2024

Profil časovnega okvira nominalnega zneska instrumentov za varovanje pred tveganjem za leto 2024	Nominalni znesek v EUR		
	do 1 leto	od 1 do 5 let	nad 5 let
Tveganje spremembe cen blaga – električna energija	76.206.121	140.380.435	0
Tveganje spremembe cen blaga – zemeljski plin	29.437.771	19.037.499	0

Instrument za varovanje pred tveganjem za leto 2024	Nominalni znesek instrumenta za varovanje pred tveganjem v EUR	Knjigovodska vrednost instrumenta za varovanje pred tveganjem		Vrstična postavka v izkazu finančnega položaja, ki vključuje instrument za varovanje	Spremembe poštene vrednosti, uporabljene za izračun neučinkovitosti varovanja pred tveganjem za leto 2024 v EUR
		Sredstva	Obveznosti		
Tveganje spremembe cen blaga – električna energija	216.586.556	0	20.186.645	Izvedeni finančni instrumenti	35.251.173
Tveganje spremembe cen blaga – zemeljski plin	48.475.270	0	10.176.741		10.716.720

Instrumenti za varovanje pred tveganjem leto 2023

Profil časovnega okvira nominalnega zneska instrumentov za varovanje pred tveganjem za leto 2023	Nominalni znesek v EUR		
	do 1 leto	od 1 do 5 let	nad 5 let
Tveganje spremembe cen blaga – električna energija	9.803.827	31.633.752	0
Tveganje spremembe cen blaga – zemeljski plin	0	2.385.397	0

Instrument za varovanje pred tveganjem za leto 2023	Nominalni znesek instrumenta za varovanje pred tveganjem v EUR	Knjigovodska vrednost instrumenta za varovanje pred tveganjem		Vrstična postavka v izkazu finančnega položaja, ki vključuje instrument za varovanje	Spremembe poštene vrednosti, uporabljene za izračun neučinkovitosti varovanja pred tveganjem za leto 2024 v EUR
		Sredstva	Obveznosti		
Tveganje spremembe cen blaga	41.437.579	0	11.447.864	Izvedeni finančni instrumenti	-100.684.719
Tveganje spremembe cen blaga – zemeljski plin	2.385.397	0	0		-539.979

Varovana postavka

Varovana postavka	Knjigovodska vrednost varovane postavke		Skupna sprememba poštene vrednosti trdne obveze v EUR		Vrstična postavka v izkazu finančnega položaja, ki vključuje trdno obvezo	Spremembe poštene vrednosti, uporabljene za izračun neučinkovitosti varovanja pred tveganjem za leto 2024 v EUR
	Sredstva	Obveznosti	Sredstva	Obveznosti		Pred popravkom vrednosti
Tveganje spremembe cen blaga	n/p*	n/p*	0	16.713.777	n.p.	-35.099.070
Tveganje spremembe cen blaga-zemeljski plin	n/p*	n/p*	0	11.368.955	n.p.	-11.949.228

* Varovana postavka je nepripoznana trdna obveza.

Varovana postavka	Knjigovodska vrednost varovane postavke		Skupna sprememba poštene vrednosti trdne obveze v EUR		Vrstična postavka v izkazu finančnega položaja, ki vključuje trdno obvezo	Spremembe poštene vrednosti, uporabljene za izračun neučinkovitosti varovanja pred tveganjem za leto 2023 v EUR
	Sredstva	Obveznosti	Sredstva	Obveznosti		Pred popravkom vrednosti
Tveganje spremembe cen blaga-električne energije	n/p*	n/p*	18.385.293	0	n.p.	114.792.662
Tveganje spremembe cen blaga-zemeljski plin	n/p*	n/p*	0	0	n.p.	580.273

* Varovana postavka je nepripoznana trdna obveza.

Neučinkovito varovanje pred tveganjem

Varovanje poštene vrednosti pred tveganjem 2024	Neučinkovitost varovanja pred tveganjem, pripoznana v poslovnem izidu, v EUR	Vrstična postavka v izkazu vseobsegajočega donosa, ki vključuje neučinkovitost varovanja pred tveganjem	Varovanje poštene vrednosti pred tveganjem 2023	Neučinkovitost varovanja pred tveganjem, pripoznana v poslovnem izidu, v EUR	Vrstična postavka v izkazu vseobsegajočega donosa, ki vključuje neučinkovitost varovanja pred tveganjem
Tveganje spremembe cen blaga-električna energija	152.103		Tveganje spremembe cen blaga	14.107.944	Drugi ponavljajoči se poslovni prihodki ali odhodki
Tveganje spremembe cen blaga-zemeljski plin	-1.232.508		Tveganje spremembe cen blaga-zemeljski plin	40.294	

Dogodki po poročevalskem obdobju v Skupini GEN

Dne 15. 1. 2025 je bila ustanovljena družba GEN-I SNABDEVANJE DOO v Srbiji.

Z 28. 2. 2025 se je zaključilo obdobje reguliranih cen električne energije za gospodinske odjemalce. GEN-I, d.o.o. je kot prvi dobavitelj v Sloveniji objavil nove cenike za gospodinske odjemalce.

Družba GEN-I, d.o.o. je v procesu ustanavljanja družbe v ZDA.

Dne 24. 12. 2024 je z vpisom v sodni register prenehala veljati Družbena pogodba družbe GEN-I z dne 13. 12. 2016, dne 31. 12. 2024 je prenehala veljati tudi Krovna pogodba o nakupu in prodaji električne energije z dne 14. 12. 2016 in pripadajoči Aneks 13 h krovni pogodbi o nakupu in prodaji električne energije z dne 21. 12. 2023. Posledično zaradi spremenjenih okoliščin poslovanje podaja novo oceno o obvladovanju družbe GEN-I in sicer ocenjuje, da za družbo GEN v razmerju do družbe GEN-I od 1.1.2025 dalje:

- niso izpolnjeni kriteriji iz 1. do 4. točke drugega odstavka 56. člena ZGD-1;
- ni izpolnjen kriteriji iz 5. točke drugega odstavka 56. člena ZGD-1, ki je odvisen od analize dejanskih okoliščin posameznega primera, saj trenutno te okoliščine ne obstajajo;
- niso izpolnjeni kriteriji 6. in 7. točke MSRP 10.

Družba GEN bo posledično na dan 31. 12. 2024 izvedla zadnjo konsolidacijo Skupine GEN, tako kot doslej z vključevanjem družbe GEN-I in vseh njenih odvisnih družb, na dan 1. 1. 2025 pa izvedla konsolidacijo brez družbe GEN-I in njenih odvisnih družb ter izdelala otvoritvene konsolidirane računovodske izkaze Skupine GEN po spremembi obvladovanja. Enako se obravnava tudi družba GEN-EL. Vrednostni učinki na Izkaz poslovnega izida in na Izkaz finančnega položaja se izračunajo na osnovi B98. člena MSRP 10 kot odpravo pripoznanja sredstev (vključno z dobrim imenom) in obveznosti odvisnega podjetja GEN-EL in skupine podjetij GEN-I ter pripoznanjem finančne naložbe, zadržane v nekdanjem odvisnem podjetju GEN-I in GEN-EL po poštenu vrednosti na datum izgube obvladovanja.

Zneske pripoznane v drugem vseobsegajočem donosu v zvezi z odvisnim podjetjem GEN-EL in skupino podjetij GEN-I pa je na podlagi B99. člena MSRP 10 potrebno prerazvrstiti v poslovni izid ali jih prenesti neposredno v zadržani čisti dobiček, če se to zahteva v skladu z drugimi MSRP. Izračun učinka in način prepoznavanja izgube obvladovanja je trenutno še v izračunavanju in v presoji pri zunanjem svetovalcu ter jih posledično še ni mogoče natančno oceniti.

Pridobitev kapitalske naložbe

Družbi GEN in SEL sta dne 6. 1. 2025 z družbo Elektro Gorenjska d.d. sklenili Pogodbo o prodaji in nakupu

poslovnega deleža v GEK. Pogodba se nanaša na pridobitev 100 odstotkov poslovnih deležev v družbi, od katerih pridobi družba GEN 26 % ter SEL 74 %. Vrednot celotne kupnine znaša 36.409.362,00 EUR. Zaključek transakcije, po izpolnitvi odložnih pogojev za zaključek transakcije (soglasja organov družb, dovoljenja pristojnih organov za varstvo konkurence, dodatne zaveze prodajalca), se pričakuje pred koncem tretjega četrletja 2025.

Nakup družbe GEK pomeni zelo dobro dopolnitev k delovanju Skupine GEN, tako geografsko (povodje Save) kot zlasti strateško, saj so praktično vsi obstoječi proizvodni viri brezogljivi (z izjemo kogeneracije, ki se opušča), hkrati pa ponuja tudi možnost pospeška poslovanja skupine na področju obnovljivih virov s svojim strokovnim znanjem s področja inženirskih storitev pri postavljanju sončnih elektrarn in pričakovanj pri izgradnji baterijskih hranilnikov.

Spremembe v organih družb Skupine GEN

Skupščina družbe GEN-EL d.o.o. je februarja 2025 na predlog družbenika GEN-I d.o.o. imenovala za člana nadzornega sveta GEN-EL d.o.o. Tomaža Slano.

Skupščina družbe NEK d.o.o. je aprila 2025 na predlog družbenika GEN d.o.o. imenovala za članico nadzornega sveta NEK d.o.o. mag. Nado Drobne Popović.

GEN d.o.o. kot ustanovitelj in edini lastnik družbe SEL d.o.o. je maja 2025 zaradi odstopne izjave odpoklical člana Nadzornega sveta SEL d.o.o., mag. Kruna Abramoviča in za dobo štirih let za člana imenoval dr. Bruna Glaserja.

Zaključek

V Skupini GEN ocenjujemo, da po datumu poročevalskega obdobja do izdelave tega letnega poročila ni bilo poslovnih dogodkov, ki bi pomembno vplivali na računovodske izkaze družbe za leto 2024.

4.8. Poročilo neodvisnega revizorja za Skupino GEN



Deloitte revizija d.o.o.
Dunajska cesta 165
1000 Ljubljana
Slovenija

Tel: +386 (0) 1 3072 800
Faks: +386 (0) 1 3072 900
www.deloitte.si

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA
lastnikom družbe GEN energija d.o.o.

Poročilo o reviziji konsolidiranih računovodskih izkazov

Mnenje

Revidirali smo konsolidirane računovodske izkaze družbe GEN energija d.o.o. in njenih odvisnih družb (v nadaljevanju 'skupina'), ki vključujejo konsolidirani izkaz finančnega položaja na dan 31. decembra 2024, konsolidirani izkaz poslovnega izida, konsolidirani izkaz drugega vseobsegajočega donosa, konsolidirani izkaz sprememb lastniškega kapitala in konsolidirani izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom, vključujoč pomembne informacije o računovodskih usmeritvah.

Po našem mnenju priloženi konsolidirani računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo konsolidirani finančni položaj skupine na dan 31. decembra 2024 ter njeno konsolidirano finančno uspešnost in konsolidirane denarne tokove za tedaj končano leto v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija (v nadaljevanju 'MSRP') in Meddržavno pogodbo o NEK za namene obravnave amortizacije v okviru skupne dejavnosti družbe NEK.

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja in Uredbo (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta z dne 16. aprila 2014 o posebnih zahtevah v zvezi z obvezno revizijo subjektov javnega interesa (Uredba). Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov*. V skladu z Mednarodnim kodeksom etike za računovodske strokovnjake (vključno z mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA), ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od skupine in, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA. Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše revizijsko mnenje.

Poudarjanje zadeve – podlage za računovodenje

Opozarjamo na pojasnilo »4.7.2. Podlaga za sestavo konsolidiranih računovodskih izkazov Skupine GEN, Računovodske predpostavke in kakovostne značilnosti« k računovodskim izkazom, ki opisuje podlage za računovodenje. Skupina izvaja računovodenje za namene izdelave konsolidiranih računovodskih izkazov



Ime »Deloitte« se nanaša na družbo Deloitte Touche Tohmatsu Limited (DTTL), njeno globalno mrežo družb članic in njihove povezane osebe (skupaj: »organizacija Deloitte«). Družba DTTL (imenovan tudi »Deloitte Global«) in vsaka od njenih družb članic in povezanih oseb so ločene in samostojne pravne osebe, ki ne morejo zavezovati druga druge v razmerju do tretjih oseb. DTTL in vsaka družba članica združenja DTTL in povezani subjekti odgovarjajo le za svoja ravnanja in opustitve, ne pa za ravnanja in opustitve drugih članic. DTTL ne opravlja storitev za stranke. Več informacij je na voljo na www.deloitte.com/about.

Deloitte je vodilni ponudnik storitev revidiranja in dajanja zagotovil, davčnega in pravnega svetovanja, poslovnega in finančnega svetovanja ter svetovanja na področju tveganj. Deloitte opravlja storitve za skoraj 90 % podjetij s seznama Fortune Global 500® in za tisoče zasebnih podjetij. Naši zaposleni zagotavljajo merljive in trajne rezultate, ki prispevajo h krepitvi zaupanja javnosti v kapitalske trge, pomagajo strankam pri njihovem preoblikovanju in doseganju uspehov, ter usmerjajo pot do močnejšega gospodarstva, pravičnejše družbe in trajnostnega sveta. Deloitte, ki ima več kot 175-letno zgodovino, deluje v več kot 150 državah in ozemljih. Na www.deloitte.com lahko preberete več o tem, kako približno 457.000 Deloittovih strokovnjakov po vsem svetu dosega rezultate, ki štejejo.

V Sloveniji storitve zagotavlja Deloitte revizija d.o.o. in Deloitte svetovanje d.o.o. (pod skupnim imenom »Deloitte Slovenija«), članici družbe Deloitte Central Europe Holdings Limited. Deloitte Slovenija sodi med vodilne družbe za strokovne storitve v Sloveniji in opravlja storitve revidiranja in dajanja zagotovil, davčnega, poslovnega in finančnega svetovanja, svetovanja na področju tveganj in sorodne storitve, ki jih zagotavlja več kot 150 domačih in tujih strokovnjakov.

Deloitte revizija d.o.o. - Družba vpisana pri Okrožnem sodišču v Ljubljani - Matična številka: 1647105 – ID št. za DDV: SI62560085 - Osnovni kapital: 74.214,30 EUR.

30F83341332DE1F4379179250F32B885
© 2025. Za več informacij se obrnite na Deloitte Slovenija..



Skupine GEN ter izdelavo letnega poročila Skupine GEN v skladu z MSRP in Meddržavno pogodbo o NEK za namene obravnave amortizacije v okviru skupne dejavnosti družbe NEK. Naše mnenje v zvezi s to zadevo ni prilagojeno.

Ključne revizijske zadeve

Ključne revizijske zadeve so tiste, ki so bile po naši strokovni presoji najbistvenejše pri reviziji konsolidiranih računovodskih izkazov za poslovno leto, ki se je končalo 31. decembra 2024. Te zadeve so bile obravnavane v okviru naše revizije konsolidiranih računovodskih izkazov kot celote in pri oblikovanju našega mnenja o njih in ne podajamo ločenega mnenja o teh zadevah.

Pripoznavanje prihodkov v konsolidiranih računovodskih izkazih

Ključna revizijska zadeva	Kako smo zadevo obravnavali pri reviziji
Prihodki od prodaje skupine v letu, končanem 31. decembra 2024, so znašali 2.110.816 tisoč EUR (v letu 2023 2.963.832 tisoč EUR) – Razkritje 4.7.5., pojasnilo 25.	V okviru izvajanja revizijskih postopkov smo ocenili ustreznost računovodskih usmeritev skupine v zvezi s pripoznanjem prihodkov iz prodaje in njihovo skladnost z računovodskim okvirom ter izvedli naslednje revizijske postopke: - preverili smo zasnovo in implementacijo notranjih kontrol v zvezi s pripoznanjem prihodkov iz prodaje z vidika ustreznosti njihovega evidentiranja; - preverili smo učinkovitost delovanja identificiranih notranjih kontrol, za katere smo ocenili, da so z vidika revizije pomembne; - na podlagi izbranega vzorca smo detajlno preverili ustreznost evidentiranja pripoznanih prihodkov; - na podlagi izbranega vzorca smo na strani nabave električne energije in zemeljskega plina detajlno preverili ustreznost kontrol; - na podlagi kupljenih in prodanih količin ter cen električne energije in zemeljskega plina za zadnja tri leta ter na podlagi visoke stopnje korelacije med nabavo in prodajo smo prihodke analitično ocenili; odstopanja smo pojasnili; - pripoznane prihodke s povezanimi osebami smo uskladili z neodvisnimi potrditvami.
Kot je pojasnjeno v poglavju <i>Pomembne računovodske usmeritve skupine GEN - Prihodki</i> skupina pripozna prihodek od prodaje, ko izpolni (ali izpolnjuje) izvršitveno obvezo. Izvršitveno obvezo skupina izpolni (ali izpolnjuje) s prenosom pogodbeno dogovorjenega blaga ali storitve kupcu. Prihodki od prodaje se pripoznajo v znesku, ki odraža transakcijsko ceno, ki se razporedi na samostojno izvršitveno obvezo.	
Prihodki od prodaje so eden pomembnih pokazateljev uspešnosti poslovanja skupine. Zaradi pomembnosti postavke v konsolidiranih računovodskih izkazih, ter tveganja v zvezi z ustreznostjo evidentiranja prihodkov, smo to področje opredelili kot ključno revizijsko zadevo.	
	Pregledali smo tudi informacije v računovodskih izkazih, da bi ocenili, ali so razkritja v zvezi s prihodki iz prodaje, ustrezna.



Izvedeni finančni instrumenti in varovanje pred tveganji

Ključna revizijska zadeva	Kako smo zadevo obravnavali pri reviziji
Na dan 31.12.2024 skupina med finančnimi sredstvi izkazuje pošteno vrednost 19.876 tisoč EUR (v letu 2023 571 tisoč EUR) izvedenih finančnih instrumentov, ki se uporabljajo predvsem za obvladovanje in varovanje tržnih in valutnih tveganj – pojasnilo 10 med obveznostmi pa 31.607 tisoč EUR (v letu 2023 31.287 tisoč EUR) – pojasnilo 18. Kot je razkrito v poglavju <i>Pomembne računovodske usmeritve skupine GEN – Izvedeni finančni instrumenti in obračunavanje varovanja pred tveganji</i>, se merijo po poštenu vrednosti, spremembe poštene vrednosti pa se praviloma prikažejo v poslovnem izidu skupine. Pri merjenju poštene vrednosti mora poslovodstvo določiti ustrezne metode in modele za določanje poštene vrednosti ter za obračunavanje varovanja pred tveganji. Poštena vrednost izvedenih finančnih instrumentov temelji na kotiranih cenah na delujočih trgih ali na modelih vrednotenja, ki uporabljajo opazovane vhodne podatke. Izvedene finančne instrumente obravnavamo kot ključno revizijsko zadevo zaradi pomembnosti za računovodske izkaze, pomembnosti predpostavk pri izračunu poštene vrednosti ter kompleksnosti obračunavanja varovanja pred tveganji	V okviru izvajanja revizijskih postopkov smo ocenili ustreznost računovodskih usmeritev skupine v zvezi s pripoznanjem izvedenih finančnih instrumentov in njihovo skladnost z računovodskim okvirom ter izvedli naslednje revizijske postopke: - razumevanje politik obvladovanja tveganj in pregled ključnih kontrol za uporabo, prepoznavanje in merjenje izvedenih finančnih instrumentov; - primerjavo vhodnih podatkov, uporabljenih v modelih vrednotenja skupine, z neodvisnimi viri in zunanjimi razpoložljivimi tržnimi podatki; - primerjava vrednotenja izvedenih finančnih instrumentov s tržnimi podatki ali rezultati alternativnih, neodvisnih modelov vrednotenja; - testiranje uporabnosti in točnosti obračunavanja varovanja pred tveganjem na podlagi vzorca; - upoštevanje ustreznosti razkritij v zvezi z upravljanjem finančnih tveganj, izvedenimi finančnimi instrumenti in obračunavanjem varovanja pred tveganjem. V okviru revizijskih postopkov smo uporabili veččaka, ki je preveril, ali je pristop vrednotenja ustrezen, ali so uporabljene pomembne predpostavke primerne za dane namene in ali so rezultati vrednotenj, ki jih je pripravila skupina, točni.

Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo informacije v letnem poročilu, vendar ne vključujejo konsolidiranih računovodskih izkazov in revizorjevega poročila o njih.

Naše mnenje o konsolidiranih računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

V povezavi z opravljeno revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi, ali so druge informacije pomembno neskladne s konsolidiranimi računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembna



napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem na podlagi opisanih postopkov poročamo, da:

- so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z revidiranimi konsolidiranimi računovodskimi izkazi;
- so druge informacije razen poročila o trajnostnosti, o katerem smo dne 21.8.2025 izdali ločeno poročilo o omejenem zagotovilu, pripravljene v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi; ter
- na podlagi poznavanja in razumevanja skupine in njenega okolja, ki smo ga pridobili med revizijo, v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili bistveno napačnih navedb.

Odgovornosti poslovodstva in pristojnih za upravljanje za konsolidirane računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh konsolidiranih računovodskih izkazov v skladu z MSRP in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo konsolidiranih računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Poslovodstvo je pri pripravi konsolidiranih računovodskih izkazov skupine odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem, in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če namerava poslovodstvo skupino likvidirati ali zaustaviti poslovanje ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadzorovanje postopka računovodskega poročanja skupine.

Revizorjeva odgovornost za revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov

Naša cilja sta pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem, ali so konsolidirani računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, kadar ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake ter veljajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh konsolidiranih računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- Prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v konsolidiranih računovodskih izkazih, bodisi zaradi prevare ali napake, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ta tveganja ter pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bi odkrili pomembno napačne navedbe, ki je posledica prevare, je višje kot tveganje, ki je posledica napake, saj prevara lahko vključuje skrivno dogovarjanje, ponarejanje, namerne opustitve, napačne predstavitve ali izogibanje notranjim kontrolam.
- Pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnih za revizijo, z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol skupine.
- Ovrednotimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij, ki jih je pripravilo poslovodstvo.
- Na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbujajo dvom v sposobnost organizacije, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem

Deloitte.

poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v konsolidiranih računovodskih izkazih ali, če so takšna razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih, pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar pa kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje organizacije kot delujočega podjetja.

- Ovrednotimo celotno predstavitev, strukturo, vsebino konsolidiranih računovodskih izkazov, vključno z razkritji, in ali konsolidirani računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.
- Načrtujemo in izvajamo revizijo skupine, da pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze v povezavi s finančnimi informacijami družb oziroma poslovnih enot v skupini, kot osnovo za oblikovanje mnenja o računovodskih izkazih skupine. Odgovorni smo za usmerjanje, nadziranje in pregled revizijskega dela, opravljenega za namen revizije skupine. Smo tudi edini odgovorni za revizorjevo mnenje.

S pristojnimi za upravljanje med drugim razpravljamo o načrtovanem obsegu in časovnem načrtu revizije in bistvenih revizijskih ugotovitvah, vključno z bistvenimi pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih ugotovili med našo revizijo.

Pristojnim za upravljanje tudi zagotovimo izjavo, da smo izpolnili ustrezne etične zahteve glede neodvisnosti in z njimi razpravljamo o vseh razmerjih in drugih zahtevah, za katere se lahko upravičeno domneva, da vplivajo na našo neodvisnost, in kadar je to primerno, o ukrepih, sprejetih za odpravo nevarnosti, ali uporabljenih varovalih.

Izmed vseh zadev, o katerih smo razpravljali s pristojnimi za upravljanje, določimo tiste zadeve, ki so bile pri reviziji konsolidiranih računovodskih izkazov revidiranega obdobja najpomembnejše in so zato ključne revizijske zadeve. Te zadeve opišemo v revizorjevem poročilu, razen če zakon ali predpis preprečujeta javno razkritje teh zadev, ali kadar se v izjemno redkih okoliščinah odločimo, da zadev ne sporočimo v poročilu, ker utemeljeno pričakujemo, da bi bile škodljive posledice takega ravnanja večje od javne koristi takšnega sporočanja.

Poročilo o drugih zakonskih in regulatornih zahtevah

Poročilo o zahtevah Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in sveta (Uredba EU št. 537/2014)

Potrdilo revizijski komisiji

Potrjujemo, da je naše revizorjevo mnenje o konsolidiranih računovodskih izkazih, vključeno v to poročilo, skladno z dodatnim poročilom revizijski komisiji v skladu s členom 11 Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta.

Prepovedane storitve

Potrjujemo, da za družbo in skupino nismo izvajali storitev iz člena 5(1) Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta, revizijska družba pa je izpolnjevala zahteve po neodvisnosti pri revidiranju.

Druge storitve revizijske družbe

Revizijska družba za revidirano družbo in njene odvisne družbe poleg revidiranja računovodskih izkazov ni opravljala nobenih drugih storitev, razen tistih, ki so razkrite v letnem poročilu.

Deloitte.

Imenovanje revizijske družbe in odgovorni pooblaščen revizor

Deloitte revizija d.o.o. je bila imenovana za zakonitega revizorja družbe in skupine na skupščini družbe dne 3. oktobra 2023, predsednik nadzornega sveta pa je pogodbo o revidiranju podpisal dne 16. oktobra 2023. Pogodba je bila sklenjena za obdobje 3 let. Obvezne revizije računovodskih izkazov družbe opravljamo že nepretrgoma od dne 8. decembra 2020.

V imenu revizijske družbe Deloitte revizija d.o.o. je za opravljeno revizijo odgovoren Yuri Sidorovich.

DELOITTE REVIZIJA d.o.o.
Dunajska cesta 165
1000 Ljubljana



Yuri Sidorovich
Pooblaščen revizor
Ljubljana, 21. avgust 2025

Deloitte.
DELOITTE REVIZIJA D.O.O.
Ljubljana, Slovenija 3

SEZNAM KRATIC

- AČR – aktivne časovne razmejitve
 - AJPES – Agencija Republike Slovenije za javnopravne evidence in storitve
 - ARAO – Agencija za radioaktivne odpadke
 - BDP – bruto domači proizvod
 - B2B – prodaja na drobno podjetjem
 - B2C- prodaja na drobno gospodinjstvom
 - CO₂ – ogljikov dioksid
 - CV GEN – Center vodenja GEN
 - CVA – kreditno tveganje neizpolnitve
 - cPPA – corporate Power Purchase Agreement
 - d.d. – delniška družba
 - Deloitte – Deloitte revizija d.o.o., Dunajska cesta 165, Ljubljana,
 - Dolgoročna sredstva – nekratkoročna sredstva
 - Doloročne obveznost – nekratkoroč e obveznosti
 - d.o.o. – družba z omejeno odgovornostjo
 - DPN – državni prostorski načrt
 - dr. – doktor
 - EBIT – razširjen celotni poslovni izid
 - EBITDA – celotni poslovni izid, povečan za amortizacijo in odhodke za obresti
 - ECB – Evropska centralna banka
 - EFQM – Evropski sklad za upravljanje kakovosti
 - ELES – ELES, d.o.o., sistemski operater prenosnega elektroenergetskega omrežja
 - ENTSO-E – Združenje evropskih sistemskih operaterjev prenosnih omrežij
 - EU – Evropska unija
 - EUR – evro
 - EUR – European Utility Requirements
 - GEN – GEN energija, d.o.o.
 - GEN-EL – GEN-EL d.o.o.
 - GEN-I – GEN-I, trgovanje in prodaja električne energije, d.o.o.
 - GEK- Gorenjske elektrarne d.o.o., proizvodnja elektrike, d.o.o.
 - GRI - Global Reporting Initiative (pobuda za globalno poročanje)
 - GWh – gigavatna ura
- GZS – Gospodarska zbornica Slovenije
 - HE – hidroelektrarna
 - HEP – Hrvatska elektroprivreda d.d.
 - HESS – Hidroelektrarne na Spodnji Savi, d.o.o.
 - HSE – Holding slovenske elektrarne d.o.o.
 - IAEA – Mednarodna agencija za jedrsko energijo
 - ICJT – Izobraževalni center za jedrsko tehnologijo
 - IFNEC – International Framework for Nuclear Energy Cooperation
 - IS GEN – Informacijsko središče GEN
 - IT – informacijska tehnologija
 - itd – in tako dalje
 - JE – jedrska elektrarna
 - JEK – jedrske elektrarne v Krškem
 - JEK 2 – Jedrska elektrarna Krško – drugi blok
 - KOEL – ekstra lahko kurilno olje
 - Krovna pogodba GEN-I – Krovne pogodbe o nakupu in prodaji električne energije z dne 14. 12. 2016 in pripadajoči Aneksa 13 h krovni pogodbi o nakupu in prodaji električne energije z dne 21. 12. 2023
 - kV – kilovolt
 - kW – kilovat
 - kWh – kilovatna ura
 - Ljubljanska borza – Ljubljanska borza, d.d., Ljubljana
 - m² – kvadratni meter
 - m³ – kubični meter
 - mag. – magister
 - Meddržavna pogodba o NEK – Pogodba med Vlado RS in Vlado RH o ureditvi statusnih in drugih pravnih razmerij, povezanih z vlaganjem v Nuklearno elektrarno Krško, njenim izkoriščanjem in razgradnjo;
 - MHE – mala hidroelektrarna
 - mio – milijon
 - mPPA – merchant Power Purchase Agreement
 - mrd – milijarda
 - MRS – mednarodni računovodski standardi
 - MSRP – mednarodni standardi računovodskega poročanja določeni z Uredbo 1606/2002/ES in Uredbo 1725/2003/ES 1126/2008/ES
 - MW – megavat
 - MWh – megavatna ura
- NEA OECD –The Nuclear Energy Agency within the Organisation for Economic Co-operation and Development (Agencija za jedrsko energijo v okviru Organizacije za gospodarsko sodelovanje in razvoj)
 - NEK – Nuklearna elektrarna Krško, d.o.o.
 - NEPN – Nacionalni energetski in podnebni načrt
 - nPPA – nuclear Power Purchase Agreement
 - npr. – na primer
 - NS – nadzorni svet
 - NSRAO – nizko in srednje radioaktivni odpadki
 - OMRS – Odbor za mednarodne računovodske standarde
 - OSART – Operational Safety Review Team (Skupina za preverjanje varnosti)
 - OVE – obnovljivi viri energije
 - oz. – oziroma
 - PKI – pričakovane kreditne izgube
 - poslovodstvo – poslovodstvo družbe GEN
 - poslovodstvo družbe – poslovodstvo družbe GEN
 - PPA – Power Purchase Agreement – dolgoročna pogodba med proizvajalce električne energije in kupcem
 - prof. – profesor
 - PVIPI – poštena vrednost prek izkaza poslovnega izida
 - PVIVD – poštena vrednost prek izkaza drugega vseobsegajočega donosa
 - ReDPS50 – Resolucija o Dolgoročni podnebni strategijilovenije 2050
 - RS – Republika Slovenija
 - rRPF – ročna rezerva za povrnitev frekvence
 - RVF – rezerva za vzdrževanje frekvence
 - SDG – cilji trajnostnega razvoja
 - SDH – Slovenski državni holding
 - SEL – Savske elektrarne Ljubljana, d.o.o.
 - Sklad NEK – Sklad za financiranje razgradnje NEK in za odlaganje radioaktivnih odpadkov iz NEK
 - Skupina GEN – Skupina GEN energija
 - SMR – mali modularni reaktor
 - SRESA – Srednjesavske elektrarne d.o.o.
 - SRN - Strateški razvojni načrt
- SRS – Slovenski računovodski standardi
 - Standardi ISO – mednarodni standardi za sisteme ravnanja z okoljem
 - TEB – Termoelektrarna Brestanica, d.o.o.
 - TGP – toplogredni plini
 - t. i. – tako imenovani
 - tj. – to je
 - TWh – teravatna ura
 - UniCredit Banka – UniCredit Banka Slovenija d.d
 - Uredbo o določitvi nadomestila dobaviteljem električne energije 2024 – Uredba o določitvi nadomestila dobaviteljem električne energije Uradni list RS, št. 96/2024 z dne 15.11.2024 (nadomestilo GEN-I zagotovi GEN).
 - Vlada RS – Vlada Republike Slovenije
 - VRAO – visoko radioaktivni odpadki
 - WANO – World Association of Nuclear Operators (Svetovno združenje operaterjev jedrskih elektrarn)
 - Zakon o minimalnem davku – Zakon o minimalnem davku, Uradni list RS, št. 131/2023 z dne 22.12.2023, ki je bil sprejet na podlagi Direktive EU 2022/2523 o zagotavljanju globalne minimalne davčne stopnje za mednarodne skupine podjetij in velike domače skupine v Uniji
 - Zakon o javnem skladu NEK – Zakon o Javnem skladu Republike Slovenije za financiranje razgradnje NEK in odlaganja radioaktivnih odpadkov iz NEK, ki ureja delovanje in poslovanje Javnega sklada Republike Slovenije za financiranje razgradnje NEK in odlaganja radioaktivnih odpadkov in izrabljenega goriva iz NEK (Uradni list RS, št. 130/22)
 - ZEL-EN – ZEL-EN, razvojni center energetike, d.o.o.
 - ZGD-1 – Zakon o gospodarskih družbah (Uradni list RS, št. 42/06 in sprem.)
 - ZPKEEKp – Zakon o poročanju Republike Slovenije za obveznosti iz naslova kreditov, najetih za zagotavljanje likvidnosti na organiziranih trgih električne energije ter emisijskih kuponov in obveznosti iz nakupa dodatnih količin zemeljskega plina izven trga Evropske unije (Uradni list RS, št. 121/2022)

Oblikovano letno poročilo in njegova angleška različica predstavljata neuradni različici letnega poročila. Letno poročilo v obliki in vsebini, ki je bila revidirana in sprejeta na nadzornem svetu, predstavlja njegovo uradno različico in je dostopno na sedežu družbe. V primeru razlik v navedbah informacij velja informacija, zapisana v uradni različici.